



# RAPORTUL CONDUCERII EXECUTIVE

REGIA AUTONOMĂ "ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR DE TRAFIC  
AERIAN" - ROMATSA



Trimestrul II 2026

---

|                                                                                                                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. REZUMAT EXECUTIV</b>                                                                                                                                                        | <b>4</b>  |
| <b>2. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE</b>                                                                                                                           | <b>5</b>  |
| 2.1. Baza legală și obligațiile de raportare                                                                                                                                      | 5         |
| 2.2. Contractul de mandat și structura conducerii                                                                                                                                 | 5         |
| <b>3. EXECUȚIA MANDATULUI ȘI ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR</b>                                                                                                                       | <b>6</b>  |
| 3.1. Indicatori financiari și de performanță                                                                                                                                      | 6         |
| 3.2. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație                                              | 11        |
| 3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic | 13        |
| 3.4. Obiective majore și proiecte semnificative                                                                                                                                   | 15        |
| <b>4. SITUAȚIA CURENTĂ A AFACERILOR ȘI SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE</b>                                                                                                                | <b>22</b> |
| 4.1 Litigii cu potențial impact asupra continuității operaționale                                                                                                                 |           |
| 4.2. Evoluția traficului și cererii de servicii                                                                                                                                   | 23        |
| 4.3. Mediul concurențial, reglementări noi și activitatea de dialog social                                                                                                        | 31        |
| <b>5. CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE</b>                                                                                                                                                |           |
| 5.1. Concluzii-cheie pentru trimestrul încheiat                                                                                                                                   | 39        |
| 5.2. Perspective și acțiuni prioritare                                                                                                                                            | 40        |

## 1. REZUMAT EXECUTIV

În trimestrul II 2026, R.A. ROMATSA și-a desfășurat activitatea într-un context operațional, economic și instituțional caracterizat de efectele persistente ale conflictului din Orientul Mijlociu asupra fluxurilor de trafic aerian european, concomitent cu menținerea unui nivel ridicat al siguranței operaționale, consolidarea implicării în procesele europene de reglementare și continuarea implementării proiectelor strategice de modernizare a infrastructurii serviciilor de trafic aerian.

În perioada raportată, în contextul contracției semnificative a traficului de rută, generată de reconfigurarea fluxurilor de trafic intercontinental și a rerutării unei părți importante a zborurilor prin sudul Europei, odată cu declanșarea la 28 februarie 2026 a ostilităților în Orientul Mijlociu, cu extindere rapidă asupra spațiului aerian din regiune, traficul IFR de rută prin spațiul aerian al României a înregistrat o scădere de aproximativ 5% față de trimestrul II 2025, aceasta reprezentând factorul cu cel mai semnificativ impact asupra activității ROMATSA în perioada raportată și cu cel mai ridicat potențial de impact pe termen mediu și lung.

Pe plan instituțional și european, ROMATSA a participat activ la consultările organizate de Comisia Europeană, EASA, Performance Review Body și SESAR Joint Undertaking privind implementarea pachetului SES2+, definirea cadrului de performanță RP5 și elaborarea Common Project 2, promovând interesele României în ceea ce privește finanțarea investițiilor ATM, mecanismele de performanță și particularitățile operaționale ale spațiului aerian național.

În domeniul dezvoltării infrastructurii și al modernizării tehnologice, ROMATSA a continuat implementarea proiectelor strategice și a proiectelor cofinanțate prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF), inclusiv dezvoltarea capabilităților ADS-C/EPP, modernizarea sistemelor de comunicații, navigație și supraveghere, menținând ritmul de implementare al obiectivelor asumate prin programele naționale și europene de modernizare ATM. În perioada raportată, a fost finalizat implementarea sistemului ATM2015+ FF-ICE cu modulul AMAN integrat pentru TMA București; punerea în serviciu a noii versiuni software și semnarea certificatului de acceptanță finală reprezintă un pas important în creșterea predictibilității operațiunilor, optimizarea secvențierii aeronavelor și îmbunătățirea capacității operaționale a Aeroportului Internațional "Henri Coandă" București.

În ceea ce privește menținerea conformării ca furnizor ATM/ANS, în trimestrul II 2026 ROMATSA a continuat actualizarea documentației de certificare, prin finalizarea și transmiterea către AACR a Expozeului ROMATSA, ediția 22.0/24.06.2026, precum și a cererii de amendare a Certificatului de furnizor de servicii nr. CN 01, ediția 3.0. Actualizarea a avut ca obiect reflectarea cadrului normativ aplicabil, a mijloacelor, procedurilor și aranjamentelor prin care ROMATSA demonstrează conformarea continuă cu cerințele aplicabile furnizorilor ATM/ANS, inclusiv în raport cu actualizarea condițiilor asociate certificatului.

De asemenea, activitatea regiei a fost impactată și de gestionarea unor situații juridice cu impact potențial asupra activității, respectiv procedurile privind suspendarea Certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană și măsura de poprire instituită asupra fondurilor pentru serviciile prestate, colectate prin EUROCONTROL. În acest context, ROMATSA a acționat în coordonare cu autoritățile naționale și partenerii instituționali europeni pentru

asigurarea continuității furnizării serviciilor de navigație aeriană în condiții de maximă siguranță și limitarea impactului financiar și operațional al acestor situații.

În ansamblu, trimestrul II 2026 confirmă capacitatea ROMATSA de a menține continuitatea furnizării serviciilor de navigație aeriană în condiții de maximă siguranță într-un context extern volatil, de a continua implementarea proiectelor strategice de modernizare și digitalizare, de a reprezenta activ interesele României în procesele europene de consultare și pregătire legislativă pentru alinierea la noile standarde SES2+ și de a păstra o politică financiară prudentă, în contextual actual al contracției semnificative a traficului de rută, aceasta reprezentând factorul cu cel mai semnificativ impact asupra activității ROMATSA în perioada raportată și cu cel mai ridicat potențial de impact negativ pe termen mediu și lung.

## **2. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE**

### **2.1. Baza legală și obligațiile de raportare**

Prezentul raport de activitate este întocmit în temeiul prevederilor *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Legea 111/2016, Legea 158/17 Oct 2025)*, având în vedere în special prevederile art. 54 conform cărora conducerea executivă are obligația să prezinte, trimestrial, informații relevante privind:

- Execuția mandatului, incluzând modul de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor stabiliți;
- Schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.

În acest context, în conformitate cu art. 57 alin. (4) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”

Scopul acestei raportări periodice este de a asigura transparență, responsabilitate și o fundamentare solidă a deciziilor la nivelul autorităților tutelare și al celorlalte părți interesate, precum și de a permite o evaluare continuă a performanțelor și a riscurilor care pot afecta activitatea și perspectivele strategice ale regiei.

### **2.2. Contractul de mandat și structura conducerii**

Conducerea executivă a R.A. ROMATSA este exercitată în baza contractelor de mandat încheiate în conformitate cu *O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare* și cu actele normative subsecvente astfel:

- **Director General** – responsabil pentru coordonarea generală, definirea politicilor de dezvoltare și reprezentarea instituției în relațiile cu autoritatea tutelară și partenerii externi. Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 09.09.2024 până la 30.05.2028;

- **Director Economic** – coordonează politica financiară, bugetară, precum și aspectele de conformitate cu reglementările economice în vigoare. *Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 01.10.2024 până la 30.05.2028.*

Indicatorii de monitorizare și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia globală a regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum siguranța și calitatea serviciilor de trafic aerian, eficiența și rentabilitatea activității, conformitatea cu reglementările interne și internaționale, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernanță corporativă.

Rezultatele sunt analizate și raportate trimestrial către Consiliul de Administrație și autoritatea tutelară, în vederea unei evaluări transparente a modului în care R.A. ROMATSA își îndeplinește misiunea și obiectivele strategice stabilite.

### 3. EXECUȚIA MANDATULUI ȘI ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR

#### 3.1. Indicatori financiari și de performanță

##### Realizare venituri, cheltuieli și alți indicatori la 30.06.2026

Veniturile și cheltuielile realizate în perioada ianuarie-iunie 2026 pe baza balanței de verificare întocmite la 30.06.2026 au fost comparate cu cele realizate în aceeași perioadă a anului 2025, iar rezultatul este prezentat în tabelul de mai jos:

|         |                                                                      |                   |                   |               | mii lei |
|---------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------|
| Nr.crt. | INDICATORI                                                           |                   |                   |               |         |
| 0       | 1                                                                    | 3                 | 4                 | 5=4/3         |         |
| I       | <b>VENITURI TOTALE</b>                                               | <b>858.066,45</b> | <b>860.522,34</b> | <b>100,29</b> |         |
| 1       | <b>Venituri din exploatare, din care:</b>                            | <b>848.609,53</b> | <b>847.654,89</b> | <b>99,89</b>  |         |
|         | a) servicii navigație aeriană de rută                                | 704.236,77        | 685.559,97        | 97,35         |         |
|         | b) servicii navigație aeriană de terminal reglementat                | 121.548,77        | 131.110,00        | 107,87        |         |
|         | c) servicii navigație aeriană de terminal nereglementat              | 11.503,99         | 15.949,70         | 138,64        |         |
|         | d) din alte surse                                                    | 3.616,50          | 4.199,89          | 116,13        |         |
|         | e) rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană      | 6.029,75          | 7.500,00          | 124,38        |         |
|         | f) alte venituri din exploatare                                      | 1.673,75          | 3.335,33          | 199,27        |         |
| 2       | <b>Venituri financiare</b>                                           | <b>9.456,92</b>   | <b>12.867,45</b>  | <b>136,06</b> |         |
| II      | <b>CHELTUIELI TOTALE</b>                                             | <b>716.558,61</b> | <b>807.294,38</b> | <b>112,66</b> |         |
| 1       | <b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>                           | <b>703.499,42</b> | <b>796.314,16</b> | <b>113,19</b> |         |
|         | a) cheltuieli de personal                                            | 707.999,64        | 716.648,21        | 101,22        |         |
|         | b) alte cheltuieli de operare                                        | -27.491,30        | 49.860,66         | -181,37       |         |
|         | c) cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale | 22.991,08         | 29.805,29         | 129,64        |         |
| 2       | <b>Cheltuieli financiare</b>                                         | <b>13.059,19</b>  | <b>10.980,22</b>  | <b>84,08</b>  |         |
| III     | <b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>                             | <b>141.507,84</b> | <b>53.227,96</b>  | <b>37,61</b>  |         |
| IV      | <b>IMPOZIT PE PROFIT /</b>                                           | <b>8.369,79</b>   | <b>4.246,42</b>   | <b>50,74</b>  |         |
| V       | <b>PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE</b>              | <b>133.138,05</b> | <b>48.981,54</b>  | <b>36,79</b>  |         |
| VI      | <b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR</b>                            | <b>22.991,08</b>  | <b>29.805,29</b>  | <b>129,64</b> |         |
| VII     | <b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII</b>                                  | <b>16.267,88</b>  | <b>6.774,05</b>   | <b>41,64</b>  |         |

După cum se poate observa în tabelul de mai sus, veniturile totale realizate la 30.06.2026 sunt în sumă de 860.522,34 mii lei, cu doar 0,29% mai mari decât cele realizate în aceeași perioadă a anului 2025. În contextul războiului din Orientul Mijlociu, declanșat la 28 februarie 2026, traficul de survol din spațiul aerian românesc și, implicit veniturile provenite din serviciile de navigație aeriană de rută, au fost afectate semnificativ. Astfel, la

30.06.2026, veniturile din servicii de navigație aeriană de rută au înregistrat un procent de realizare de 97,35% față de perioada ianuarie – iunie 2025.

Cheltuielile totale realizate la 30.06.2025 sunt în sumă de 807.294,38 mii lei, cu 12,66% mai mari decât cele realizate în aceeași perioadă a anului 2025.

Cheltuielile pentru investiții realizate la 30.06.2026 sunt în sumă de 6.774,05 mii lei, cu 58,36% mai mici decât cele realizate în anul precedent.

Valorile realizate la 30.06.2026, în cazul indicatorilor prevăzuți în Date de fundamentare pentru Bugetul de venituri și cheltuieli, au fost comparate cu cele realizate în aceeași perioadă a anului 2025, iar rezultatul este prezentat în tabelul de mai jos:

|                                                                                             |                                                                                        | mii lei                       |                               |                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|
| Nr.crt.                                                                                     | INDICATORI                                                                             | 2025<br>Realizat<br>ian - iun | 2026<br>Realizat<br>ian - iun | %<br>2025/<br>2026<br>Realizat<br>ian - iun |
| 0                                                                                           | 1                                                                                      | 3                             | 4                             | 5=4/3                                       |
| VIII                                                                                        | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                   |                               |                               |                                             |
| 1                                                                                           | Venituri totale                                                                        | 858.066,45                    | 860.522,34                    | 100,29                                      |
| 2                                                                                           | Cheltuieli aferente veniturilor totale                                                 | 716.558,61                    | 807.294,38                    | 112,66                                      |
| 3                                                                                           | Nr. prognozat de personal la finele anului                                             |                               |                               |                                             |
| 4                                                                                           | Nr. mediu de salariați total                                                           | 1.671                         | 1.694                         | 101,38                                      |
| 5                                                                                           | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)  | 513,50                        | 507,98                        | 98,93                                       |
| 6                                                                                           | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale)x1000 | 835,09                        | 938,14                        | 112,34                                      |
| 7                                                                                           | Plăți restante                                                                         |                               |                               |                                             |
| 8                                                                                           | Creanțe restante *                                                                     | 56.674,93                     | 94.175,30                     | 166,17                                      |
| * Nu cuprind serviciile de navigație aeriană pentru zborurile scutite de la plata tarifelor |                                                                                        |                               |                               |                                             |

Execuția la 30.06.2025 a principalilor indicatori cuprinși în Proiectul BVC 2026 se prezintă astfel:

|         |                                                                      | mii lei                |                               |                                                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nr.crt. | INDICATORI                                                           | 2026<br>Proiect<br>BVC | 2026<br>Realizat<br>ian - iun | %<br>Realizat<br>ian - iun/<br>BVC 2026<br>Proiect |
| 0       | 1                                                                    | 2                      | 3                             | 4=3/2                                              |
| I       | VENITURI TOTALE                                                      | 2.028.671,79           | 860.522,34                    | 42,42                                              |
| 1       | Venituri din exploatare, din care:                                   | 2.024.671,79           | 847.654,89                    | 41,87                                              |
|         | a) servicii navigație aeriană de rută                                | 1.603.982,78           | 685.559,97                    | 42,74                                              |
|         | b) servicii navigație aeriană de terminal reglementat                | 268.685,64             | 131.110,00                    | 48,80                                              |
|         | c) servicii navigație aeriană de terminal nereglementat              | 34.717,25              | 15.949,70                     | 45,94                                              |
|         | d) din alte surse                                                    | 10.221,90              | 4.199,89                      | 41,09                                              |
|         | e) ajustări                                                          | 92.564,22              |                               |                                                    |
|         | f) rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană      | 13.500,00              | 7.500,00                      | 55,56                                              |
|         | g) alte venituri din exploatare                                      | 1.000,00               | 3.335,33                      | 333,53                                             |
| 2       | Venituri financiare                                                  | 4.000,00               | 12.867,45                     | 321,69                                             |
| II      | CHELTUIELI TOTALE                                                    | 1.983.411,36           | 807.294,38                    | 40,70                                              |
| 1       | Cheltuieli de exploatare, din care:                                  | 1.963.086,32           | 796.314,16                    | 40,56                                              |
|         | a) cheltuieli de personal                                            | 1.632.124,75           | 716.648,21                    | 43,91                                              |
|         | b) alte cheltuieli de operare                                        | 267.372,15             | 49.860,66                     | 18,65                                              |
|         | c) cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale | 63.589,42              | 29.805,29                     | 46,87                                              |
| 2       | Cheltuieli financiare                                                | 20.325,04              | 10.980,22                     | 54,02                                              |
| III     | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)                                    | 45.260,43              | 53.227,96                     | 117,60                                             |
| IV      | IMPOZIT PE PROFIT /                                                  | 9.211,39               | 4.246,42                      | 46,10                                              |
| V       | PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE                     | 36.049,04              | 48.981,54                     | 135,87                                             |

Veniturile totale realizate la 30.06.2026 reprezintă 42,42% din valoarea planificată pe anul 2026. Din totalul veniturilor din exploatare realizate, veniturile din serviciile de navigație aeriană reglementate reprezintă 96,34%, iar cele din serviciile de navigație aeriană nereglementate 1,88%. În contextul războiului din Orientul Mijlociu menționat, scăderea traficului de survol din spațiul aerian românesc a afectat realizarea veniturilor provenite din serviciile de navigație aeriană de rută astfel încât, la 30.06.2026, aceste venituri au înregistrat un procent de realizare de 42,74% față de nivelul planificat în Proiectul BVC 2026.

Cheltuielile totale realizate reprezintă 40,7% din valoarea planificată, respectându-se corelația realizării cheltuielilor cu nivelul veniturilor realizate.

Veniturile și cheltuielile financiare au fost influențate de evoluția nivelului dobânzilor și a cursului valutar leu/euro.

Profitul brut obținut în perioada ianuarie - iunie 2026 este în sumă de 53.227,96 mii lei, cu 17,6% mai mare decât cel planificat pe întreg an 2026.

Din profitul brut a fost dedusă suma de 4.246,42 mii lei, reprezentând impozit pe profit în limita impozitului minim pe cifra de afaceri calculat la 30.06.2026 și reprezintă 46,1% din nivelul planificat.

Profitul net rezultat în sumă de 48.981,54 mii lei prezintă o realizare de 135,87% din nivelul planificat pe întregul an 2026 prin proiectul bugetului de venituri și cheltuieli.

Facem precizarea că procente de realizare a cifrelor planificate pentru 2026 la finele semestrului I sunt influențate, pe de o parte, de sezonabilitatea traficului aerian și de efectele războiului din Orientul Mijlociu și, pe de altă parte, de evidențierea în contabilitate a ajustărilor și provizioanelor, în principal, în ultima lună a anului.

Valorile realizate la 30.06.2025 în cazul indicatorilor prevăzuți în Date de fundamentare pentru Bugetul de venituri și cheltuieli sunt prezentate în tabelul de mai jos:

|         |   |                                                                                           |  |  |  |  |                        |                               |                                                    |
|---------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|
|         |   |                                                                                           |  |  |  |  |                        |                               | mii lei                                            |
| Nr.crt. |   | INDICATORI                                                                                |  |  |  |  | 2026<br>Proiect<br>BVC | 2026<br>Realizat<br>ian - iun | %<br>Realizat<br>ian - iun/<br>BVC 2026<br>Proiect |
| 0       |   | 1                                                                                         |  |  |  |  | 2                      | 3                             | 4=3/2                                              |
| VIII    |   | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                      |  |  |  |  |                        |                               |                                                    |
|         | 1 | Venituri totale                                                                           |  |  |  |  | 2.028.671,79           | 860.522,34                    | 42,42                                              |
|         | 2 | Cheltuieli aferente veniturilor totale                                                    |  |  |  |  | 1.983.411,36           | 807.294,38                    | 40,70                                              |
|         | 3 | Nr. prognozat de personal la finele anului                                                |  |  |  |  | 1.755                  |                               |                                                    |
|         | 4 | Nr.mediu de salariați total                                                               |  |  |  |  | 1.694                  | 1.694                         | 100,00                                             |
|         | 5 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)     |  |  |  |  | 1.197,56               | 507,98                        | 42,42                                              |
|         | 6 | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale)x1000    |  |  |  |  | 977,69                 | 938,14                        | 95,96                                              |
|         | 7 | Plăți restante                                                                            |  |  |  |  |                        |                               |                                                    |
|         | 8 | Creanțe restante *                                                                        |  |  |  |  | 91.675,00              | 94.175,30                     | 102,73                                             |
| *       |   | Nu cuprind serviciile de navigație aeriană pentru zborurile scutite de la plata tarifelor |  |  |  |  |                        |                               |                                                    |

### **Situația disponibilităților existente la data de 30.06.2026**

La sfârșitul trimestrului II al anului 2026, disponibilitățile în lei și valută la nivelul RA ROMATSA se prezentau astfel:

- 164.538.865 echivalent lei
- sau
- 31.377.792 echivalent euro

Disponibilitățile la nivelul Administrației Centrale reprezintă 96,15% din disponibilitățile totale ale regiei și sunt distribuite la următoarele bănci, astfel:

- + la B.C.R. total echivalent în lei 126.660.766, respectiv echivalent euro 24.154.385, provenind din:
  - + conturi curente: 5.868 USD, 22.792.549 euro;
  - + cont de carduri: 38.221 lei, 4.463 euro;
  - + cont garanții: 105.164 lei;
  - + depozit OVERNIGHT: 6.947.410 lei.
- + la ING BANK total echivalent în lei 27.105.867, respectiv echivalent euro 5.169.127, provenind din:
  - + conturi curente: 67.491 euro;
  - + cont de card: 3.637 lei și 18.170 euro;
  - + depozit la termen: 5.000.000 euro;
  - + depozit OVERNIGHT: 434.041 lei;
- + la C.E.C. total echivalent în lei 15.735, respectiv echivalent euro 3.001, provenind din:
  - + conturi curente: 15.425 lei și 59,06 euro;
- + la Trezoreria Municipiului București total echivalent în lei 781 respectiv echivalent euro 149 provenind din conturi curente în lei;
- + la Casierie total echivalent în lei 145.839, respectiv echivalent euro 27.812, provenind din:
  - + casa în lei: 18.061 lei;
  - + casa în devize: 11.523 euro; 14.639 USD;

Pe lângă disponibilitățile bănești în lei sau valută prezentate anterior, regia deține în portofoliu 4.300 titluri de stat seria ROG3L3GMYR în valoare totală de 22.370.750 euro (21.500.000 euro este valoarea lor nominală iar suma de 870.750 euro reprezintă dobânda aferentă + garanție credit) scadente în data de 24.08.2026. În prezent aceste titluri de stat constituie garanție mobilă și sunt grevate de sarcini în favoarea BCR și EXIMBANK pentru creditul de finanțare contractat de ROMATSA în anul 2020, regia având obligația ca la scadența lor să reconstituie garanția mobilă prin cumpărare de noi titluri de stat, până la rambursarea integrală a creditului (sfârșitul anului 2029).

Referitor la contractul de credit cu nr. 20201008052 încheiat de către regie cu Banca Comercială Română în data de 08.10.2020, menționăm următoarele:

- |                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| - Valoare credit:                        | 466.000.000 lei  |
| - Suma rambursată în anul 2023:          | 66.570.000 lei   |
| - Suma rambursată în anul 2024:          | 66.570.000 lei   |
| - Suma rambursată în anul 2025:          | 66.570.000 lei   |
| - Suma rambursată în anul 2026:          | 33.285.000 lei   |
| - Sold rămas de rambursat la 30.06.2026: | 233.005.000 lei. |

|                                         |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|
| <b>Sold initial la 01.04.2026</b>       | <b>191.888.119</b> |
| <b>Incasari exploatare trim II 2026</b> | <b>443.478.466</b> |
| Incasari din activitatea de baza        | 430.198.582        |
| * din care Incasari Ruta                | 348.023.717        |
| * din care Incasari Terminal            | 82.174.865         |
| Incasari din alte activitati            | 8.862.365          |
| Incasari investitii financiare          | 262.519            |
| Incasari din finantari externe/guv      | 405.000            |
| <b>Plati exploatare trim II 2026</b>    | <b>470.827.720</b> |
| Total plăți cheltuieli de personal      | 373.561.963        |
| Plati furnizori                         | 50.461.053         |
| Contributie Eurocontrol                 | 17.181.940         |
| Plati investitii                        | 3.926.908          |
| Alte plati                              | 3.701.827          |
| Dobanda credit                          | 4.433.571          |
| Plata comisioane EXIMBANK/BCR           | 917.959            |
| Rambursare credit                       | 16.642.500         |
| <b>Sold final la 30.06.2026</b>         | <b>164.538.865</b> |

**La data de 30.06.2026, Regia a fost notificată cu privire la instituirea popririi asupra sumelor datorate de EUROCONTROL, măsură care a afectat în mod direct principalul flux de încasări al ROMATSA.**

**Prin ordonanța din 25 iunie 2026 (R.R. 26/1410/B), o instanță belgiană a încuviințat, la cererea Pfizer România SRL, o poprire executorie asupra sumelor reprezentând tarife de rută convenite ROMATSA, aflate în administrarea EUROCONTROL prin sistemul centralizat de colectare. Precizăm că măsura nu vizează conturile bancare ale regiei din România. ROMATSA a angajat o societate de avocatură belgiană specializată și va formula opoziție împotriva ordonanței, în termenul procedural aplicabil, prelungit ca efect al vacanței judecătorești până la 15 septembrie 2026. Totodată, în termen de 15 zile de la comunicarea popririi, ROMATSA a solicitat suspendarea provizorie a efectelor măsurii, până la soluționarea opoziției. La data de 28 iulie 2026 a avut loc, la Bruxelles, termenul de judecată privind cererea de suspendare a măsurii de poprire. Instanța a apreciat că soluționarea cauzei necesită o analiză aprofundată a aspectelor invocate de părți și, în consecință, a amânat pronunțarea, stabilind următorul termen de judecată pentru data de 4 ianuarie 2027. Menționăm, în plus, că între EUROCONTROL și statul belgian a fost negociat un nou acord prin care sumele administrate de organizație dobândesc imunitate de executare; acordul, aflat în procedura de ratificare, este preconizat să intre în vigoare în toamna 2026.**

Subliniem că serviciile de navigație aeriană fiind furnizate neîntrerupt, tarifele de rută continuă să fie facturate și colectate prin EUROCONTROL. Sumele vizate de poprire nu sunt pierdute, ci temporar indisponibilizate, deblocarea lor constituind obiectul demersurilor judiciare în curs.

Pe plan financiar, indisponibilizarea temporară a fluxului de încasări din tarifele de rută colectate prin EUROCONTROL generează o presiune semnificativă de lichiditate pe termen scurt. Analiza fluxurilor de numerar efectuată imediat după instituirea popririi a evidențiat faptul că disponibilitățile bănești existente la acel moment puteau asigura finanțarea activității Regiei pentru o perioadă estimată de cel mult șase săptămâni.

În acest context, Regia gestionează proactiv situația prin adoptarea unui pachet de măsuri financiare, operaționale și instituționale, constând în prioritizarea strictă a plăților esențiale, extinderea termenelor de plată către partenerii contractuali, identificarea unor surse alternative de finanțare, precum și inițierea demersurilor necesare promovării unei soluții legislative care să permită acordarea unui sprijin financiar temporar din partea statului, până la restabilirea accesului la principalul flux de încasări.

### 3.2. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație

| TIP INDICATORI                                                       | CATEGORIE INDICATOR               | INDICATOR                                                 | UM    | NIVEL MINIM 2026          | Realizat trim II 2026 | Grad de realizare |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|---------------------------|-----------------------|-------------------|
| ICP FINANCIARI                                                       | FINANTARE                         | Rata lichidității curente                                 |       | 1,00                      | 5,56                  | 556%              |
|                                                                      |                                   | Levierul                                                  |       | 0<=1                      | 0,23                  | 100%              |
|                                                                      | OPERAȚIUNI                        | Rata de rotație a activelor                               | %     | 30%                       | 44,78%                | 149,3%            |
| ICP OPERAȚIONALI                                                     | MEDIU                             | Consumul de energie                                       | MWh   | -1,30%                    | -0,4%                 | 30,77%            |
|                                                                      | REFERITOR LA ANGAJAȚI             | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților        | DA/NU | DA                        | DA                    | 100%              |
|                                                                      |                                   | Frecvența vătămărilor (accidentărilor) grave              | nr.   | 0                         | 0                     | 100%              |
|                                                                      | REF LA CREAREA DE LOCURI DE MUNCA | Număr de angajați cu echivalent normă întreagă            | nr.   | monitoriz                 | 1689                  | -                 |
|                                                                      |                                   | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului             | nr.   | monitoriz                 | 0                     | -                 |
|                                                                      |                                   | Procent de angajați cu handicap                           | %     | Cu resp legisl in vigoare | 0,18%<br>(3 angajati) | -                 |
| ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ | GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ            | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | %     | >50%                      | 50%                   | 100%              |
|                                                                      |                                   | Numărul de reuniuni ale                                   | nr.   | 4                         | 10                    | 250%              |

| TIP INDICATORI | CATEGORIE INDICATOR | INDICATOR                                                              | UM  | NIVEL MINIM 2026          | Realizat trim II 2026 | Grad de realizare |
|----------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|-----------------------|-------------------|
|                |                     | consiliului de administrație                                           |     |                           |                       |                   |
|                |                     | Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație         | %   | 100%                      | DA                    | 100%              |
|                |                     | Ponderea componentelor fixe în remunerarea directorilor executivi      | %   | 66,67%                    | DA*                   | 100%              |
|                |                     | Ponderea componentelor variabile în remunerarea directorilor executivi | %   | Mai mare de 0%            | DA*                   | 100%              |
|                |                     | Valoarea totală a pachetului de remunerare                             | lei | Cu resp legisl în vigoare | DA                    | 100%              |
|                |                     | Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație            | %   | 33,33%                    | 40%                   | 120%              |

\* S-a acordat numai componenta fixă în Trim. II (nu s-a acordat componenta variabilă)

Din cei 5 membrii ai consiliului de administrație, un membru a fost numit cu statut provizoriu începând cu 23.05.2025 iar ceilalți 4 membrii sunt numiți cu statut definitiv pe o perioadă de 4 ani, respectiv 31.05.2024-30.05.2028. Mandatul provizoriu pentru un membru al consiliului de administrație a expirat în data de 22.05.2026, iar Ministerul Transporturilor și Infrastructurii – în calitate de autoritate publică tutelară are în desfășurare procedura de selecție pentru postul de administrator provizoriu, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru membrii Consiliului de Administrație ai R.A. ROMATSA, calculați pentru trimestrul II al anului 2026, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive cu performanțe excelente atât la indicatorii financiari privind rata lichidității curente, levierul, rata de rotație a activelor cât și la indicatorii nefinanciari, rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație și numărul de reuniuni ale consiliului de administrație.

În ceea ce privește dinamica de personal, aceasta este aprobată în CD ROMATSA și este în strânsă corelare cu planificarea resurselor umane luată în calcul la elaborarea Planului de Performanță al României pentru cea de a patra perioadă de referință (RP4) 2025-2029,

plan validat la nivelul UE, în data de 19 Mai 2025, prin adoptarea Deciziei (UE) 2025/1049 privind coerența obiectivelor de performanță incluse în proiectul de Plan de Performanță prezentat de România în conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 549/2004 al Parlamentului European și al Consiliului, cu obiectivele de performanță la nivelul Uniunii pentru cea de a patra perioadă de referință a sistemului de performanță și de tarificare din cadrul Cerului Unic European și implementat la nivel național prin OMTI 1290/05.08.2025.

### 3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic

| TIP INDICATORI                              | CATEGORIE INDICATOR    | INDICATOR                                     | UM        | NIVEL MINIM 2026              | Realizat trim II 2026           | Grad de realizare |
|---------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| <b>ICP FINANCIARI</b>                       | POLITICA DE INVESTITII | Rata cheltuielilor de capital                 | %         | 1,86%                         | 0,38%                           | 20%               |
|                                             | FINANTARE              | Lichiditate imediată                          |           | 1,00                          | 5,50                            | 550%              |
|                                             |                        | Datorie vs. EBITDA                            |           | 0<=4                          | 5,08                            | 79%               |
|                                             | OPERAȚIUNI             | Rata de rotație a stocurilor                  |           | 31,37                         | 72,20                           | 230%              |
|                                             |                        | Rata de rotație a creanțelor                  |           | 1,37                          | 0,78                            | 78%               |
|                                             | RENTABILITATE          | Rata de creștere a cifrei de afaceri          | %         | 2,51%                         | -0,37%                          | -12%              |
| <b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b> | RELAȚIA CU CLIEȚII     | Scorul de satisfacție al clienților           | %         | 95,00%                        | *Anual                          | *Anual            |
| <b>ICP OPERAȚIONALI</b>                     | MEDIU                  | *Emisiile din domeniul de aplicare 1          | Tone CO2e | -1,20%                        | *Anual                          | *Anual            |
|                                             |                        | *Emisiile din domeniul de aplicare 2          | Tone CO2e | -0,80%                        | *Anual                          | *Anual            |
| <b>ICP OPERAȚIONALI</b>                     | REFERITOR LA ANGAJAȚI  | Numărul mediu de ore de formare per angajat   | nr. ore   | 18<br>(4,5 ore/angajat/trim.) | 11,68<br>(ore/angajat/trim. II) | 259,56            |
|                                             |                        | Numărul de instruirii în materie de siguranță | nr.       | 2                             | 1                               | 100%              |

| TIP INDICATORI                                                                                  | CATEGORIE INDICATOR    | INDICATOR                                                                     | UM    | NIVEL MINIM 2026 | Realizat trim II 2026 | Grad de realizare |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                                                                 |                        | Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) înregistrate)                 | nr.   | 0                | 0                     | 100%              |
| <b>ICP<br/>RESPONSABILITĂȚI<br/>SPECIFICE<br/>ACTIVITĂȚII DE<br/>GUVERNANȚĂ<br/>CORPORATIVĂ</b> | GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                             | DA/NU | DA               | 100%                  | 100%              |
|                                                                                                 | EGALITATEA DE GEN      | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin                          | %     | 30%              | 35,90%                | 100%              |
|                                                                                                 |                        | Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin | %     | 0                | 0                     | 100%              |

**Notă:**

**\*2026:**

Indicatorul este anual, gradul de realizare al acestuia poate fi raportat după închiderea exercițiului financiar al anului 2026.

- Emisiile din domeniul de aplicare 1 sunt emisiile directe rezultate din consumul de gaze naturale, din consumul de combustibil (benzină și motorină) și emisii rezultate în urma utilizării aparatelor de aer condiționat.
- Emisiile din domeniul de aplicare 2 sunt emisiile indirecte rezultate din consumul de energie electrică și consumul de energie termică.

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru Directorul General și Directorul Economic ai R.A. ROMATSA, calculați la nivelul trimestrului II al anului 2026, se pot observa rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe excelente atât la indicatorii financiari privind lichiditatea imediată, rata de rotație a stocurilor cât și la indicatorii nefinanciari privind numărul mediu de ore de formare per angajat;
- Indicatorul rata cheltuielilor de capital pentru trim. II din anul 2026 este de 0,38%, un nivel scăzut caracteristic primului semestru din an, perioadă în care sunt întocmite planurile de aprovizionare și se stabilesc procedurile de achiziții. Totodată, nivelul scăzut al acestui indicator se datorează și măsurilor luate în condițiile reducerii traficului aerian și implicit a veniturilor pentru serviciile de navigație aeriană de rută ca urmare a evoluțiilor la nivel regional și internațional;
- Numărul de ore de formare profesională pentru trim. II, respectiv 11,68 ore/angajat este de 2,5 ori mai mare decât nivelul minim de 4,5 ore/angajat/ trimestru.

Indicatorul rata de creștere a cifrei de afaceri înregistrează valori negative din cauza faptului că cifra de afaceri în primele 6 luni ale anului 2026, în sumă de 841.101.830 lei este mai mică comparativ cu cifra de afaceri din primul semestru 2025, respectiv 844.250.609 lei. Acest rezultat este determinat de scăderea traficului aerian de rută în primele 6 luni din 2026 față de aceeași perioadă din 2025, cu aproximativ 6%.

Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari, care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă și vor fi relevanți la calculul și raportarea anuală.

### 3.4. Obiective majore și proiecte semnificative

(proiecte cu valori totale  $\geq 1$  mil € și cu valori alocate în anul 2026)

| DOMENIU                           | DENUMIRE PROIECT                                                                                                                               | TERMEN IMPLEMENTARE | STADIU și ACȚIUNI DESFĂȘURATE ÎN TRIMESTRUL RAPORTAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RESPONSABIL        |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| DEZV. SISTEME ATM (STEP 2+STEP 3) | <i>Servicii de mentenanță post-garanție, mentenanță corectivă în exploatare și mentenanță adaptivă și evolutivă a sistemului ATM 2025-2028</i> | Aug 2028            | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acord Cadru nr. 305/25.09.2025 pentru servicii de mentenanță post garanție, mentenanță corectivă în exploatare și mentenanță adaptivă și evolutivă a sistemului ATM, cu o durată de 36 de luni, în scopul asigurării perioadei necesare dezvoltărilor, în vederea conformării cu prevederile regulamentelor europene și cadrul de reglementare internațional aplicabil – în derulare.</li> <li>✓ Au avut loc întâlniri în cadrul echipei de proiect ROMATSA, și întâlniri comune cu echipa de proiect Indra pentru stabilirea și detalieri cerințelor pentru primul an de mentenanță evolutivă.</li> <li>✓ Pregătirea sesiunii de testare FAT a noului build software aferent sistemului ATM 2015+ FF-ICE &amp; AMAN ce cuprinde funcționalitățile noi agreate a fi implementate în primul an de menetenanță evolutivă (EVO Y1).</li> </ul> | AC/DO SATM         |
|                                   | <i>Upgrading ROMATSA ATC System to receive and process ADS-C/ EPP</i>                                                                          | Dec 2027            | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaborarea Caietului de Sarcini și finalizarea specificațiilor funcționale și tehnice (FTS), în vederea achiziției "ROMATSA ATC system upgrade for the reception and processing of ADS C/ EPP data".</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | AC SATM/ DTD/SSSES |

|             |                                    |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
|-------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|             |                                    |                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acord GA 2024 CEF Transport Call pentru proiectele ROMATSA, conform Notei 15869/01.10.2025, în derulare.</li> <li>✓ Raportarea evoluției proiectului în cadrul ciclului de Monitorizare SDM/CINEA, actualizarea calendarului, stadiului activităților/livrabilelor/jaloanelor în platforma STAR/SDM</li> <li>✓ Demersuri în vederea majorării bugetului ca urmare a analizei preliminare INDRA în contextul modificărilor viitoare la nivelul sistemului ATC. Necesitatea achiziționării unor noi echipamente hardware pentru înlocuirea celor din 2013 reprezintă o investiție majoră și va conduce la consultarea reprezentanților utilizatorilor spațiului aerian (AU), în conformitate cu Regulamentul (UE) 2019/317.</li> <li>✓ Elaborare draft contract.</li> </ul> |            |
| SISTEME ATM | Implementare AMAN in TMA Bucuresti | Mai 2026<br><b>CONTRACT FINALIZAT</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Pregătirea punerii în serviciu a sistemului ATM2015+ cu modulul FF-ICE integrat (ATM2015+ FFICE&amp;AMAN) a inclus o serie de activități esențiale menite să asigure o tranziție sigură către noua versiune software. Au fost elaborate și actualizate procedurile operaționale și tehnice pentru a reflecta modificările aduse de integrarea modulului AMAN.</li> <li>✓ De asemenea, a fost elaborat “Planul de Activități privind punerea în serviciu a versiunii software ATM2015+ FF-ICE cu modulul AMAN integrat (sistem ATM 2015+ FF-ICE&amp;AMAN)”, care a detaliat etapele, responsabilitățile și termenele necesare pentru activarea versiunii software și</li> </ul>                                                                                            | AC/DO SATM |

|                 |                                                                                 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                 |                                                                                 |          | <p>asigurarea funcționării în condiții optime, în vederea implementării conforme cu standardele europene.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ După obținerea aprobării din partea AACR pentru implementarea modificării, în seara zilei de 15/16.04.2026 s-a pus în serviciu Sistemul ATM2015+ FF-ICE cu modulul AMAN integrat, conform Planului de Activități aprobat.</li> <li>✓ După transferul în operare, a fost demarată perioada de monitorizare continuă a funcționării sistemului pentru a garanta stabilitatea, performanța și conformitatea acestuia cu standardele operaționale.</li> </ul> <p><b>La data de 03.06.2026 a fost semnat certificatul de acceptanță finală a sistemului astfel modificat.</b></p> |                    |
|                 | <i>Sistem computerizat pentru Air Space Management &amp; Air Space Design</i>   | Dec 2027 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ În curs de finalizare caiet de sarcini și elaborare a documentelor pentru organizarea licitației, în vederea achiziției.</li> <li>✓ Având în vedere activitățile prioritare pentru implementarea unei noi sectorizări în FIR/CTA București, precum și constrângerile financiare generate de scăderea traficului aerian, activitățile de implementare a acestui obiectiv au fost replanificate, cu păstrarea termenului de punere în funcțiune decembrie 2027.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | AC SMR             |
| SISTEME DE COM. | <i>Sistem de înregistrare comunicații vocale operaționale ACC/APP București</i> | Dec 2026 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contract nr. 126/30.04.2025 în derulare.</li> <li>✓ ROMATSA a solicitat prelungirea termenului de monitorizare a sistemului cu încă 3 luni pentru testarea suplimentară a funcționalităților sistemului. Astfel a fost semnat Actul Adițional nr. 3/11.05.2026, iar</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | DRB Secția PNA/CNS |

|                              |                                                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                              |                                                     |          | noua dată de finalizare a contractului este 14.08.2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |
| SISTEME DE SUPRAVE-<br>GHERE | <i>Radar PSR/MSSR Mod S Constanța</i>               | Dec 2027 | <p>Contract pentru servicii de proiectare/Faza SF cu SC LIRAZ UNIC SRL nr. 341/23.10.2025 finalizat.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ SF avizat în CTE ROMATSA în data de 04.03.2026, Scenariul 1</li> <li>✓ S-a finalizat documentația necesară licitației deschise în vederea achiziției radarului și a lucrărilor aferente.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    | DSNAR<br>Constanța<br>AC SCNS |
| SISTEME DE<br>NAVIGAȚIE      | <i>Instalare echipament ILS/DME CAT III OTP 08R</i> | Iun 2027 | <p>Contract nr. 350/06.12.2024 pentru "Instalare echipamente ILS/DME Otopeni Cat III RWY 08R și ILS/DME Otopeni Cat III RWY 26L" în derulare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ FAT finalizat în mai 2026.</li> <li>✓ A fost semnat Actul Adițional nr. 1 la contract cu noile grafice de livrare și prestare a activităților, în urma notificării producătorului Thales privind dificultățile avute în procesul tehnologic de fabricație al echipamentelor FFM 414 din componența sistemelor ILS/DME. Astfel, toate activitățile prevăzute pentru anul 2025 s-au decalat pentru anul 2026 și 2027.</li> </ul> | AC SCNS/<br>DSNA Buc          |
|                              | <i>Instalare echipament ILS/DME CAT III OTP 26L</i> | Iun 2027 | <p>Contract nr. 114/29.05.2025 servicii de proiectare SF+PT pentru "Instalare ILS/DME 08R/26L Cat III" la A/p Otopeni, în derulare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ SF livrat, avizat AACR;</li> <li>✓ Se așteaptă avizul AACR pentru soluția tehnică propusă de proiectant în PT și, ulterior, aprobarea acestuia în CTE ROMATSA.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               | AC SCNS/<br>DSNA Buc          |

|                     |                                                                                 |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                     | <i>Sistem monitorizare semnal GNSS</i>                                          | Dec 2026                                             | Contract nr. 361/14.12.2023, pentru proiectare și livrare sistem de monitorizare a calității semnalului GNSS, în derulare.<br>✓ În derulare Faza 3: a fost efectuată testarea SAT la aeroporturile Suceava, Bacău, Craiova și Timișoara.<br>✓ Se lucrează la instalarea și punerea în funcțiune a sistemului centralizat de la București și a sistemelor de pe aeroporturile Baia Mare și Tg. Mureș.                                                                                                                                                                                                                              | AC DTD<br>SCP |
|                     | <i>Modernizare ILS/DME Arad RWY 27</i>                                          | Dec 2028                                             | ✓ S-a decis eliminarea studiului din planul de investiții.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | AC SCNS       |
| INFRAS-<br>TRUCTURĂ | <i>Modernizare Sala Operațională CDZ București</i>                              | Iun 2027                                             | ✓ A avut loc o ultimă întâlnire a Grupului de Lucru în cadrul căreia au fost analizate opțiunile pentru desfasurarea lucrarilor de modernizare a salii operationale, inclusiv utilizarea temporara a Cota Zero, necesitatea unui plan de transfer si evaluare de siguranta, clarificarea arhitecturii ATM viitoare si implicatiile asupra activitatilor de training, testare, fallback si comunicatii.<br>✓ A fost elaborat Raportul final privind activitatea Grupului de Lucru "Elaborare cerințe operaționale, identificare opțiuni si elaborare tema de proiectare in vederea modernizării Salii Operaționale ACC București". | DO/<br>DT/DRB |
|                     | <i>Upgrade Sistem ATM INDRA pt. integrare FF-ICE<br/>R1-eFPL (ATM 2015+S4D)</i> | Dec 2025<br><b>FINALIZA<br/>T/DOTAT<br/>FEB 2026</b> | ✓ În data de 17.12.2025 a fost pus în operare sistemul ATM2015+ FF-ICE, astfel ROMATSA devine primul furnizor de servicii de navigație aeriană din lume care trece de la faza de testare la utilizarea în trafic real a conceptului FF-ICE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | AC SATM       |

|                                                           |                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| PROIECTE<br>(CO)FINAN-<br>ȚATE DIN<br>FONDURI<br>EUROPENE |                                                                                                         |          | ✓ În data de 18/19.03.2026 a avut loc punerea în operare în sistemul operațional ATM 2015+ cu modulul FF-ICE integrat (ATM 2015+ FF-ICE) a versiunii software Patch 6 Post SAT care corectează anumite anomalii ale unor funcționalități care au fost semnalate în urma punerii în operare a sistemului ATM2015+FF-ICE. În urma acestei implementări sistemul funcționează normal.                                                                                                                                                                  |                                          |
|                                                           | <i>AF 6.3.1 ROMATSA Connection to the ADS-C Common Service and its ground infrastructure deployment</i> | Dec 2027 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Raportarea evoluției proiectului în cadrul ciclului de Monitorizare SDM/CINEA, actualizarea calendarului, stadiului activităților/livrabilelor/jaloanelor în platforma STAR/SDM .</li> <li>✓ Finalizarea specificațiilor tehnice (FTS)</li> <li>✓ Întâlniri de lucru în pregătirea procesului de achiziție și respectiv a Caietului de Sarcini</li> <li>✓ Ședințe online cu SDM și IPPs în vederea raportării progresului și discuții privind disponibilitatea LACS, respectiv plan de rezervă.</li> </ul> | DTD/SSES                                 |
|                                                           | <i>AF 6.1.2 / Upgrading ROMATSA ATC System to receive and process ADS-C/ EPP</i>                        | Dec 2027 | ✓ Vezi obiectiv <i>DEZVOLTARE SISTEME ATM (STEP 2+STEP 3)</i> de mai sus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | AC SATM/<br>DTD/SSES                     |
|                                                           | <i>Remote TWR Arad pentru TWR Arad</i>                                                                  | Dec 2027 | ✓ În derulare elaborare Caiet de Sarcini pentru achiziția, livrarea, proiectarea, construirea și punerea în funcțiune a sistemului RVT pentru Aeroportul Internațional Arad cu poziții de lucru la distanță în CDZ Arad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DO/DT<br>AC/DO<br>SATM/<br>DSNAR<br>Arad |
|                                                           | <i>ROMATSA SECURITY OPERATIONS CENTER (r-SOC)</i>                                                       | Dec 2027 | ✓ Proiectul r-SOC are ca element de bază implementarea unei platforme tehnice care să includă capacități de monitorizare, detecție, reacție și prevenire a amenințărilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | AC/DT/SIT                                |

---

|                                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|-------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| DIGITALIZA-<br>RE<br>CER UNIC<br>EUROPEAN |  |  | <p>cibernetice prin integrarea tehnologiilor și sistemelor de protecție și securitate cibernetică din cadrul infrastructurii tehnice utilizată pentru furnizarea serviciilor ATM/ATS.</p> <p>✓ Transmitere către Cyberint a unei solicitari cu privire la includerea r-SOC în PNRR după luna iulie 2026.</p> |  |
|-------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

#### **4. SITUAȚIA CURENTĂ A AFACERILOR ȘI SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE**

##### **4.1. Litigii cu potențial impact asupra continuității operaționale**

###### **a. Suspendarea certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană**

Prin Sentința nr. 360/27.02.2026, Curtea de Apel București – Secția a VIII-a Contencios Administrativ și Fiscal a dispus, în dosarul nr. 4696/2/2025, suspendarea pe 30 de zile a Certificatului CN 01 prin care ROMATSA este autorizată ca furnizor de servicii de navigație aeriană, în temeiul art. 27 alin. (5) din O.G. nr. 137/2000. Sentința nu este definitivă și nici executorie, urmând a fi atacată prin recurs după publicarea motivării instanței.

Litigiul are ca obiect o sesizare privind pretinsa discriminare indirectă în procedura de recrutare a personalului (test FEAST). La 6 mai 2026, Înalta Curte de Casație și Justiție a respins, în dosarul nr. 2651/2/2024, recursul ROMATSA privind cea de-a doua hotărâre CNCD invocată ca temei al suspendării, aceasta rămânând definitivă.

Având în vedere implicațiile asupra siguranței și continuității serviciilor de navigație aeriană, cooperării civil-militare și angajamentelor internaționale ale României (Convenția de la Chicago, cadrul Cerului Unic European, NATO), Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a înaintat Consiliului Suprem de Apărare a Țării o notă privind implicațiile suspendării. Potrivit analizei de impact elaborate de Network Manager EUROCONTROL la solicitarea ROMATSA (martie 2026), o eventuală imposibilitate de furnizare a serviciilor în FIR București ar afecta zilnic 3.077 de zboruri, dintre care 636 anulate obligatoriu (521 cu origine/destinație în România, 115 în Republica Moldova) și 2.437 rerutate prin FIR-urile adiacente (Serbia, Croația, Bosnia-Herțegovina), cu o distanță suplimentară cumulată de 91.929 NM și un consum suplimentar de combustibil de 820.093 kg pe zi.

La 29 iunie 2026, subiectul a fost inclus pe ordinea de zi a ședinței Consiliului Suprem de Apărare a Țării, Membrii Consiliului au analizat situația ROMATSA ca furnizor unic de servicii de navigație aeriană în spațiul aerian național, reținând că o posibilă suspendare a activității ar genera o vulnerabilitate sistemică majoră la adresa securității naționale, determinând degradarea imediată a supravegherii spațiului aerian integrat și perturbarea misiunilor tactice sau logistice ale NATO pe Flancul Estic. CSAT a hotărât ca Guvernul României, prin autoritățile publice cu competențe în domeniu, să ia măsurile necesare pentru identificarea soluțiilor privind continuarea serviciilor de navigație aeriană și securitate a spațiului aerian.

###### **b. Blocarea fondurilor ROMATSA la EUROCONTROL**

La 30 iunie 2026, EUROCONTROL a fost notificat cu o poprire asiguratorie-executorie asupra sumelor pe care le datorează sau le va datora statului român, inclusiv prin intermediul ROMATSA, instituită la cererea Pfizer Romania SRL în temeiul hotărârii din 1 aprilie 2026 a Tribunalului de Primă Instanță Francofon din Bruxelles . Debitul indicat este de 3.419.721.100,56 RON (principal și dobânzi), la care se adaugă cheltuieli și onorarii de recuperare de 18.564.777,07 EUR. EUROCONTROL a comunicat către ROMATSA în data de 1 iulie, că are obligația de a declara, în termen de 15 zile, sumele deținute sau datorate statului român și de a bloca orice plată către o altă persoană decât solicitantul popririi.

ROMATSA a informat Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Ministerul Finanțelor și se coordonează cu acestea pentru acțiunile viitoare, atât de contestare a popririi, cât și de asigurare a resurselor financiare necesare pentru continuitatea activității regiei.

ROMATSA a contractat o firmă de avocatură belgiană cu experiență în precedentul Micula (2015–2019) pentru pregătirea contestării măsurii. Debitorul din hotărârea de la Bruxelles este statul român; poprirea este, la acest moment, o măsură financiară, fără efect asupra activității de control al traficului aerian.

**La data de 28 iulie 2026, la Tribunalul de Primă Instanță din Bruxelles a avut loc înfățișarea privind cererea de suspendare a măsurii de poprire care afectează veniturile destinate finanțării serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA. Măsura fusese dispusă în cadrul procedurii de executare silită inițiate de compania Pfizer împotriva statului român – procedură în care ROMATSA nu este parte, fiind afectată exclusiv în calitate de terț.**

La înfățișare au fost prezenți reprezentanții EUROCONTROL, ai statului român și ai ROMATSA, prin șase avocați. Dezbaterile au durat aproximativ o jumătate de oră.

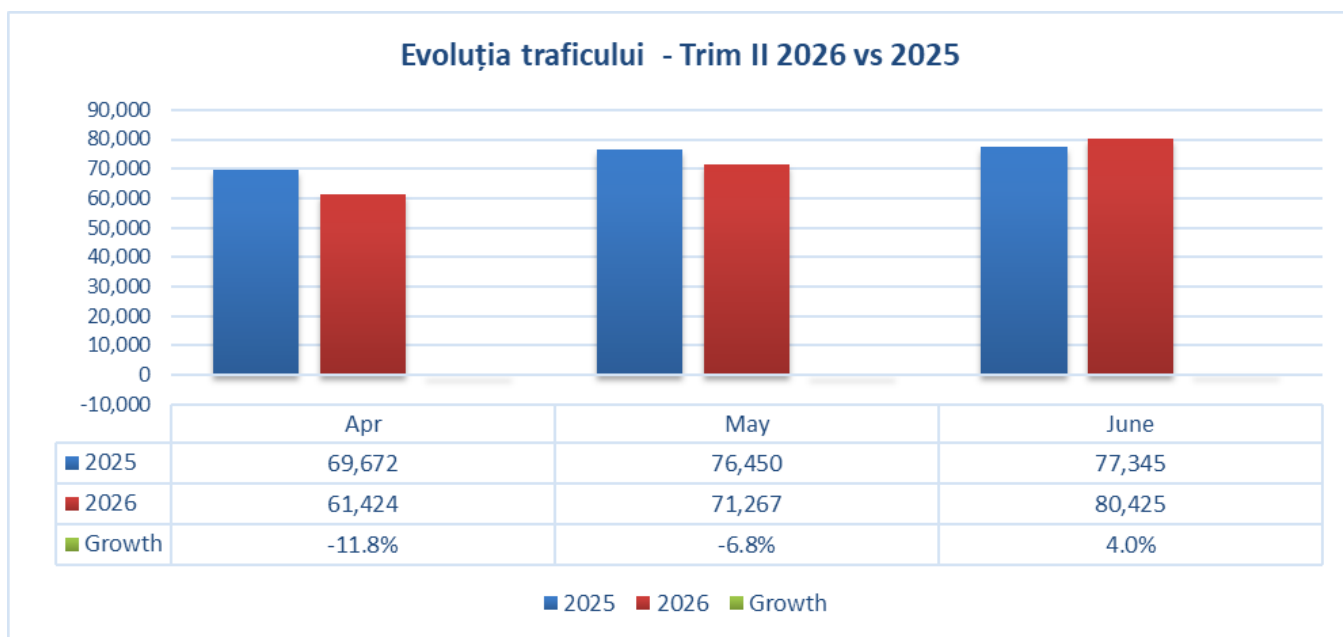
Instanța nu a examinat cererea de suspendare a măsurii de poprire în cadrul acestei înfățișări, apreciind că analiza aprofundată a cauzei necesită timp. Instanța a precizat, totodată, că este nevoită să nu soluționeze cererea în regim de urgență ca urmare a dificultăților care afectează în prezent organizarea și finanțarea sistemului judiciar și că, în aceste condiții, primul termen disponibil este 4 ianuarie 2027.

Până la pronunțarea unei soluții, măsura de poprire se menține, iar veniturile colectate, destinate prin lege exclusiv finanțării serviciilor de navigație aeriană, rămân indisponibilizate. Continuitatea serviciilor furnizate de ROMATSA nu este, în acest moment, garantată.

#### **4.2. Evoluția traficului și cererii de servicii**

- Prezentare statistică a traficului aerian, comparativ cu perioadele anterioare ***(Trafic rută+ aeroporturi, mișcări și unități de servicii)***

În contextul conflictului din Orientul Mijlociu, care s-a declanșat în data de 28 februarie 2026, un număr semnificativ de fluxuri de trafic care survolau, în mod natural România, operate de companii precum UAE, QTR, ETD, FDB, și-au redus numărul de zboruri, comparativ cu aceeași perioadă din 2025. De asemenea, traiectele de zbor s-au modificat, pentru ocolirea zonei de conflict de mare întindere, fapt ce a determinat scăderea traficului cu 5% în trimestrul al doilea al acestui an, comparativ cu anul 2025, prin mutarea fluxurilor prin zona de sud a Europei, așa cum este evidențiat, comparativ, în diagramele și figurile de mai jos.

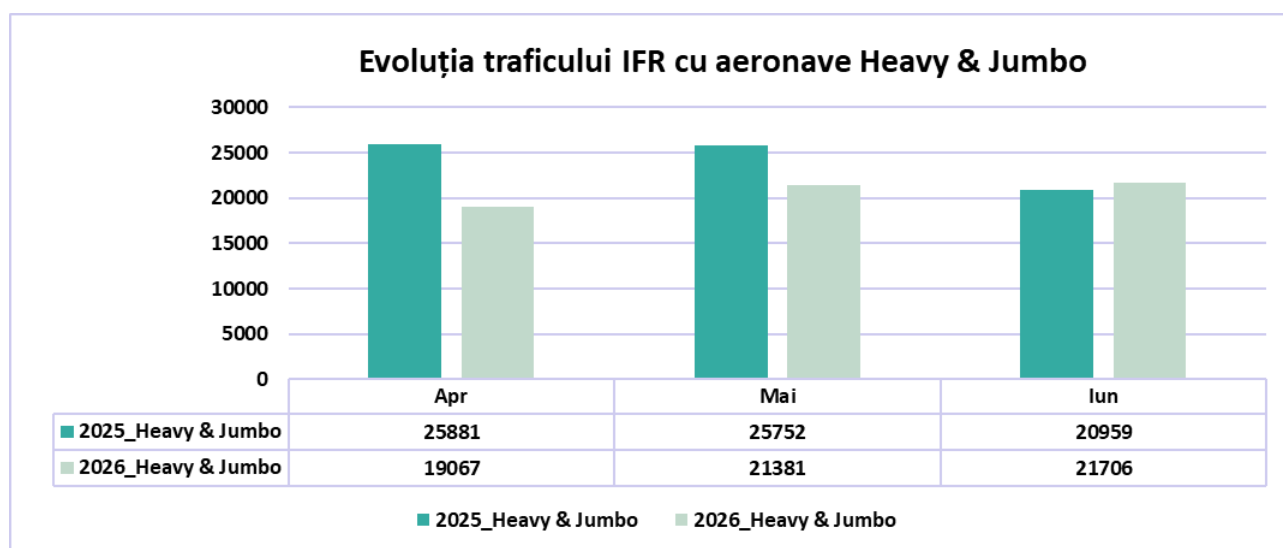


**Evoluția traficului pe segmente în perioada 1 aprilie – 30 iunie 2026 față de aceeași perioadă a anului 2025 (sosiri+plecări+zboruri interne+survoluri):**

- **Segmentul low-cost: evoluție totală 2026 vs 2025: +5,8%**  
**Notă:**
  - aprilie 2026: +5,5 %
  - mai 2026: +3%
  - iunie 2026: 8,7 %
- **Segmentul all cargo – evoluție totală 2026 vs 2025: +0,4%**  
**Notă:**
  - aprilie 2026: -3,5 %
  - mai 2026: -1,2 %

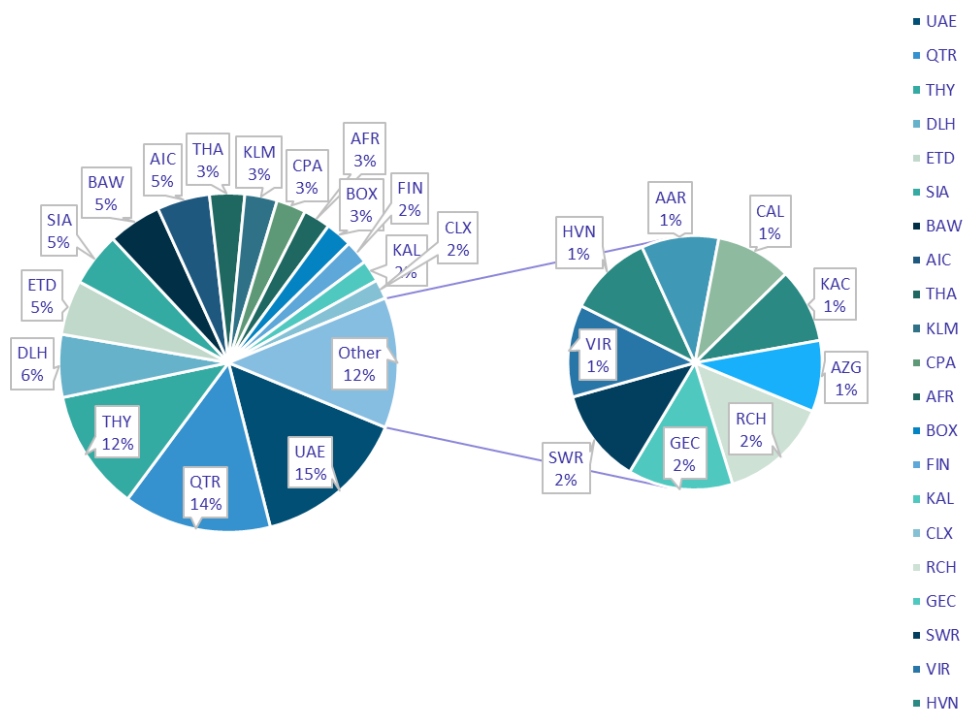
- iunie 2026: +6,6 %
- **Business Aviation: evoluție totală 2026 vs 2025: -9,6%**  
**Notă:**
  - aprilie 2026: -20,8%
  - mai 2026: -6,2%
  - iunie 2026: -2,5%
- **Charter : evoluție totală 2026 vs 2025: -16,6%**  
**Notă:**
  - aprilie 2026: -25,4%
  - mai 2026: -17,2%
  - iunie 2026: -12,8 %

În ceea ce privește evoluția traficului IFR cu aeronave Heavy & Jumbo, în contextul declanșării războiului din Orientul Mijlociu, acesta a scăzut în trimestrul al doilea al anului 2026 cu 14% față de aceeași perioadă din anul 2025.



În diagramele de mai jos este prezentată evoluția principalilor operatorilor aerieni care au tranzitat spațiul aerian al României cu aeronave heavy & jumbo în trimestrul al doilea 2026 vs 2025.

Principalii operatori aeriени care au survolat România  
cu aeronave Heavy & Jumbo - Trimestrul II 2025

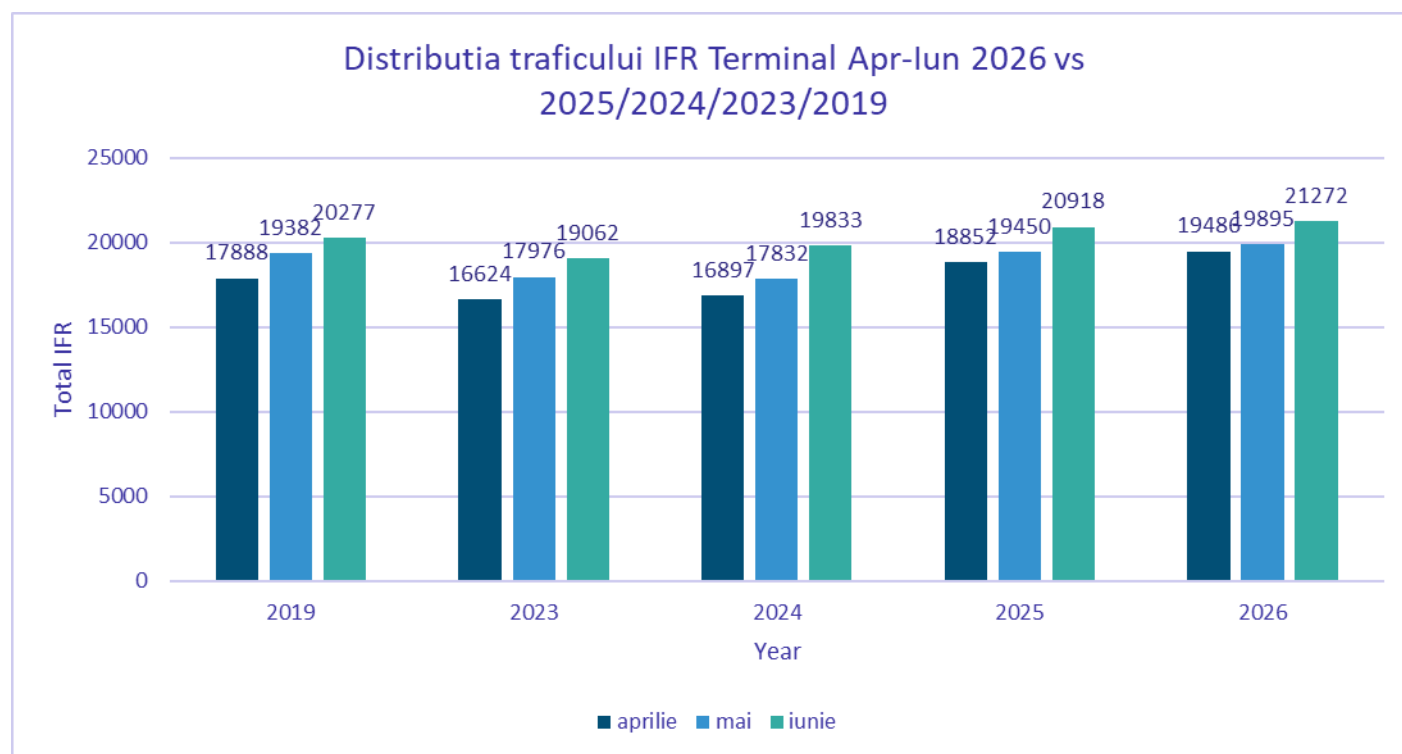


Principalii operatori aeriени care au survolat România  
cu aeronave Heavy & Jumbo - Trimestrul II 2026



Traficul IFR de pe aeroporturile din România a crescut cu 2.4% în al doilea trimestru al anului 2026, față de 2025.

Mai jos este evidențiată distribuția traficului IFR terminal pentru al doilea trimestru al anului 2026, comparativ cu cei anteriori.



#### 4.2.1. Evenimente geopolitice

##### ***Conflictul din Orientul Mijlociu***

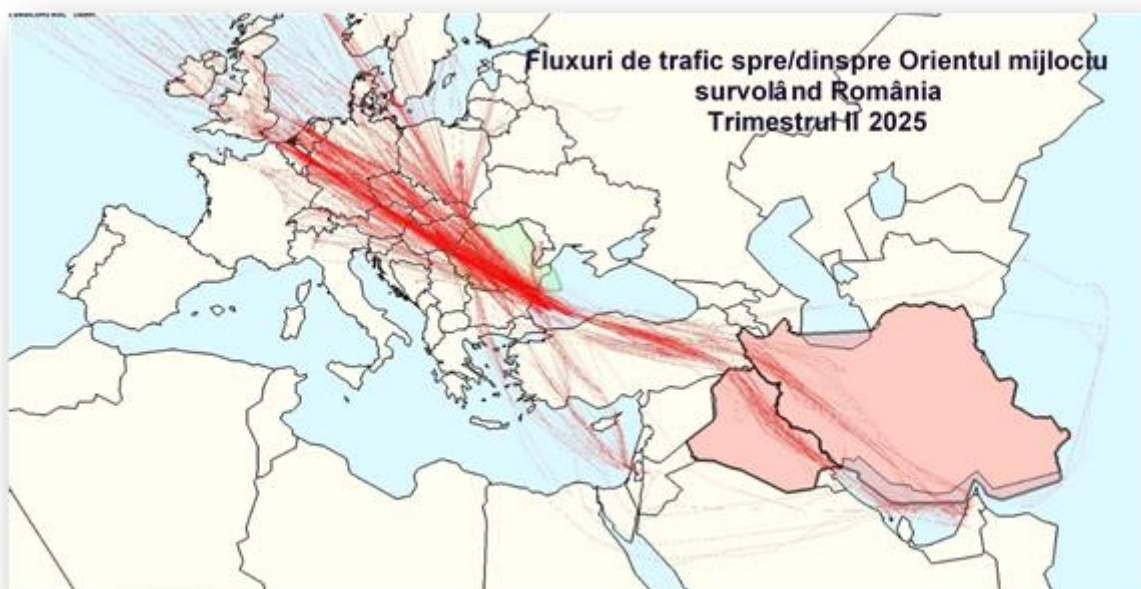
Lansarea loviturilor aeriene-surpriză asupra mai multor site-uri și orașe din Iran sâmbătă, 28 februarie 2026, în primele ore ale dimineții, a dus la o succesiune de evenimente în cascadă în termeni de aviație: închiderea spațiilor aeriene israelian și iranian, activarea Celulei Europene de Coordonare a Crizei în Aviație (EACCC) de către Managerul Rețelei EUROCONTROL și Comisia Europeană, închiderea spațiului aerian irakian, a părții sudice a spațiului aerian sirian (ulterior, redeschis) și a spațiilor aeriene ale Bahrainului, a spațiului aerian din Qatar, etc.

De atunci, regiunea a experimentat închideri de spațiu aerian, multiple atacuri cu rachete și drone în multe țări, reducerea semnificativă a traficului și distorsiuni de rutare în această zonă, cu efect asupra fluxurilor globale, în special către Asia de Sud-Est, din cauza închiderii sau reducerii traficului la hub-urile majore din Orientul Mijlociu.

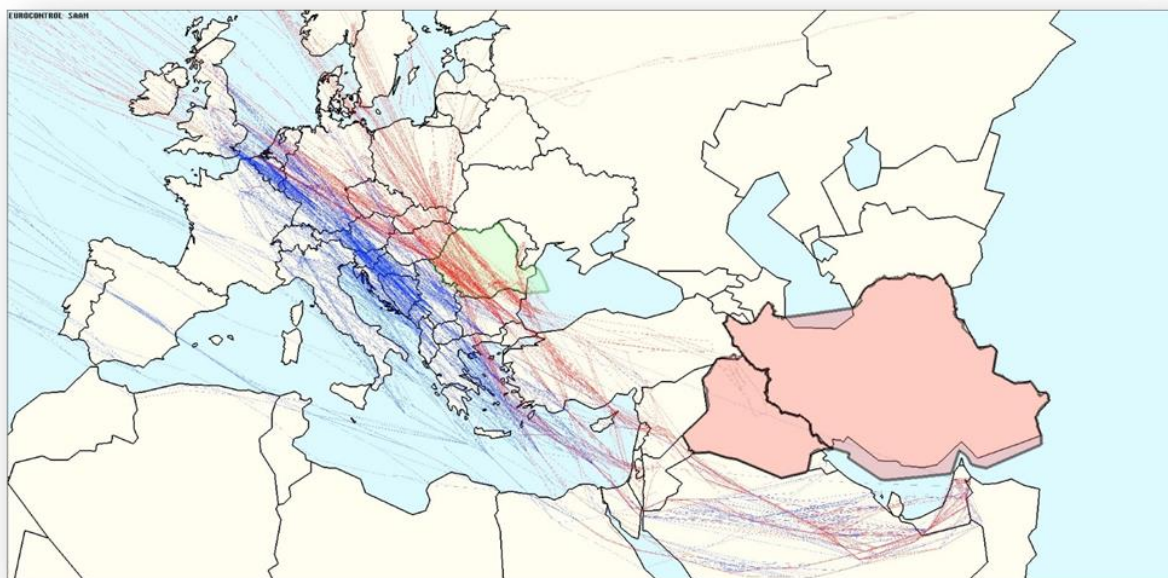
În ceea ce privește fluxurile de trafic prin România, un număr semnificativ de zboruri ale companiilor UAE, QTR, ETD, FDB, DLH și-au redus numărul de zboruri, comparativ cu aceeași perioadă din 2025.

De asemenea, traiectele de zbor s-au modificat, pentru ocolirea zonei de conflict de mare întindere, fapt ce a determinat mutarea fluxurilor prin zona de sud, așa cum este evidențiat, comparativ, în figurile următoare.

Situația din trimestrul II 2025:



Situația din trimestrul II 2026: **cu roșu** – fluxurile tranzitând LRBBFIR, cu **albastru** – fluxurile deviate prin sudul LRBBFIR, pentru evitarea amplei zone de conflict din Orientul Mijlociu.



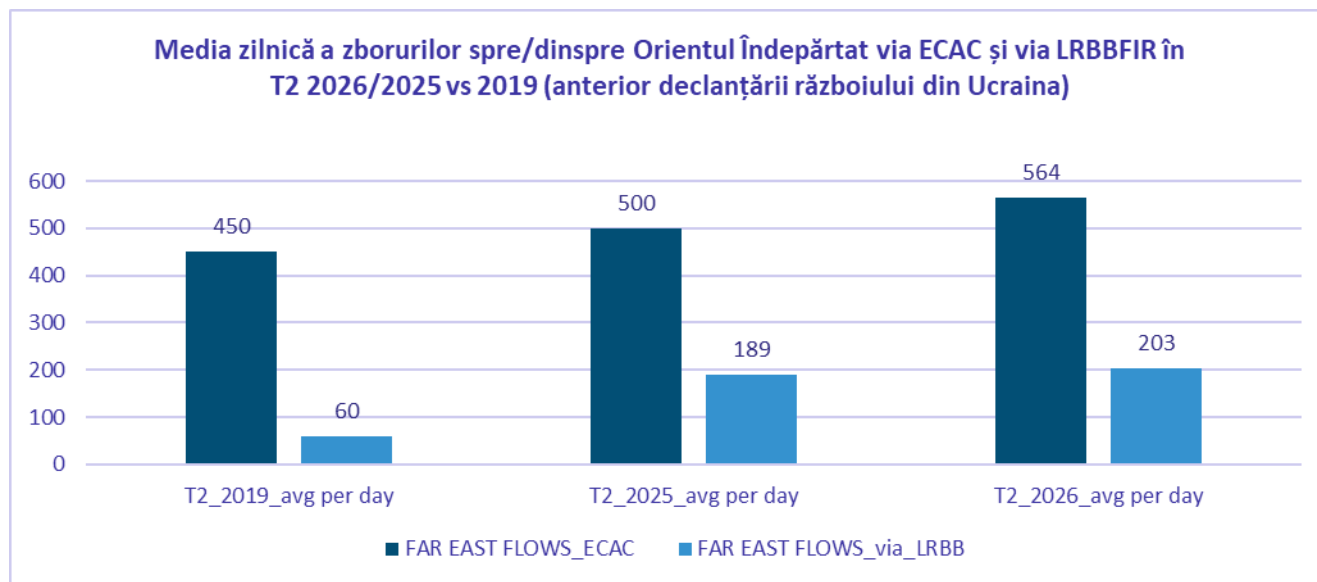
## Top 10 fluxuri care nu au mai tranzitat România în trim. II 2026 vs trim. II 2025

(city-pairs)  
OIIE\_EDDF  
OIIE\_LOWW  
ELLX\_OMDW  
LSZH\_OMAA  
EVRA\_OMDB  
LOWW\_OMSJ  
EHAM\_OMSJ  
OMDW\_ELLX  
LUKK\_OMAA  
OMAA\_LUKK

### Războiul din Ucraina

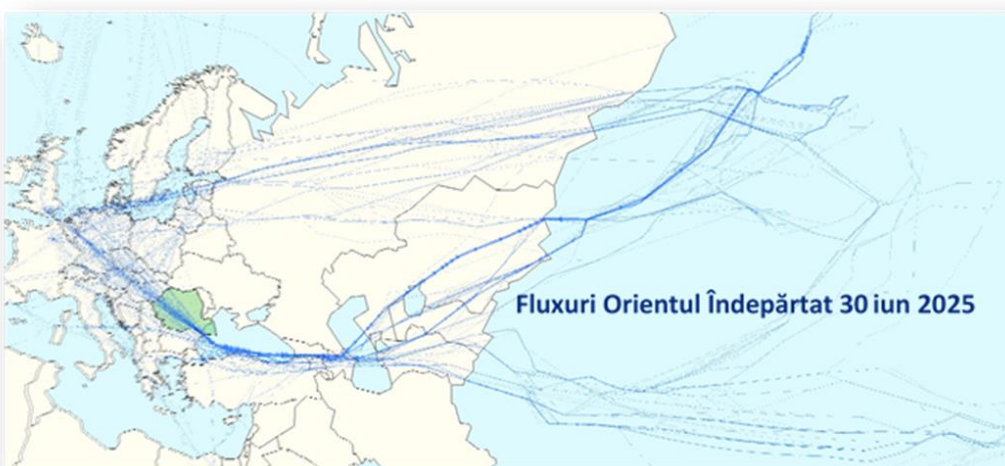
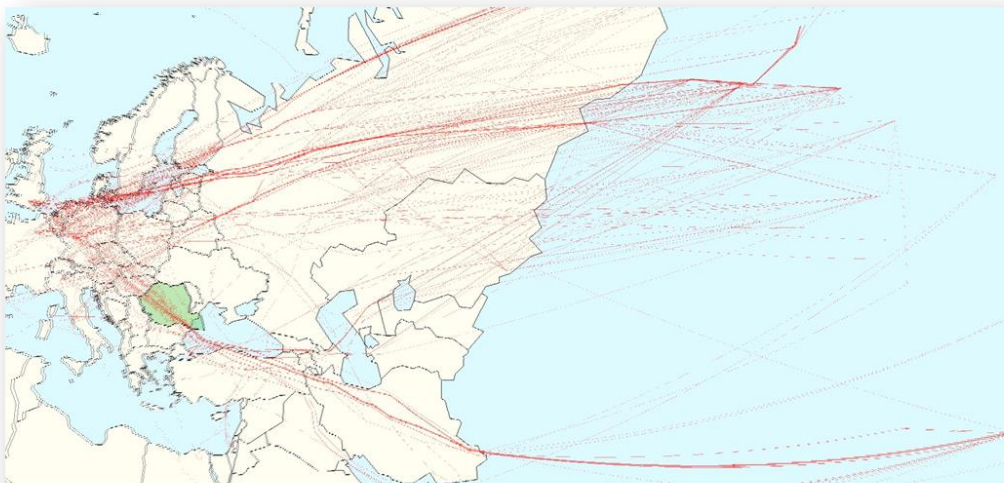
Fluxurile de trafic care, înainte de februarie 2022 survolau Ucraina și Rusia, își mențin traiectele atipice prin România. Acest element specific a fost prezent în continuare și în trim. II al anului 2026, în mod similar cu aceeași perioadă a anului 2025. De notat faptul că fluxurile între Orientul Îndepărtat și vestul Europei (care anterior conflictului din Ucraina tranzitau, în mare parte, Rusia, majoritatea nesurvolând România) s-au concentrat, de la declanșarea războiului din Ucraina, pe o bandă îngustă care tranzitează nordul Turciei, Bulgaria și România. Din diagrama de mai jos de mai jos se poate observa că în 2019 doar 13% din zborurile spre/dinspre Orientul Îndepărtat tranzitau România.

După declanșarea războiului din Ucraina procentul zborurilor care tranzitează LRBBFIR a crescut considerabil. Astfel, în trim. II 2025 a fost de 38%, iar în trim. II 2026 de 36% (scădere generată de rerutările intervenite în contextul declanșării și escaladării conflictului din Orientul Mijlociu)

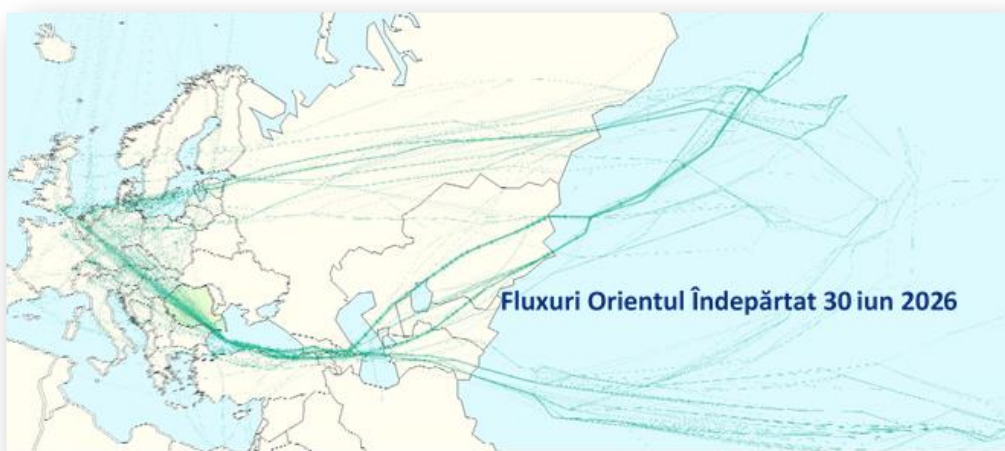


În figurile următoare se argumentează cele de mai sus, pentru ziua de referință de 30 iunie 2019 / 2025 / 2026.

**Fluxuri Orientul Îndepărtat 30 iun 2019**



**Fluxuri Orientul Îndepărtat 30 iun 2025**



**Fluxuri Orientul Îndepărtat 30 iun 2026**

#### 4.2.2. Sezonalitatea

Din punct de vedere al sezonabilității, trimestrul al doilea al anului se înscrie în perioada aferentă intrării în prima parte a sezonului de vară, începând cu data de 1 Mai. Structura traficului în trimestrul al doilea a fost marcată de reconfigurarea fluxurilor de trafic, generată de conflictul din Orientul Mijlociu, cu efectele descrise anterior.

Reducerea numărului de zboruri care au tranzitat spațiul aerian al României este așadar, generată de un factor geopolitic extern, nefiind în legătură cu sezonalitatea traficului specifică acestei perioade a anului. Astfel, trimestrul al doilea al anului 2026 a fost caracterizat de o scădere a traficului IFR prin România cu 5%, față de aceeași perioadă a anului, fapt atipic pentru această perioadă a anului.

#### 4.3. Mediul concurențial, reglementări noi și activitatea de dialog social

În trimestrul II 2026, activitatea instituțională la nivel european în domeniul ATM/ANS s-a axat în continuare pe continuarea procesului de consultare și pregătire legislativă pentru alinierea la noile standarde SES2+.

La 5 mai 2026, ROMATSA a participat la Implementation Dialogue privind Cerul Unic European, organizat la Bruxelles de Comisarul European pentru Transport și Turism, Apóstolos Tzitzikóstas. ROMATSA s-a numărat printre cei patru furnizori de servicii de navigație aeriană invitați să intervină, alături de DFS (Germania), ENAIRE (Spania) și PANSA (Polonia). Intervenția ROMATSA a acoperit cele trei blocuri tematice ale dialogului: barierele în implementarea SES2+, cadrul de reglementare aplicabil RP5 și finanțarea modernizării ATM prin viitorul cadru financiar multianual.

În urma evenimentului, Comisia Europeană a invitat participanții să transmită contribuții scrise, care vor fi integrate într-un document de sinteză și utilizate la elaborarea Documentului de lucru al Comisiei (Staff Working Document) ce va însoți propunerile legislative pentru implementarea SES2+. Contribuția scrisă a ROMATSA a vizat recunoașterea interdependențelor între indicatorii-cheie de performanță în viitorul cadru de reglementare RP5, limitele indicatorilor de mediu, tratamentul investițiilor de tip early mover (ROMATSA fiind primul ANSP european care a implementat FF-ICE), recunoașterea costurilor generate de obligații de politică europeană și specificul operațional al spațiului aerian românesc, precum și poziția privind păstrarea finanțării dedicate SESAR și a modelului de parteneriat SESAR Deployment Manager în viitorul cadru financiar multianual.

Comisia Europeană a continuat **activitățile pregătitoare pentru revizuirea cadrului de reglementare aferent funcțiilor de rețea, precum și pentru viitoarea evoluție a schemei de performanță și a mecanismului de tarifyare, în contextul SES2+.**

ROMATSA a participat activ la procesul de consultare lansat de Comisia Europeană (DG MOVE) și Performance Review Body (PRB) pentru fundamentarea viitorului cadru european de performanță RP5. În urma calendarului prezentat în cadrul reuniunii CANSO–DG MOVE–PRB din 19 martie 2026, ROMATSA a primit, la data de 16 aprilie 2026, chestionarul elaborat de consultanții Comisiei Europene în vederea colectării pozițiilor părților interesate privind viitorul sistem european de performanță și tarifyare.

Calendarul consultării RP5, astfel cum a fost comunicat în cadrul reuniunii CANSO – DG MOVE – PRB din 19 martie 2026, este următorul:

- până la 30 iunie 2026: transmiterea pozițiilor stakeholderilor;
- septembrie 2026: primul workshop pe conceptele RP5;

- februarie/martie 2027: al doilea workshop pe propunerile detaliate RP5.

În acest context, a fost elaborată și aprobată poziția instituțională a ROMATSA, fiind formulate propuneri și observații privind principalele componente ale viitorului cadru RP5, inclusiv metodologia de stabilire a țințelor de performanță, indicatorii-cheie de performanță (KPI), mecanismele de împărțire a riscurilor, stimulentele financiare, tratamentul investițiilor în modernizarea ATM și recunoașterea circumstanțelor locale în evaluarea performanței.

Răspunsul ROMATSA la chestionat a fost transmis către PRB în termenul stabilit de Comisia Europeană, contribuind la definirea direcțiilor de dezvoltare ale cadrului european de performanță RP5 și la promovarea intereselor ROMATSA în procesul de elaborare a viitoarelor reglementări europene în domeniul managementului traficului aerian.

Referitor la pachetul legislativ privind mobilitatea militară, în trimestrul II 2026 au continuat negocierile la nivelul Consiliului UE asupra propunerii de Regulament privind stabilirea unui cadru de măsuri pentru facilitarea transportului de echipamente, bunuri și personal militar în întreaga Uniune. ROMATSA s-a coordonat cu AACR în cadrul solicitărilor transmise de MTI și a analizat propunerile de compromis ale Președinției Consiliului UE, inclusiv cele privind procedurile de autorizare pentru transporturi militare, sistemul european de răspuns consolidat pentru mobilitate militară, accesul prioritar la infrastructura de transport și implicațiile asupra domeniului aviației și ATM/ANS.

Un element important al trimestrului II 2026 l-a constituit analiza evoluțiilor aferente EASA Opinion No 03/2025 și proiectului de regulament de modificare a Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2017/373, privind cerințele aplicabile activităților contractate de furnizorii de servicii ATM/ANS. Documentele analizate au vizat clarificarea cadrului aplicabil activităților contractate, inclusiv delimitarea dintre activitățile ATM/ANS pentru care este necesară certificare sau declarație și activitățile auxiliare care pot fi contractate către organizații necertificate. De asemenea, au fost analizate cerințele privind utilizarea personalului sau echipamentelor puse la dispoziție de organizații externe, cu menținerea controlului operațional și a responsabilității în sarcina furnizorului certificat. În paralel, ROMATSA a analizat proiectul de Decizie ED privind AMC/GM aferente RMT.0763, inclusiv prevederile referitoare la activitățile auxiliare, activitățile contractate, utilizarea resurselor de la organizații necertificate și interfețele formale pentru date furnizate de organizații militare necertificate sau de furnizori din state terțe.

În ceea ce privește evoluția Common Project 2, în data de 13 Mai 2026 SJU a lansat în consultare propunerea de regulament pentru Common Project 2. Documentul vizează modernizarea și eficientizarea managementului traficului aerian european și este structurat pe șapte funcționalități ATM (AF). Acestea sunt corelate direct cu Obiectivele Strategice de Implementare (SDO) din ATM Master Plan și sunt organizate în doi piloni principali:

- Pilonul Digital și esențial. Acest pilon se concentrează pe transformarea tehnologică și structurală a sistemelor, urmărind trecerea de la o arhitectură închisă și monolitică la un model digital, modular și bazat pe servicii:
  - SDO 5 (AF C): Trecerea la Operațiuni bazate pe Traiectorie (TBO) centrate pe date;
  - SDO 7 (AF F): Conectivitate aer-sol de înaltă performanță (multilink) susținută de un „backbone” IP rezilient.
  - SDO 8 (AF G): Evoluția către un nou model de furnizare a serviciilor ATM în Europa (*Service-oriented delivery model*), bazat pe servicii (cloud și date), cu separarea funcțională a furnizării de date (ADSP) de serviciul de trafic aerian (ATSP). Se dorește astfel, trecerea de la arhitectura de sistem închisă/monolitică la un model digital, modular, bazat pe servicii.
- Pilonul Integrării Operaționale. Acest pilon vizează optimizarea gestionării spațiului aerian și integrarea noilor tipuri de operațiuni:

- SDO 3 (AF B): Configurarea dinamică a spațiului aerian pentru a echilibra cererea cu capacitatea.
- SDO 6 (AF D): Virtualizarea operațiunilor, permițând „capacitate la cerere” între unități ATC (ATSU).
- SDO 2 (AF A): Integrarea datelor aeroportuare cu rețeaua.
- SDO 10 (AF E): Integrarea sigură a aeronavelor fără pilot (RPAS) IFR

Perioada estimată de implementare 2035-2042, condiționată de nivelul de maturitate, respectiv emiterea Notificării de Industrializare (IN). De asemenea, este prevăzută elaborarea unui Plan de Tranziție până în 2028 de către ANSPs în cadrul căruia investițiile să fie aliniate cu perspectiva implementării SDO8 în vederea recuperării costurilor prin tarifele de rută.

ROMATSA monitorizează și se implică activ în procesul de consultare pentru CP2, având următoarele acțiuni :

- Experții regiei au luat parte la workshop-ul online organizat de SJU (8-9 iunie 2026), unde a fost prezentat conținutul propunerii, dar și la sesiunea ad-hoc găzduită de SDM (25 iunie 2026), concentrată pe detalierea funcționalității SDO8.
- În cadrul NDOP/NDTECH reprezentanții au subliniat necesitatea stabilirii unor termene realiste de implementare ținând cont de întârzierile deja înregistrate în implementarea CP1 și de gradul mare de dependență față de capacitatea industriei. Membrii și-au exprimat îngrijorări cu privire la nivelul foarte ridicat de ambiție al proiectului, disponibilitatea reală a capacităților necesare implementării, necesitatea stabilirii unor priorități clare și a obținerii unor beneficii operaționale tangibile.

Comentariile și observațiile ROMATSA au fost centralizate și vor fi transmise până la data de 8 iulie 2026. Ulterior, versiunea finală a propunerii CP2 va fi înaintată oficial către Comisia Europeană în data de 12 octombrie 2026.

#### **4.3.1. Adaptarea cadrului intern la noile cerințe privind performanța și tarifarea serviciilor ATM/ANS**

În trimestrul II 2026, ROMATSA a elaborat și transmis către Autoritatea Aeronautică Civilă Română documentația aferentă raportării anuale prevăzute de sistemul de performanță și de tarifyare din cadrul Cerului Unic European, incluzând Raportul anual de monitorizare a performanței serviciilor de navigație aeriană (Annual Monitoring Report – AMR 2025), raportarea realizării bazelor de cost pentru anul 2025 și fundamentarea tarifelor preliminare pentru serviciile de navigație aeriană de rută și terminal reglementat aferente anului 2027. Raportarea a avut la bază evaluarea îndeplinirii obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți prin Planul de Performanță al României pentru perioada de referință RP4 (2025–2029), în domeniile siguranței, capacității, mediului și eficienței costurilor, precum și aplicarea mecanismelor europene privind ajustările tarifare, împărțirea riscurilor de trafic și costuri și determinarea bazelor de cost pentru anul 2027, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/317 și ale Planului de Performanță RP4.

În aceeași perioadă, ROMATSA a elaborat și transmis către Autoritatea Aeronautică Civilă Română răspunsurile la chestionarul inițiat de Performance Review Board (PRB) în cadrul noului proces de monitorizare consolidată a implementării Planurilor de Performanță (Enhanced Monitoring 2026). Documentația transmisă a prezentat stadiul implementării măsurilor asumate prin Planul de Performanță RP4, evoluția indicatorilor de capacitate, măsurile adoptate pentru gestionarea sezonului de vârf și a efectelor generate de contextul geopolitic regional, precum și stadiul principalelor proiecte de investiții și al planificării

resurselor operaționale. Prin această raportare, ROMATSA a contribuit la procesul de monitorizare continuă derulat de PRB împreună cu autoritățile naționale de supervizare, destinat evaluării implementării măsurilor prevăzute în Planul de Performanță și identificării timpurii a eventualelor riscuri privind atingerea Țintelor de performanță la nivel european.

În același context, în data de 15 iulie au fost organizate consultări cu utilizatorii spațiului aerian pentru a prezenta evoluția indicatorilor de performanță și a costurilor în anul 2025, tarifele estimate pentru anul 2027, precum și situația curentă a regiei.

#### **4.3.2. Legislație internă**

Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 602/2026 privind modificarea anexei la ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 1305/2012 privind aprobarea tarifelor percepute de AACR pentru efectuarea activităților prevăzute la art. 6 alin. (2), lit. a din HG 405/1993 privind înființarea AACR.

#### **4.3.3. Activitatea de dialog social**

În conformitate cu prevederile Legii nr. 367/2022 privind dialogul social, la data de 29 mai 2026 a fost inițiat procesul de negociere cu partenerul de dialog social, Sindicatul ATSR, în vederea încheierii Actului Adicional nr.1 la Contractului Colectiv de Muncă 2026/2027, pentru punerea în aplicare ale unor prevederi din CCM 2026/2027, respectiv stabilirea sumelor aferente îndeplinirii obiectivelor de performanță din domeniul-cheie de performanță al capacității și a modalității de distribuire pentru TCZ1, TCZ2, TCZ3. Acest proces a fost finalizat, prin transmiterea documentului asumat de către părțile semnatare, către Inspectoratul Teritorial de Muncă, în vederea înregistrării acestuia.

De asemenea, în conformitate cu prevederile Legii 467/2006 privind stabilirea cadrului general de informare și consultare a angajaților și ale Legii 367/2022 privind Dialogul Social, în lunile aprilie și mai au avut loc două întâlniri ale partenerilor de dialog social pe tema proiectului bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, document care se afla în prezent, pe circuitul de aprobare.

#### **4.3.4. Acțiuni de control derulate în perioada raportată**

##### **Cadrul misiunii de audit**

Începând cu data de 02.02.2026, auditori publici externi ai Curții de Conturi a României – Departamentul III, Direcția 1, au efectuat la R.A. ROMATSA o misiune de audit de conformitate ad-hoc privind verificarea unor aspecte înscrise în sesizările/petițiile adresate Curții de Conturi, pentru perioada 2023–2025.

Misiunea de audit de conformitate ad-hoc este o misiune de raportare directă, cu un nivel de asigurare limitată. Pe baza documentelor și informațiilor puse la dispoziție de către regie, a fost evaluată măsura în care au fost respectate legislația, normele și reglementările în vigoare cu privire la subiectul auditat.

Cu adresa nr. III/40250/08.06.2026, Curtea de Conturi a transmis regiei proiectul Raportului de audit de conformitate ad-hoc și proiectul Scrisorii către conducere, ambele purtând mențiunea „proiect spre conciliere”. Potrivit Scrisorii de transmitere, în termen de 15 zile calendaristice de la primirea documentelor pot fi formulate obiecții la constatările Curții de Conturi, iar regia este invitată să participe la ședința de conciliere organizată în data de 02.07.2026, ora 10:00, la sediul Curții de Conturi a României.

Subiectul auditat a cuprins următoarele obiective:

1. valorificarea prin închiriere către foștii salariați a locuințelor de serviciu aflate în patrimoniul ROMATSA, în perioada 2023–2025;

2. utilizarea fondurilor pentru efectuarea de către salariații ROMATSA a concediului de recuperare psihologică și a concediului suplimentar de odihnă, în perioada 2023–2025;
3. implementarea și operaționalizarea procedurii de zbor instrumental ILS RWY 36 la nivelul Aeroportului Internațional „Mihail Kogălniceanu” Constanța, în perioada 2023–2025;
4. transmiterea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2025 la ordonatorul principal de credite, în vederea aprobării, cu încadrarea în termenul prevăzut de OG nr. 26/2013;
5. efectuarea cheltuielilor cu încadrarea în limitele aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025;
6. modul de stabilire a drepturilor salariale ale directorului Direcției Serviciilor de Navigație Aeriană București (DSNA București), în perioada 2023–2025;
7. modul de efectuare a viramentelor bancare reprezentând salarii nete ale angajaților din cadrul DSNA București, conform ștatelor de plată aprobate în anul 2025;
8. modul de acordare a salariilor, sporurilor și a drepturilor cuvenite pentru efectuarea orelor suplimentare către angajații din cadrul DSNA București, în perioada 2023–2025;
9. procedura de numire în funcții de conducere și de promovare a personalului în cadrul DSNA București, în perioada 2023–2025;
10. modul de acordare și de plată a primelor sau altor recompense către salariații din cadrul DSNA București, în perioada 2023–2025;
11. modul de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor economice la DSNA București, în anul 2025;
12. modul de aprobare a organigramei DSNA București;
13. analizarea corelării nivelului de salarizare cu atribuțiile prevăzute în fișele de post pentru persoanele încadrate în funcția de economist versus funcția de analist programator, la DSNA București.

### **Concluzia echipei de audit**

În urma verificării aspectelor înscrise în sesizările/petițiile adresate Curții de Conturi, echipa de audit a constatat o singură abatere de la legalitate și regularitate, reținută drept motiv pentru modificarea concluziei:

„Neîncadrarea cheltuielilor de personal în limitele aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2025, ca urmare a acordării unor drepturi de personal necuvenite.”

Pe acest temei, concluzia misiunii de audit este o concluzie cu rezerve: „Pe baza activității de audit întreprinse, am constatat că, cu excepția modului de efectuare a cheltuielilor cu încadrarea în limitele aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, subiectul auditat este în conformitate, sub toate aspectele semnificative, cu criteriile aplicabile.”

Pentru toate celelalte obiective verificate nu au fost reținute abateri de la legalitate și regularitate, rezultatele fiind prezentate la secțiunea 4 din prezenta notă.

### **Constatarea de la pct. 5.5 din Proiectul Raportului de Audit și poziția regiei**

La pct. 5.5 din Proiectul Raportului de Audit, echipa de audit reține că sumele rezultate din aplicarea mecanismelor de ajustare la trafic și la inflație, prevăzute de regulamentele europene în vigoare privind schema de performanță și tarificare în contextul Cerului Unic European, în valoare totală de 68.847.985 lei (33.427.746 lei – ajustarea în funcție de inflație, calculată conform art. 26 din Regulamentul (UE) 2019/317, și 35.420.239 lei – ajustarea în funcție de trafic, calculată conform art. 27 din același regulament), au fost acordate în mod nejustificat personalului ROMATSA în baza Actului adițional nr. 3 la Contractul Colectiv de Muncă nr.

95/21.03.2025, cu încălcarea prevederilor art. 9 alin. (2), art. 10 alin. (2), (3) și (4) din OG nr. 46/1998, art. 5 alin. (1) din OG nr. 119/1999 și art. 100 alin. (1) din Legea nr. 367/2022.

Pe baza datelor preliminate privind execuția BVC 2025, echipa de audit reține depășirea cheltuielilor de personal față de nivelul aprobat prin buget cu suma de 48.905,69 mii lei (din care cheltuielile cu salariile cu 68.843,57 mii lei), în condițiile în care veniturile totale realizate (1.908.438,38 mii lei) au depășit veniturile totale aprobate (1.812.123,76 mii lei) cu 96.314,62 mii lei. Consecința abaterii este apreciată de echipa de audit ca fiind majorarea nejustificată a cheltuielilor cu personalul pe anul 2025 cu suma de 68.847.985 lei, concomitent cu diminuarea nejustificată a rezervelor destinate acoperirii deficitului în situația infirmării prognozelor și ipotezelor stabilite prin planul de performanță și bazele de cost.

Recomandarea Curții de Conturi aferentă acestei constatări, preluată și în proiectul Scrisorii către conducere (termen de implementare propus: 30.06.2027): „Analiza de către conducerea ROMATSA a cauzelor care au determinat neîncadrarea cheltuielilor de personal în limita bugetară aprobată prin ordinul comun al ministrului transporturilor și infrastructurii și al ministrului finanțelor pentru aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 și a situației centralizate privind veniturile și cheltuielile din bazele de cost pe anul 2025 ale ROMATSA și dispunerea măsurilor legale pentru recuperarea sumelor acordate în mod necuvenit salariaților ROMATSA în baza Actului adițional nr. 3 la Contractul Colectiv de Muncă nr. 95/21.03.2025.”

Proiectul Scrisorii către conducere invocă, totodată, prevederile art. 64 din Legea nr. 94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, potrivit căreia nerecuperarea prejudiciilor, ca urmare a nedispunerii și a neurmăririi de conducerea entității a măsurilor transmise de Curtea de Conturi, constituie infracțiune.

Regia apreciază această constatare ca fiind netemeinică și nelegală. În termenul prevăzut de art. 26–28 din Regulamentul privind activitatea de audit public extern, aprobat prin Hotărârea Plenumului Curții de Conturi nr. 629/20.12.2022, R.A. ROMATSA a formulat Obiecțiuni față de constatarea de la pct. 5.5 (Anexa nr. 1 la prezenta), care vor fi depuse și susținute în ședința de conciliere din data de 02.07.2026.

În esență, obiecțiunile se întemeiază pe următoarele argumente:

- a) dreptul salariaților la ajustările de inflație și trafic s-a născut prin Contractul Colectiv de Muncă nr. 95/21.03.2025, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 (OMTI nr. 1314/11.08.2025 și OMF nr. 1786/30.10.2025); art. 9 alin. (2) din OG nr. 46/1998 vizează negocierile colective ulterioare aprobării bugetului și nu poate opera retroactiv asupra unui contract colectiv legal încheiat și înregistrat;
- b) dreptul salariaților la ajustările de inflație și trafic erau prevăzute deja în contractele colective de muncă anterioare ca prevederi generale care rezultă din aplicarea mecanismelor de ajustare prevăzute de Regulamentul (UE) nr. 317/2019;
- c) Actul adițional nr. 3/19.12.2025 și Acordul între părți nr. 898/20.01.2026 reprezintă acte de executare a unui mecanism contractual prestabilit prin CCM, iar nu o negociere de drepturi noi; cuantificarea exactă a ajustărilor nu era posibilă înainte de publicarea de către INS a IAPC pentru anul 2025 și de comunicarea de către EUROCONTROL a traficului realizat, în luna ianuarie 2026;
- d) rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli are caracter facultativ potrivit art. 4 alin. (10) din OG nr. 46/1998 și nu era posibilă în cursul anului 2025 pe baza unor date provizorii;
- e) în execuția BVC 2025 indicatorii specifici: profitul brut, productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu au înregistrat indici de realizare superiori iar indicatorul cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale a înregistrat un indice de realizare inferior comparativ cu valorile planificate prin BVC aprobat;
- f) art. 10 alin. (2) din OG nr. 46/1998 instituie o limită maximă a sumelor care pot fi repartizate în rezerve („o sumă până la nivelul veniturilor rezultate din aplicarea mecanismelor

de ajustare”), iar nu un quantum minim obligatoriu, astfel încât nu se poate reține o diminuare nejustificată a rezervelor;

g) neexecutarea obligațiilor asumate prin CCM ar fi atras răspunderea contractuală a regiei (art. 115 din Legea nr. 367/2022) și ar fi lipsit bugetul general consolidat de veniturile fiscale și contributive aferente drepturilor acordate;

h) o eventuală amânare a plății nu ar fi modificat efectul financiar asupra rezervelor: obligația contractuală aferentă ajustărilor era certă în existență încă de la data semnării CCM nr. 95/21.03.2025, care institua mecanismul de ajustare, și determinabilă în quantum la finele exercițiului 2025. În temeiul acestei obligații contractuale, ar fi fost obligatorie recunoașterea unei cheltuieli de personal a exercițiului 2025 prin constituirea unui provizion în conformitate cu IAS 19 – Beneficiile angajaților, cu impact identic asupra constituirii rezervelor.

i) condițiile pentru reținerea unui prejudiciu cert și pentru calificarea sumelor drept plăți nedatorate, în sensul art. 256 alin. (1) din Codul Muncii, nu sunt îndeplinite; depășirea veniturilor totale aprobate (96.314,62 mii lei) este superioară depășirii cheltuielilor totale, iar sumele acordate corespund ajustărilor calculate potrivit art. 26 și art. 27 din Regulamentul (UE) 2019/317 și se înscriu în bazele de cost validate la nivel european prin Decizia CE C(2025) 2.931/19.05.2025 și prin Planul de Performanță al României pentru RP4, adoptat prin OMTI nr. 1.290/2025.

### **Rezultatele consemnate pentru celelalte obiective**

Pentru celelalte obiective ale misiunii, echipa de audit a consemnat următoarele **rezultate** și, după caz, **sugestii ale echipei de audit** formulate cu scopul reducerii riscurilor identificate și îmbunătățirii sistemului de control intern:

Obiectiv 1 (pct. 5.1). Valorificarea prin închiriere a locuințelor de serviciu A fost creat și implementat cadrul procedural intern (procedura PIN 0706 „REPLOC”); au fost întreprinse demersuri pentru rezilierea contractelor încheiate cu foștii salariați, litigiile aferente aflându-se pe rolul instanțelor de judecată. Continuarea demersurilor pentru exploatarea eficientă a spațiilor cu destinație de locuință de serviciu, respectiv închirierea acestora numai către salariații entității, cu respectarea normelor legale în vigoare.

Obiectiv 2 (pct. 5.2). Concediul de recuperare psihologică și concediul suplimentar de odihnă Nu au fost identificate deficiențe pe eșantionul verificat.

Continuarea demersurilor privind monitorizarea efectuării concediului de recuperare psihologică și a concediului de odihnă suplimentar, având în vedere obligativitatea acestora.

Obiectiv 3 (pct. 5.3). Procedura de zbor instrumental ILS RWY 36 – Aeroportul Internațional „Mihail Kogălniceanu” Constanța

Procedura a intrat în vigoare la data de 13.07.2023 și a fost actualizată la data de 02.10.2025.

Obiectiv 4 (pct. 5.4). Transmiterea proiectului BVC 2025 la ordonatorul principal de credite Fundamentarea și aprobarea BVC al ROMATSA se efectuează în baza OG nr. 46/1998, regia fiind exceptată de la prevederile OG nr. 26/2013, aspect confirmat de MFP prin adresa nr. 1015741/659924/12.07.2025.

Obiectiv 6 (pct. 5.6). Stabilirea drepturilor salariale ale directorului DSNB București

Salariul de bază a fost stabilit potrivit funcției și coeficienților de salarizare stabiliți prin CCM și este prevăzut în CIM; celelalte drepturi salariale au fost acordate în concordanță cu prevederile CCM.

Obiectiv 7 (pct. 5.7). Viramentele bancare reprezentând salarii nete – DSNB București

Viramentele bancare sunt efectuate conform ștatelor de plată; nu au fost identificate diferențe pe eșantionul verificat.

Obiectiv 8 (pct. 5.8). Salarii, sporuri și drepturi pentru ore suplimentare – DSNA București

Nu au fost efectuate plăți pentru ore suplimentare prestate de angajați; au fost efectuate plăți doar pentru munca suplimentară prestată în mod sistematic de angajații încadrați în funcția de șofer, în baza prevederilor CCM.

Obiectiv 9 (pct. 5.9). Numirea în funcții de conducere și promovarea personalului – DSNA București

Au fost organizate 4 concursuri interne, în conformitate cu prevederile CCM nr. 95/21.03.2025 și ale procedurilor interne; nu au fost identificate deficiențe.

Obiectiv 10 (pct. 5.10). Acordarea și plata primelor – DSNA București

Acordarea și plata primelor s-au efectuat conform prevederilor CCM în vigoare și Circularei nr. 4957/27.03.2025, aprobată de Directorul General. Stabilirea și definirea unor criterii de performanță măsurabile, clar definite, pentru acordarea primelor, care să fundamenteze diferențierea activităților deosebite.

Obiectiv 11 (pct. 5.11). Organizarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor economice – DSNA București

Au fost organizate 2 concursuri externe și un concurs intern, în conformitate cu prevederile CCM și ale procedurii interne; nu au fost identificate deficiențe.

Obiectiv 12 (pct. 5.12). Aprobarea organigramei DSNA București

Propunerea de modificare a organigramei este în conformitate cu prevederile ROF și a fost aprobată de CA (Nota nr. 20596/11.12.2025); Nu au fost identificate abateri.

Obiectiv 13 (pct. 5.13). Corelarea nivelului de salarizare cu fișele de post (economist vs. analist programator) – DSNA București. Salariile au fost acordate în conformitate cu prevederile CIM și CCM nr. 95/21.03.2025; nu au fost identificate deficiențe.

### **Planul de măsuri**

În conformitate cu Scrisoarea de transmitere a proiectului raportului de audit (pentru conciliere) și cu modelul prevăzut în Anexa nr. 3 la Regulamentul privind activitatea de audit public extern, R.A. ROMATSA a elaborat „Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor Curții de Conturi a României în urma misiunii de conformitate ad-hoc privind verificarea unor aspecte înscrise în sesizările/petițiile adresate Curții de Conturi la Regia Autonomă «Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian» – ROMATSA” (Anexa nr. 2 la prezenta).

Planul de măsuri este anexat Deciziei Directorului General al R.A. ROMATSA nr. 9972/22.06.2026, prin care sunt nominalizate direcțiile/serviciile/compartimentele și persoanele responsabile pentru implementarea măsurilor.

Pentru recomandarea aferentă constatării de la pct. 5.5, planul de măsuri prevede:

1. formularea și transmiterea Obiecțiunilor, în termenul prevăzut de art. 26–28 din Regulamentul privind activitatea de audit public extern, aprobat prin Hotărârea Plenului Curții de Conturi nr. 629/2022, și susținerea punctului de vedere al regiei în ședința de conciliere din data de 02.07.2026;
2. în situația menținerii constatării în raportul de audit final, efectuarea de către conducerea ROMATSA a analizei cauzelor care au determinat neîncadrarea cheltuielilor de personal în limita aprobată prin BVC 2025 și prezentarea concluziilor Consiliului de Administrație;
3. dispunerea măsurilor de recuperare numai în măsura stabilirii definitive a caracterului necuvenit al sumelor acordate, după epuizarea căilor administrative de contestare și, după caz, a căilor judiciare.

Formularea planului de măsuri nu echivalează cu acceptarea constatării de la pct. 5.5 din Proiectul Raportului de Audit. În situația în care Curtea de Conturi nu va lua act de argumentele R.A. ROMATSA, regia se va adresa instanței de judecată.

## **5. CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE**

### **5.1. Concluzii-cheie pentru trimestrul încheiat**

În trimestrul II 2026, R.A. ROMATSA și-a desfășurat activitatea într-un context operațional, economic și instituțional caracterizat de efectele persistente ale conflictului din Orientul Mijlociu asupra fluxurilor de trafic aerian european, concomitent cu menținerea unui nivel ridicat al siguranței operaționale, consolidarea implicării în procesele europene de reglementare și continuarea implementării proiectelor strategice de modernizare a infrastructurii serviciilor de trafic aerian.

Pe plan instituțional și european, ROMATSA a participat activ la consultările organizate de Comisia Europeană, EASA, Performance Review Body și SESAR Joint Undertaking privind implementarea pachetului SES2+, definirea cadrului de performanță RP5 și elaborarea Common Project 2, promovând interesele României în ceea ce privește finanțarea investițiilor ATM, mecanismele de performanță și particularitățile operaționale ale spațiului aerian național.

În ceea ce privește menținerea conformării ca furnizor ATM/ANS, în trimestrul II 2026 ROMATSA a continuat actualizarea documentației de certificare, prin finalizarea și transmiterea către AACR a Expozeului ROMATSA, ediția 22.0/24.06.2026, precum și a cererii de amendare a Certificatului de furnizor de servicii nr. CN 01, ediția 3.0. Actualizarea a avut ca obiect reflectarea cadrului normativ aplicabil, a mijloacelor, procedurilor și aranjamentelor prin care ROMATSA demonstrează conformarea continuă cu cerințele aplicabile furnizorilor ATM/ANS, inclusiv în raport cu actualizarea condițiilor asociate certificatului.

De asemenea, activitatea regiei a fost impactată de gestionarea unor situații juridice cu impact potențial asupra activității, respectiv procedurile privind suspendarea Certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană și măsura de poprire instituită asupra fondurilor pentru serviciile prestate, colectate prin EUROCONTROL. În acest context, ROMATSA a acționat în coordonare cu autoritățile naționale și partenerii instituționali europeni pentru asigurarea continuității furnizării serviciilor de navigație aeriană în condiții de maximă siguranță și limitarea impactului financiar și operațional al acestor situații.

În ansamblu, trimestrul II 2026 confirmă capacitatea ROMATSA de a menține continuitatea furnizării serviciilor de navigație aeriană în condiții de maximă siguranță într-un context extern volatil, de a continua implementarea proiectelor strategice de modernizare și digitalizare, de a reprezenta activ interesele României în procesele europene de consultare și pregătire legislativă pentru alinierea la noile standarde SES2+ și de a păstra o politică financiară prudentă, în contextual actual al contracției semnificative a traficului de rută, aceasta reprezentând factorul cu cel mai semnificativ impact asupra activității ROMATSA în perioada raportată și cu cel mai ridicat potențial de impact negativ pe termen mediu și lung.

## 5.2. Perspective și acțiuni prioritare

### i. Managementul regiei

- Pregătirea recursului în dosarul nr. 4696/2/2025 privind Certificatul CN 01 și identificarea, împreună cu celelalte instituții implicate a măsurilor de prevenire a unor astfel de situații;
- Continuarea demersurilor privind contestația la poprirea veniturilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA, în cadrul procedurii de executare silită inițiate de compania Pfizer împotriva statului român, procedură în care ROMATSA nu este parte, fiind afectată exclusiv în calitate de terț.

La data de 28 iulie 2026, la Tribunalul de Primă Instanță din Bruxelles a avut loc prima înfățișare privind cererea de suspendare a măsurii de poprire care afectează veniturile destinate finanțării serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA.

În cadrul acestei înfățișări, instanța nu a examinat cererea de suspendare a măsurii de poprire, apreciind că analiza aprofundată a cauzei necesită timp. Instanța a precizat, totodată, că este nevoită să nu soluționeze cererea în regim de urgență ca urmare a dificultăților care afectează în prezent organizarea și finanțarea sistemului judiciar și că, în aceste condiții, primul termen disponibil este 4 ianuarie 2027.

- Monitorizarea impactului asupra fluxului de numerar și a capacității de rambursare a creditului garantat de stat (scadent 2029), condiționate de soluționarea celor două litigii.

### ii. Reprezentare internațională și conformare legislativă

- Coordonare cu AACR privind evoluțiile cadrului european de reglementare cu impact asupra furnizorilor ATM/ANS, inclusiv analiza proiectului de modificare a Regulamentului (UE) 2017/373 aferent EASA Opinion No 03/2025, a materialelor AMC/GM asociate privind activitățile contractate, a elementelor relevante din pachetul legislativ privind mobilitatea militară, precum și a implicațiilor acestor evoluții asupra documentației de certificare ROMATSA și a procesului de amendare a Certificatului de furnizor de servicii.

**DIRECTOR GENERAL,**

**Marius-Adrian COJOC**

**ANEXĂ: Planul de investiții (descriere succintă a principalelor proiecte în derulare: costuri, termene, stadiu)**

**ANEXĂ****Planul de investiții**

(descriere succintă a principalelor proiecte în derulare: costuri, termene, stadiu la 30.06.2026)

| DENUMIRE PROIECT                                                                                      | TERMEN<br>IMPLEMEN-<br>TARE<br>PIF | REALIZAT<br>TRIM. II 2026<br>(LEI) | STADIUL FIZIC<br>TRIMESTRUL II 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servicii de mentenanță post-garanție și mentenanță corectivă în exploatare a sistemului ATM 2025-2028 | Aug-28                             | 0                                  | Acord Cadru nr. 305/25.09.2025 pentru servicii de mentenanță post garanție, mentenanță corectivă în exploatare și mentenanță adaptivă și evolutivă a sistemului ATM, cu o durată de 36 de luni – în derulare.                                                                                                                      |
| Upgrading ROMATSA ATC System to receive and process ADS-C/ EPP                                        | Dec-27                             | 0                                  | Acord GA 2024 CEF Transport Call pentru proiectele ROMATSA, conform Notei 15869/01.10.2025 – în derulare.                                                                                                                                                                                                                          |
| Remote TWR Arad pentru TWR Arad                                                                       | Iun-28                             | 4.538                              | În curs de elaborare Caiet de Sarcini pentru achiziția, livrarea, proiectarea, construirea și punerea în funcțiune a sistemului RVT pentru Aeroportul Internațional Arad cu poziții de lucru la distanță în CDZ Arad. funcțiune a sistemului RVT pentru Aeroportul Internațional Arad cu poziții de lucru la distanță în CDZ Arad. |
| Modernizare Sala Operațională CDZ București                                                           | Iun-27                             | 0                                  | A fost elaborat Raportul final privind activitatea Grupului de Lucru "Elaborare cerințe operaționale, identificare opțiuni și elaborare tema de proiectare în vederea modernizării Salii Operaționale ACC București".                                                                                                              |
| Radar PSR/MSSR Mode S Constanța                                                                       | Dec-27                             | 90.100                             | În luna august 2025 a fost finalizată achiziția terenului. Contract pentru servicii de proiectare/Faza SF cu SC LIRAZ UNIC SRL nr. 341/23.10.2025 finalizat (SF avizat în CTE ROMATSA în 04.03.2026, Scenariul 1).                                                                                                                 |

|                                                                                                                                         |        |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         |        |              | S-a întocmit documentația necesară inițierii licitației deschise pentru achiziția radarului și a lucrărilor aferente.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Sistem monitorizare semnal GNSS                                                                                                         | Dec-26 | 8.184        | Contract nr. 361/14.12.2023, pentru proiectare și livrare sistem de monitorizare a calității semnalului GNSS, în derulare, Faza 3.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Upgrade hardware sistem A-SMGCS la DSNA București                                                                                       | Apr-26 | 201.524,97   | Contract nr. 202/30.06.2025 achiziție licență software asistență la sol pentru sistemul A-SMGCS, cu firma ADB SAFEGATE AUSTRIA GMBH <b>Contract finalizat APR 2026.</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| Sistem de înregistrare comunicații vocale operaționale ACC/APP București                                                                | Dec-26 | 0            | Contract nr. 126/30.04.2025, semnat cu Asociera MARCTEL SIT-JOTRON AS, în derulare.<br>ROMATSA a solicitat prelungirea termenului de monitorizare a sistemului cu 3 luni pentru testarea suplimentară a funcționalităților sistemului.<br>Astfel a fost semnat Actul Adițional nr. 3/11.05.2026, iar noua data planificată pentru finalizarea contractului este 14.08.2026.                              |
| Instalare echipament ILS/DME CAT III OTP 08R                                                                                            | Iun-27 | 3.149,34     | Contract nr. 350/06.12.2024 semnat cu THALES ITALIA SPA în derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Instalare echipament ILS/DME CAT III OTP 26L                                                                                            | Iun-27 | 3.144,09     | FAT finalizat în mai 2026.<br>A fost semnat Actul Adițional nr. 1 la contract cu noile grafice de livrare și prestare a activităților, în urma notificării producătorului Thales privind dificultățile în procesul tehnologic de fabricație al echipamentelor FFM 414 din componența sistemelor ILS/DME.<br>Astfel, toate activitățile prevăzute pentru anul 2025 s-au decalat pentru anul 2026 și 2027. |
| Modernizare sistem ILS/DME RWY 34 cu extinderea și modernizarea sistemului AWOS pentru compatibilitate la CAT III la Aeroportul Suceava | Dec-26 | 1.295.048,23 | Contract nr. 350/06.12.2024, semnat cu THALES ITALIA SPA, în derulare.<br>A fost finalizată etapa 1 a proiectului și a fost obținută acceptarea schimbării de către AACR (10227/31.03.2026).                                                                                                                                                                                                             |

|                                                     |        |            |                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     |        |            | Pentru etapa 2: FAT finalizat, în derulare activitățile de instalare.                                                                 |
| Modernizare DVOR/DME Tulcea                         | Dec-25 | 0          | <b>Contract finalizat APR 2026.</b> S-a depus la AACR documentația de acceptare a schimbării sistemului ATM/ANS ROMATSA.              |
| Modernizare DVOR/DME Valea Bisericii (DR București) | Apr-26 | 0          | <b>Obiectiv finalizat și dotat APR 2026.</b>                                                                                          |
| Modernizare DVOR/DME Strejnic                       | Iun-26 | 214.100,35 | <b>Contract finalizat APR 2026.</b> S-a depus la AACR documentația de acceptare a schimbării sistemului ATM/ANS ROMATSA.              |
| Sistem D-ATIS Suceava                               | Mar-26 | 0          | <b>Contract finalizat MAR 2026.</b> În derulare activitățile pentru întocmirea documentației de acceptare a schimbării de către AACR. |

. // .