



## RAPORT TRIMESTRIAL

cu privire la modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP), anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, Directorului General și Directorului Economic ai Administrației Române a Serviciilor de Trafic Aerian – ROMATSA R.A.

TRIMESTRUL II 2026

## CUPRINS

|                                                                                                                                                                                   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1. PREZENTAREA R.A. ROMATSA                                                                                                                                                       | 3 |
| 2. LEGISLAȚIE APLICABILĂ                                                                                                                                                          | 5 |
| 2.1. Legislație națională                                                                                                                                                         | 5 |
| 2.2. Legislație europeană                                                                                                                                                         | 6 |
| 2.3. Excepții de la aplicarea unor acte normative                                                                                                                                 | 6 |
| 3. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE                                                                                                                                  | 7 |
| 3.1. Baza legală și obligațiile de raportare                                                                                                                                      | 7 |
| 3.2. Contractul de mandat și structura conducerii                                                                                                                                 | 7 |
| 3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație                                              | 8 |
| 3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic | 9 |

## 1. PREZENTAREA R.A. ROMATSA

Regia Autonomă Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – “ROMATSA” a fost înființată și funcționează în baza Hotărârii Guvernului nr. 74/1991, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, putând beneficia de subvenții de la bugetul de stat. ROMATSA are ca obiect principal de activitate furnizarea de servicii de management al spațiului aerian, de management al fluxurilor de trafic și de servicii de navigație aeriană (ATM/ANS), incluzând servicii de trafic aerian, servicii de comunicații, navigație și supraveghere în domeniul aeronautic, servicii meteorologice aeronautice, servicii de informare aeronautică, precum și furnizarea serviciilor-suport pentru misiunile de căutare a aeronavelor aflate în pericol, cu respectarea tratatelor internaționale la care România este parte în domeniul aviației civile, a regulamentelor europene în domeniul serviciilor de navigație aeriană și în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare.

Din anul înființării, obiectivul prioritar al ROMATSA constă în furnizarea de servicii de trafic aerian pentru aeronavele ce execută zboruri GAT (trafic aerian general) în condiții IFR (reguli de zbor după instrumente) în spațiul aerian al României, precum și orice alt spațiu aerian delegat României prin acorduri internaționale.

Serviciile de trafic aerian sunt asigurate atât aeronavelor civile care survolează spațiul aerian național, cât și aeronavelor care aterizează sau decolează de pe aeroporturile din România. De asemenea, ROMATSA este desemnată prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr.1606/2014 ca furnizor de servicii de trafic aerian pentru traficul aerian general în cuprinsul FIR București de clasa C, respectiv clasă A în spațiul TMA București, cu excepția sectorului transfrontalier de spațiu aerian „Sector DF1” din cadrul blocului de spațiu aerian „DANUBE FAB”, și ca furnizor de servicii meteorologice aeronautice în FIR București. În plus, prin „Actul privind desemnarea comună a furnizorilor de servicii de trafic aerian certificați în cadrul blocului de spațiu aerian DANUBE”, ROMATSA este desemnată ca furnizor de servicii de trafic aerian în sectorul transfrontalier „Sector DF2” din FIR Sofia.

ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română în calitate de Autoritate Națională de Supervizare pentru furnizarea de ATM/ANS în conformitate cu prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2017/373 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizorii de management al traficului aerian/servicii de navigație aeriană și de alte funcții ale rețelei de management al traficului aerian și pentru supravegherea acestora, cu modificările și completările ulterioare.

Conform articolului 2, alineatul 3 din HG 74/1991 cu modificările și completările ulterioare, serviciile de navigație aeriană furnizate de RA ROMATSA în spațiul aerian național reprezintă servicii non-economice de interes general, așa cum sunt definite acestea în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, legate de exercitarea atribuțiilor statului de control al traficului aerian în spațiul aerian național

Totodată, ROMATSA asigură îndeplinirea obligațiilor internaționale asumate de statul român ca membru al Organizației Aviației Civile Internaționale, EUROCONTROL, NATO și ca partener strategic pentru state precum Statele Unite ale Americii. În acest sens, ROMATSA colaborează cu celelalte structuri naționale pentru îndeplinirea funcției statului de apărare a spațiului aerian prin furnizarea de informații esențiale necesare controlului acestuia (identificarea utilizatorilor spațiului aerian,

prevenirea intrărilor neautorizate sau chiar agresive) și aplicarea operativă asupra traficului aerian civil a măsurilor ce se impun în baza coordonării în timp real cu partenerii militari români și străini din cadrul NATO. ROMATSA asigură și furnizarea serviciilor de trafic pentru aeronavele de luptă în tranzit către zonele de lucru, precum și control permanent pentru aeronavele militare de recunoaștere, supraveghere aeriană (AWACS), realimentare din zbor și transport. De asemenea, ROMATSA asigură servicii de trafic aerian pe aeroporturile Otopeni, Mihail Kogălniceanu și Bacău, utilizate în comun cu structuri de aviație militară.

În plus, ROMATSA a continuat să furnizeze neîntrerupt, fără afectarea siguranței sau a capacității adaptate cererii, suportul necesar chiar și în perioada stării de urgență și a stării de alertă, pentru toate zborurile cargo, charter, de repatriere sau de urgență, ale operatorilor privați sau ale Ministerului Afacerilor Interne, respectiv Ministerului Apărării Naționale, rămânând în permanență la dispoziția autorităților publice, fără a beneficia de subvenții de la bugetul de stat.

De asemenea, din anul 1992 și până în prezent ROMATSA a continuat să susțină și prestarea de servicii de navigație aeriană terminală la aeroporturile din țară, contribuind decisiv la funcționarea acestor aeroporturi cu un rol vital în asigurarea conectivității și dezvoltării economice regionale.

Pentru derularea activității, ROMATSA se auto-finanțează exclusiv prin tarifele încasate de la companiile aeriene pentru serviciile de navigație aeriană prestate și nu a beneficiat, de la înființarea sa în 1991 și până în prezent, de niciun fel de subvenții de la bugetul de stat. Tarifele sunt stabilite în totală transparență în plan național și internațional, cu respectarea strictă a Regulamentului (UE) 2019/317 de instituire a unui sistem de performanță și de tarificare în cadrul cerului unic european, exclusiv pentru acoperirea costurilor de furnizare a serviciilor de navigație aeriană.

De la 1 ianuarie 2025 a început a patra perioadă de referință 2025-2029, toate cheltuielile ROMATSA pentru perioada 2025-2029 sunt incluse în Planul de Performanță al României, evaluat de către Comisia Europeană care a stabilit prin Decizia (UE) 2025/1049 că obiectivele de performanță pentru perioada 2025 – 2029 sunt în conformitate cu obiectivele de performanță la nivelul Uniunii pentru toate cele patru domenii-cheie: siguranță, mediu, capacitate, eficiența costurilor. Astfel în domeniul eficienței costurilor, costul unitar determinat pentru România se situează sub media grupului de comparație care include Bulgaria, Croația, Grecia, Slovacia, Slovenia, Ungaria. De asemenea tendința de reducere a costurilor pe termen lung (2029 vs 2019) este de -0.93%, iar cea pe termen scurt (2029 vs 2024) este de -1.31%.

Ca urmare a Deciziei Comisiei Europene (UE) 2025/1049, Planul de performanță al României pentru a patra perioadă de referință 2025-2029 (PP RP4), inclusiv costurile ROMATSA, a fost adoptat de statul român prin Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 1290/05.08.2025.

Totodată, de la 1 ianuarie 2025, ROMATSA aplică o politică de tarificare diferită în ceea ce privește serviciile de navigație aeriană de terminal, prin includerea în aria de cuprindere a terminalului reglementat de R317/2019, a următoarelor zone tarifare:

- Zona 1 - Aeroporturile Otopeni+Băneasa și Craiova;
- Zona 2 – Aeroporturile Cluj Napoca, Sibiu, Târgu Mureș;
- Zona 3 – Aeroporturile Iași, Suceava, Bacău, Constanța și Tulcea.

În ceea ce privește celelalte aeroporturi din România, acestea continuă să aplice politica de tarificare stabilită la nivel național, respectiv o metodologie de taxare bazată pe unități de serviciu, în conformitate cu principiile ICAO și cu tendințele de reglementare ale UE.

Regia este organizată în 3 direcții regionale (București, Arad și Constanța), 13 direcții de servicii de navigație aeriană (București, Craiova, Oradea, Timișoara, Tulcea, Baia Mare, Satu Mare, Sibiu, Târgu Mureș, Iași, Suceava, Cluj și Bacău) și Administrația Centrală.

Conducerea R.A. ROMATSA este asigurată de directorul general (conducerea executivă) și de consiliul de administrație compus din 5 membri, numiți în conformitate cu Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Din cei 5 membrii ai consiliului de administrație, un membru a fost numit cu statut provizoriu începând cu 23.05.2025 iar ceilalți 4 membrii sunt numiți cu statut definitiv pe o perioadă de 4 ani, respectiv 31.05.2024-30.05.2028. Mandatul provizoriu pentru un membru al consiliului de administrație a expirat în data de 22.05.2026, iar Ministerul Transporturilor și Infrastructurii – în calitate de autoritate publică tutelară are în desfășurare procedura de selecție pentru postul de administrator provizoriu, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Directorul General al regiei a fost numit începând cu 09.09.2024, pe o perioadă de 3 ani și 9 luni, până la finalizarea mandatului membrilor Consiliului de Administrație în 30.05.2028. Directorul Economic al regiei a fost numit începând cu 01.10.2024, pe o perioadă de 3 ani, 7 luni și 28 de zile, până la finalizarea mandatului membrilor Consiliului de Administrație în 30.05.2028.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărâre a Consiliului de Administrație.

Structura organizatorică a R.A. ROMATSA se aprobă de către consiliul de administrație și cuprinde, în funcție de necesități și volumul de activitate, departamente, direcții, servicii, birouri și compartimente.

## **2. LEGISLAȚIE APLICABILĂ**

### **2.1. Legislație națională**

Principalele acte normative care reglementează organizarea și funcționarea ROMATSA:

- H.G. nr. 74/26.01.1991 privind înființarea Regiei Autonome “Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – ROMATSA” cu modificările și completările ulterioare, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 21/2020 privind Codul aerian;
- Legea nr. 44/27.05.1996 privind aderarea României la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru siguranța navigației aeriene;
- Legea nr. 15/07.08.1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome și societăți comerciale – cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 46 din 30 iulie 1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, precum și a unor obligații care rezultă pentru România din

regulamentele adoptate la nivelul Uniunii Europene în domeniul serviciilor de navigație aeriană, cu modificările și completările ulterioare;

- H.G. nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu modificările și completările ulterioare.

## **2.2. Legislație europeană**

Principalele acte normative europene aplicabile ROMATSA:

- Regulamentul (UE) 2024/2803, privind punerea în aplicare a Cerului Unic European;
- Regulamentul (UE) 2019/317, de instituire a unui sistem de performanță și de tarifarare în cadrul cerului unic european și de abrogare a Regulamentelor de punere în aplicare (UE) nr. 390/2013 și (UE) nr. 391/2013;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2017/373 al Comisiei din 1 martie 2017 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizorii de management al traficului aerian/servicii de navigație aeriană și de alte funcții ale rețelei de management al traficului aerian și pentru supravegherea acestora, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cele ale art. 7 al Regulamentului (CE) nr. 550/2004, al Parlamentului European și al Consiliului din 10 martie 2004 privind furnizarea de servicii de navigație aeriană în cerul unic european, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cerințele aplicabile managementului traficului aerian/serviciilor de navigație aeriană prevăzute în Regulamentul (UE) 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului din 4 iulie 2018 privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2021/116 al Comisiei din 1 februarie 2021 privind instituirea primului proiect comun care sprijină punerea în aplicare a Planului general european de management al traficului aerian (ATM Master Plan), denumit „Regulamentul CP1”.

## **2.3. Excepții de la aplicarea unor acte normative**

Modelul economic particular al RA ROMATSA și legislația europeană aplicabilă se reflectă în legislația națională prin Ordonanța Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, precum și a unor obligații care rezultă pentru România din regulamentele adoptate la nivelul Uniunii Europene în domeniul serviciilor de navigație aeriană, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, prin articolul 4, alineatul 5 din OG 46/1998, regia este derogată, în procesul de fundamentare și aprobare a BVC, de la alte prevederi legislative naționale aplicabile altor operatori economici, inclusiv de la prevederile O.G. nr. 26/2013, bugetul fiind aprobat anual prin ordin comun al ministrului transporturilor și infrastructurii și al ministrului finanțelor, la propunerea Consiliului de Administrație al ROMATSA.

De altfel, prin adresa nr. 1596/05.02.2025, MTI a transmis că ”potrivit prevederilor art. 2 lit. c) din OG 26/2013, ROMATSA se înscrie în categoria operatorilor economici cărora nu li se aplică actul normativ în ansamblul său”.

### 3. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE

#### 3.1. Baza legală și obligațiile de raportare

Prezentul raport de activitate este întocmit în temeiul prevederilor *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare*. În acest context, în conformitate cu art. 57 (4) din *OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare*, „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie internet.”

Scopul acestei raportări periodice este de a asigura transparență, responsabilitate și o fundamentare solidă a deciziilor la nivelul autorităților tutelare și al celorlalte părți interesate, precum și de a permite o evaluare continuă a performanțelor și a riscurilor care pot afecta activitatea și perspectivele strategice ale regiei.

În conformitate cu Art. 5 din HG nr. 639/2024 indicatorii de performanță se clasifică în funcție de modul de utilizare, astfel:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori-cheie de performanță (ICP) pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.

Indicatorii cheie de performanță (ICP) sunt cuprinși în contractele de mandat ale directorului general și directorului economic și se iau în calcul la determinarea componentei variabile a remunerației. Componenta variabilă a remunerației administratorilor executivi se determină în funcție de gradul de realizare a ICP și este calculată și plătită pentru un exercițiu financiar.

Prin Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 18/14.01.2025 au fost aprobați indicatorii de performanță și indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru membrii Consiliului de administrație ai R.A. ROMATSA. Ca urmare, patru dintre membrii Consiliului de administrație, directorul general și directorul economic au semnat acte adiționale la contractele de mandat care cuprind indicatorii cheie de performanță aprobați.

#### 3.2. Contractul de mandat și structura conducerii

Conducerea executivă a R.A. ROMATSA este exercitată în baza contractelor de mandat încheiate în conformitate cu *O.U.G. nr. 109/2011* și cu actele normative subsecvente astfel:

- **Director General** – responsabil pentru coordonarea generală, definirea politicilor de dezvoltare și reprezentarea instituției în relațiile cu autoritatea tutelară și partenerii externi. Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 09.09.2024 până la 30.05.2028;
- **Director Economic** – coordonează politica financiară, bugetară, precum și aspectele de conformitate cu reglementările economice în vigoare. Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 01.10.2024 până la 30.05.2028.

Indicatorii de monitorizare și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia globală a regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum siguranța și calitatea serviciilor de trafic aerian, eficiența și rentabilitatea activității, conformitatea cu reglementările interne și internaționale, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernanță corporativă.

Rezultatele sunt analizate și raportate trimestrial către Consiliul de Administrație și autoritatea tutelară, în vederea unei evaluări transparente a modului în care R.A. ROMATSA își îndeplinește misiunea și obiectivele strategice stabilite.

### 3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație

| TIP INDICATORI                                                              | CATEGORIE INDICATOR               | INDICATOR                                                      | UM    | 2026                                 | Realizat trim II 2026 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-----------------------|
| <b>ICP FINANCIARI</b>                                                       | FINANTARE                         | Rata lichidității curente                                      |       | 1,00                                 | 5,56                  |
|                                                                             |                                   | Levierul                                                       |       | 0<=1                                 | 0,23                  |
|                                                                             | OPERAȚIUNI                        | Rata de rotație a activelor                                    | %     | 30%                                  | 44,78%                |
| <b>ICP OPERAȚIONALI</b>                                                     | MEDIU                             | Consumul de energie                                            | MWh   | -1,30%                               | - 0,4%                |
|                                                                             | REFERITOR LA ANGAJAȚI             | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților             | DA/NU | DA                                   | DA                    |
|                                                                             |                                   | Frecvența vătămărilor (accidentărilor) grave                   | nr.   | 0                                    | 0                     |
|                                                                             | REF LA CREAREA DE LOCURI DE MUNCA | Număr de angajați cu echivalent normă întreagă                 | nr.   | monitoriz                            | 1689                  |
|                                                                             |                                   | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului                  | nr.   | monitoriz                            | 0                     |
|                                                                             |                                   | Procent de angajați cu handicap                                | %     | Cu respectarea legislație în vigoare | 0,18%<br>(3 angajati) |
| <b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b> | GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ            | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație      | %     | >50%                                 | 50%                   |
|                                                                             |                                   | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație           | nr.   | 4                                    | 10                    |
|                                                                             |                                   | Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație | %     | 100%                                 | DA                    |

| TIP INDICATORI | CATEGORIE INDICATOR | INDICATOR                                                              | UM  | 2026                                 | Realizat trim II 2026 |
|----------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------|-----------------------|
|                |                     | Ponderea componentelor fixe în remunerarea directorilor executivi      | %   | 66,67%                               | DA*                   |
|                |                     | Ponderea componentelor variabile în remunerarea directorilor executivi | %   | Mai mare de 0%                       | DA*                   |
|                |                     | Valoarea totală a pachetului de remunerare                             | lei | Cu respectarea legislație în vigoare | DA                    |
|                |                     | Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație            | %   | 33,33%                               | 40%                   |

\* S-a acordat numai componenta fixă în Trim. I și Trim II 2026 (nu s-a acordat componenta variabilă)

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru membrii Consiliului de Administrație ai R.A. ROMATSA, calculați pentru trimestrul II al anului 2026, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe excelente atât la indicatorii financiari privind Rata lichidității curente, Levierul, rata de rotație a activelor cât și la indicatorii nefinanciari, Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație și numărul de reuniuni ale consiliului de administrație.

În ceea ce privește dinamica de personal, aceasta este aprobată în CD ROMATSA și este în strânsă corelare cu planificarea resurselor umane luată în calcul la elaborarea *Planului de Performanță al României pentru cea de a patra perioadă de referință (RP4) 2025-2029*, plan validat la nivelul UE, în data de 19 Mai 2025, prin adoptarea *Deciziei (UE) 2025/1049 privind coerența obiectivelor de performanță incluse în proiectul de Plan de Performanță prezentat de România în conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 549/2004 al Parlamentului European și al Consiliului, cu obiectivele de performanță la nivelul Uniunii pentru cea de a patra perioadă de referință a sistemului de performanță și de tarificare din cadrul Cerului Unic European și implementat la nivel național prin OMTI 1290/05.08.2025.*

#### 3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic

| TIP INDICATORI | CATEGORIE INDICATOR    | INDICATOR                     | UM | 2026  | Realizat Trim. II 2026 |
|----------------|------------------------|-------------------------------|----|-------|------------------------|
| ICP FINANCIARI | POLITICA DE INVESTITII | Rata cheltuielilor de capital | %  | 1,86% | 0,38%                  |
|                | FINANTARE              | Lichiditate imediată          |    | 1,00  | 5,50                   |
|                |                        | Datorie vs. EBITDA            |    | 0<=4  | 5,08                   |

| TIP INDICATORI                                                              | CATEGORIE INDICATOR    | INDICATOR                                                                      | UM        | 2026                       | Realizat Trim. II 2026       |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|
|                                                                             | OPERAȚIUNI             | Rata de rotație a stocurilor                                                   |           | 31,37                      | 72,20                        |
|                                                                             |                        | Rata de rotație a creanțelor                                                   |           | 1,37                       | 0,78                         |
|                                                                             | RENTABILITATE          | Rata de creștere a cifrei de afaceri                                           | %         | 2,51%                      | -0,37%                       |
| <b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>                                 | RELAȚIA CU CLIEȚII     | Scorul de satisfacție al clienților                                            | %         | 95,00%                     | ** anual                     |
| <b>ICP OPERAȚIONALI</b>                                                     | MEDIU                  | Emisiile din domeniul de aplicare 1                                            | Tone CO2e | -1,20%                     | ** anual                     |
|                                                                             |                        | Emisiile din domeniul de aplicare 2                                            | Tone CO2e | -0,80%                     | ** anual                     |
|                                                                             | REFERITOR LA ANGAJAȚI  | Numărul mediu de ore de formare per angajat                                    | nr. ore   | 18 (4,5 ore/angajat/trim.) | 11,68 (ore/angajat/trim. II) |
|                                                                             |                        | Numărul de instruiți în materie de siguranță                                   | nr.       | 2                          | 1                            |
|                                                                             |                        | Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) înregistrate                   | nr.       | 0                          | 0                            |
|                                                                             |                        |                                                                                |           |                            |                              |
| <b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b> | GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                              | DA/NU     | DA                         | 100%                         |
|                                                                             | EGALITATEA DE GEN      | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin                           | %         | 30%                        | 35,90%                       |
|                                                                             |                        | Diferența de remunerație între angajații de sex feminin și cei de sex masculin | %         | 0                          | 0                            |

**\*\* Indicatorul este anual, gradul de realizare al acestuia poate fi raportat după închiderea exercițiului financiar al anului 2026.**

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru Directorul General și Directorul Economic ai R.A. ROMATSA, calculați la nivelul trimestrului II al anului 2026, se pot observa rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe excelente atât la indicatorii financiari privind Lichiditatea imediată, rata de rotație a stocurilor cât și la indicatorii nefinanciari privind numărul mediu de ore de formare per angajat;
- Indicatorului rata cheltuielilor de capital pentru trim. II din anul 2026 este de 0,38%, un nivel scăzut caracteristic primului semestru din an, perioadă în care sunt întocmite planurile de aprovizionare și se stabilesc procedurile de achiziții. Totodată, nivelul scăzut al acestui indicator se datorează și măsurilor luate în condițiile reducerii traficului aerian și implicit a veniturilor

pentru serviciile de navigație aeriană de rută ca urmare a evoluțiilor la nivel regional și internațional;

- Numărul de ore de formare profesională pentru trim. II, respectiv 11,68 ore/angajat este de 2,5 ori mai mare decât nivelul minim de 4,5 ore/angajat/ trimestru.

Indicatorul rata de creștere a cifrei de afaceri înregistrează valori negative datorită faptului că cifra de afaceri în primele 6 luni ale anului 2026, în sumă de 841.101.830 lei este mai mică ca cifra de afaceri din primul semestru 2025, respectiv 844.250.609 lei. Acest fapt se datorează scăderii traficului aerian de rută, în primele 6 luni din 2026, cu aproximativ 6% față de aceeași perioadă din 2025.

Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari, care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă și vor fi relevanți la calculul și raportarea anuală; de exemplu:

- Emisiile din domeniul de aplicare 1 sunt: emisiile directe rezultate din consumul de gaze naturale, din consumul de combustibil (benzină și motorină) și emisii rezultate în urma utilizării aparatelor de aer condiționat.
- Emisiile din domeniul de aplicare 2 sunt: emisiile indirecte rezultate din consumul de energie electrică și consumul de energie termică.

În aplicarea Art. 57 alin. (4) din OUG 109/2011, prezentul raport va fi transmis MTI și AMEPIP și va fi publicat pe pagina de internet a regiei.

**DIRECTOR GENERAL**



