

RAPORT
privind activitatea desfășurată
în anul 2012 de către
Regia autonomă
„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR
DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”

Elaborat: Consiliu de Administrație

Nume

Semnătură

**Președinte Consiliu de Administrație-
reprezentant al Ministerului Transporturilor**

Mihail Victor IONESCU

Membru

Aleodor Marian FRÂNCU

Membru

Jănică POENARU

Membru

Bogdan DONCIU

Membru

Valentin Dumitru CIMPUIERU

Membru

Elena DOBRAN

Membru

Mărioara NIȚU

CUPRINS

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN ANUL 2012	4
2. PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR ACTIVITĂȚII	4
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	4
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	5
2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	8
A. Realizarea Programului de investiții	8
B. Realizarea Programului de reparații	13
C. Realizarea Programului de achiziții	13
3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2012	14
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	14
A. Managementul activității de rută și de terminal	14
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	22
C. Meteorologie – Informare Aeronautică	24
D. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian	25
E. Colaborare Civil-Militară (CCM)	29
F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare	31
G. Documente Clasificate și Protecția Civilă	32
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	33
A. Protecția Navigației Aeriene	33
B. Sisteme Informatice Suport Servicii de Navigație Aeriană	36
C. Sisteme Informatice Suport Management	37
D. Investiții	37
E. Logistică	38
3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE CENTRE DE PROFIT	38
A. Coordonare Programe	38
B. Single European Sky (Cer Unic European)	39
C. Consultanță, centre de profit	42
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	44
A. Managementul siguranței	44
B. Managementul calității și mediului	45
C. Managementul securității	45
3.5 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	46
3.6 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE	47
3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	48
3.8 CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2012	49
4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN ANUL 2012	51
5. OBIECTIVELE PRINCIPALE ALE R.A. ROMATSA PENTRU ANUL 2013	51
5.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	51
A. Managementul activității de rută și de terminal	51
B. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian	54
C. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	56
D. Meteorologie – Informare Aeronautică	57
E. Colaborare Civil-Militară (CCM)	58
F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare	60
5.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	60
A. Protecția Navigației Aeriene	60
B. Sisteme Informatice Suport Servicii de Navigație Aeriană	61

C. Sisteme Informatice Suport Management	62
5.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE CENTRE DE PROFIT	62
A. Coordonare Programe	62
B. Single European Sky (Cer Unic European)	63
C.Consultanță, centre de profit	64
5.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	64
5.5 ACTIVITATEA ECONOMICĂ ȘI PLAN DE AFACERI	65
5.6 ACTIVITATEA DE CONTROL	65
5.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI PSI	66
6. REALIZAREA PRELIMINATĂ A OBIECTIVELOR ȘI CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ DIN CONTRACTUL DE MANDAT	67
ABREVIERI	68

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN ANUL 2012

În anul 2012, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională.

Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

2. PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

2.1. Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile.

Indicatorii fizici specifici activității R.A. ROMATSA sunt următorii :

- **unități de servicii totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **unități de servicii facturate** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR facturate** (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici în anul 2012, comparativ cu anul 2011, se prezintă în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2011	2012	2012 / 2011 Realizat (%)
			Realizat	Realizat	
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	3.530,43	3.569,10	+1,10%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	3.432,52	3.488,25	+1,62%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	487,37	487,26	-0,02%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	159,53	146,39	-8,24%

* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente

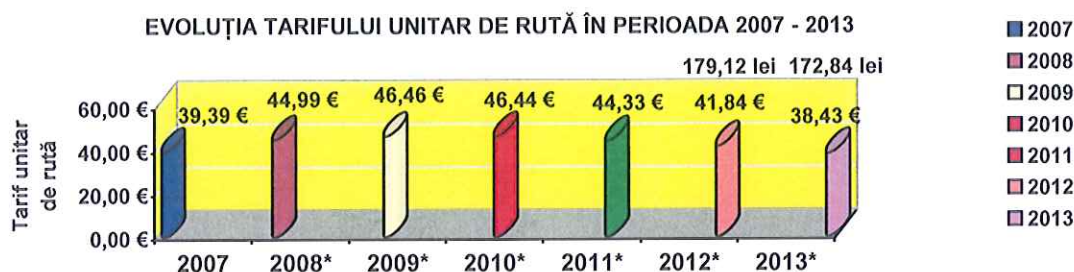
După reluarea, în anul 2010, a creșterii traficului față de perioada de criză economică globală din 2008-2009, care a afectat puternic industria transportului aerian, și după creșterea în continuare în anul 2011, cu aproximativ 4%, în 2012 traficul aerian dirijat de R.A. ROMATSA a înregistrat o

ușoară creștere față de anul anterior. Această creștere (+1,62%) s-a înregistrat la numărul de unități de servicii facturate, numărul de unități de servicii totale crescând mai puțin (+1,10%), datorită reducerii substanțiale a unităților de servicii aferente zborurilor exceptate (-17% față de anul 2011).

Traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat valori foarte apropiate de cele din anul anterior (-0,02%).

Pentru anul 2013 construcția tarifului unitar de rută s-a efectuat în conformitate cu Schema de performanță adoptată prin Regulamentul 691/2010 și cu Decizia Comisiei Europene privind stabilirea țintelor de performanță pentru anii 2012-2014. Au fost luate măsuri pentru limitarea creșterilor de costuri în 2013, astfel încât baza de cost propusă de R.A. ROMATSA și aprobată prin mandatul M.T.I. nr. 46278 din 12.11.2012 - prezentată la Comitetul lărgit pentru tarife de rută EUROCONTROL în cea de a 97-a Sesiune din 21-22 Noiembrie 2012 - să ducă la reducerea tarifului unitar național de rută pentru anul 2013 la nivelul de 38,43 € (172,84 lei echivalent), tarif aprobat prin Decizia nr. 118/05.12.2012 a Comisiei Permanente EUROCONTROL.

Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 39,39 € în 2007, 44,99 € în 2008, 46,46 € în 2009, 46,44 € în 2010, 44,33 € în 2011, 41,84 € în 2012 și 38,43 € în 2013.



* Începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (echivalentul inițial în euro se calculează, conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

În ceea ce privește traficul aerian terminal, s-a înregistrat o scădere a numărului de zboruri facturate cu 8,24% față de 2011, datorită reducerii accentuate a zborurilor la majoritatea aeroporturilor din țară.

În conformitate cu O.M.T.I. 1560/2012, începând cu anul 2013 zona tarifară pentru care se aplică prevederile Regulamentului (CE) 1794/2006 cuprinde aeroporturile administrate și operate de C.N. Aeroporturi București S.A. (până în prezent zona tarifară cuprindea doar Aeroportul Henri Coandă București). Din acest motiv pentru anul 2013 s-a prognozat o creștere a traficului în cadrul zonei terminale aferente Aeroporturilor București, iar măsurile de control al costurilor au făcut ca baza de cost pentru stabilirea tarifului unitar pentru anul 2013, aprobată prin mandatul M.T.I. nr. 47069/12.11.2012 și prezentată Comisei Europene în luna noiembrie 2012, să ducă la menținerea tarifului la nivelul anului 2011 (931,51 lei pe unitatea de servicii de navigație terminală).

2.2. Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

În anul 2012, managementul activității economico-financiare din regie a fost focalizat pe realizarea "Bugetului de venituri și cheltuieli" în condiții de eficiență, respectarea disciplinei economico-financiare, precum și pe implementarea prevederilor legale și a reglementărilor de specialitate nou emise de autoritățile competente.

Urmare a modificărilor aduse de Ordonanța Guvernului nr. 18/2012 asupra prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, prin Ordinul comun al Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 2228 din 13.12.2012 și al Ministrului

Finanțelor Publice nr. 1713 din 17.12.2012 (publicat în M.O. nr. 857/ 18.12.2012) au fost aprobate **Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2012** și **Situația centralizată privind veniturile și cheltuielile din baza de cost pe anul 2012** ale R.A. ROMATSA.

Principalii indicatori cuprinși în "Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2012", se preliminară a se realiza după cum urmează:

- mii lei -

Nr. crt.		INDICATORI	BVC 2012 Aprobat	BVC 2012 preliminat	%
0	1	2	3	4	5=4/3
I		VENITURI TOTALE	740.271,54	740.271,54	100,00
	1	Venituri din exploatare, din care:	715.271,54	715.271,54	100,00
	a)	conform bazelor de cost din Regulamentul (CE) 1794/2006	680.887,53	680.887,53	100,00
	b)	servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	34.384,02	34.384,02	100,00
	2	Venituri financiare	25.000,00	25.000,00	100,00
	3	Venituri extraordinare			
II		CHELTUIELI TOTALE	719.713,96	719.713,96	100,00
	1	Cheltuieli de exploatare	693.963,96	693.963,96	100,00
	a)	cheltuieli de personal	467.596,76	467.596,76	100,00
	b)	alte cheltuieli de operare	157.470,35	176.367,20	112,00
	c)	cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	68.896,85	50.000,00	72,57
	2	Cheltuieli financiare	25.750,00	25.750,00	100,00
	3	Cheltuieli extraordinare			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	20.557,58	20.557,58	100,00

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare preliminate în anul 2012 se compun din:

- **venituri conform bazelor de cost din Regulamentul (CE) 1794/2006** – 680.887,53 mii lei, reprezentând **95,19%** din total;
- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi** (nereglementate) – 34.384,02 mii lei, reprezentând **4,81%** din totalul veniturilor .

Din punct de vedere al operatorilor aerieni, veniturile de exploatare provin de la:

- operatori aerieni străini – 657.477,60 mii lei, reprezentând 91,92% din total;
- operatori aerieni români – 57.793,94 mii lei, reprezentând 8,08% din total.

La determinarea veniturilor se utilizează cursul lei/euro valabil la finele fiecărei luni de raportare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:

- a) *Alte venituri financiare* – 19.661,63 mii lei, reprezentând 4,64% din totalul veniturilor;
- b) *Venituri din dobânzi* – 5.338,37 mii lei, reprezentând 0,72% din total.

- **CHELTUIELILE TOTALE** înregistrate sunt aferente veniturilor, incluse în Bazele de cost aprobate anual de către M.T.I. și de către Eurocontrol, precum și în Bugetul de venituri și cheltuieli anual aprobat.

- **CHELTUIELILE FINANCIARE** provin în special din diferențe nefavorabile de curs valutar înregistrate la plata furnizorilor, din provizioanele înregistrate anual pentru datoriile în valută, etc. În anul 2012, contribuțiile datorate de R.A. ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat 162.304,87 mii lei, reprezentând 22,56% din încasările preliminate.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	ELEMENTE	Sumă contribuție (preliminată) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	41.329,00
2	Contribuție asigurări de sănătate	20.048,43
3	Fond șomaj	1.927,73
4	Fond garantare creanțe salariale	963,87
5	Fond solidaritate personal cu handicap	263,76
6	Contribuție asigurări accidente și boli prof.	933,02
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	1.345,18
	Total I contribuții angajator	66.810,99
1	Impozit salarii *	54.276,95
2	Fond sănătate asigurați	20.969,57
3	Contribuție individuală asigurări sociale	18.365,06
4	Fond șomaj asigurați	1.882,3
	Total II contribuții angajat	95.493,88
	Total I + Total II	162.304,87
	III. ÎNCASĂRI PRELIMINATE LA 31.12.2012	719.320,59
	IV. % CONTRIBUȚII DIN TOTAL ÎNCASĂRI PRELIMINATE	22,56%

2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

A. Realizarea Programului de investiții

Lista obiectivelor de investiții aprobată pe anul 2012 de către Consiliul de Administrație al R.A. ROMATSA este defalcată pe capitole astfel:

- Capitolul A - Obiective de investiții în continuare: 46.320.641 lei
- Capitolul B - Obiective de investiții noi: 31.424.687 lei
- Capitolul C - Dotări și alte cheltuieli de investiții: 15.446.856 lei
- Capitolul D - Rambursări credite: 0 lei

În cele ce urmează prezentăm situația realizărilor, pentru fiecare obiectiv în parte, pe capitolele componente ale programului de investiții.

Diferența dintre valoarea aprobată și valoarea realizată se datorează imposibilității obținerii autorizațiilor de construire la anumite obiective de investiții, semnării unor contracte la finalul anului 2011 cu demarare în anul 2012, precum și întocmirii unor acte adiționale de decalare de termene de finalizare din rațiuni tehnico-operaționale.

Nr. crt.	Nominalizare obiective de investiții	Termen finalizare	Valoarea totală de viz (lei)	Din care C + M (lei)	Valoare plan propusă 2012 (lei)	Realizat preliminar la 31.12.2012	STADIUL FIZIC
	CAP. A – OBIECTIVE ÎN CONTINUARE						
1	Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. Romatsa	Dec – 13	17.280.000		7.734.344	7.734.344,00	Contract NOVENSYS în derulare
2	Instalare echipament ILS/DME la DSNB Baia Mare	Dec – 12	3.936.194	1.350.000	1.842.716	1.291.500,34	Obiectiv finalizat
3	Instalare echipament ILS/DME 08R Otopeni	Dec – 12	3.042.854	770.873	961.115	2.561,00	Contract execuție TELEELECTRON. Lucrările se vor declanșa în anul 2013 în funcție de disponibilitatea AIHCB
4	Instalare echipament ILS/DME 26R Otopeni	Sep – 12	3.541.091	1.008.618	1.240.560	885.551,43	Obiectiv finalizat
5	Implementarea Conceptului Operațional	Dec - 12	85.915.141		16.102.831	10.916.451,52	Obiectiv finalizat
5.1	Sistem ARTAS	Mar – 12	6.722.191		3.350.651	3.320.916,68	Obiectiv finalizat
5.2	Îmbunătățire acoperire VHF	Apr – 12	3.065.943		596.864	334.332,93	Linii RR contract BSCI nr. 130/08.05.2012, 180 zile
5.3	Upgrade Sistem ATC pentru implementare Concept Operațional	Mai – 12	46.058.013		1.092.982	855.658,75	Obiectiv finalizat
5.4	Extindere acoperire radar – multilateration	Mar – 12	4.444.245		840.140	832.470,88	Obiectiv finalizat
5.5	Dezvoltare Sisteme RDP/FDP SELEX – LINUX	Mar – 12	6.978.110		771.199	767.531,88	Obiectiv finalizat
5.6	Centrul de Rezervă 1 (integral)		4.072.726		0	-	Obiectiv finalizat
5.6.1	Centrul de Rezervă 1 (sector Buc – Cta)					-	Obiectiv finalizat
5.6.2	Centrul de Rezervă 1 (sector Buc – Arad)					-	Obiectiv finalizat
5.7	Reamenajare sala APP în CDZ București	Mar – 12	3.775.613		255.624	253.773,96	Obiectiv finalizat

5.8	Echipamente, materiale și lucrări pentru asigurarea funcționării în paralel Faza II și Faza III în sistemul operațional	Mar – 12	2.798.300		1.195.370	1.181.028,09	Obiectiv finalizat
5.9	Centru de Rezervă 2	Dec – 12	8.000.000		8.000.000	3.370.738,35	S-a finalizat etapa I, urmează în anul 2013 derularea etapei a II-a
6	Instalare pupitrul nou dirijare TWR Satu Mare	Iun – 12	195.000	191.778	195.000	188.303,55	Obiectiv finalizat
7	Sistem A – SMGCS TWR Otopeni	Dec – 12	18.091.028	3.916.592	7.299.986	2.151.288,48	S-au finalizat lucrările de infrastructură, urmează în anul 2013 instalarea echipamentelor
8	Modernizare sala dirijare TWR Otopeni	Iun – 12	1.361.215	1.275.000	1.405.000	1.404.480,00	Obiectiv finalizat
9	Modernizare Mod S – cap radar MSSR Arad	Dec – 12	5.538.000		1.189.674	383.095,87	Obiectiv finalizat
10	Modernizare Mod S – cap radar MSSR Constanța	Iun – 12	5.538.000		827.797	383.095,87	Obiectiv finalizat
11	Sala tehnică IT/C – DATA CENTER ROMATSA	Mar – 12	261.000	142.800	261.000	238.350,00	Obiectiv finalizat
12	Racordare prin fibră optică a sediiilor R.A. ROMATSA la rețeaua WAN – ATM a STS	Dec – 12	6.095.260	3.316.646	6.017.837	4.273.836,41	Obiectiv finalizat
13	Înlocuire radiofaruri NDB	Mar – 12	3.210.900		311.838	-	Obiectiv finalizat
14	Modernizare rețea locală R.A.ROMATSA (LAN)	Feb – 12	1.275.000		695.000	-	Obiectiv finalizat
15	Modernizare sistem climatizare CDZ București	Feb – 12	1.665.092	374.506	235.943	37.800,00	Obiectiv finalizat
	TOTAL CAP. A		156.945.776	12.346.813	46.320.641	29.890.658,47	
	CAP. B – OBIECTIVE NOI						
1	Instalare DVOR/DME Constanța	Dec – 12	4.000.000	813.000	4.000.000	741.864,45	Contract de proiectare finalizat, urmează obținerea

							autorizației de construire în vederea declanșării lucrărilor de C + M și instalare echipament
2	Instalare DVOR/DME Tg. Jiu	Dec – 12	3.500.000	815.700	3.500.000	798.788,77	Contract de proiectare finalizat, urmează obținerea autorizației de construire în vederea declanșării lucrărilor de C + M și instalare echipament
3	Instalare system DME la DSN A Bacău	Dec – 12	1.000.000		1.000.000	215.045,56	Contract de proiectare finalizat, urmează obținerea autorizației de construire în vederea declanșării lucrărilor de C + M și instalare echipament
4	Instalare system DME la DSN A Iași	Dec – 12	1.000.000		1.000.000	203.651,55	Contract de proiectare finalizat, urmează obținerea autorizației de construire în vederea declanșării lucrărilor de C + M și instalare echipament
5	Modernizare pupitru dirijare TWR Tg. Mureș	Iun – 12	126.280	120.000	126.280	124.944,03	Obiectiv finalizat
6	Relocare ILS/DME și ROMAWOS la DR Arad	Dec – 12	1.200.000	1.000.000	1.200.000	85.774,47	Procedura de achiziție lucrări în derulare
7	Instalare ILS/DME și ROMAWOS la Aeroportul Cluj pe pista nouă	Dec – 12	4.640.600	2.000.000	4.640.600	2.244.290,72	Contract de proiectare finalizat, urmează obținerea autorizației de construire în vederea declanșării lucrărilor de C + M și instalare echipament
8	Up – grade sisteme înregistrare DR Arad, DSNAR Cîta, DSN A Tulcea	Dec – 12	2.757.094		2.757.094	-	Contract de furnizare echipament semnat în luna

									decembrie 2012, cu finalizare la data de 15.11.2013
9	Înlocuire sistem NDB Bacău	Dec – 12	236.500				236.500	-	Obiectiv finalizat
10	Protecția echipamentelor PNA la DSN A Sibiu împotriva trăsnetelor	Dec – 12	1 63.500				1 63.500	-	Procedura de achiziție lucrări în derulare
11	Protecția echipamentelor PNA la DSN A Cluj împotriva trăsnetelor	Dec – 12	1 63.500				1 63.500	-	După finalizarea dezvoltării infrastructurii Aeroportului Cluj, se va declanșa achiziția de lucrări
12	Protecția echipamentelor PNA la DR Arad împotriva trăsnetelor	Dec – 12	292.500				292.500	-	Procedura de achiziție lucrări în derulare
13	Instalare stații EDCN de monitorizare EGNOS la Cluj, Timișoara	Dec – 12	172.000				172.000	-	Obiectivul a fost amânat de către specialiștii R.A. ROMATSA
14	Sistem VCCS la CDZ București	Dec – 13	12.843.600				3.698.080	-	Procedura de achiziție echipament în derulare
15	Stații radio VHF pentru frecvențele ALRS și SAR la TWR	Dec – 12	4.495.260				4.650.260	4.648.375,97	Contract cu firma ROHDE & SCHWARZ, în derulare cu termen de finalizare în martie 2013
16	Sisteme VCCS la TWR Sibiu, Cluj	Dec – 12	1.798.104				1.798.104	-	Procedura de achiziție echipament în derulare
17	Sistem detecție și stingere incendiu Cap Radar Thompson	Dec – 12	428.120	385.308			428.120	277.535,75	Obiectiv finalizat
18	Monitorizare locuri libere parcare CDZ București	Dec – 12	64.000	64.000			64.000	-	S-a renunțat la acest obiectiv
19	Instalație solară de preparare apă caldă la CDZ București	Dec – 12	349.384	103.729			349.384	6.600,00	S-a solicitat de către DR București refacerea studiului de fezabilitate care se va derula în anul 2013
20	Sistem climatizare Săli tehnice – operaționale CDZ Constanța	Dec – 12	584.765	539.812			584.765	35.500,00	Proiect tehnic avizat în CTE R.A.ROMATSA, urmează

										achiziția de lucrări și echipamente	
21	Înființarea unității ATS APP Arad	Iun – 12	450.000							351.489,29	Obiectiv finalizat
22	Dezvoltarea și implementarea sistemului ROMATSA ATM 2015+	Dec – 15	168.636.468							-	Procedura de achiziție hardware și software în derulare
	TOTAL CAP. B		40.265.207	5.841.549	31.424.687	9.733.860,56					
	CAP. C – DOTĂRI INDEPENDENTE ȘI ALTE CHELTUIELI										
1	Dotări independente	Dec – 12							13.000.000	5.170.456,09	Achiziții finalizate pentru suma de 5.170.456 lei și contracte/proceduri de achiziție în derulare în valoare de 4.850.000 lei
2	Alte cheltuieli – Studii	Dec – 12							2.446.856	81.550,00	S-au elaborat studii și proiecte de către proiectanți autorizați pentru declanșarea unor obiective noi de investiții
	TOTAL CAP. C		0	0	15.446.856	5.252.006,09					
	TOTAL A + B + C		197.210.983	18.188.362	93.192.183	44.876.525,12					
	CAP. D – RAMBURSĂRI CREDITE										
	TOTAL CAP. D		0		0				0		
	TOTAL GENERAL		197.210.983		93.192.183	44.876.525,12					

B. Realizarea Programului de reparații

Lucrările de reparații se realizează din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA.
Situția programului de reparații în perioada 01.01 - 31.12.2012, cu date valorice centralizate, este prezentată mai jos, astfel:

	Poziții	RON (lei)
Valoare plan 2012 aprobat de CA	162	7.241.950
Realizări la 31.12.2012	85	3.585.980

Valoarea medie pe lucrare de reparații a fost de 42.188 lei, iar fiecare din lucrări a fost achiziționată și efectuată prin derularea unei proceduri de achiziție și încheierea unui contract, cu respectarea reglementărilor în vigoare.

C. Realizarea Programului de achiziții

În perioada ianuarie – decembrie 2012, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- Elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către Conducerea Executivă a R.A. ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2012 – cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital;
- Transmiterea Programului Anual de Achiziții al R.A. ROMATSA către MTI – DGIAP, în conformitate cu prevederile OMT 563/2007
- Actualizarea Programului Anual de Achiziții 2012 pe parcursul anului în funcție de modificările aferente;
- Centralizarea necesarului anual de produse, servicii și lucrări al Administrației Centrale și al subunităților pentru anul 2013;
- Elaborarea Programului Anual de Achiziții (PAA) finanțat din cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital – aferent anului 2013.
- Urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2012, prin prezentarea trimestrială către Comitetul de Direcție al R.A. ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale R.A. ROMATSA.

Situația procedurilor de achiziții derulate și monitorizate în perioada 01.01.2012 - 31.12.2012.

Secțiune Program de Achiziții	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	33	27	9
Nr. proceduri demarate	31	24	7
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	93,94%	88,89%	77,78%
Indicator de performanță la finalul anului 2012 (minim 60%)	86,87%		
Total Proceduri pe anul 2012	62		

Nu au fost înregistrate litigii ca urmare a unor contestații privind corectitudinea desfășurării licitațiilor. R.A. ROMATSA a înregistrat în cursul anului 2012 un număr de 4 contestații, care au fost soluționate de către Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor în favoarea autorității contractante.

În anul 2012 au fost desfășurate și alte activități în domeniul managementului achizițiilor, principalele fiind:

- consolidarea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu;
- raportarea și monitorizarea către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și către Ministerul Finanțelor Publice – Agenția Națională de Administrare Fiscală a procedurilor de achiziții organizate de R.A. ROMATSA și a contractelor încheiate;
- elaborarea Programului Anual de Achiziții (PAA) finanțat din cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital – aferent anului 2013.

3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2012

3.1. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

A. Managementul activității de rută și de terminal

Managementul activității de rută

În contextul efortului European de creștere a performanței rețelei de rute și în conformitate cu obiectivele Cerului Unic European (SES) de implementare într-un cadru armonizat, din perspectivă operațională, a prevederilor reglementare, Managementul Activității de Rută își concentrează eforturile către:

- optimizarea proiectării sistemului de rute atât în FIR București, cât și la interfața acestuia cu regiunile de informare a zborurilor adiacente, în contextul conformării cu Versiunea 7 a Rețelei Europene de Rute ATS (ARN v.7), pentru a răspunde așteptărilor operatorilor aerieni privind:
 - reducerea consumului de combustibil,
 - fluidizarea traficului aerian,
 - menținerea nivelului de siguranță a zborurilor,
- armonizarea procedurilor operaționale în contextul DANUBE FAB,
- creșterea interoperabilității sistemului ATM ROMATSA cu sistemele furnizorilor de servicii de navigație aeriană învecinați,
- implementarea pachetului legislativ SES și
- asigurarea permanentă a unei bune colaborări civil-militare.

ACTIVITĂȚI PRIVIND ORGANIZAREA ȘI MANAGEMENTUL SPAȚIULUI AERIAN

Activitatea a continuat să vizeze proiectele de optimizare a structurii spațiului aerian FIR București și creșterea siguranței traficului aerian prin îmbunătățirea echipamentelor safety-nets precum și a procedurilor aferente acestora. Principalele proiecte ale anului 2012 au fost:

1. a) Optimizarea structurii spațiului aerian în vederea implementării DANUBE FAB

Ca urmare a parcurgerii fazelor inițiale de proiectare și dezvoltarea studiilor aferente, la 5 aprilie 2012 a fost implementată zona terminală Arad și optimizată structura de spațiu aerian la interfața FIR BUCUREȘTI și FIR BUDAPESTA.

- a. Au fost implementate următoarele rute ATS, ca urmare a finalizării negocierilor cu partea ungară și aprobării în cadrul CMSA (continuare demersuri din anul 2011):
 - UL40 ADINA - VIKBI - URELA - POBID - OVDOT - MEGIK westbound (EVEN) (CDR 1 H24);

- L746 NEPOT - EVRIK bidirectional;
 - L746 EVRIK - DEVSO - DEGET westbound (EVEN);
 - UL746 NEPOT - EVRIK - DEGET westbound (EVEN);
 - M859 NEKUL - MIVSA - MOPUG westbound (EVEN);
 - UM859 NEKUL - MOPUG westbound (EVEN);
 - N180 VEVIN - DEPUP - KODRU northbound (EVEN);
 - N191 DENAK - BODNA - POGAV bidirectional (*CDR 1 H24*);
 - UY576 NEPOT - NERDI - BIDVO - NAXIP - ELVAB eastbound (ODD).
- b. Realinierea următoarelor rute / segmente de rute ATS în spațiul aerian superior:
- UL5 VEPAB - VEKOD bidirectional;
 - UL602 NERDI - BURIX - TIPIX - OLMIP - BUDOP westbound (EVEN);
 - UL605 TEGRI - NEKUL eastbound (ODD);
 - UL605 LAMIT - VAMON eastbound (ODD);
 - UL619 KARIL - LARMU bidirectional;
 - UL620 RILAS - OBORU eastbound (ODD);
 - UL620 TGM - POBID - ERGAT eastbound (ODD);
 - UL622 BUKAN - NARKA westbound (EVEN);
 - UL851 NEPOT - DEGET westbound (EVEN);
 - UM747 INVED - NEKUL eastbound (ODD);
 - UM748 TEGRI - ABRED eastbound (ODD);
 - UN127 OBARA - BUKAN eastbound (ODD);
 - UN133 NEKUL - RUXEP - VASIS - OLMIP - EVRIK westbound (EVEN);
 - UN164 BUKAN - VASIS - RINGI - VELIP westbound (EVEN);
 - UP129 VELIP - RUXEP - DEROT eastbound (ODD);
 - UP184 ABRED - ULVID - DEGET westbound (EVEN);
 - UQ26 EDUGI - UDEGU - EDEPO - EBURU - TIXIP - OLMIP - BUDOP westbound (EVEN);
 - UY553 TISIR - UDEGU - EDEPO - EBURU - TIXIP - VASIS westbound (EVEN);
 - UY572 DINIK - BUDOP bidirectional;
 - UZ317 OBARA - EPAVA bidirectional.
- c. Realinierea următoarelor rute / segmente de rute ATS în spațiul aerian inferior:
- L602 NERDI - BURIX - TIPIX - OLMIP - BUDOP westbound (EVEN)
 - L605 TEGRI - GESBA - NEKUL eastbound (ODD);
 - L619 KARIL - LARMU bidirectional;
 - L620 ROMAG - OBORU eastbound (ODD);
 - L620 SIGHI - POBID - ERGAT bidirectional;
 - L622 ROSIA - BUKAN bidirectional;
 - L850 EVRIK - BUDOP westbound (EVEN);
 - L851 NEPOT - DEGET westbound (EVEN);
 - M747 NEKUL - GITMU - INVED bidirectional;
 - M748 TEGRI - ABRED eastbound (ODD);
 - N133 EVRIK - OLMIP - VASIS - RUXEP - NEKUL - OBEBI - EKMED bidirectional;
 - N164 BUKAN - VASIS - RINGI - VELIP westbound (EVEN);
 - N618 EVRIK - MOPUG westbound (EVEN);
 - P129 VELIP - RUXEP - DEROT eastbound (ODD);
 - P981 DITAX - OBEBI eastbound (ODD);
 - P981 OBEBI - SODGO - LAMIT bidirectional;
 - P993 MOPUG - MAVIT bidirectional;
 - T1 GINOS - AGMEL bidirectional;
 - T1 AGMEL - DEVSO westbound (EVEN);
 - Y553 TISIR - UDEGU - EDEPO - EBURU - TIXIP - VASIS - DEGET westbound (EVEN);
 - Y572 BUDOP - AGMEL - ARVAK bidirectional;

- Y574 ROMUX - GIMTU - MIVSA eastbound (ODD);
 - Y574 MIVSA - GESBA - INBEP - VASIS - DVA bidirectional
 - Z317 EVRIK - OBARA eastbound (EVEN);
 - Z317 OBARA - EPAVA bidirectional.
- d. Desființarea următoarelor rute / segmente de rute ATS:
- P133 NOPTI - TIMPU - ARD - UNGAR - MOPUG;
 - Y179 MAVIT - MOPUG;
 - Y216 ROMUX - UNGAR;
 - Y315 MAVIT - CROSA.

1. b) Optimizare proceduri operaționale

Documentele de colaborare între unitățile ATS au fost revizuite corespunzător, cum sunt următoarele proceduri de colaborare (LoA – Letters of Agreement):

1. BUCUREȘTI ACC -SIMFEROPOL ACC
2. BUCUREȘTI ACC -CHIȘINĂU ACC
3. BUCUREȘTI ACC – SIBIU TWR
4. BUCUREȘTI ACC – BUCUREȘTI APP
5. LoA nouă BUCUREȘTI ACC - APP Arad
6. LoA nouă ATCC BUDAPESTA – ACC/APP BUCUREȘTI
7. LoA BELGRAD ACC – BUCUREȘTI ACC

De asemenea, a fost amendat documentul „ATC Instructions for BUCUREȘTI ACC Sectors”, respectiv instrucțiunile de coordonare între sectoarele:

1. ARGES – BACAU – ANEXA 1
2. BUDOP – NAPOC – ANEXA 2
3. NERDI – BUDOP – ANEXA 3
4. DINSI – ARGES – ANEXA 4
5. LOMOS – KOMAN – ANEXA 7
6. MOPUG – BUDOP – ANEXA 9
7. MOPUG – LOMOS – ANEXA10
8. MOPUG – NERDI – ANEXA 11
9. ARGES – NAPOC – ANEXA 12
10. NERDI – LOMOS – ANEXA 16

Procedurile (LoA) / instrucțiunile ATC de mai sus, ca și modificările de structură de spațiu aerian, au făcut obiectul pregătirii corespunzătoare a controlorilor de trafic aerian de la unitățile ATS implicate.

2. Transferul activității de rută de la CDZ Arad la CDZ București

În conformitate cu prevederile HG 536/2000 și în baza Conceptului Operațional ROMATSA, conform cărora serviciile de trafic aerian de rută urmează a fi furnizate dintr-un singur centru, CDZ București, preluarea serviciilor de trafic aerian de rută de la CDZ Arad la CDZ București a fost realizată în 2 etape, finalizare cu succes, conform termenului stabilit al etapei a II-a, de 17 octombrie 2012.

Procedurile privind activitatea de transfer au fost demarate după ce a fost definitivată modernizarea noii săli a Approach București (mai 2012) și au avut în vedere principiile:

- Nu se modifică structura și clasificarea spațiului aerian aferent sectoarelor BUDOP și MOPUG.
- Nu se modifică structura și numărul zonelor restricționate
- Nu se modifică serviciile ATS furnizate.
- Transferul se efectuează conform unui Plan de transfer aprobat, într-o secvență similară celei aplicate anterior la transferul unor sectoare ACC la CDZ București.



3. Implementarea noului concept ICAO FPL2012

Conceptul FPL2012 a fost implementat la 15 noiembrie 2012, ca urmare a unui proces de testare initiala, elaborat în colaborare cu Departamentul Tehnic și a vizat o actualizare atât a aplicațiilor software cât și a procedurilor aplicabile în gestionarea traficului aerian.

4. Dezvoltarea DANUBE FAB

- a. La 16 mai 2012 specialiștii R.A. ROMATSA și BULATSA din cadrul grupului „Operational and Civil / Military Coordination WG” – ADODEG, au finalizat și înaintat spre semnare de către conducerile celor două ANSP-uri ediția 1.0 a „DANUBE FAB Operational Procedures Harmonisation Working Plan” privind stabilirea principiilor și metodelor de lucru în vederea analizării necesităților de armonizare a procedurilor operaționale. În acest sens, au fost aplicate principiile generale ale managementului de proiect, care prevăd stabilirea celor de mai sus în concordanță cu: constrângerile, dependențele, riscurile și măsurile de reducere a riscurilor identificate pentru fiecare proiect în parte.
- b. În colaborare cu partenerii bulgari și, după caz, EUROCONTROL, au fost actualizate următoarele documente:
 - Raportul Simularii în Timp Real (RTS) pentru DANUBE FAB v1.0 (Semnat)
 - Anexa la Raportul Simulării în Timp Real (RTS) pentru DANUBE FAB (Semnat)
 - Planul pentru armonizare a procedurilor operaționale pentru DANUBE FAB ed.1.0 (Semnat)
 - Planul de proiectare a spațiului aerian pentru DANUBE FAB, Faza 2- Anexa – Catalogul de Rute_V1.5.

Aceste propuneri de rute au fost dezvoltate în cadrul proiectului DANUBE FAB și vor continua să fie ajustate, în vederea consistenței cu fluxurile de trafic din Rețeaua de Rute Europeană.

Tot în cadrul grupului de lucru ADODEG dar și cu participarea unor specialiști EUROCONTROL, a fost actualizat documentul:

- DANUBE FAB CONCEPT OF OPERATIONS.

- c. Un număr de 41 de proiecte de Rute au fost deja finalizate și implementate și a fost agreat un plan de implementare pentru celelalte proiecte de rute ramase, vizând perioada ce va urma, până în anul 2020.

- d. Ca rezultat al simulării în timp real de la EUROCONTROL – Bretigny va fi implementarea conceptului « Free Route Airspace » (FRA) în spațiul aerian al DANUBE FAB și care va urma unui pas inițial de implementare pe timpul nopții și va fi realizată în conformitate cu Conceptul de implementare la nivel European. Implementarea FRA în DANUBE FAB este stabilită a fi inițiată în vara anului 2014.

5. Participarea la proiectul ATM 2015+

Specialiștii R.A. ROMATSA au elaborat și dezvoltat documentația necesară proiectului ATM 2015+.

6. Participarea ca lectori la pregătirea și susținerea Cursurilor ATCO – Constanta

Specialiștii R.A. ROMATSA au participat la elaborarea și predarea cursurilor Ab Initio, organizate în Centrul de pregătire CDZ Constanța, începând cu luna octombrie 2012.

7. Participarea la activitățile software upgrade SELEX, inclusiv la activitățile specifice de testare SAT și actualizare a documentației aferente.

8. Participarea în colaborare cu CCM la stabilirea și implementarea activităților ANTIGRINDINA.

9. Participarea în colaborare cu serviciul CCM la întâlniri cu reprezentanți ai Forțelor aeriene, atât cu cele interne (la Tulcea) cât și cu cele externe (la Deveselu), în vederea schimbului de idei și armonizarea activităților comune civil-militare.

10. Demararea activităților specifice pentru implementarea modului de lucru STRIPLESS.

11. Participarea la întâlniri regionale cu partenerii ATS din Ungaria și Serbia, în vederea stabilirii acordurilor și implementării de noi structuri de fluxuri de trafic în spațiul aerian național și la interfața comună între state precum și stabilirea procedurilor de colaborare aferente acestor modificări.

ACTIVITĂȚI CU CARACTER PERMANENT

- Informări și analize privind intrarea în vigoare și impactul noilor reglementări;
- Amendarea procedurilor de colaborare LoA între unitățile de trafic aerian, corespunzător reorganizării spațiului aerian și amendamentelor AIP România;
- Întocmire documentație de modificare a certificatului furnizor de trafic aerian CN 01/2006 și a Expozeului R.A. ROMATSA;
- Supravegherea conformării serviciilor de trafic aerian la cerințele AACR de certificare;
- Amendarea procedurilor ATC la unitățile ATS;
- Actualizarea documentației la unitățile ATS de rută referitoare la pregătirea audit AACR;
- Monitorizarea realizării planului de măsuri în urma auditurilor la unitățile ATS;
- Întocmire Rapoarte de analiză de risc pentru acțiunile cu impact asupra siguranței;
- Participarea la activitățile grupurilor de lucru EUROCONTROL, respectiv la reuniuni EUROCONTROL/Route Network Development Sub-Group, South-East European Regional Meetings;

Au mai fost realizate următoarele activități:

- participări la reuniuni RDGE / ICAO (Route Development Group – Eastern Part of the ICAO EUR Region)
- specializări în domeniul SAF – doi experți;
- Centralizare site SMART al serviciilor SMR/ SMT/ SMPP <http://smart.romatsa.ro> sau <http://10.9.50.101>.

Managementul activității de terminal

Principalele activități desfășurate în anul 2012 în domeniul Managementul Activității de Terminal au fost următoarele:

1. coordonare implementarea Regiunii de control terminal Arad și a unității ATS APP Arad, a rutelor SID / STAR convenționale și PRNAV, adaptare proceduri de apropiere instrumentală, modificare CTR Arad și CTR Timișoara (publicat 5 aprilie 2012)
 - coordonări Grup Lucru SID/STAR și Grup Lucru TMA Arad
 - elaborare Concept Operațional și Tehnic și analiza de risc asociată
 - elaborare studii și analiza risc implementare concept P-RNAV
 - elaborare documentații pentru aviz CMSA și Ordin Comun
 - formulare cerințe operaționale pentru proiectare SID/STAR
 - coordonare contract Airsight pentru proiectare, codare și inspecție/validare din zbor SID/STAR
 - coordonare Real Time Simulation
 - elaborare analiza risc asociată implementării SID/STAR
 - coordonare modificări proceduri de apropiere instrumentală
 - elaborare hărți MRVA
 - coordonare elaborare Manual Operațional
 - coordonare elaborare LoAs
 - elaborare documentație obținere aprobare AACR
 - elaborare bază amendament AIP.
2. implementare rute SID / STAR PRNAV TMA București (intrare în vigoare 7 februarie 2013)
 - definire cerințe operaționale
 - elaborare documentație licitație
 - coordonare încheiere contract Airsight proiectare, codare, validare din zbor SID/STAR
 - coordonare detalii proiectare
 - coordonare realizare contract
 - elaborare Concept Operațional și Tehnic
 - întocmire analiza de risc asociată
 - coordonare simulare în timp real rute
 - coordonare contract wet-lease Academia de Aviație – AFI Cobham
 - întocmire documentație pentru obținerea aprobării AACR
 - întocmirea bazei de amendament AIP.
3. pregătire implementare TMA Cluj și transfer APP Cluj în CDZ București, implementare SID/STAR convenționale și PRNAV, adaptare proceduri de apropiere instrumentală, redimensionare zone militare
 - coordonare Grup lucru TMA Cluj
 - formulare cerințe operaționale pentru Concept Operațional și Tehnic
 - coordonare elaborare Concept Operațional și Tehnic
 - elaborare documentație pentru licitație servicii de proiectare, codare și inspecție/validare din zbor SID/STAR convenționale și P-RNAV
 - coordonare Grup Lucru SID/STAR
 - coordonare activități prevăzute în contractul de proiectare, codare și inspecție/validare din zbor SID/STAR
 - coordonare modificare zone rezervate militare cu SMFA și Baza aeriană Câmpia Turzii
 - coordonare proiectare în detaliu SID/STAR
 - cerințe operaționale modificări proceduri de apropiere instrumentală
 - întocmire documentație pentru validarea SID/STAR de către AACR.
4. participare proiect A-SMGCS aeroport București / Henri Coandă.
5. elaborare "Procedura stabilire nivel tranziție".
6. pregătire eveniment finala UEFA (mai 2012).

7. elaborare "Instrucțiuni alinieri multiple", aplicabile la TWR Otopeni.
8. colaborare proiecte turnuri de control noi Bacău, Craiova, Brașov, Băneasa.
9. elaborare studiu optimizare infrastructura și dotări turnuri de control.
10. participare elaborare studiu asigurare necesar personal TWR.
11. coordonare implementare sau optimizare proceduri de apropiere instrumentală (modificări MAP Timișoara, ILS+NDB OP RWY 26R, LRBW RWY10).
12. coordonare implementare proceduri LVO, LVTO (LVTO CL, LVO SB).
13. întocmire analize risc instalare noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora
14. actualizări Manuale Operaționale TWR, APP.
15. participare consultări modificări legislative (PIAC-ATS, RACMR-ASM/FUA).
16. informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel MBI.
17. informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI.
18. coordonare amendamente LoA interne, externe.
19. coordonare elaborare proceduri colaborare aerocluburi locale, operatori aerieni privați (CK, SV, OD, TM, SM, TM, SB).
20. coordonare elaborare proceduri colaborare aeroporturi conform Circularei AACR (TM, CL, BC, IA, OP).
21. coordonare proceduri colaborare unități militare (relocare activitate Fetești pe Constanța, Bacău).
22. efectuare inspecții operaționale la toate unitățile TWR (16) și APP (3).
23. monitorizare realizare planuri de măsuri în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale AACR, DSC, SMT.
24. monitorizare riscuri aferente activității TWR și APP, analize Raportări Evenimente Aviație Civilă (REAC).
25. coordonare elaborare proceduri colaborare spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane.
26. participare elaborare proceduri colaborare exerciții militare.
27. participare examinări teoretice și practice.
28. consultări cu operatorii aerieni: organizare întâlniri periodice TAROM.
29. coordonări/colaborări asigurare mutare temporară activitate (TWR OP, TWR SM, TWR BS).
30. participare la cursuri

**STADIUL OBIECTIVELOR PRIVIND MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE TERMINAL
APROBATE PENTRU ANUL 2012**

Nr. crt.	Activitate	Stadiu
1.	Optimizarea structurilor de spațiu aerian terminal – proiectare preliminară pentru întocmirea documentațiilor, a scenariilor de simulare și a bazelor de amendament.	REALIZAT.
2.	Proiect și implementare TMA / APP ARAD.	FINALIZAT
3.	Proiect rute STAR, SID convenționale și P-RNAV în TMA ARAD.	FINALIZAT
4.	Modificarea CTR TIMIȘOARA și CTR ARAD.	FINALIZAT
5.	APP Arad: Coordonare și supervizare documentații LoA, documente administrative: organigramă, fișe post, etc.	FINALIZAT
6.	Înființarea zonei terminale Cluj - locația CDZ București (Cluj+Tg Mureș+Sibiu).	Proiect în derulare.
7.	Coordonare proiectare și validare rute SID/STAR convenționale și P-RNAV în TMA Cluj.	FINALIZAT

<i>Nr. crt.</i>	<i>Activitate</i>	<i>Stadiu</i>
8.	APP Cluj: Coordonare și supervizare documentații LoA, documente administrative: MO, organigramă, fișe post, etc.	Proiect în derulare.
9.	Coordonare proiectare și validare SID/STAR P-RNAV în TMA București.	FINALIZAT
10.	Implementare concept alinieri multiple la pistă.	FINALIZAT
11.	Redimensionarea zonelor restricționate.	FINALIZAT
12.	Participare la studiile privind raționalizarea infrastructurii de radionavigație	FINALIZAT
13.	Actualizarea listelor cadru de documente externe (internaționale și naționale)	REALIZAT
14.	Actualizarea listelor cadru de documente interne (MO, proceduri, instrucțiuni, norme...)	REALIZAT
15.	Informări referitoare la intrarea în vigoare a noilor reglementări.	REALIZAT
16.	Informări referitoare la intrarea în vigoare a unor modificări operaționale semnificative, publicate în AIP. Propuneri nivel MBI.	REALIZAT
17.	Întocmire documentație de modificare a certificatului furnizor de trafic aerian CN 01/2006 și a Expozeului R.A. ROMATSA.	REALIZAT
18.	Supravegherea conformării serviciilor de trafic aerian la cerințele AACR de certificare.	REALIZAT
19.	Amendarea, după caz, a procedurilor ATC la unitățile ATS.	REALIZAT
20.	Monitorizarea realizării planului de măsuri în urma auditurilor la TWR, APP.	REALIZAT
21.	Realizarea inspecțiilor operaționale conform PIN 2128 și plan 2012.	REALIZAT
22.	Monitorizarea riscurilor aferente activității desfășurate în cadrul unităților ATS TWR și APP.	REALIZAT
23.	Întocmire Rapoarte de analiză de risc pentru acțiunile cu impact asupra siguranței.	REALIZAT
24.	Participarea la activitățile grupurilor de lucru EUROCONTROL și ICAO.	REALIZAT
25.	Implementare A-SMGCS Otopeni.	Proiect în derulare
26.	Introducerea graduală a procedurilor PBN în TMA (SID/STAR).	REALIZAT
27.	Perfecționare profesională.	Realizat parțial

B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

Activități desfășurate în acest domeniu pe parcursul anului 2012:

Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani

1. Elaborare norme de avansare/promovare CTA și propunere de modificare a procedurii emise de SRU.
2. Participarea specialiștilor în cadrul comisiilor de evaluare organizate la unități ATS ale R.A. ROMATSA în vederea avansării sau promovării, după caz, a personalului CTA, care îndeplinea cerințele prevăzute în procedurile aplicabile;
3. Organizarea sesiunilor de selecție de personal pentru a urma cursuri de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar.
 - 2012 – ianuarie – aprilie: din 372 de inscriși au fost testați 161 de candidați („apt medical” și „admis” limba engleză) din care au fost selectați cu testul FEAST doar 14.
4. Efectuarea inspecțiilor operaționale la unitățile ATS ale R.A. ROMATSA. În plus față de acestea, specialiști ai SMPP au participat, în calitate de observatori la audituri efectuate de AACR la subunități ale R.A. ROMATSA, în procesul de supraveghere continuă efectuat de AACR în calitatea sa de NSA, conform reglementărilor aplicabile.

Instruire

1. Punerea în funcțiune a noului simulator ATCSIM3 cu modul de proiectarea spațiului aerian folosind o baza de date pentru întreaga Europă prin baza de date Jepessen și modul de simulare efectivă :
2. Finalizare dotare/ upgradare/ dare în folosință a laboratorului multimedia pentru limba engleză. Laboratorul respectiv este utilizat pentru activități de instruire la limba engleză, activități de testare la limba engleză a personalului CTA și, de asemenea, pentru activitățile de testare cu testul FEAST a viitorilor CTA.
3. Efectuarea unor cursuri de limbă engleză pentru personalul MET și AIS, precum și evaluarea acestor categorii de personal la finalizarea acestui modul de pregătire.
4. Urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului CTA, după cum urmează:
 - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la simulatoarele din cadrul R.A. ROMATSA;
 - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la PanAm International Flight Academy și NATS;
 - cursuri de perfecționare a personalului CTA și din cadrul AC ROMATSA (DO și DSC) la EUROCONTROL – IANS;
 - cursuri de pregătire inițială (de formare) în vederea obținerii licenței CTA stagiar, desfășurate la R.A. ROMATSA (locația DSNAR Constanța). Faza de pregătire de bază (basic) s-a desfășurat în perioada 03.10 – 31.12.2012.
5. Urmărirea, coordonarea și efectuarea cursurilor necesare modificărilor structurii spațiului aerian:
 - Emiterea MBI-urilor, urmărirea prelucrării acestora de către CTA din cadrul unităților
 - i. introducerea dualizării fluxului de trafic aerian VELIP – ROMOL
 - ii. înființare TMA Constanța
 - iii. înființare TMA Arad
 - iv. modificare CTR Timișoara
 - v. modificare CTR Arad
 - Emiterea MBI-urilor, urmărirea prelucrării acestora de către CTA din cadrul unităților privind amendarea LoA corespunzător modificărilor efectuate
6. Cursuri de pregătire CTA în vederea obținerii autorizării pe noile sectoare datorită relocării:
 - ACC Constanța pe București

- i. sectoarele BACAU si DINRO.
 - ii. Sectoarele ARGES, KONEL, NAPOC, etc
- ACC Arad pe Bucuresti
 - i. Sectoarele BUDOP si MOPUG
- 7. Cursuri de pregătire CTA în vederea obținerii autorizării pentru TMA ARAD
- 8. Actualizarea documentului „Sistemului de Instruire ROMATSA – Master Plan for Training. Ed 2.0, având în vedere intrarea în vigoare a Regulamentului EC 805/ 2011 și a Procedurii PIAC-LCTA, ed4/ 2012.
- 9. Instruirea personalului operativ privind funcțiile specifice fazelor III și IV;
- 10. Curs conversie CTA TWR OTP – APP Bucuresti;
- 11. Curs conversie CTA TWR Bacau – APP Bucuresti;
- 12. Curs conversie CTA TWR Bacau – TWR Baneasa;
- 13. Curs de conversie CTA TWR Sibiu – APP București
- 14. Organizare cursuri după intreruperea activității a CTA;

Licență

1. Analizarea și avizarea, după caz, a cererilor de obținere/ revalidare/ reînnoire a licenței CTA sau calificărilor și autorizărilor asociate acestora;
2. Efectuarea împreună cu AACR, a unei analize detaliate, respectiv a unui studiu comparativ între Regulamentul EC 805/ 2011 privind licențierea CTA, intrat în vigoare la 1 sept 2011 și a reglementărilor și procedurilor naționale de licențiere CTA pentru a identifica acele prevederi care contravin sau, după caz, care sunt identice cu cele ale regulamentului menționat, în vederea abrogării documentelor naționale existente și emiterea unor noi documente cu caracter procedural de aplicare a Regulamentului 805/ 2011.
3. Participarea la analiza și elaborarea de observații și propuneri la proiecte de documente cu caracter regulator în domeniul licențierii și competenței personalului CTA și al serviciilor de trafic aerian (PIAC-LCTA, PIAC-ATS, etc)
4. Întreprinderea demersurilor necesare către AACR în vederea examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA stagiar.
5. Întreprinderea demersurilor necesare către AACR în vederea examinării CTA stagiați pentru obținerea licenței CTA cu calificările și autorizările de unitate corespunzătoare.

Competență lingvistică

Organizarea/planificarea evaluării competenței în utilizarea limbii engleze a întregului personal de dirijare și control de la toate unitățile ATS ROMATSA.

DANUBE FAB

1. Participarea la activitățile grupului de lucru pe probleme de training și ale grupului de lucru pentru proceduri operaționale din cadrul proiectului DANUBE FAB. Următoarele documente au fost emise:
 - Specify Training and Certification Requirements for Common Training System
 - Training Syllabus Document
 - Training Standard and Methodology
 - Course Portfolio:
 - Common Training Plans
 - Training Notes for Students
 - Common Selection Requirements
2. Participarea la simularea în vederea implementării rețelei de rute PAN-EUROPENE OAT/IFR
3. Participarea la pregătirea simulării FAST/TIME în vederea implementării DANUBE-FAB.

C. Meteorologie – Informare Aeronautică

Îndeplinirea sarcinilor privind:

1. Coordonarea, îndrumarea și controlul tuturor activităților specifice domeniului de activitate în vederea realizării obiectivelor operaționale angajate;
2. Planificarea, organizare și desfășurarea inspecțiilor operaționale interne;
3. Urmărirea îndeplinirii planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne R.A. ROMATSA, auditurilor și inspecțiilor AACR, precum și a inspecțiilor operaționale ale Serviciului MET/AIS (Notă: În urma auditurilor BVQI care au avut loc nu a rezultat nicio observație sau neconformitate pentru activitățile AIS și MET);
4. Urmărirea obiectivelor din LSSIP pentru domeniul AIS;
5. Participarea la acțiunile rezultate din desfășurarea proiectelor SESAR și FAB – etapa 3/ Design detaliat și pre-implementare;
6. Organizarea și desfășurarea acțiunilor pentru pregătirea personalului stagiar și pentru menținerea competenței personalului operațional (organizare acțiuni și asigurarea lectorilor necesari pentru cursurile de pregătire desfășurate în cadrul Centrului de Pregătire în Meteorologie Aeronautică ROMATSA).

Obiective finalizate

1. Extensia sistemului ROMAWOS la aeroportul Cluj, pentru dotarea noii piste la cat. II ICAO;
2. Pregătirea mutării stației meteo aeronautice de la actuala locație la o nouă locație din noul TWR Craiova;
3. Înlocuirea senzorilor meteorologici optici aferenți sistemelor ROMAWOS instalați pe aeroportul București-Otopeni, cu senzori de ultimă generație;
4. Finalizarea implementării facilități de Self-Briefing MET la aeroportul Constanța – M.Kogălniceanu;
5. Finalizarea acțiunilor privind implementarea facilităților de Self Briefing integrat (MET și AIS) prin Internet;
6. Continuarea procesului de reconversie a personalului MET în personal CITA, pentru completarea necesarului de personal de informare aeronautică pentru DSNAR Constanța;
7. Definitivarea asigurării necesarului de personal MET pentru compartimentele operaționale, prin parcurgerea ciclurilor de pregătire în vederea obținerii licenței corespunzătoare la DSNAR Craiova și DSNAR Constanța;
8. Îndeplinirea obiectivelor rezultate din Planul Strategic de Acțiune pentru Danube FAB în domeniul AIS și MET, corespunzător fazei 3 – Danube FAB Detailed Design and Pre-Implementation;
9. Declanșarea acțiunilor necesare realizării unui sistem național de avertizare pentru situațiile de contaminare a spațiului aerian al României cu cenușă vulcanică;
10. Instalarea sistemului Call Center (telefonie IP) pentru îmbunătățirea activității de informare meteorologică și aeronautică;
11. Elaborarea planului pentru transferarea activității AIS (NOTAM, AIP, MAP) de la AACR la R.A. ROMATSA;
12. Pregătirea condițiilor necesare trecerii la noul format al Planului de Zbor (FPL), conform cerințelor Amd. 1 la Doc. ICAO 4444;
13. Crearea și gestionarea unei baze de date proprii R.A. ROMATSA pentru mesajele NOTAM, ca rezervă la EAD;
14. Dezvoltarea unei platforme e-learning pentru pregătirea și evaluarea profesională a personalului meteorologic aeronautic.

D. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian (ATM)

1. Participarea la implementarea fazei 4 software sistem SELEX.

În Faza 4 sistem SELEX au fost implementate următoarele funcționalități (contractuale): by pass over ARTAS, ICAO2012FPL (implementarea Amd.1 la doc. ICAO PANS ATM 4444). Prin serviciul Dezvoltare ATM este coordonată implementarea ICAO2012FPL. Pentru sistemul SELEX, activitatea FAT planificată pentru luna septembrie 2011 a fost reprogramată pentru luna decembrie 2011 și mai apoi pentru mai 2012 (finalizată: 25.05.2012). Activitatea SAT faza 4 a fost finalizată, sistemul Faza IV fiind operațional din luna iulie 2012. S-au elaborat/revizuit următoarele documente:

- „Procedură de lucru operațională în cazul cedării sistemului ATM ROMATSA FAZA 4 SELEX și comutării la operarea în varianta software FAZA 2”
- „Proceduri de lucru operaționale specifice pentru sistemul ATM”
- SSS faza 4 (System Segment Specification) furnizat de firma SELEX.
- Manual ATCO - Funcționalități SISTEM ATM ROMATSA

2. Coordonarea implementării cerințelor Amendamentului 1 la Doc. 4444 (FPL2012) în sistemul ATM

Începând cu data de 15.11.2012, formatul mesajelor ATS se modifică, așa cum este specificat în Amendamentul 1 la doc. ICAO PANS ATM 4444, denumit și ICAO 2012 FPL. Modificarea formatului mesajelor ATS, introdusă prin Amendamentul 1 va fi realizată în întreaga lume. Necesitatea amendării Doc. ICAO 4444 a apărut datorită nevoii de a descrie cât mai precis tipurile de echipare a aeronavelor.

Amendamentul 1 are impact major asupra: ANSP, AO, ARO, tuturor celor care depun și/ sau recepționează planuri de zbor și mesaje asociate.

Amendamentul introduce:

- modificarea semnificativă a sintaxei mesajelor ATS, noi indicatori ICAO în mesajele ATS (i.e.: în câmpul 18), precum și utilizarea de indicatori specifici zonei EUR, introduși de IFPS.
- modificarea formatului ADEXP
- modificarea formatului mesajelor OLDI (câmpul de echipare)

Modificarea formatului afectează: câmpurile 10 (echipare), 13b (EOBT), 14 (estima), 15 (rută), 16(ADES, EET ALTN a/d), 18 (alte info.). De asemenea, se măresc dimensiunile câmpurilor 10 și 18. Sunt afectate mesajele ATS în format ICAO și ADEXP, precum și mesajele OLDI (echipare). Toate sistemele care recepționează/prelucrează/transmit mesaje ATS sunt afectate de această modificare.

Activitățile privind implementarea sunt coordonate la nivel național de către AACR. La nivelul R.A. ROMATSA, prin decizia DG nr.670/21.12.2011, a fost numit grupul de lucru operativ ce are drept obiectiv implementarea în sistemul ATM ROMATSA a prevederilor Amendamentului 1 la Doc. ICAO PANS-ATM 4444. În prezent sunt în curs de implementare modificările în sistemele dezvoltate intern (FPL Online, PASACT SITCEN, SRS, ROMATSA Gateway) și în sistemele cu furnizori externi (EAD Briefing Facility și SELEX).

Serviciul Dezvoltare ATM coordonează la nivel ROMATSA implementarea în sistemul ATM a modificărilor impuse de Amendamentul 1 la Doc. ICAO PANS ATM 4444. Amendamentul se referă la modificarea formatului planului de zbor, prevederile urmând a se aplica din noiembrie 2012. De asemenea, serviciul Dezvoltare ATM reprezintă ROMATSA la lucrările grupului de lucru EUROCONTROL ICAO 2012 Task Force.

A fost revizuit “Planul ROMATSA de implementare în sistemul ATM a prevederilor Amd.1 la doc. ICAO PANS ATM 444” (în vigoare - ediția 1.1/23.09.2011) și distribuit către AACR. Impactul Amendamentului asupra sistemului ATM ROMATSA a fost prezentat în cadrul seminarului

organizat de către AACR, la care au participat și operatorii aerieni. În cadrul întâlnirii, ROMATSA a prezentat impactul Amd.1 asupra sistemului ATM ROMATSA și activitățile planificate pentru implementare.

Activități desfășurate până în prezent:

- În cursul lunii martie 2012 a avut loc o întâlnire la care au participat reprezentanții R.A. ROMATSA și SMFA. Scopul întâlnirii l-a constituit stabilirea unor sesiuni de testare R.A. ROMATSA-SMFA în vederea evaluării impactului implementării noului format asupra sistemelor SMFA de prelucrare/afișare date plan de zbor. Până în prezent au avut loc două sesiuni de teste cu SMFA, finalizate cu succes.
- Au fost evaluate propunerile de amendare a doc. ICAO 7030, a PIAC ATS, precum și propunerea de AIC, toate privind ICAO 2012 FPL.
- A fost elaborat (Dec 2012) documentul „Instrucțiuni de Pregătire Referitoare la Noul Format al Mesajelor ATS “ICAO2012”. Documentul a constituit suportul de curs pentru pregătirea cu privire la noul format al mesajelor ATS a personalului din cadrul R.A. ROMATSA deținător de licență de controlor informare trafic aerian ACC și Briefing.
- Pe baza documentului menționat mai sus, a fost elaborată și „Programa de Pregătire Modificări Mesaje ATS Noul Format “ICAO2012”.
- A fost elaborat documentul „RAPORT DE EVALUARE ȘI REDUCERE A RISCURILOR PENTRU IMPLEMENTAREA „ICAO2012FPL” ÎN SISTEMUL ATM ROMATSA”. Acest document prezintă rezultatele evaluării de siguranță privind modificarea sistemului operațional de dirijare a traficului aerian al R.A. ROMATSA, ca urmare a introducerii în operare a modificărilor introduse de Amendamentul 1 la doc ICAO PANS ATM 4444
- Activitatea FAT ICAO2012 FPL (Faza 4 sistem SELEX) a fost finalizată cu succes. La această activitate a fost invitată să participe și AACR, care a fost reprezentată de Coordonatorul Național al ICAO2012FPL.
- A fost achiziționat, testat, instalat în mediul operațional un convertor de mesaje ATS (format nou-format vechi). Sistemul de conversie asigură funcționarea sistemului Fază 2 și după 15 nov.2012 (dată de la care vor fi recepționate mesajele ATS în format nou, format pe care sistemul Fază 2 nu îl poate interpreta). De asemenea sistemele ROMATSA care încă nu pot prelucra mesajele în format nou (sistemul PASACT), sunt conectate la sistemul de conversie. Un alt client, alimentat cu mesaje convertite va fi Centrul de Operațiuni Aeriene, care încă nu a implementat prevederile Amd.1 în sistemele proprii.
- Activitatea SAT Faza 4 sistem SELEX, ce a inclus atât testele ICAO2012FPL, cât și testele pentru By pass over ARTAS a fost finalizată. În plus au fost testate și neconformitățile Faza 3, rezolvate în Faza 4.
- Pentru a veni în sprijinul ANSP-urilor, EUROCONTROL a stabilit o serie de sesiuni de teste operaționale programate în următoarele perioade, predefinite: OPT1 30.01-03.02.2012, OPT2 20.02-24.02.2012, OPT3 07-11.05.2012, OPT4 11-15.06.2012, OPT5 03-07.09.2012, OPT6 24-28.09.2012. R.A. ROMATSA a participat la sesiunile de teste OPT4, OPT5, OPT6. La testele OPT4, care au avut loc pe perioada SAT Faza 4, a participat din partea SELEX responsabilul pentru implementarea Amd.1 în toate sistemele SELEX instalate în lume. Problemele constatate la nivelul FDP, FPPS au fost corectate pe parcursul sesiunii OPT4.
- Pe data de 09 noiembrie a fost finalizată pregătirea CITA cu privire la modificările introduse de Amd.1
- A fost distribuit către CITA materialul explicativ referitor la noul format,
- Modificările introduse de Amd.1 au fost prezentate și CTA, sub formă de MBI.

3. Coordonarea implementării sistemului A-SMGCS la TWR Otopeni.

Componentele sistemului au fost livrate integral, echipamentele din sala tehnică Otopeni au fost instalate iar lucrările de construcții-montaj au fost finalizate în luna octombrie 2012 la toate amplasamentele de pe suprafața aeroportului..

Cele două turnuri radar au fost construite în luna noiembrie, echipamentele MLAT au fost instalate în lunile noiembrie/ decembrie și au fost puse în funcțiune la sfârșitul lunii decembrie.

4. Optimizarea procedurii de actualizare a datelor geografice în subsistemele componente ale sistemului ATM.

Procedura a fost completată cu elementele noi care au apărut în prima parte a anului 2012.

5. Participarea la implementarea supravegherii Mod S.

S-au făcut evaluările de acoperire radar la diferite nivele și s-au stabilit contactele cu partea ucraineană pentru schimbul de date radar.

A fost elaborată Procedura de Lucru Operațională pentru Utilizarea Informațiilor Mode S.

6. Implementare CR 2 în amplasamentul Balotești

În luna august 2012 a început instalarea de echipamente și console în amplasamentul CR2 Balotești.

Amenajarea sălii operaționale CR2 din amplasamentul Balotești și instalarea echipamentelor s-au finalizat în luna noiembrie 2012, iar în luna decembrie au fost executate probele tehnice. În prezent partea militară execută lucrări de reparație pentru repunerea în funcție a instalației de aerisire a încăperilor.

7. Finalizarea proiectului de extindere a acoperirii FIC București.

Proiectul a fost finalizat, stațiile radio sunt instalate iar în prezent se află în probe. A fost transmisă către AACR procedura de lucru.

8. Coordonarea elaborării documentului LSSIP România.

Documentul LSSIP Romania 2011 a fost finalizat în trimestrul I 2012. În luna aprilie 2012 a fost transmis la EUROCONTROL.

În perioada sept-dec s-a lucrat la doc.LSSIP România 2012. Coordonarea cu partenerii bulgari în vederea armonizării celor două doc. LSSIP a început în luna dec.

9. Participarea la activitățile privind implementarea APP Arad.

Experții serviciului Dezvoltare ATM au participat la acțiunile privind implementarea APP Arad până la finalizarea și intrarea în faza operațională a acestei unități ATS.

10. Transferul serviciilor ATS de rută din locația CDZ Arad în locația CDZ București (sectoare BUDOP, MOPUG)

Au fost elaborate următoarele documente necesare realizării activității de transfer:

- "Concept operațional și tehnic privind transferul activității de furnizare a serviciilor de trafic aerian rută, din locația CDZ Arad în locația CDZ București"
- "Raport de evaluare și reducere a riscurilor privind transferul serviciilor ATS de rută din locația CDZ ARAD în locația CDZ BUCUREȘTI"

11. Coordonarea activităților privind implementarea legăturilor de date sol-aer (DataLink).

În trimestrul II 2012 a fost elaborat documentul conceptual privind implementarea serviciilor Data Link în FIR România. În prezent documentul este finalizat și a fost înaintat spre semnare.

12. Studii și analize privind implementarea ADS-B.

Împreună cu serviciul SIS SNA se monitorizează recepția datelor ADS-B de la aeronavele echipate corespunzător care evoluează în FIR București.

13. Stabilirea cerințelor operaționale și funcționale privind implementarea supravegherii Mode S în sistemul RSUR.

S-a elaborat documentul "Cerințe operaționale și Specificații funcționale pentru afișarea pe stațiile SRS a informațiilor ModS". Aplicația modificată în baza cerințelor menționate mai sus se află în faza de testare operațională.

14. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC

Au fost corelate obiectivele LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.

15. Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS.

Activitate curentă. Se colectează de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, se convertesc în formatul acceptat de sistem și se transmit Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.

16. Participarea la elaborarea și coordonarea elaborării documentului DANUBE FAB ConOps ed.2.0 la nivel R.A. ROMATSA

A fost elaborat documentul DANUBE FAB ConOps ed.2.0. Documentul reprezintă conceptul de operare la nivelul DANUBE FAB și descrie organizarea spațiului aerian, operațiunile ATM (CDM, ATFM, ASM, ATS, FIS, servicii de alarmare), operarea la nivelul părții militare, interoperabilitatea.

La această activitate au participat specialiști R.A. ROMATSA, SMFA, BULATSA, BULAF. Activitatea a fost asistată de HELIOS și supervizată de către EUROCONTROL. Documentul a fost finalizat și este în curs de semnare.

17. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.

Serviciul Dezvoltare ATM asigură coordonarea, planificarea, comunicarea și controlul atât în cadrul Programului, cât și între Program și UMP (Unitatea de management a Programului). Au avut loc următoarele activități:

- Constituirea și completarea echipelor de proiect
- Definirea obiectivelor și livrabilelor per fiecare proiect în parte
- Coordonarea activității managerilor de proiecte în cadrul Programului
- Coordonarea echipei de proiect tehnic.
- Participarea la elaborarea specificațiilor funcționale și a SoW

18. Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții R.A. ROMATSA cu impact operațional

Au fost analizate și avizate numeroase documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.)

19. Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări CE.

Aceasta este o activitate curentă. În cadrul acestei activități, au fost studiate o serie de proiecte de regulamente CE și au fost formulate puncte de vedere care au fost transmise în cadrul proceselor de consultare.

20. Baza de date aeronave

Activitate curentă: actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 2, verificarea și completarea bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 4. Au fost susținute cursuri de caracteristici și performanțe aeronave în cadrul cursurilor în vederea autorizării/conversiei/pregătirii recurente a personalului operational R.A. ROMATSA. S-a demarat sub forma de proiect în lucru Manualul de Aerodinamica și Aeronave, destinat personalului operational R.A. ROMATSA

21. Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM

Activitate curentă care a înregistrat în 2012 modificări complexe: actualizarea periodică bazata pe Ciclul AIRAC a geografiei FDPS Faza 2 și actualizarea geografiei FDPS Faza 3, Faza 4. Pentru aceste activități a fost dezvoltată o interfață software pentru încărcarea datelor provenite din sursa de date Jeppesen, verificarea și validarea modificărilor și generarea cererilor de modificare în mod semi-automat.

E. Colaborare Civil-Militară (CCM)

Caracteristica generală a activității privind Colaborarea Civil-Militară (CCM) în anul 2012 rezultă din aplicarea constantă a reglementărilor SES în planificarea și desfășurarea unor activități complexe, în scopul îndeplinirii atribuțiilor generale și specifice stabilite, în conformitate cu legislația / reglementările aeronautice naționale și cu cerințele managementului R.A. ROMATSA.

Principalele structuri cu care s-a colaborat au fost direcțiile și serviciile specializate în managementul serviciilor de navigație aeriană din Administrația Centrală R.A. ROMATSA, compartimentele specializate în acest domeniu din cadrul Statului Major al Forțelor Aeriene (SMFA) și Statului Major General, dar și Direcția Supervizare Servicii de Navigație Aeriană/AACR și Direcția Generală Aviație Civilă din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii sau Direcția Sistemului național antigrindină și de creștere a precipitațiilor din cadrul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale. Au fost menținute bunele relații de colaborare cu structurile de aviație din cadrul Ministerului Administrației și Internelor și Serviciului Român de Informații.

Pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice, au fost propus spre actualizare sau elaborate în proiect importante proceduri de coordonare a zborurilor GAT-OAT între unitățile ATS civile și militare, proceduri de cooperare cu alte entități care desfășoară activități cu impact asupra traficului aerian general sau acorduri pentru desfășurarea unor activități de zbor complexe, militare și/sau civile în FIR București.

Au fost aprobate și se aplică ediția 4.0/05.04.2012 a Procedurilor de cooperare în cazul utilizării neautorizate de către aeronave a spațiului aerian al României, ediția 2.0/01.05.2012 a procedurilor GAT-OAT dintre TWR Bacău și unitățile ATS ale Flotei 95 Aeriene și ediția 1.0/05.04.2012 a Procedurilor de coordonare a zborurilor GAT-OAT între APP Arad și TWR Timișoara cu BCZ MIL Arad și UM 01930E Giarmata (proceduri noi).

Având în vedere durata relativ mare de executare a lucrărilor de reparare și modernizare a infrastructurii aerodromului militar Fetești, s-a coordonat elaborarea Protocolului nr. 6446 din 10.04.2012 pentru furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe durata dislocării avioanelor MiG-21 Lancer pe aerodromul Constanța-Mihail Kogălniceanu (aproximativ 3 ani).

În scopul actualizării principiilor, regulilor și măsurilor de coordonare civil-militară a zborurilor în anumite situații sau Zone de Interes Comun, Compartimentul CCM a insistat pentru finalizarea ediției 2.0 a Procedurilor de coordonare în raioanele maritime, care, conform proiectului transmis de DO R.A. ROMATSA în decembrie 2011, include și zona poligonului Cap Midia, pentru reglementarea coordonării ATM în situații de criză, după ce R.A. ROMATSA a

transmis, în perioada 2007-2011, patru propuneri de proceduri, precum și pentru obținerea unui punct de vedere privind solicitarea justificată de abrogare a procedurilor pentru zonele Sibiu și Tulcea. Dată fiind absența reacției părților cu care colaborăm, dar și importanța elaborării la timp a reglementărilor comune de colaborare în domeniul ATM, Compartimentul CCM a elaborat și transmis, în octombrie 2012, o variantă privind coordonarea GAT-OAT, care se va aplica începând cu data înființării TMA Cluj și care integrează coerent atât prevederile a 12 proceduri generale și locale actuale, cât și nevoile de reglementare rezultate pe parcursul anului 2012. În același scop, în iunie 2012 am înaintat părților interesate, împreună cu Serviciul Managementul Activității de Rută, o propunere de proceduri unice privind asigurarea siguranței zborurilor pe timpul lansării rachetelor antigrindină, abordare avantajoasă, aplicabilă începând cu sezonul 2013, inclusiv pentru zona de combatere Vrancea, nou omologată.

Exercițiile comune ale Forțelor Aeriene Române cu cele ale altor țări NATO sau Partenere și solicitările de spațiu aerian de către utilizatori ocazionali au continuat să fie semnificative nu numai ca număr și tipuri de zboruri/aeronave/ misiuni, dar și în privința volumului și managementului spațiului aerian temporar rezervat.

Prin aplicarea documentelor elaborate sub coordonarea Compartimentului Colaborare Civil-Militară, unitățile ATS R.A. ROMATSA au asigurat, în anul 2012, în condiții de siguranță, controlul segmentelor GAT ale zborurilor militare, suportul operațional pentru unele misiuni speciale (zbor în formație, tactici speciale) și, împreună cu unitățile ATS militare, au realizat coordonarea zborurilor GAT-OAT și managementul pre-tactic și tactic al spațiului aerian pentru următoarele activități aeriene militare semnificative:

- Black Sea Rotational Force - BSRF 2012 (15.02-15.09.2012)
- Thracian Star 2012 (24-26.04.2012)
- Blue Bridge 2012 (12-15.06.2012)
- Vlăsia 2012 (08-09.05.2012)
- Black Sea Defense & Aerospace 2012 (16/18.05.2012)
- Dacian Thunder 2012 (09-27.07.2012)
- Dacian Viper (06-17.08.2012)
- Bronze Raptor (08-26.06.2012)
- Blue Danube (10-19.09.2012)
- Iron Guard 2012 (10-14.09.2012)
- Parada aeriană cu prilejul Zilei Eroilor (21-24.05.2012), Zilei Aviației Române și a Forțelor Aeriene (12-20.07.2012), Zilei Armatei României (16-21.10.2012) și Zilei Naționale a României (23.11-01.12.2012).

De o importanță majoră recunoscută pentru siguranța zborurilor când traficul aerian general interferează cu cel operațional, convocarea anuală privind colaborarea civil-militară în serviciile de navigație aeriană a fost integral organizată de către Departamentul Operațional R.A. ROMATSA, în special prin Compartimentul CCM. Concluziile și măsurile convenite împreună cu reprezentanții Forțelor Aeriene Române, Autorității Aeronautice Civile Române, Statului Major al Forțelor Navale, Aeroclubului României și structurilor de aviație aparținând MAI și SRI pe timpul convocării desfășurate la DSN Tulcea, în perioada 23-24.05.2012, sunt integrate în proiectele noilor reglementări.

Deși activitatea Grupului de lucru pentru implementarea Local And sub-Regional Airspace management system-LARA a încetat la sfârșitul anului 2011, CCCM a continuat să se implice, pe tot parcursul anului 2012, în rezolvarea activităților impuse de experimentarea pre-operațională a acestui sistem.

Pe durata anului 2012, compartimentul a sprijinit concret relațiile R.A. ROMATSA-SMFA în domeniul tehnic (instalarea unor echipamente de navigație aeriană civile în locații militare, schimbul de date radar, suportul logistic al radarelor militare FPS-117), precum și îmbunătățirea colaborării civil-militare prin realizarea CR-2 colocat cu Centrul de Operații Aeriene/SMFA. Cu excepția realizării tehnice concrete, toate activitățile de elaborare a documentației necesare CR-2 (acord privind amplasarea, protocol privind realizarea și funcționarea, contract de închiriere, proiect HG) au fost coordonate de CCM.

Participarea la activitățile privind coordonarea și colaborarea civil-militară în serviciile de navigație aeriană în cadrul proiectului „DANUBE FAB”, inclusiv reprezentarea R.A. ROMATSA, ca observator, în cadrul Comitetului de Coordonare al Autorităților Naționale de Supervizare - NSACC au respectat cerințele impuse de regie.

F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare

În cursul anului 2012, pe linia coordonării operațiunilor de căutare și salvare (SAR), s-au desfășurat următoarele activități mai importante:

1. În urma experienței dobândite în activitatea operațională s-a procedat la implementarea unor noi funcțiuni în aplicația software SAR și, pe această bază, s-a elaborat ediția a doua a procedurilor operaționale pentru toate categoriile de utilizatori din sistemul SAR.
2. Sistemul SAR a făcut obiectul auditului de validare ICAO, în cadrul căruia, pe lângă obiectivele punctuale vizând intrarea în funcțiune a Centrului de coordonare SAR – R.A. ROMATSA și realizarea instruirii personalului, auditorii au avut posibilitatea să ia cunoștință de concepția care a stat la baza realizării Centrului, exprimând aprecieri deosebit de pozitive privitor la aceasta.
3. S-au executat 3 exerciții de comunicații, prevăzute în Programul de pregătire pe domeniul SAR, care au dat posibilitatea verificării promptitudinii reacției utilizatorilor sistemului IT&C la apelurile CC SAR și actualizării listei serviciilor de comunicații SAR;
4. Șeful Centrului de coordonare SAR – R.A. ROMATSA a participat la o manifestare internațională SAR în Danemarca, cu care prilej a luat cunoștință despre dotările de excepție de care beneficiază sistemul SAR din această țară și despre modul în care este reglementată cooperarea transfrontalieră cu țările vecine;
5. S-a continuat procesul de elaborare a Planului național SAR.

G. Documente Clasificate și Protecția Civilă

Pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui domeniu, s-au desfășurat și următoarele activități specifice conforme cu atribuțiunile cuprinse în fișa compartimentului, după cum urmează:

1. A fost întocmit planul de pregătire a responsabililor cu protecția documentelor clasificate, protecție civilă și mobilizare la locul de muncă (MLM) din cadrul subunităților R.A. ROMATSA.
2. Au fost actualizate Normele Interne privind Protecția Informațiilor Secrete de Serviciu ale R.A. ROMATSA. DO-CDC-NIPIC PIN 0052/2012.
3. În conformitate cu Ordinul M.A.I. nr.1184/06.02.2007 a fost întocmit Planul de Evacuare al angajaților și bunurilor R.A. ROMATSA în situații de urgență.
4. În luna mai 2012 a fost organizată sesiunea anuală de pregătire a responsabililor cu protecția documentelor clasificate, protecție civilă și MLM în conformitate cu Programul activităților de protecție a informațiilor clasificate, situații de urgență și MLM nr 1951/02.02.2012
5. A fost asigurată colaborarea pentru realizarea controlului de audit de calitate în conformitate cu Planul de audit intern de calitate pe anul 2012, aprobat de directorul general. Cu ocazia acestui audit nu au fost evidențiate nereguli la nivelul funcționării activității compartimentului, lucru ce reiese din raportul întocmit de către Serviciul Calitate și Mediu.
6. A fost întocmită Fișa obiectivului CDZ București, conform OMAI nr.1474/2006.
7. Comunicare de materiale tuturor subunităților de documente cu specific de situații de urgență cu referire la măsuri minime de protecție a populației în caz de cutremur, inundații, incendii, accidente chimice și biologice, atac cu arme convenționale sau nucleare, găsire de muniție neexplodată.
8. A fost actualizat Planul de Protecție Civilă pentru CDZ București.

9. A fost coordonată împreună cu responsabilul D.R. București activitatea de dotare a adăpostului CDZ București cu materiale necesare situațiilor de urgență.

10. A fost coordonată activitatea, împreună cu Serviciul Administrativ și Patrimoniu, de procurare a unor echipamente și materiale necesare intervențiilor, în cazul situațiilor de urgență (stații radio de comunicații, generator electric independent, materiale de ambalare a bunurilor în situații de evacuare, materiale de camuflare, avertizare, observare, truse medicale de prim ajutor).

11. A fost asigurată participarea la instructajele periodice lunare organizate de către Inspectoratul pentru Situații de Urgență al sectorului 1 București.

12. A fost asigurată participarea la programul de pregătire organizat de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru domeniul informațiilor clasificate naționale, NATO și UE.

13. A fost întocmită fișa postului cadru a responsabililor cu situații de urgență de la subunitățile regiei și comunicarea acestora pentru conformare.

14. Coordonarea la nivelul subunităților a activităților de documente clasificate situații de urgență și MLM.

15. În conformitate cu legislația în vigoare au fost înaintate ORNISS documentele necesare verificărilor pe linie de securitate ale persoanelor din cadrul R.A. ROMATSA care vor avea acces la informații clasificate secret de stat.

16. Au fost actualizate Normele Interne de protecție a informațiilor clasificate NATO/UE.

17. A fost asigurată participarea la sesiunea de pregătire organizată de O.R.N.I.S.S. a personalului cu atribuții în domeniul protecției informațiilor clasificate pentru personalul Compartimentului D.C.P.C.

18. Au fost întocmite listele cu funcții din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate strict secret și înaintate Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat și Serviciului Român de Informații.

19. Au fost marcate zonele și încăperile unde se gestionează documente clasificate.

20. A fost actualizată lista cu funcțiile în cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secrete de serviciu.

21. A fost actualizată lista cu persoanele din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații secrete de serviciu.

22. Au fost reîntocmite registrele de evidență a documentelor clasificate pe modele standardizate, în conformitate cu anexele nr.4,5,6 și 7 din HG 585/2002.

23. Au fost procurate registre tipizate specifice pentru protecția informațiilor clasificate și distribuite tuturor subunităților, astfel încât în prezent, evidența acestor informații este făcută la standardele impuse de legislația în domeniu.

24. A fost întocmit inventarul documentelor clasificate gestionate la nivelul R.A.ROMATSA.

25. Conform Programul activităților de protecție a informațiilor clasificate ,situații de urgență și MLM nr 1951/02.02.2012 au fost efectuate controale pe linie de protecția informațiilor clasificate,situații de urgență și MLM la următoarele subunități : D.R.București, DSNAR Arad și DSNA București.

26. În data de 03.04.2012 ofiteri specializați ai Serviciului Român de Informații au efectuat un control la Administrația Centrală privind măsurile R.A.ROMATSA de protecție a informațiilor clasificate.În urma controlului nu au fost găsite nereguli care să conducă la incidente de securitate.Constatarea este cuprinsă în documentul de Constatare nr.1733701/03.04.2012 Activitatea de control a fost consemnată în Registrul Unic de Control seria A nr.0854207 la poziția 45.

27. În data de 03.04.2012 responsabili ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii – Serviciul Probleme Speciale au efectuat un control la Administrația Centrală privind măsurile R.A.ROMATSA de protecție a informațiilor clasificate.În urma controlului nu au fost găsite nereguli care să conducă la incidente de securitate.Constatarea este cuprinsă în documentul de Constatare nr.10246/12.06.2012 Activitatea de control a fost consemnată în Registrul Unic de Control seria A nr.0854207.

3.2. ACTIVITATEA TEHNICĂ

În conformitate cu domeniul de activitate atribuit, s-au desfășurat în anul 2012 următoarele activități:

A. Protecția Navigației Aeriene (PNA)

1. Activități cu caracter permanent

- a) Organizarea activității de exploatare, întreținere și reparații curente la echipamentele și sistemele PNA (COM, NAV, SUR) și Meteo, coordonarea planificării și avizarea activităților periodice de întreținere (profilactică). Întocmirea și menținerea la zi a unei baze de date privind situația mijloacelor PNA/CNS de la toate subunitățile R.A. ROMATSA.
- b) Menținerea unui nivel de competență corespunzător al resursei umane din cadrul Direcției Tehnice prin aplicarea Planului de pregătire profesională internă și externă, anexă la C.C.M. în vigoare.
- c) Asigurarea colaborării cu ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) pentru depunerea de cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- d) Asigurarea colaborării cu AACR pentru următoarele activități:
 - Verificarea din zbor a mijloacelor și analiza rezultatelor;
 - Gestionarea frecvențelor radio în spectrul alocat și asignarea de noi frecvențe ILS, VOR, DME, NDB și COM-VHF;
 - Analiza cererilor de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace;
 - Urmărirea desfășurării și participarea la examenele de licență;
 - Avizare proiecte, autorizare specificații tehnice pentru echipamentele noi.
- e) Asigurarea suportului tehnic privind dezvoltarea R.A. ROMATSA prin:
 - Studiarea noutăților tehnice apărute în domeniul CNS-ATM, și propunerea utilizării acestora în R.A. ROMATSA în scopul îmbunătățirii activității.
 - Propunerea de lucrări de investiție în ceea ce privește întreținerea și repararea mijloacelor PNA/CNS și dezvoltarea infrastructurii existente pe domeniile SUR/NAV/COM/MET
 - Asigurarea suportului tehnic la contractarea mijloacelor PNA/CNS, urmărirea din punct de vedere tehnic a derulării contractelor și participarea la lucrările de instalare, punere în funcțiune și autorizare.
- f) Menținerea unui nivel de siguranță, calitate și mediu corespunzător în cadrul Departamentului Tehnic și în subunitățile R.A. ROMATSA prin:
 - Instruirea periodică a personalului cu privire la MMS
 - Realizarea inspecțiilor tehnice de siguranță conform planificării anuale.

2. Activități specifice anului 2012 / obiective finalizate:

- a) Din cele 114 dosare de reautorizare sisteme legacy care au fost depuse la AACR în 2011, 69 de sisteme au fost deja reautorizate, restul dosarelor fiind în curs de analiză la AACR.
- b) Participarea la grupurile de lucru interne și multinaționale în scopul definirii/ redefinirii obiectivelor din domeniile de activitate atribuite pe probleme R.A.ROMATSA: LSSIP și FAB.
- c) Participarea la grupul de lucru NSG, PBN România și PBN ICAO în domeniul infrastructurii NAV, unde au fost prezentate situația actuală și viitoarele dezvoltări în domeniul navigației cu ajutorul mijloacelor convenționale și a sateliților.

- d) Participarea la grupul de lucru AFSG în domeniul telecomunicațiilor aeronautice.
- e) Organizarea Convocării PNA/CNS la Constanța în perioada 5-7 iunie 2012, la care au participat Șefi de Servicii/ Experți din cadrul Direcției Tehnice și Șefi/ Ingineri ai obiectivelor PNA/CNS din toate subunitățile R.A. ROMATSA, în vederea stabilirii obiectivelor specifice.
- f) Au fost depuse la ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- g) Au fost actualizate o serie de manuale tehnice ale unităților, ca urmare a instalării de echipamente noi și modernizări și s-au transmis copii controlate la AACR. A fost actualizat Manualul Tehnic PNA/CNS R.A. ROMATSA, Editia 4.0.
- h) S-au continuat activitățile prevăzute în programul de implementare FAB DANUBE.
- i) S-au analizat cereri de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.
- j) S-au desfășurat activitățile de instalare a echipamentelor în locația CR2.

Domeniul Comunicații (COM):

- a) Au fost derulate activitățile pentru asigurarea comunicațiilor necesare înființării unității ATS APP Arad, pentru înființarea CR2 și pentru transferul activității operaționale aferente sectoarelor BUDOP și MOPUG, de la CDZ Arad la CDZ București.
- b) A fost întocmit Conceptul Operațional și Tehnic pentru asigurarea comunicațiilor sol-aer pe frecvența de urgență 121,5MHz la toate unitățile ATS.
- c) A fost elaborat un caiet de sarcini pentru achiziția de stații radio în banda aeronautică VHF. O parte din stațiile achiziționate sunt menite să asigure comunicațiile sol-aer pe frecvența de urgență 121,5MHz la toate unitățile ATS. Celelalte stații asigură comunicațiile sol-aer pentru CR2 folosind tehnologie VoIP.
- d) A fost elaborat un caiet de sarcini pentru achiziția unui sistem VCS care să asigure comunicațiile sol-aer și sol-sol la CR2.
- e) A continuat elaborarea caietului de sarcini pentru un sistem VCS la CDZ București.
- f) Au fost aduse la zi autorizații și facturi ANCOM aferente perioadei 2006 – 2011.
- g) Au continuat activitățile în cadrul Danube FAB pentru completarea documentelor aferente înființării FAB, armonizării strategice și definiției transferului în operare, din punct de vedere al asigurării comunicațiilor necesare.
- h) A fost elaborat un caiet de sarcini pentru upgrade sistem ATIS la TWR Otopeni astfel încât să poată fi interfațat cu sistemul ASMGCS care va asigura funcția DCL.
- i) A fost finalizat caietul de sarcini și a fost încheiat contractul pentru livrarea și punerea în funcțiune a următoarelor linii de radioreleu: CDZ București – Cap radar Thompson – TWR Otopeni; Aeroport Bacău – DVOR Măgura – MSSR Pietricica; CDZ Cluj – Aeroport Cluj.
- j) Au fost efectuate teste de interoperabilitate AMHS între sistemele Centrelor COM București - Sofia și București - Belgrad, în conformitate cu reglementările ICAO și EUROCONTROL în vigoare.
- k) A fost desfășurată activitatea de raportare lunară la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare.

Domeniul Navigație (NAV)

- a) S-au elaborat documentațiile pentru instalarea unor echipamente ILS/ DME noi la aeroporturile Baia Mare și Otopeni (direcțiile 08R și 26R).
- b) S-a elaborat proiectul pentru instalarea unui ILS/DME la Aeroportul Cluj pentru RWY 25 și proiectul pentru relocarea pantei pe direcția 27 la Aeroportul Arad

- c) A fost pus în funcție și s-a obținut autorizarea din partea AACR pentru sistemul ILS 26R Otopeni la Cat III Tehnic.
- d) S-au instalat, pus în funcție, verificat din zbor ILS BM 10 și omologat la Cat II Tehnic.
- e) Au fost efectuate cursuri la producător pentru noile sisteme achiziționate ILS/DME.
- f) Au fost puse în funcțiune sistemele DME Băișoara, Dealul Ciuhii, Heniu și Zalău, precum și centrul de monitorizare a acestor sisteme de la CDZ Cluj. Au fost depuse la AACR dosarele de autorizare pentru aceste sisteme. Sistemele menționate au fost autorizate pentru punerea în funcțiune și exploatare de către AACR.
- g) A fost instalat noul sistem DVOR/DME Florești. A fost depus la AACR dosarul de autorizare. Sistemul a fost autorizat pentru punerea în funcțiune și exploatare de către AACR.
- h) Au fost efectuate cursuri de școlarizare pentru personalul tehnic, pentru sistemele VOR/DME (trei cursuri cu 36 cursanți). A fost efectuat un curs de școlarizare pentru personalul tehnic la sistemele NDB NAUTEL.
- i) În colaborare cu SMFA și AACR s-a făcut o analiză (inclusiv inspecție la echipament) privind posibilitățile tehnice și/sau legale de rezolvare a situației conflictuale privind alocarea frecvenței DME Fetești (aparținând SMFA).
- j) A fost finalizată documentația de achiziție pentru sistemele DVOR/DME Constanța/Târgu Jiu și sistemele DME Bacău/Iași.
- k) În vederea finalizării contractelor de achiziție echipamente au fost făcute evaluări ale amplasamentelor destinate noilor sisteme DVOR/DME Constanța (locație nouă) și Târgu Jiu, precum și a sistemelor DME ce urmează a fi instalate la Iași și Bacău, în prezența reprezentantului firmei SELEX Systems Integration (site survey).
- l) Au fost finalizate contractele de achiziție a sistemelor menționate precum și etapele de pregătire la producător (5 zile/4 persoane) și Factory Acceptance Test pentru sistemele DME Iași și Bacău.
- m) Au fost finalizate de către TELEROM Proiect, proiectele de instalare a celor 4 sisteme menționate. În perioada realizării proiectului, specialiștii R.A. ROMATSA au participat activ la acțiune.
- n) Au fost efectuate inspecții tehnice de specialitate pentru sistemele DVOR Bacău,
- o) Cluj, Tulcea și Satu Mare.
- p) Au fost întocmite și depuse dosare în vederea autorizării la AACR pentru 20 de sisteme NDB în locațiile: DSNA București (4 - Otopeni, 2 - Băneasa), DSNA Timișoara – 3, DR Arad – 1, DSNA Oradea – 2, DSNA Baia Mare – 2, DSNA Bacău – 1, DSNA Iași – 2, DSNA Sibiu – 1, DSNA Târgu Mureș – 2.
- q) S-au efectuat inspecții tehnice împreună cu AACR pentru o parte din sistemele NDB a căror dosare au fost depuse la AACR.

Domeniul Supraveghere (SUR):

- a) S-a finalizat instalarea sistemului WAM (Wide Area Multilateration) în zona Sibiu – Târgu Mureș, s-a întocmit dosarul sistemului WAM Sibiu - Tg. Mureș și s-a obținut autorizația de funcționare de la AACR.
- b) S-au semnat contractele de achiziție hardware pentru implementarea Fazei a 3-a, în paralel cu funcționarea Fazei a 2-a, a sistemului ATM – Selex.
- c) De asemenea s-au pus în funcție sistemele radar Mode-S Raytheon la București, Constanța și Arad. Aceste echipamente au fost verificate prin analize SASS-S și SASS-C și au fost întocmite procedurile PITE.
- d) S-au întocmit dosarele sistemelor radar Mod-S asociate locațiilor București, Arad și Constanța și s-au obținut autorizațiile de funcționare de la AACR.
- e) S-a întocmit dosarul în vederea obținerii autorizării AACR a sistemului DPS faza 2 asociat prelucrării datelor Cat 1,2 transmise de noile sisteme radar Mod –S.
- f) S-a finalizat upgradarea sistemului DPS faza 4, s-a întocmit dosarul tehnic și s-a obținut autorizarea AACR. Software-ul a fost introdus în sistemul operativ și s-au efectuat toate verificările necesare pentru transferul la București a activității de rută de la Arad.

- g) Au început activitățile privind implementarea sistemului A-SMGCS la Aeroportul Internațional „Henri Coandă” București. Au fost livrate radarele SMR, turnurile metalice și sistemul Multilateration și au fost instalate echipamentele de procesare. S-au achiziționat echipamente radioreleu pentru asigurarea transportului de date pentru locațiile Bacău și Cluj.
- h) Conform planificării, s-au măsurat parametrii senzorilor radar MSSR - ALENIA din cadrul R.A. ROMATSA cu echipamentul SASS-S și s-au realizat și analize SASS-C. S-au efectuat, funcție de cerințe, acoperiri radar teoretice pentru diferite nivele de zbor.
- i) De asemenea s-au efectuat cursuri de pregătire cu personal CTA și elevi în vederea prelungirii / obținerii licențelor.

B. Sisteme Informatice Suport Servicii de Navigație Aeriană (SNA)

1. Activități cu caracter permanent

- a) Elaborarea, în colaborare cu celelalte compartimente implicate, a studiilor, specificațiilor tehnice și proiectelor necesare implementării Conceptului Operațional R.A. ROMATSA și a reglementărilor SES
- b) Elaborarea și aplicarea instrucțiunilor și normelor tehnice pentru exploatarea și întreținerea sistemelor informatice suport SNA;
- c) Colaborarea cu ANSP vecine pentru extinderea coordonării automate (OLDI);
- d) Participarea activă la grupurile de lucru EUROCONTROL în domeniul sistemelor informatice suport SNA
- e) Asigurarea suportului tehnic pentru instalarea și implementarea echipamentelor de calcul, sistemelor de operare și a pachetelor de programe suport SNA în cadrul R.A. ROMATSA
- f) Realizarea studiilor și proiectelor tehnice prevăzute în programul de Implementare FAB DANUBE
- g) Testarea în vederea acceptării a noilor variante de software ale sistemului ATM-SELEX
- h) Elaborarea, în colaborare cu celelalte compartimente implicate, de politici și proceduri de management al securității informației.

2. Activități specifice anului 2012 / obiective finalizate:

- a) Elaborarea specificațiilor tehnice, de siguranță și securitate pentru achiziția noului sistem ATM 2015+ ROMATSA
- b) Implementarea, pe baza specificațiilor funcționale, a modulelor HMI aferente noii versiuni a sistemului PASACT
- c) Elaborarea specificațiilor tehnice pentru achiziția sistemului Convertor FPL 2012, testarea, instalarea și punerea în funcțiune a acestuia.
- d) Realizarea versiunii 1.3 a Sistemului SRS (Sistem Rezervă SUR) în vederea procesării și afișării informațiilor de supraveghere radar Mode S și WAM;
- e) Participarea la proiectarea, implementarea și testarea CR2;
- f) Modificarea tuturor sistemelor dezvoltate în cadrul serviciului pentru a fi compatibile cu noul format FPL ICAO, începând cu noiembrie 2012;
- g) Participarea la proiectarea interfeței dintre sistemele A-SMGCS (Advanced Surface Movement Guidance&Control System) și ATM ROMATSA;
- h) Participarea la proiectarea sincronizării sistemelor ATM SELEX Fază 2 –Fază 4;
- i) Elaborarea aplicațiilor de monitorizare a zborurilor pe baza informațiilor radar pentru raportarea SAAM Eurocontrol.
- j) Elaborarea aplicațiilor de monitorizare a zborurilor pe baza informațiilor radar pentru evidența taxării zborurilor.
- k) Participarea alături de DSC la elaborarea Procedurii privind asigurarea siguranței software în ANS/ATM (PIN 1221)

C. Sisteme Informatice Suport Management

1. Activități cu caracter permanent

- a. Crearea unui cadru organizatoric adecvat la nivelul întregii R.A. ROMATSA care să permită implementarea unei politici de securitate;
- b. Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- c. Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate R.A. ROMATSA.
- d. Dezvoltarea relațiilor de colaborare în domeniul rețelelor IP private cu vecinii;
- e. Continuarea și întărirea colaborării cu EUROCAE și EUROCONTROL în domeniul standardizării și implementării tehnologiei IP și VoIP în domeniul operațional.
- f. Dezvoltarea sistemelor Simulator ATC, NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET.
- g. Definirea unui program coerent și centralizat de dezvoltare a parcului de tehnică de calcul pentru toate subunitățile care să stea la baza planului de investiții anual în domeniul IT.
- h. Administrare și întreținere echipamente de rețea și tehnică de calcul.
- i. Școlarizarea personalului de administrare din București și din teritoriu.
- j. Coordonarea centralizată a activităților de administrare și evidență mijloace de calcul.
- k. Relații cu furnizorii de servicii de comunicații.
- l. Relații cu furnizorii de servicii de service și consultanță.

2. Activități specifice anului 2012 / obiective finalizate:

- b) Înlocuirea router-elor CISCO 3745 (vechi) din toate amplasamentele APP/TWR și CDZ București;
- c) Înlocuirea echipamentelor FIREWALL vechi din nodurile STCR;
- d) Punere în funcțiune Sala Tehnică IT&C și mutarea serverelor în noul amplasament;
- e) Finalizare faza 1 proiect comunicații pentru „CR2”
- f) Dezvoltare sistem centralizat de păstrare/memorare a informațiilor critice – „Storage Area Network”.
- g) Dezvoltare sistem de monitorizare Rețea Administrativă prin SOLAR WINDS.

D. Investiții

1. Organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Programul de investiții” R.A. ROMATSA – aprobat;
2. Urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țară și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
3. Activități de predare de amplasamente pentru lucrările de construcții montaj, precum și inspectarea obiectivelor de investiții în vederea urmăririi și coordonării realizării lucrărilor conform proiectelor aprobate;
4. Organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
5. Organizarea și derularea activității de CTE – R.A. ROMATSA;
6. Supunerea spre avizare a temelor de proiectare, proiectelor și documentelor de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
7. Analiza propunerilor de reparații ale subunităților R.A. ROMATSA;
8. Acțiuni în vederea asigurării și menținerii funcționalității clădirilor și construcțiilor speciale și a instalațiilor aferente, împreună cu personalul de specialitate din subunități;
9. Coordonare și participare la elaborarea planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul R.A. ROMATSA / închiriate / concesionate;

10. Propunerea volumului de resurse necesare realizării planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul R.A. ROMATSA / închiriate / concesionate;
11. Urmărirea derulării lucrărilor conform termenelor din graficele de execuție, anexă la contractele cu Antreprenorul General, subantreprenori și alte contracte, aplicarea prevederilor clauzelor contractuale (penalități, daune și altele) în cazul nerespectării acestor termene;
12. Verificarea execuției corecte a lucrărilor de reparații la nivelul subunităților prin reprezentant din cadrul serviciului investiții;

E. Logistică

1. Activitatea de aprovizionare și import-export a echipamentelor, materialelor și serviciilor necesare R.A. ROMATSA;
2. Participarea la elaborarea programului anual de achiziții atât pentru produsele și serviciile din țară cât și pentru cele din import, în conformitate cu necesarul întocmit de serviciile din Administrația Centrală R.A. ROMATSA și subunitățile din teritoriu;
3. Efectuarea de achiziții pentru produse și servicii cuprinse în Programul de Achiziții aprobat pentru anul 2012, cu respectarea legislației și a reglementărilor interne în vigoare;
4. Ținerea evidențelor livrărilor și urmărirea derulării și finalizării contractelor încheiate cu furnizorii din țară și din străinătate;
5. Efectuarea, împreună cu serviciile de specialitate, a recepției materialelor, componentelor, pieselor de schimb și echipamentelor achiziționate din țară și din import;
6. Participarea în comisiile de evaluare a ofertelor precum și la negocierea contractelor pentru care Serviciul LOG nu a fost compartiment inițiator;
7. Urmărirea derulării contractelor de service în garanție pentru echipamentele achiziționate, împreună cu utilizatorul;
8. Trimiterea la furnizori interni sau externi a echipamentelor defecte în perioada de garanție și post garanție;
9. Asigurarea formalităților vamale pentru bunurile expediate și importate;
10. Centralizarea și transmiterea periodic către Institutul Național de Statistică a declarației intrastat.

3.3. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE, CENTRE DE PROFIT

A. Coordonare Programe

Activitățile pe linia coordonării programelor realizate în 2012 au fost:

- (1) elaborarea **Planului de Afaceri Strategic (SBP) 2012-2016 al R.A. ROMATSA ed.5.0**, în conformitate cu viziunea, misiunea și obiectivele strategice asumate de managementul R.A. ROMATSA, monitorizarea și raportarea semestrială a stadiului de evoluție;
- (2) elaborarea **Planului de Afaceri Anual (ABP) 2012** în conformitate cu strategia R.A. ROMATSA, monitorizarea derulării și raportarea semestrială a stadiului de evoluție a acestuia; corelarea Planului de Afaceri Anual cu Planul de investiții;
- (3) participare la proiectul privind dezvoltarea și implementarea „**Sistemului ATM 2015 +**” constând în:
 - asigurarea managementului de proiect pentru Programul ATM2015+;
 - finalizarea SF și a documentației de atribuire;
 - derularea licitației;
- (4) realizarea proiectului „**Reamenajare sală operațională APP din CDZ București**” cu următoarele etape:

- etapa de proiectare – faza Studiu de Fezabilitate, Proiect Tehnic+Caiet de Sarcini + Detalii de Execuție;
 - etapa de execuție constând din lucrări de construcții – montaj, punere în funcțiune echipamente în conformitate cu proiectul avizat, cu încadrare în termenul și bugetul aprobat;
- (5) realizarea „Normei metodologice generale privind MANAGEMENTUL PROIECTELOR și PROGRAMELOR” derulate în cadrul R.A. ROMATSA și organizarea de cursuri, workshop-uri pentru promovarea acestei norme.
- (6) realizarea „Normei metodologice privind ELABORAREA, MONITORIZAREA ȘI ACTUALIZAREA PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC și a PLANULUI DE AFACERI ANUAL R.A. ROMATSA” - Ed. 4.0
- (7) realizarea proiectului PILOT - „Implementarea pachetului software Microsoft Exchange și Microsoft Lync privind serviciile de E-mail și a altor servicii conexe utile în procesele de management ale instituției” (utilizarea poștei electronice, mesageria instantă, Voice Over IP, precum și integrarea într-un sistem de video conferință la dispoziția tuturor utilizatorilor).

B. Single European Sky (SES)

Activitățile pe linia Cerului Unic European realizate în 2012:

(1) activități care decurg din obligativitatea aplicării legislației SES:

- (a) Proiectul DANUBE FAB;
- (b) Finanțarea TEN-T.

(a) Proiectul DANUBE FAB

În anul 2012 s-a continuat Proiectul comun româno-bulgar de stabilire a blocului funcțional de spațiu aerian DANUBE FAB, proiect în cadrul căruia Serviciul SES a participat la următoarele activități principale:

- conformarea cu Regulamentul (UE) 176/2011 – aceasta acțiune a avut loc în data de 5 iunie 2012 și s-a desfășurat în temeiul prevederilor art. 4 alin. (1) din Regulamentul (UE) 176/2011, care prevede că statele membre implicate în dezvoltarea FAB trebuie să furnizeze Comisiei Europene până cel târziu 24 iunie 2012, toate informațiile prevăzute în anexa la Regulament. Serviciul SES a participat la elaborarea documentației și la coordonarea răspunsului DANUBE FAB către Comisia Europeană;
- elaborarea Acordului de Cooperare privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană – la data de 15 noiembrie 2012, BULATSA și R.A. ROMATSA au semnat Acordul de Cooperare privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană. Acest acord asigură cooperarea între furnizorii serviciilor de navigație aeriană pentru furnizarea serviciilor de navigație aeriană în cadrul DANUBE FAB;
- participarea la întâlnirile Comitetului Director DANUBE FAB și la întocmirea documentației necesare pentru buna desfășurare a acestora;
- participarea la întâlnirile de lucru desfășurate la nivelul PMO (Project Management Office) și întâlnirile grupurilor de lucru DANUBE FAB, în vederea realizării la timp și în mod eficient a activităților cuprinse în calendarul Proiectului DANUBE FAB;
- reprezentarea DANUBE FAB la nivel european prin pregătirea coordonată cu celelalte părți implicate a participării României la întâlnirile Single Sky Committee, Network Management Board, FAB Focal Point Group, s.a., precum și pregătirea participării reprezentanților DANUBE FAB la întâlnirile bilaterale cu Comisia Europeană;
- participarea la elaborarea Rapoartelor privind stadiul blocurilor funcționale de spațiu aerian elaborate de către Comisia Europeană și de către Coordonatorul sistemului de

FAB-uri, dl. Georg Jarzembowski, prin transmiterea de informații privind stadiul DANUBE FAB;

- elaborarea de rapoarte și informări către managementul R.A. ROMATSA privind stadiul DANUBE FAB,
- efectuarea activităților de comunicare și promovare a Proiectului DANUBE FAB prin:
 - elaborarea și prezentarea de materiale informative privind realizarea anumitor obiective în cadrul DANUBE FAB;
 - actualizarea permanentă a paginii de internet DANUBE FAB;
 - elaborarea de materiale promoționale care să reflecte imaginea DANUBE FAB și a Agenției Executive TEN-T;
 - participarea la elaborarea arhivei DANUBE FAB, instituită pe serverele R.A. ROMATSA;
 - actualizarea bazei de date privind persoanele implicate în proiectul DANUBE FAB;
- inițierea demersurilor necesare pentru contractarea serviciilor de management de proiect pentru Faza 4 – Implementarea DANUBE FAB.
- inițierea demersurilor necesare pentru obținerea suportului financiar TEN-T pentru activități din IDP (Interim Deployment Programme), dezvoltate la nivel DANUBE FAB prin stabilirea și coordonarea unui Task Force care să pregătească documentația necesară pentru obținerea suportului financiar TEN-T pentru proiecte DANUBE FAB incluse în IDP (SESAR Interim Deployment Programme).
- participarea la elaborarea proiectului de Program Strategic și a Planului Anual al DANUBE FAB pentru perioada 2013-2017 în conformitate cu decizia Comitetului Director DANUBE FAB precum și în temeiul dispozițiilor managementului R.A. ROMATSA.

(b) Finanțarea TEN-T

În anul 2012, finanțarea proiectului DANUBE FAB de către Comisia Europeană prin intermediul fondurilor puse la dispoziție de către Agenția Executivă TEN-T s-a încheiat cu succes. Pe parcursul anului 2012, Serviciul SES a participat la activitățile de raportare a stadiului de implementare a acțiunilor din cadrul DANUBE FAB pentru perioada 2010-2011 (DANUBE FAB TEN-T Action Status Report 2012). De asemenea, Serviciul SES a participat la elaborarea Raportului Final TEN-T ce urmează a fi transmis către Agenția TEN-T.

(2) activități desfășurate pe plan intern:

- (a) conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană;
- (b) coordonarea activității de raportare a stadiului implementării legislației Cerului European Unic din cadrul documentului LSSIP (Local Single Sky Implementation);
- (c) interoperabilitatea;
- (d) alte activități.

(a) Conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană:

- recertificarea R.A. ROMATSA ca furnizor de servicii de navigație aeriană
- expozeul R.A. ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană

În anul 2012, R.A. ROMATSA și-a îndeplinit obligațiile ce i-au revenit ca furnizor de servicii de navigație aeriană certificat, prin conformarea continuă cu prevederile Regulamentului (CE) nr. 2096/2005 din 20 decembrie 2005 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană, iar din data de 17 octombrie 2011, cu prevederile Regulamentului

de punere în aplicare (UE) nr. 1035/2011 de stabilire a cerințelor comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană și de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 482/2008 și (UE) nr. 691/2010. În acest sens, atunci când a fost necesară introducerea unor modificări a serviciilor furnizate, a sistemelor sau când au intervenit modificări în organizarea și funcționarea sa, R.A. ROMATSA a modificat și/sau a propus Autorității Aeronautice Civile Române spre modificare conform procedurilor aplicabile, Certificatul de furnizor de servicii de navigație aeriană.

Recertificarea R.A. ROMATSA ca furnizor de servicii de navigație aeriană

În vederea reînnoirii Certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană, R.A. ROMATSA a solicitat în luna mai a anului 2012, conform procedurilor aplicabile, recertificarea ca furnizor de servicii de navigație aeriană. Pe parcursul anului 2012, R.A. ROMATSA a fost auditată de către AACR, în vederea verificării modului de îndeplinire a cerințelor aplicabile stabilite de Comisia Europeană. La finele ciclului de evaluare și auditare, R.A. ROMATSA a fost certificată pe o perioadă de 6 ani, până la data de 15 decembrie 2018, perioadă pe parcursul căreia va trebui să demonstreze conformarea continuă cu cerințele comune pentru furnizarea serviciilor de navigație aeriană. În prezent este în vigoare **Certificatul R.A. ROMATSA de furnizor de servicii de navigație aeriană – CN 07/14.12.2012**

Expozeul R.A. ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană

Documentul „Expozeul ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană” (DGR-SES-INF4504-ROE/CERT) a fost revizuit și amendat continuu, în vigoare fiind ediția 7.1 din 22.08.2011. În prezent se află în lucru ediția 7.2, care va fi elaborată ca urmare a recertificării R.A. ROMATSA ca furnizor de servicii de navigație aeriană, precum și ca urmare a modificării structurii administrative a R.A. ROMATSA.

(b) Coordonarea activității de raportare a stadiului implementării legislației Cerului European Unic din cadrul documentului LSSIP (Local Single Sky Implementation)

Coordonarea completării Raportului privind implementarea legislației Cer European Unic din cadrul documentului LSSIP (Local Single European Sky Implementation) 2011, precum și pentru anul 2012 (ediție în pregătire).

(c) Interoperabilitatea

În anul 2012 Serviciul SES a asigurat reprezentarea în cadrul Comisiei de Interoperabilitate a R.A. ROMATSA și a generat, conform atribuțiilor ce îi revin, rapoarte și informații adresate managementului R.A. ROMATSA.

(d) Alte activități:

- informarea Comitetului Director R.A. ROMATSA cât și a celorlalte compartimente privind obligațiile care revin R.A. ROMATSA ca furnizor de servicii de navigație aeriană, în conformitate cu prevederile legislației Cer European Unic;
- administrarea secțiunii SES din cadrul portalului de intranet R.A. ROMATSA pentru a se asigura că personalul R.A. ROMATSA este informat corespunzător în ceea ce privește legislația SES, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia;
- elaborarea de rapoarte trimestriale către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii privind activitatea de management de proiect în cadrul DANUBE FAB în vederea îndeplinirii obligațiilor financiare către aceștia;
- interpretarea aspectelor juridice/ organizaționale/ instituționale ale legislației privind Cerul European Unic și elaborarea de propuneri pentru armonizarea/ implementarea acestora la nivelul R.A. ROMATSA;

- asigurarea cu aprobarea DDCP/DGATD/DG, a legăturii cu Comisia Europeană, EASA, EUROCONTROL, AACR, MAPN, MTI și celelalte părți implicate, în limita mandatului încredințat de conducerea R.A. ROMATSA;
- participarea la elaborarea Planului Strategic de Afaceri al R.A. ROMATSA, prin corelarea obiectivelor DANUBE FAB cu obiectivele cuprinse în planul R.A. ROMATSA.
- asigurarea legăturii cu structurile funcționale R.A. ROMATSA/ specialiștii cu atribuții în implementarea cerințelor de natură juridică/ organizațională/ instituțională prevăzute de legislația SES;
- elaborarea și prezentarea de analize, sinteze, propuneri și rapoarte privind stadiul și evoluția cadrului armonizat de reglementare pentru crearea Cerului European Unic;
- elaborarea și prezentarea de analize, sinteze, propuneri și rapoarte privind stadiul și evoluția DANUBE FAB;
- participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate;
- elaborarea și propunerea de proiecte de documente interne aplicabile.

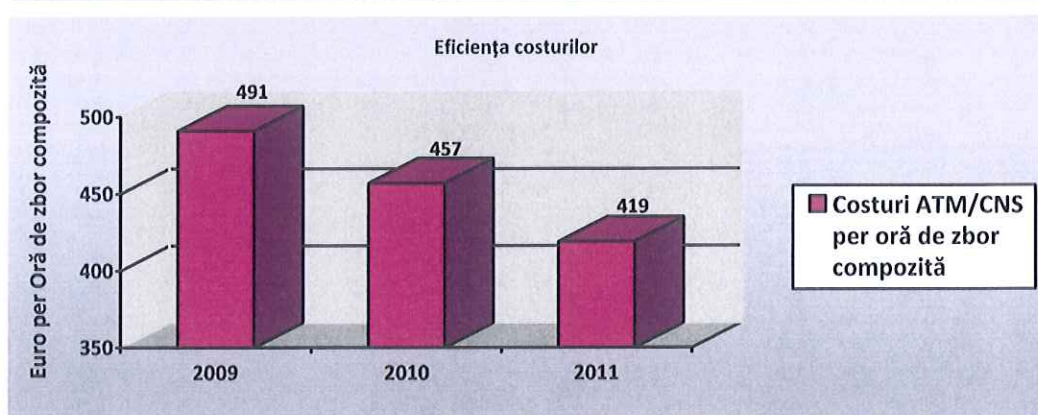
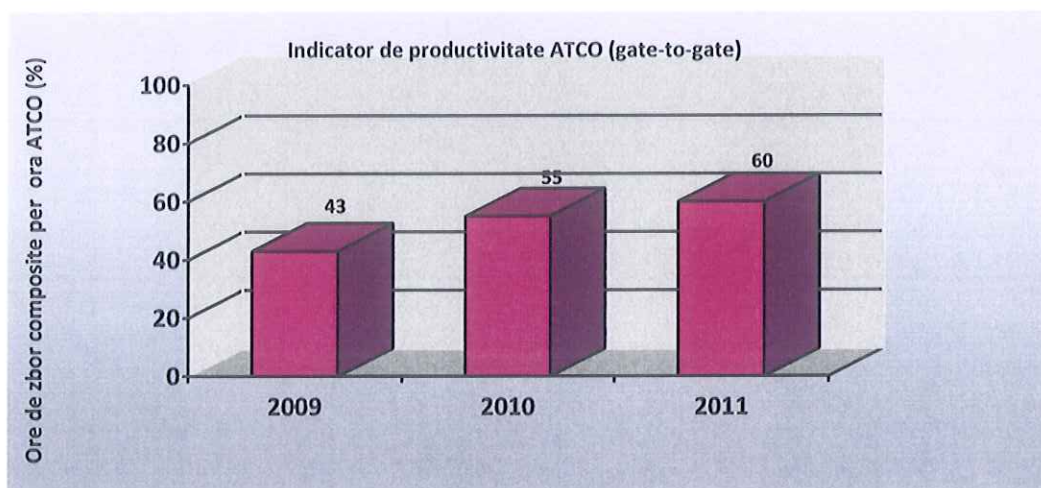
C. Consultanță, Centre de Profit

Activitățile pe linie de consultanță și centre de profit realizate în 2012:

(1) proiectul "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA":

- semnarea contractului de achiziție și implementare a sistemului;
- coordonarea împreună cu echipa de implementare a proiectului pe principalele zone funcționale, respectiv:
 - **ERP (Enterprise Resource Planning)** fiind abordate următoarele submodule: Gestiunea Bugetelor, Gestiunea Resurselor Umane și a Instruirii Gestiunea Salarizării, Gestiunea Financiar – Contabilă, Contabilitate Internă de Gestiune, Gestiunea Programelor, Proiectelor și Lucrărilor de Investiții, Contabilitatea Imobilizărilor Corporale și Necorporale, Gestiunea Stocurilor, Gestiunea Achizițiilor, Gestiunea Mentenanței Mijloacelor Fixe;
 - **ECM (Enterprise Content Management)** fiind abordată captura, gestiunea și arhivarea documentelor electronice, precum și a activităților de siguranță, calitate și mediu, securitate aeronautică și informatică și de colectare selectivă a deșeurilor;
 - **BI (Business Intelligence)** - realizarea de tablouri de bord pentru toate ariile funcționale;
 - **Platforma tehnologică** aferentă aplicațiilor mai sus menționate;
 - **Infrastructura hardware**, echipamente tip server și echipamente de stocare, echipamente de comunicații, echipamente de scanare a documentelor pe suport fizic, echipamente de backup, infrastructura PKI, soluție mobilă de inventariere și trasabilitate a mijloacelor fixe, elemente pasive.
- finalizarea etapelor de analiză, elaborare și construcție.

(2) furnizarea de informații și analize în vederea realizării de către Eurocontrol/PRU a Raportului ACE Benchmarking 2010, precum și demararea activităților pentru realizarea Raportului ACE Benchmarking 2011;
În conformitate cu Rapoartele ACE Benchmarking, pe perioada 2009-2011, evoluția indicatorilor de performanță se prezintă astfel:



- (3) furnizarea de informații și analize în vederea realizării Raportului de performanță CANSO Global Air Navigation Services Performance Report 2011;
- (4) realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA și Raportul Anual R.A. ROMATSA;
- (5) coordonarea activităților interne R.A. ROMATSA necesare realizării și revizuirii Planului de Performanță al României pentru Serviciile de Navigație Aeriană în prima perioadă de referință (2012-2014). În conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 691/2010 de stabilire a unei scheme de performanță pentru serviciile de navigație aeriană și pentru funcțiile de rețea.
- (6) Planul de Performanță al României pentru prima perioadă de referință prevede ținte de performanță pentru domeniul capacitate și eficiența costurilor, conform tabelul de mai jos:

Domenii cheie de performanță	Indicatori cheie de performanță	Ținte naționale			Ținte la nivel UE		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
Capacitate	Întârzieri ATFM de rută (minute per zbor)	0	0	0	0,5	0,5	0,5
Eficiența costurilor	Tariful unitar determinat pentru serviciile de navigație aeriană de rută (exprimat în moneda națională în prețuri 2009)	151,44 lei / 35,78 euro	146,06 lei / 34,51 euro	140,81 lei / 33,26 euro	57,88 euro	55,87 euro	53,92 euro

Comisia Europeană a constatat faptul că Planul de Performanță al României și obiectivele revizuite adoptate de România, sunt compatibile cu obiectivele adoptate la nivelul Uniunii Europene și contribuie în mod adecvat la îndeplinirea acestora;

- (7) participarea în cadrul procesului de consultare publică privind Schema de Performanță și Schema de Tarifare în cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019), prin furnizarea de informații și puncte de vedere referitoare la propunerile Comisiei Europene și Performance Review Body.

3.4. ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA

Obiectivul principal pentru anul 2012 al activităților Direcției Siguranță și Calitate l-a constituit elaborarea documentelor necesare stabilirii la 04 Decembrie 2012 a DANUBE FAB, în contextul consolidării Sistemului de Management al Siguranței și Sistemului de Management al Calității, pentru a asigura menținerea valabilității certificatelor care atestă conformarea la cerințele regulamentului CE nr. 1035/2011 și ISO 9001:2008.

Obiectivele specifice pe domenii de activități au fost subordonate îmbunătățirii continue a Sistemelor de Management al Siguranței și al Calității, certificării Sistemului de Management de Mediu corespunzător cerințelor ISO 14001:2004 și implementării în R.A. ROMATSA a Sistemului de Management al Securității (aeronautice și informatice).

A. Managementul siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul anului 2012 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

1. Îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de R.A. ROMATSA.
2. Auditarea internă de siguranță a tuturor subunităților regiei (*au fost efectuate 18 misiuni de audit intern de siguranță*).
3. Elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri.
4. Elaborarea ediției 8.0 a Manualului de Management al Siguranței.
5. Pregătirea R.A. ROMATSA în vederea re-certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană conform cu regulamentul EU nr. 1035/2011.
6. Evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru proiecte importante ale R.A. ROMATSA (*implementare faze 3 și 4 Sistema SELEX, RTS și Safety Case pentru implementarea DANUBE FAB, Sistemul ATM ROMATSA 2015+, elaborarea/modificarea unor noi proceduri operațional, modificări sisteme tehnice, etc.*).
7. Colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (*măsurile corective și preventive necesare*).
8. Asigurarea reprezentării și contribuției R.A. ROMATSA pe domeniul siguranță în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO și DANUBE FAB.

Pe tot parcursul anului 2012 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 1058 evenimente.

B. Managementului calității și mediului

Principalele activități desfășurate în cursul anului 2012 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

1. Elaborarea documentului „Manualul Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu R.A. ROMATSA” și actualizarea procedurilor de sistem în domeniile *managementul calității* și *managementul de mediu*; pregătirea R.A. ROMATSA în vederea certificării Sistemului de Management de Mediu.
2. Auditarea internă de calitate și de mediu a tuturor subunităților regiei (*au fost efectuate 18 misiuni de audit intern de siguranță*).
3. Monitorizarea satisfacției clienților interni (salariați) și externi realizată prin prelucrarea datelor din chestionare specifice.
4. Realizarea Analizei Efectuate de Management la cel mai înalt nivel a Sistemului de Management al Calității R.A. ROMATSA în vederea îmbunătățirii sistemului.
5. Diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță și calitate, precum și a celor legate de menținerea certificatelor R.A. ROMATSA conform EU nr. 1035/2011 și ISO 9001:2008, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu.
6. Desfășurarea auditului de supraveghere în vederea reconfirmării pentru R.A. ROMATSA a certificatului ISO 9001:2008 (domeniul: **calitate**) și de certificare a R.A. ROMATSA conform cu prevederile standardului ISO 14001:2004 (domeniu: **mediu**) cu firma Bureau Veritas Certification în Administrația Centrală și în următoarele subunități ale regiei: DR București, DSNA București, DSNAR Iași, DSNA Bacău și DSNA Suceava.
7. Participare la proiectul pe probleme de mediu COMOTI - CNAB - R.A. ROMATSA, privind elaborarea modelelor de prognoză a zgomotului în zonele populate și modelul de monitorizare a emisiilor în zona aeroportuară, respectiv pe rută.
8. Asigurarea reprezentării R.A. ROMATSA pe domeniul calitate și mediu în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO, DANUBE FAB ș.a.

C. Managementului securității

Principalele activități desfășurate în cursul anului 2012 în domeniul „managementul securității aeronautice și informatice” au fost:

1. Realizarea auditurilor de supraveghere pe domeniul „securitate aeronautică” la DR București, DR Arad, DSNAR Constanța și DSNA București în conformitate cu planul de audit intern de securitate aeronautică.
2. Completarea Manualului de Management al Securității Informației cu proceduri specifice noi.
3. Urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate.
4. Continuarea pregătirii specifice domeniului securitate aeronautică a personalului propriu și cel desemnat din subunități.

3.5. ACTIVITATEA DE ORGANIZARE SI RELAȚII

In domeniul Organizării:

În anul 2012, managementul R.A. ROMATSA a acționat activ pentru perfecționarea organizațională a regiei și adaptarea structurii în concordanță cu cerințele actuale privind creșterea productivității și a eficienței organizaționale.

În organizarea administrației centrale a R.A. ROMATSA și a subunităților au fost întreprinse modificări, astfel:

1. Începând cu data de 01.04.2012, structura administrației centrale a fost modificată prin HCA nr. 2/09.03.2012 astfel: s-a înființat Direcția Dezvoltare Centre de Profit în subordinea Directorului General Adjunct Tehnic și Dezvoltare, având în componență Serviciul Coordonare Programe, Serviciul SES și Serviciul de consultanță centre de profit, nou înființat.

2. Conform Art. 10 din OUG nr. 109/2011, a fost constituit Comitetul de Audit prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 8/31.08.2012.

3. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 11/30.10.2012 s-a aprobat înființarea Comitetului Consultativ Tehnic al Consiliului de Administrație care avizează toate documentele din domeniul tehnico-operational care sunt supuse analizei/deciziei Consiliului de Administrație. Prin aceeași HCA nr 11/30.10.2012 Comitetul Director s-a transformat într-un comitet consultativ al directorului general;

4. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 17/17.12.2012 s-a aprobat înființarea Comitetului Consultativ pentru siguranța și securitatea navigației aeriene.

In domeniul Relațiilor:

În anul 2012, R.A. ROMATSA a acordat o importanță deosebită creării și întăririi relațiilor cu autoritățile și organisme naționale și internaționale.

Pe tot parcursul anului, R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (Direcția Generală Aviație Civilă, Direcția Securitate și Infrastructură Transport Aerian, Direcția Informare Publică și Comunicare) cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Compania Tarom, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, Asociația Aeroporturilor din România, etc.

Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară.

În anul 2012 specialiștii R.A. ROMATSA au participat activ la grupurile de lucru și, prin specialiștii detașați, la acțiunile de specialitate desfășurate de către organizații din domeniul traficului aerian.

În colaborare cu Direcția Generală Aviație Civilă și cu alte direcții de specialitate din MTI, AACR și MapN, regia a participat logistic la organizarea în România a unor acțiuni de cooperare internațională, benefice interesului țării, de integrare în structurile euroatlantice.

În perioada de referință, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile aeriene internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.

Cu acordul Consiliului de Administrație și în condițiile stabilite prin reglementările MTI privind relațiile mass-media, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan extern prin participarea la Bucharest International Air Show, organizat de Compania Națională Aeroporturi București..

R.A. ROMATSA nu și-a promovat imaginea prin machete publicitare în mass-media.

3.6. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Activitățile din domeniul resurselor umane - complexe și extinse ca urmare a numărului mare de angajați, modificărilor intervenite în legislația națională în materie și a specificului obiectului de activitate (care induce cerințe suplimentare pentru personal, în interesul siguranței navigației aeriene) – au fost realizate cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor aeronautice naționale.

Pentru creșterea eficienței activității, managementul regiei a urmărit, în anul 2012, diminuarea treptată a numărului de posturi pe total regie, fără ca siguranța și calitatea serviciilor furnizate de R.A. ROMATSA să fie afectate.

Astfel, în anul 2012 a continuat programul dezvoltat de managementul regiei, demarat în anul 2007, de reducere a numărului total de posturi prin pensionarea anticipată, anticipată parțial și la limită de vârstă pentru activitatea încadrată în grupe de muncă, la cererea salariaților interesați care îndeplineau cerințele, precum și prin încetarea raporturilor de muncă prin acordul părților (plecări voluntare). Posturile devenite vacante în asemenea condiții au fost reduse din numărul total de posturi pe regie, aprobat - potrivit competențelor - de către Consiliul de Administrație.

În concordanță cu țintele stabilite prin program, în anul 2012 numărul maxim de posturi pe regie a fost diminuat, cu aprobarea Consiliului de Administrație al regiei, de la 1605 la 1552, reprezentând un procent de 3,3%.

De la momentul demarării acestui program, respectiv din decembrie 2007 și până la data 31.12.2012, s-a înregistrat o scădere cu 19,60% a numărului de posturi pe total regie.

Totodată, în cursul anului 2012 a avut loc transferul activității de dirijare și control a traficului aerian a sectoarelor BUDOP și MOPUG de la ACC București-locuția Arad la ACC București-locuția București, cu această ocazie realizându-se și relocarea unui număr de 59 de controlori de trafic aerian de la Direcția Regională Arad la Direcția Regională București.

În anul 2012 au fost angajate 16 persoane pentru pregătire în vederea obținerii licenței de controlor de trafic aerian stagiar și au încetat raporturile de muncă cu regia un număr de 34 persoane, 23 dintre acestea prin acordul părților, 6 prin pensionare pentru limită de vârstă cf. Legii nr. 263/2010 și 1 prin pensionare pentru limită de vârstă conform Legii nr. 95/2008.

Formarea profesională și perfecționarea pregătirii profesionale a salariaților regiei a constituit o activitate importantă, materializată în întocmirea, coordonarea și monitorizarea Planului de pregătire profesională aferent anului 2012, cuprinzând peste 38 tipuri de cursuri interne și peste 51 de tipuri de cursuri externe.

Prioritatea a constituit-o formarea profesională a personalului operațional (CTA, PNA, MET), în paralel urmărindu-se asigurarea ritmicității pregătirii personalului suport, în concordanță cu prevederile Legii nr. 53/2003 republicată – Codul Muncii.

O atenție deosebită a fost acordată formelor de pregătire destinate menținerii competenței personalului operațional (cursuri refresher), precum și pregătirii profesionale adaptate nevoilor operaționale (cursuri pentru dobândirea unor noi calificări și autorizări asociate licențelor).

Pregătirea profesională a urmărit atât utilizarea resurselor proprii (cursuri de pregătire pentru care R.A. ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română) cât și pregătirea realizată de către furnizorii acreditați de servicii de pregătire profesională (Școala Superioară de Aviație, British Council, CODECS, Inspectoratele Teritoriale de Muncă, KPMG, CISCO, QUASSARO, ORACLE – pe plan intern și IANS, PANAM, IATA, NATS - pe plan extern). De asemenea un segment important l-au constituit școlarizările la furnizorii de echipamente.

Totodată, au fost planificate, organizate, monitorizate și aduse la îndeplinire acțiunile necesare privind:

- controlul și revalidarea aptitudinii medicale a personalului R.A. ROMATSA cu statut de personal aeronautic nenavigant (din controlul traficului aerian, protecția tehnică și

meteorologică a navigației aeriene și de telecomunicații aeronautice), precum și controalele medicale anuale de sănătate pentru ceilalți salariați, prevăzute de lege;

- menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

Activitatea de SSM și PSI în cadrul regiei se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare; activitate aflată în directă subordonare a directorului general, care își exercită dreptul de coordonare prin Compartimentul Intern de Prevenire și Protecție(CIPP) din cadrul AC Romatsa.

Având în vedere răspândirea teritorială a subunităților componente, în conformitate cu prevederile H.G. 1425/2006, prin actele de guvernare internă (ROF și Organigramă), s-a hotărât ca și activitatea de SSM și PSI să se desfășoare fie prin: compartimente dedicate(CIPP-uri zonale), fie prin lucrători desemnați (responsabili locali SSM și PSI).

Salariații care au sarcini de serviciu trasate prin fișa postului în acest domeniu de activitate, sunt obligați prin lege de a urma cursuri de pregătire profesională specifice, cursuri realizate de către formatori profesionali abilitați și acreditați de către MMPS. În acest sens putem afirma, că pe parcursul anului 2012 toți cei care lucrează în acest domeniu au absolvit forma minimă de pregătire cerută de lege, atât pentru activitatea de SSM cât și cea de PSI. De asemenea în lunile mai și decembrie 2012 s-au organizat cursuri de formare profesională pe linie de SSM la care au participat directorii de subunități și o parte din membrii CSSM-urilor din țară, în total 41 de salariați.

În conformitate cu prevederile multitudinii de acte normative care reglementează aceste activități, cei doi salariați care fac parte din CIPP AC R.A. ROMATSA, au reușit să efectueze acțiuni de îndrumare și control la nivelul tuturor obiectivelor R.A. ROMATSA. În urma acestor acțiuni s-au constatat, pe lângă o serie de lucruri pozitive și o serie de lucruri negative, care s-au consemnat în procesele verbale încheiate cu această ocazie. Neregulile constatate în viziunea CIPP AC R.A. ROMATSA au ca explicație, fie o mai slabă comunicare între lucrătorii desemnați cu conducerile respective, fie o neimplicare mai responsabilă a Compartimentelor dedicate coordonatoare: DSNB București, DSNAR Constanța, DR Arad și DR București. Pentru evitarea ca pe viitor să mai apară aceste nereguli, propunem ca sarcinile de serviciu privind activitatea de SSM și PSI ce revin lucrătorilor desemnați să fie bine definite, clare și să fie consemnate în anexă la fișa postului de bază (acolo unde este cazul).

Ca o realizare deosebită putem să amintim că s-a reușit să se finalizeze *Evaluarea factorilor de risc la incendiu* pentru toate locațiile din patrimoniul R.A. ROMATSA, acțiune impusă atât de lege cât și de conducerea R.A. ROMATSA, precum și *Verificarea continuității circuitelor electrice*.

Pe parcursul anului 2012 s-a înregistrat un singur accident de muncă de traseu fără urmări medicale la Secția PNA/CNS Cluj și nici un eveniment pe linie PSI.

Vizita medicală pe linie de SSM s-a desfășurat normal, toți salariații participând conștienți la această acțiune cerută obligatoriu de lege.

Echipamentul individual de protecție (EIP), echipamentul individual de lucru (EIL), precum și materialele igienico-sanitare s-au acordat tuturor salariaților în conformitate cu prevederile legale și CCM.

De asemenea, o atenție deosebită trebuie acordată la achiziția echipamentelor de lucru și a echipamentelor individuale de protecție, în sensul că la recepția acestora să nu se admită inexistența marcajelor CE, certificatului de conformitate și a manualului tehnic în limba română, cerință a H.G. 115/2004.

La finele anului 2012 (noiembrie) s-a încheiat un nou contract de prestări servicii medicale pentru efectuarea vizitei medicale anuale pe linie de securitate și sănătate în muncă cu Centrul Medical Unirea” Regina Maria”.

Un contract important care se va derula pe o perioadă de doi ani este cel cu Institutul de Cercetare și Dezvoltare pentru Protecția Muncii „Alexandru Darabonț”, care în urma

determinărilor de noxe profesionale la nivelul tuturor locurilor de muncă din R.A. ROMATSA, va genera rapoarte de evaluare a riscurilor profesionale pentru toate locurile de muncă, cerință expresă a legislației de securitate și sănătate în muncă.

3.8 CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2012

Activitatea de control desfășurată la R.A. ROMATSA în cursul anului 2012 a fost realizată prin:

- a) controlul extern;
- b) controlul intern.

a) Controlul Extern:

Pe parcursul anului 2012, la R.A.ROMATSA – Administrația Centrală și subunități, s-au desfășurat acțiuni de control ale organelor abilitate după cum urmează:

1. pe linie operațională, tehnică și nivelul de siguranță al serviciilor de navigație aeriană furnizate de R.A. ROMATSA:

Activitatea de bază a regiei – furnizarea serviciilor de navigație aeriană - a fost supravegheată și controlată de Autoritatea Aeronautică Civilă Română în calitate de Autoritate Națională de Supraveghere; AACR a efectuat 9 misiuni de inspecție externă pentru domeniul operațional și tehnic și 13 misiuni de audit extern de siguranță.

Au fost întreprinse măsuri și acțiuni corective la observațiile și recomandările prevăzute în rapoartele AACR de audit.

2. pe linie fiscală – a modului de formare, administrare și de întrebuințare a resurselor financiare

- Începând cu data de 07.05.2012, pentru perioada 2006-2011, în temeiul prevederilor O.G.92/2003, privind Codul de procedură fiscală republicată, o echipă de control a A.N.A.F.-D.G.A.M.C. efectuează o acțiune de inspecție fiscală generală. Acțiunea este încă în derulare.
- În data de 02.03.2012 s-a efectuat de către Inspectoratul Teritorial de Muncă București, un control tematic la R.A. ROMATSA – Administrația Centrală. Tematica controlului a fost respectarea prevederilor Legii 329/2009. Constatările și concluziile au fost consemnate în Procesul verbal de control nr.0087434/07.05.2012.

3. pe linie de calitate și mediu:

Au fost efectuate 5 misiuni de audit de calitate de către Bureau Veritas Certification România.

4. pe linie de respectarea secretizării informației și circuitului documentelor secrete

- în perioada 02-3.04.2012, în temeiul prevederilor Legii 182/2002, precum și a H.G.nr.585/2002 o echipă din cadrul Oficiului pentru Supravegherea Secretelor de Stat a efectuat o acțiune de control care a avut ca tematică „verificarea stadiului implementării măsurilor de protecție a informațiilor clasificate conform Legii 182/2002 și a H.G.nr.585/2002„. Constatările și concluziile au fost consemnate în Procesul verbal de control nr.1733701/03.04.2012.
- în data de 12.06.2012 s-a efectuat un control de la M.T.I. la R.A. ROMATSA – Administrația Centrală pe linia protecției informațiilor clasificate. Tematica controlului a fost respectarea prevederilor H.G.nr.585/2002. Constatările și concluziile au fost consemnate în Procesul verbal de control nr.10.246/12.06.2012

Nu s-au constatat prejudicii sau alte fapte de natură contravențională și penală în urma acțiunilor de control derulate la R.A. ROMATSA.

b) Controlul intern:

În cursul anului 2012 au fost efectuate:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 18 misiuni de audit intern de siguranță (au acoperit toate subunitățile R.A. ROMATSA)
- pe domeniul **CALITATE și MEDIU** – 18 misiuni de audit intern de calitate și mediu (au acoperit toate subunitățile R.A. ROMATSA)
- pe domeniul **OPERAȚIONAL** – 10 misiuni de inspecție internă operațională;
- pe domeniul **TEHNIC** – 14 misiuni de inspecție internă tehnică

Activitatea de **audit intern** derulată în cursul anului 2012 în cadrul Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian", s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern pe anul 2012, aprobat de conducerea regiei sub numărul nr. 20717 / 30 noiembrie 2011 și a inclus următoarele tematici :

- **Misiunea 1** : „Evaluarea desfășurării activității de transport auto, cu parc propriu și închiriat, cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor specifice în acest domeniu”;
- **Misiunea 2** : „Evaluarea activității de I.T. pentru scopuri administrative”;
- **Misiunea 3** : „Evaluarea sistemului de organizare și derulare a Programului de formare profesională a personalului din cadrul R.A. ROMATSA”;
- **Misiunea 4** : „Evaluarea procesului de întocmire, aprobare, monitorizare și urmărire a derulării Bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul R.A. ROMATSA și subunități”;
- **Misiunea 5** : „Evaluarea sistemelor de control intern/managerial (în baza prevederilor O.M.F.P. nr. 946/2005, cu modificările și completările ulterioare)”.

Dintre misiunile de audit intern enumerate mai sus, o preocupare aparte, datorită implicațiilor sale, a constituit-o misiunea privind „*Evaluarea sistemelor de control intern/managerial în baza prevederilor O.M.F.P. nr. 946/2005, cu modificările și completările ulterioare*”. Misiunea a necesitat verificarea tuturor standardelor prevăzute de legislația în domeniu, funcție de stadiul implementării lor și a structurilor care au obligația de a le implementa, făcându-se o comparație cu stadiul implementării sistemelor de control managerial la sfârșitul anului anterior, când a fost efectuată prima misiune de audit având acest obiectiv.

Scopul acestei misiuni a constat, în principal, în căutarea acelor mijloace care să conducă la obținerea unor rezultate concrete la măsurile stabilite prin Programul de activități ale grupului de lucru constituit la nivelul R.A. ROMATSA, pentru dezvoltarea sistemului de control intern/managerial precum și la nivelul conducătorilor subunităților și/sau a altor structuri de specialitate.

Urmare analizei riscurilor efectuate pentru fiecare misiune de audit intern, aferente activităților/obiectivelor specifice prevăzute în misiunile de audit intern derulate pe parcursul anului 2012, s-a constatat că, în general, nivelul de risc este mic și nu au fost constatate disfuncționalități de fond.

În baza Rapoartelor de audit intern întocmite și aprobate în urma derulării misiunilor de audit intern pe parcursul anului 2012, s-au propus, de comun acord cu structurile de specialitate auditate, un număr de 44 recomandări care pot ridica nivelul de eficiență al activităților respective, inclusiv nivelul de control intern al acestora.

Conform procedurii specifice, existând Fișele de urmărire a recomandărilor, auditul intern și-a fixat obiectivul respectării de către structurile de specialitate auditate a termenelor fixate prin rapoartele de audit intern aprobate.

Controlul Financiar de Gestiune

Controlul financiar de gestiune a fost realizat în condițiile prevăzute de lege și de normele interne ale R.A. ROMATSA.

Situația realizării programului de control în anul 2012 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificație	Prevăzut	Realizat
1.	Număr acțiuni de control	14	15
2.	Număr subunități controlate	14	15
3.	Număr gestiuni controlate	28	30

În anul 2012, au fost efectuate 15 acțiuni de control, cu una în plus față de câte au fost prevăzute a se efectua prin programul de control aprobat, cumulată, pe cele două semestre.

Documentele de control întocmite ca urmare a acțiunilor de control efectuate au fost însușite și aprobate de conducerea subunităților/serviciilor, fiind apoi vizate și aprobate de către conducerea regiei.

Controlul a urmărit în principal activitatea desfășurată în perioada ianuarie – decembrie 2012, măsurile stabilite având în vedere conturarea și derularea acțiunilor concrete vizând remedierea sau prevenirea deficiențelor și neregulilor constatate.

Activitatea de control financiar de gestiune și rezultatele acesteia sunt analizate semestrial la nivelul Comitetului Director și Consiliului de Administrație al R.A. ROMATSA.

4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN ANUL 2012

1. În cursul anului 2012, managementul R.A. ROMATSA a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate

2. Principalii indicatori fizici și economici ai activității de bază ai regiei stabiliți pentru anul 2012 au fost îndepliniți.

3. Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute. Acțiunile și programele desfășurate au ținut cont și de alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.

4. Au fost continuate acțiunile pentru crearea unui Bloc Funcțional de spațiu aerian (FAB DANUBE) cu Bulgaria, în cadrul Programului CER UNIC EUROPEAN.

5. Prin contribuția și efortul conjugat ale tuturor salariaților R.A. ROMATSA s-a reușit în anul 2012 **realizarea obiectivelor propuse: re-certificarea ca furnizor de servicii de navigație aeriană conform cu EU no. 1035/2011, menținerea certificatului ISO 9001:2008 și certificarea conform cu ISO 14001:2004.**

6. Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei, s-a implicat activ în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al unității și a adus o contribuție valoroasă la realizările R.A. ROMATSA raportate mai sus.

5. OBIECTIVELE PRINCIPALE ALE R.A. ROMATSA PENTRU ANUL 2013

5.1. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

A. Managementul activității de rută și de terminal

Managementul activității de rută

1. Dezvoltarea proiectului de implementare pentru activități specifice CROSS BORDER SECTOR în cadrul DANUBE FAB;

2. Stabilirea programelor strategice DANUBE FAB, in colaborare cu partenerii BULATSA;
3. Cooperarea la pregătirea și implementarea programelor LSSIP, atât pe plan național cât și la nivelul DANUBE FAB;
4. Dezvoltarea și testarea conceptului Free Route Airspace (FRA) atât în spațiul aerian național cât și la nivelul DANUBE FAB;
5. Cooperarea la activitățile de dezvoltare/ implementare Network Manager, la nivel european;
6. Analiza și armonizarea planului activităților specifice implementării TMA Cluj;
7. Analiza privind continuarea dezvoltării și implementării Sistemului Național Antigridină;
8. Toate activitățile cu caracter permanent, descrise mai sus.

Managementul activității de terminal

<i>Nr. crt.</i>	<i>Activitate</i>	<i>Planificare</i>
1	Improve runway safety by preventing runway incursions.	R.A. ROMATSA – aplicare 1 noiembrie 2013 LSSIP - decembrie 2013.
2	Implement A-SMGCS.	LSSIP – decembrie 2013
3	Studii interne preliminare, fundamentare GO / NO GO Implement Airport Collaborative Decision Making (A-CDM).	LSSIP – not applicable (ESSIP – ianuarie 2016)
4	Studii interne preliminare, fundamentare GO / NO GO Implement Optimised Dependent Parallel Operations.	LSSIP – No plan (ESSIP - Decembrie 2015).
5	Implement ground safety nets – Approach Path Monitor – level 2.	LSSIP – decembrie 2016
6	Implement arrival management tools.	LSSIP – decembrie 2015
7	Implement, in En-Route operations, information exchange mechanisms, tools and procedures in support of basic AMAN operations	LSSIP - ianuarie 2017
8	Implementare Continuous Descent Approach (CDA).	LSSIP - decembrie 2013.
9	Implement APV Procedures.	LSSIP + ICAO – decembrie 2016
10	Întocmire documentație turn de control nou Cluj Napoca.	
11	Întocmire documentație turn de control Brașov.	
12	Întocmire documentație turn de control nou Otopeni.	21 decembrie 2016

13	Întocmire documentație turn de control nou Băneasa.	21 decembrie 2016
14	Amenajarea etapizată a TWR-urilor corelată cu modificările sistemului ATM/CNS efectuate.	31 decembrie 2014
15	Implementare sector "director" APP București.	25 iulie 2013
16	Amendare procedura LVO LRBS – aplicare și pentru THR 25.	Toamna 2013
17	Analiza posibilitate comunicații în aceeași frecvență în aceeași zonă de responsabilitate pentru toate aeronavele și vehiculele.	30 aprilie 2013
18	Optimizarea structurilor de spațiu aerian terminal – cerințe operaționale, proiectare preliminară pentru întocmirea documentațiilor, a scenariilor de simulare și a bazelor de amendament.	permanent
19	Implementare noi proceduri de apropiere instrumentală, optimizarea celor existente. Formulare cerințe operaționale.	permanent
20	Înființarea TMA Cluj - locația CDZ București.	TBD
21	Proiectare și validare din zbor rute SID/STAR convenționale și P-RNAV în TMA Cluj, obținere validare AACR: Etapa I: cu pista existentă Cluj Napoca Etapa II: cu pista nouă – faza I Cluj Napoca.	Etapa I: iunie 2013 Etapa II: octombrie 2013.
22	APP Cluj: Coordonare și supervizare documentații LoA, documente administrative: MO, organigramă, fișe post, etc.	Toamna 2013
23	Implementare SID/STAR P-RNAV în TMA București.	7 februarie 2013
24	Întocmire documentație aplicare concept P-RNAV pentru zona Cluj Napoca, spațiu aerian existent.	Martie 2013.
25	Participare Grup lucru "ATM 2015+".	
26	Participare la studiile privind optimizarea/raționalizarea infrastructurii de radionavigație.	permanent
27	Întocmire toate Procedurile colaborare DSNA - aeroport.	30 aprilie 2013
28	Actualizarea listelor cadru de documente externe (internaționale și naționale).	15 februarie 2013, apoi permanent
29	Actualizarea listelor cadru de documente interne (MO, proceduri, instrucțiuni, norme...).	15 februarie 2013, apoi permanent
30	Realizarea pe intranet a unei secțiuni ce va conține documentele de interes operațional ce aparțin unităților APP sau TWR (LoAs, Proceduri de colaborare, instrucțiuni de lucru locale, etc.),	12 aprilie 2013

precum și documente R.A. ROMATSA general aplicabile unităților APP sau TWR (instrucțiuni de lucru, proceduri, etc.).

31	Informări referitoare la intrarea în vigoare a noilor reglementări.	permanent
32	Informări referitoare la intrarea în vigoare a unor modificări operaționale semnificative, publicate în AIP. Propuneri nivel MBI.	permanent
33	Întocmire documentație de modificare a certificatului furnizor de trafic aerian CN 01/2006 și a Expozeului R.A. ROMATSA.	permanent
34	Supravegherea conformării serviciilor de trafic aerian la cerințele AACR de certificare.	permanent
35	Amendarea, după caz, a procedurilor ATC la unitățile ATS.	permanent
36	Monitorizarea realizării planurilor de măsuri în urma auditurilor la unitățile TWR, APP.	permanent
37	Realizare inspecții operaționale.	Conform planificare.
38	Monitorizarea riscurilor aferente activității desfășurate în cadrul unităților ATS TWR și APP	permanent
39	Întocmire Rapoarte analiză risc pentru acțiunile cu impact asupra siguranței	permanent
40	Participarea la activitățile grupurilor de lucru EUROCONTROL și ICAO.	permanent
41	Colaborare cu operatori aerieni.	TAROM – întâlniri trimestriale
42	Perfecționare profesională.	Minim 2 cursuri / specialist.

B. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian (ATM)

1. *Coordonarea activităților privind implementarea legăturilor de date sol-aer (DataLink).*

În 2013 se vor coordona în continuare activitățile legate de implementarea DataLink. Se vor stabili și derula împreună cu partenerii bulgari din FAB liniile de acțiune comune propuse spre finanțare TEN-T.

2. *Participarea la cursul "Basic Training. Rating training".*

În cadrul cursului de pregătire inițială ("Basic training. Rating training") desfășurat la DSNAR Constanta în vederea obținerii licenței CTA stagiar, experți ai serviciului Dezvoltare ATM participa activ ca lectori la disciplinele: "Navigație aeriană", "Aeronave și principiile zborului", "Echipamente și sisteme de dirijare".

3. *Modernizare aeroportuară. Stabilirea cerințelor tehnico-operaționale.*

Serviciul Dezvoltare ATM participă la identificarea și definirea cerințelor tehnico-operaționale pentru viitorul turn de control Cluj-Napoca, precum și pentru Aeroportul Brașov.

4. *Participarea la testarea corecțiilor software sistem SELEX.*

În cadrul sesiunii de teste (în desfășurare la începutul anului 2013) este verificată rezolvarea observațiilor formulate de către echipa de testare ROMATSA (regresii, probleme nerezolvate până acum).

5. Coordonarea implementării sistemului A-SMGCS la TWR Otopeni.

Urmează punerea în funcție a radarelor primare (ianuarie 2013). În cursul aceleiași luni echipamentele MLAT intră în teste. În primăvara anului 2013 se vor executa setările, reglajele și punerea în funcțiune a interfețelor sistemului. Finalizarea întregului sistem este prevăzută pentru luna iunie 2013.

6. Participarea la implementarea supravegherii Mod S.

Continuarea demersurilor pentru declararea FIR București ca spațiu Mode S, în coordonare cu EUROCONTROL.

7. Implementare CR 2 în amplasamentul Balotești

Etapa a doua a proiectului CR2 se va desfășura în lunile februarie - martie 2013, prin realizarea nodului STcR de la Otopeni și echiparea sălii CR2-APP de la Otopeni.

8. Implementarea unui sistem de înregistrare a imaginii CWP, sincronizate cu sistemul audio

Începând din luna august 2012, serviciul DATM a făcut propuneri privind achiziția unui sistem de înregistrare a ecranelor radar de la pozițiile de lucru ale controlorilor de trafic aerian. Pentru documentare au fost efectuate ședințe de demonstrații ale diversilor producători, iar în luna ianuarie 2013 serviciul DATM a formulat cerințele operaționale. În prima parte a anului 2013 se va stabili caietul de sarcini pentru achiziția unui astfel de sistem.

9. Reamenajare sala Cota 0

Serviciul DATM este implicat în realizarea acestui proiect.

10. Expoziție Madrid

Serviciul DATM este reprezentat în echipa de proiect, care va asigura prezența R.A. ROMATSA la expoziția de la Madrid.

11. Elaborarea ediției 5.0 a Planului general de acțiune în situații speciale.

O nouă ediție a Planului este în curs de elaborare pe o structură complet revizuită, care urmează să reflecte modificările majore (ex: implementarea CR2)

12. Coordonarea elaborării documentului LSSIP România.

La începutul lunii ianuarie a avut loc o teleconferință cu specialiștii bulgari care coordonează LSSIP Bulgaria pentru armonizarea conținutului celor două documente. Documentul LSSIP Romania 2012 va fi finalizat la sfârșitul lunii ianuarie 2013.

13. Studii și analize privind implementarea ADS-B.

Împreună cu serviciul SIS SNA se monitorizează recepția datelor ADS-B de la aeronavele echipate corespunzător care evoluează în FIR București.

14. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC

Serviciul Dezvoltare ATM participă la corelarea obiectivelor LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.

15. Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS.

Activitate curentă. Se colectează de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, se convertesc în formatul acceptat de sistem și se transmit Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.

16. Coordonarea revizuirii documentului DANUBE FAB ConOps la nivel R.A. ROMATSA

În cadrul procesului de revizuire desfășurat în nov.2012 s-a stabilit că această revizuire a documentului DANUBE FAB ConOps va avea loc o dată pe an.

17. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.

Serviciul Dezvoltare ATM asigură coordonarea, planificarea, comunicarea și controlul atât în cadrul Programului, cât și între Program și UMP (Unitatea de management a Programului). Până acum, în 2013, specialiștii DATM au participat la formularea

răspunsurilor la cererile de clarificare formulate de către ofertanți și vor fi implicați în continuare în analiza ofertelor.

18. Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții R.A. ROMATSA cu impact operațional

În anul 2013 experții serviciului Dezvoltare ATM vor analiza și aviza documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.)

19. Menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor.

Activitate curentă. Tabelele respective sunt permanent actualizate cu concursul celorlalte servicii din Departamentul Operațional.

20. Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări CE.

Aceasta este o activitate curentă. În cadrul acestei activități, sunt studiate o serie de proiecte de regulamente CE și formulate puncte de vedere care vor fi transmise în cadrul proceselor de consultare.

21. Baza de date aeronave

Activitate curentă: actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 2, verificarea și completarea bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 4. Au fost sustinute cursuri de caracteristici și performanțe aeronave în cadrul cursurilor în vederea autorizării/conversiei/pregătirii recurente a personalului operațional R.A. ROMATSA. S-a demarat sub forma de proiect în lucru Manualul de Aerodinamică și Aeronave, destinat personalului operațional R.A. ROMATSA

22. Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM

Activitate curentă care va înregistra și în 2012 modificări complexe: actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FDPS Faza 2 și actualizarea geografiei FDPS Faza 4. Pentru aceste activități este dezvoltată o interfață software pentru încărcarea datelor provenite din sursa de date Jeppesen, verificarea și validarea modificărilor și generarea cererilor de modificare în mod semi-automat.

C. Managementul pregătirii profesionale si organizarea resurselor CTA

Licența

1. monitorizarea îndeplinirii cerințelor REG 805/2011 și Master planului de pregătire privind licențierea și pregătirea CTA;
2. analiză și propuneri pentru proiectul noului regulament al EASA privind licențierea CTA, care îl va înlocui pe actualul Regulament EC 805/ 2011;

Instruire

1. organizarea, monitorizarea și finalizarea cursului de pregătire inițială faza a II-a de calificare (rating) în vederea obținerii licenței CTA stagiar cu calificările ADI/ TWR/ APP și, respectiv, ACS/ RAD; cursul faza I (basic) a început pe data de 3 octombrie 2012 și s-a încheiat cu examinarea efectuată în perioada 07-11 ian 2013, iar faza a II-a (rating) se estimează a se finaliza la sfârșitul lunii martie 2013; cursul se desfășoară la R.A. ROMATSA-DSNAR Constanța;
2. organizarea în toamna anului 2013 și monitorizarea a 2 cursuri de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar cu calificările ADI/ TWR/ APP și ACS/ RAD;
3. organizarea și monitorizarea executării cursurilor de pregătire recurente pentru ATCO pentru conformarea cu noile cerințe prevăzute în procedura PIAC-LCTA, ed4, aprobată prin Decizia DG al AACR nr. D1031/ 2012 (documentul este în vigoare începând cu 1 ian 2013);
4. organizarea și monitorizarea executării cursurilor de pregătire, situații de urgență pentru ATCO;

5. studierea și analiza posibilității de organizare a unui curs pilot pentru TMA Cluj, în urma deciziei managementului R.A. ROMATSA privind numărul de CTA care se vor transfera de la Cluj la București;
6. organizarea și monitorizarea executării cursurilor de pregătire, pentru implementarea rutelor P-RNAV în TMA București;
7. organizarea și monitorizarea executării cursurilor de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian care intră în vigoare în data de 7 februarie
8. organizarea și monitorizarea executării cursurilor de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian în urma coordonării cu Serbia și Ungaria, care intră în vigoare pe 2 mai 2013
9. cursuri de pregătire "refresher" ACC, APP, TWR, la PAN AM ACADEMY SUA;
10. cursuri de pregătire refresher NATS pentru ACS și APS;
11. cursuri pregătire la INSTILUX pentru controlorii de trafic aerian (ASM-FMP, SAF ACAS, SAF SMG, HUM-CLASS, HUM-LCA, HUM OJT, HUM TRM, HUM LCA, HUM SUP, HUM-SIM, ASM-ASM, SAF-AOI, SAF SMG, SAF-SAM1-FHA, SAF-SAM2-PSSA, GEN ASA NAV GNSS, NAV RNAV);
12. utilizarea testului ELPAC pentru stabilirea competenței lingvistice la limba engleză;
13. stabilirea și monitorizarea efectuării MBI-ilor;

Managementul Resurselor Umane ATCO (HUM)

1. managementul Resurselor Umane conform reglementărilor aeronautice specifice;
2. analiza privind necesarul de controlori în cadrul unităților ATS R.A. ROMATSA;
3. organizarea unei selecții interne în luna februarie pentru ACC București;
4. organizarea și efectuarea selecției personalului ce va urma un curs de pregătire organizat de R.A. ROMATSA în vederea obținerii licenței CTA stagiar și, ulterior, a licenței CTA (FEAST);
5. organizare cursuri de conversie ATCO;
 - organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie în urma transferului activității de dirjare de la ACC București - locația Arad la ACC București
 - organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la TWR Otopeni de către CTA de la TWR Băneasa și la TWR Băneasa de către CTA de la TWR Otopeni (dublă autorizare de unitate);
6. activități de control și îndrumare pentru dirijarea, controlul și informarea traficului aerian (ATC);
7. participare la activitatea de avansări/promovări a CTA;
8. efectuarea și realizarea Planului de inspecții la subunități pentru anul 2013.

D. Meteorologie – Informare Aeronautică

1. Implementarea cerințelor amd 76/ Anexa 3 ICAO, aplicabile din Noiembrie 2013, prin achiziția unui nou sistem procesare date meteorologice și modificarea procedurilor actuale;
2. Completarea necesarului de personal MET pentru compartimentele operaționale, prin reconversie profesională sau prin selecția cu personal extern la DSNB Baia Mare, Tulcea și Sibiu;
3. Finalizarea procesului de reconversie a personalului MET în personal CITA, pentru completarea necesarului de personal de informare aeronautică pentru DSNAR Constanța;
4. Continuarea procesului de instruire a personalului Serviciului MET/AIS în domeniul siguranței;
5. Up-gradarea sistemului ROMAWOS prin înlocuirea PC cu echipament de generație recentă și migrarea pe Windows 7;

6. Extensia sistemului ROMAWOS la aeroporturile Baia Mare, Satu Mare, Tg. Mureș, pentru creșterea categoriei de exploatare la cat. II ICAO;
7. Up-gradarea sistemului VOLMET pentru includerea mesajelor SIGMET de cenușă vulcanică;
8. Achiziția unui sistem de detecție și avertizare a forfecării vântului la Otopeni;
9. Finalizarea realizării unui sistem național de avertizare pentru situațiile de contaminare a spațiului aerian al României cu cenușă vulcanică;
10. Verificarea și actualizarea informațiilor MET și AIS conținute în AIP ROMANIA;
11. Completarea bibliotecii cu documentația internă, națională și internațională specifică domeniilor MET și AIS, în format electronic și accesibilă pe site-ul R.A. ROMATSA;
12. Finalizarea procesului de implementare up-grade soft ROMAWOS, versiunea 3.2, la toate aeroporturile din România;
13. Realizarea rozei vizibilității digitale pentru toate aeroporturile din România;
14. Realizarea Centrului Unic de Informare Aeronautică R.A. ROMATSA;
15. Adaptarea structurii de evaluare a competenței personalului meteorologic aerospațial din cadrul R.A. ROMATSA la noile cerințe internaționale, aplicabile de la 01 decembrie 2013;
16. Adaptarea structurii de pregătire a personalului meteorologic aerospațial din cadrul R.A. ROMATSA la noile cerințe privind structura de evaluare a competenței;
17. Consolidarea poziției R.A. ROMATSA de lider regional în domeniul furnizării serviciilor de meteorologie aerospațială în sud-estul Europei, prin activitățile desfășurate de Centrul de Pregătire în Meteorologie Aeronautică, contribuțiile la nivel de experți în cadrul unor grupuri de lucru (ICAO, EASA, OMM) și consultanța oferită în domeniul său de specialitate.

E. Colaborare Civil-Militară (CCM)

Activitatea de colaborare civil-militară în anul 2013 va reprezenta o continuare intensificată a participării la implementarea Conceptului Operațional al regiei, va fi orientată către finalizarea procedurilor interne inițiate în 2012, revizuirea unor proceduri pentru adaptarea lor la contextul actual al colaborării civil-militare, participarea la elaborarea și monitorizarea aplicării protocoalelor pentru furnizarea serviciilor de navigație aeriană în cadrul exercițiilor de zbor militare, precum și către sprijinirea structurilor specializate din R.A. ROMATSA, AACR și MTI pentru implementarea reglementărilor SES.

Procesul de simplificare și standardizare a elaborării procedurilor de coordonare GAT-OAT va continua în scopul asigurării siguranței zborurilor civile și militare, fluentei traficului comercial și libertății de acțiune necesare operațiilor aeriene militare. Pe lângă finalizarea procedurilor integrate privind coordonarea zborurilor GAT-OAT și procedurile unice de cooperare în situația lansării rachetelor antigrindină, CCCM își propune, de asemenea, elaborarea proiectului unor proceduri unice privind asigurarea de către R.A. ROMATSA a suportului operațional ATM pentru zborurile militare GAT.

1. Obiectivul fundamental al colaborării civil-militare îl constituie asigurarea, împreună cu Statul Major al Forțelor Aeriene, a utilizării flexibile a spațiului aerian, într-un mod dinamic și echilibrat, și implementarea reglementărilor aeronautice naționale și ale Uniunii Europene referitoare la interfața civil-militară în domeniul managementului traficului aerian la pace, în situații de criză și de conflict.

2. Obiective prioritare ale R.A. ROMATSA în domeniul colaborării civil militare

- implementarea conceptului operațional și strategiei României privind managementul traficului aerian pentru actuala perioadă
- implementarea reglementărilor CE privind Cerul Unic European (SES), în particular cele privind utilizarea flexibilă a spațiului aerian (FUA)
- evaluarea blocului funcțional de spațiu aerian româno-bulgar "DANUBE FAB"
- construirea fundamentelor pentru R.A. ROMATSA 2014

- îmbunătățirea calității și siguranței în furnizarea serviciilor de navigație aeriană printr-o mai eficientă colaborare cu structurile de aviație militară române și străine

3. Obiective și activități operaționale specifice în domeniul colaborării civil militare în anul 2013

a) Coordonarea elaborării/avizării/aprobării acordurilor pentru activitățile de zbor ale Forțelor Aeriene Române cu impact asupra traficului aerian civil:

- exerciții și aplicații militare de amplasare, naționale, bilaterale și multinaționale (prevăzute la pct. D și cele planificate suplimentar în cursul anului 2013)
- dislocarea avioanelor de luptă aparținând Fl. 86 Aer. și desfășurarea activității de zbor, inclusiv misiunile de Poliție Aeriană, pe aerodromul Mihail Kogălniceanu (aproximativ 3 ani)
- solicitare de rezervare spațiu aerian pentru activități de zbor organizate de SMFT și SMFN (coordonare prin intermediul SMFA) sau pentru activitatea Direcției sistemului național antigrindină și de creștere a precipitațiilor
- antrenamente comune periodice privind însușirea și aplicarea procedurilor de coordonare civil-militară
- paradă aeriană cu prilejul Zilei Naționale, Zilei Eroilor, zilei categoriilor de forțe ale armatei
- zboruri demonstrative ale unor aeronave militare românești și/sau străine pe aerodromuri civile
- alte activități de zbor civil-militare

(b) Creșterea nivelului de siguranță și calitate în coordonarea GAT-OAT :

- adaptarea procedurilor de coordonare a zborurilor GAT-OAT la contextul actual al colaborării civil-militare (cu prioritate a procedurilor generale de coordonare a zborurilor GAT-OAT)
- finalizarea procedurilor integrate de coordonare civil-militară a zborurilor și a procedurilor unice de cooperare pentru asigurarea siguranței zborurilor în situația lansării rachetelor antigrindină
- participarea la evaluarea pre-operațională a LARA (Local/Regional Airspace Management Supporting Tool)
- elaborarea, în colaborare cu părțile implicate, a propunerilor de măsuri corective pentru remedierea neconformităților/observațiilor constatate în urma auditurilor de siguranță și calitate în domeniul coordonării civil-militare
- organizarea convocării pentru analiza colaborării civil-militare în anul 2012 și a activităților comune pentru anul 2013.

c) Îmbunătățirea coordonării directe a zborurilor GAT-OAT prin participarea la activitățile R.A. ROMATSA de preluare a serviciului de control al zborurilor OAT-IFR de către BCZ MIL București

d) Perfecționarea pregătirii profesionale

- Studiarea reglementărilor aeronautice naționale și EUROCONTROL nou apărute
- Continuarea perfecționării competenței lingvistice prin studiu individual (limba engleză) și participarea la activitățile NATO/ EUROCONTROL planificate
- Participarea la activități de pregătire ale structurilor de aviație de stat în scopul cunoașterii organizării, procedurilor și terminologiei corelate colaborării civil-militare

e) Activități naționale și internaționale:

- Reprezentarea R.A. ROMATSA la activitățile internaționale din domeniul colaborării și coordonării civil-militare în serviciile de navigație aeriană
- Participarea la activități de planificare/instruire pentru exercițiile organizate de Forțele Aeriene Române, în țară, în ceea ce privește managementul serviciilor de navigație aeriană
- Participarea la operaționalizarea Centrului de Rezervă CR-2 R.A. ROMATSA în locația stabilită împreună cu Statul Major al Forțelor Aeriene
- Participarea la activitatea grupurilor de lucru comune cu ATSA Bulgaria (Operational and Civil-Military Coordination Working Group, Danube FAB Airspace Design Operational Development Expert Group – ADODEG)
- Valorificarea calității de membru al Comitetului NATO pentru Managementul Traficului Aerian (NATMC) și de reprezentant în Civil-Military Interface Standing Committee (CMIC)

F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare

Principalele activități planificate pentru 2013 sunt:

1. Planificarea și desfășurarea exercițiului real, cu participarea facilităților mobile, full-scale exercise, („Exercițiul de căutare – salvare SAR-2013”), prevăzut în Planul activităților Comitetului Național pentru Situații de Urgență pentru anul 2013, în a doua jumătate a lunii mai;
2. Încheierea acordurilor cu țările vecine (acțiune care se realizează cu implicarea DGAvc).
3. Finalizarea procesului de elaborare a Planului național SAR și aprobarea lui prin Hotărâre de Guvern.

5.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ

A. Protecția Navigației Aeriene (PNA)

În cadrul domeniului Comunicații (COM):

1. La începutul lui 2013 se va finaliza instalarea și punerea în funcțiune a stațiilor radio în banda aeronautică VHF achiziționate în 2012. În perioada 14 ianuarie – 8 februarie 2013 vor avea loc la DSN Cluj trei sesiuni de școlarizare în baza contractului încheiat cu furnizorul stațiilor radio. Se întocmesc și se transmit dosarele de autorizare pentru modificarea sistemelor de comunicații sol-aer.
2. Se finalizează caietul de sarcini pentru achiziția unui sistem VCS la CDZ București, și se demarează achiziția.
3. Se întocmesc caiete de sarcini pentru achiziția de sisteme VCS la APP și TWR Constanța, precum și pentru sisteme VCS pentru unitățile ATS: TWR Timișoara, TWR Tg.Mureș, TWR Satu Mare, TWR Baia Mare, TWR Iași și TWR Tulcea.
4. Se întocmește caiet de sarcini pentru achiziția de stații radio în banda aeronautică VHF, astfel încât să fie înlocuite toate stațiile cu durată de viață mai mare de 15 ani, și să se asigure în totalitate capabilitate VoIP și ecart de 8,33kHz.
5. Se vor efectua teste de interoperabilitate AMHS între sistemele Centrelor COM București - Chișinău și teste pre-operaționale AMHS între sistemele Centrelor COM București - Sofia și București - Belgrad, în concordanță cu reglementările ICAO și

EUROCONTROL în vigoare, și recomandările primite de la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol,

6. Se va desfășura activitatea de raportare lunara la AMC Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare.
7. Se va negocia cu UkSATSE instalarea a două linii de comunicație digitale (2 Mbps) pentru asigurarea coordonării între FIR București și FIR Lviv, FIR Odessa și FIR Simferopol.
8. Se va negocia cu MoldATSA instalarea a două linii de comunicație digitale (2 Mbps: una folosind suport terestru, iar o a doua folosind suport radio) pentru asigurarea coordonării între FIR București și FIR Chișinău.
9. Se vor continua activitățile tehnice în domeniul COM și vor fi finalizate până la sfârșitul anului 2013, în conformitate cu graficele de Implementare FAB DANUBE.

In cadrul domeniului Navigație (NAV):

1. Se va finaliza studiul de fezabilitate pentru înlocuirea sistemelor DVOR/DME vechi, respectiv prima grupă formată din sistemele Arad, Cluj, Brașov, Bacău, Galați și Satu Mare și a doua grupă formată din sistemele Craiova, Deva și Suceava.
2. Se vor achiziționa, instala și autoriza sistemele DVOR/DME pentru locațiile Bacău și Galați.
3. Se va instala și autoriza sistemul ILS/ DME la Aeroportul Otopeni pe direcția 08R.
4. Se vor instala și autoriza sisteme ILS/ DME la Aeroportul Cluj pentru RWY 25
5. Se vor efectua lucrări și se va autoriza relocarea pantei 27 la Aeroportul Arad.
6. La Aeroportul Baia Mare pentru RWY 10 s-a instalat un sistem ILS care este în curs de autorizare la verificarea din zbor Cat II Tehnic.
7. Se va realiza un studiu de raționalizare a mijloacelor de navigație în colaborare inclusiv de îmbunătățire a acoperirii DME/DME în zonele TMA Arad, București și Cluj.
8. Se vor organiza la nivel central și local, cursuri de școlarizare pentru personalul tehnic pentru sistemele VOR/DME, DME, ILS/DME și NDB.
9. Va fi instalată o stație de monitorizare EGNOS EDCN în locația București.
10. Se vor continua activitățile tehnice în domeniul NAV și vor fi finalizate până la sfârșitul anului 2012, în conformitate cu graficele de Implementare FAB DANUBE.
11. Vor fi elaborate studii de fezabilitate pentru asigurarea protecției la descărcări a obiectivelor PNA/CNS din locațiile DSN Craiova, DSN Timișoara, D.R.București – Secția Bacău, D.R.București – Secția Cluj și DSN Oradea.

In cadrul domeniului Supraveghere (SUR):

1. Se va acționa pentru extinderea sistemului WAM (Wide Area Multilateration) în zona Sibiu -Târgu Mureș – Cluj și autorizarea introducerii acestor date în sistemul ATM-Selex.
2. De asemenea se vor continua activitățile de instalare a sistemului A-SMGCS la Aeroportul Internațional Henri Coandă București, conform planului de implementare - termenul de finalizare fiind trimestrul I - 2013.
3. Se vor efectua cursuri de pregătire profesională a personalului tehnic pentru sistemele Wide Area Multilateration (WAM) și radar Mod-S
4. Se vor continua activitățile tehnice de instalare echipamente în locația CR2 în vederea punerii în funcțiune.
5. Se vor continua activitățile tehnice în domeniul SUR și vor fi finalizate până la sfârșitul anului 2013, în conformitate cu graficele de Implementare FAB DANUBE.

B. Sisteme Informatice Suport Servicii Navigație Aeriană:

1. Finalizarea implementării pe baza specificațiilor funcționale, a noii versiuni a sistemului PASACT;

2. Finalizarea versiunii 1.3 a sistemului SRS în vederea recepționării de date de la radarele Mode-S și WAM;
3. Participarea la implementarea și testarea sistemului A-SMGCS;
4. Implementarea Sistemului de Management al Securității Informatice pentru sistemele suport SNA;
5. Dezvoltarea unei aplicații de gestiune a informațiilor legate de pregătirea, licențierea și competența controlorilor de trafic aerian (ATCA E-management).
6. Elaborarea aplicațiilor de monitorizare a economiei de combustibil și reducerii emisiilor de CO₂, pe baza comparării datelor plan de zbor cu evoluția reală a aeronavelor (date radar).
7. Proiectarea și implementarea sistemelor care să asigure datele radar și plan de zbor necesare implementării sistemului AMAN în TMA București.

C. Sisteme Informatice Suport Management

1. Înlocuirea switch-urilor L2 și L3 din STCR și NetAdmin din toate subunitățile R.A. ROMATSA;
2. Înlocuirea echipamentelor FIREWALL vechi din amplasamentele APP/TWR – NetAdmin;
3. Înlocuirea soluției LINUX cu soluția Microsoft la serviciile e-mail de companie;
4. Instalarea în Sala Tehnică IT&C a 4 buc. UPS ce vor deservi infrastructura de date a rețelei administrative R.A. ROMATSA;
5. Realizarea evaluărilor de risc economic în vederea proiectării Sistemului de Management al Securității Informatice (SMSI);
6. Implementarea infrastructurii LAN wireless cu acoperire integrală în clădirea AC+DR București;
7. Implementarea unui sistem de afișare modern pentru sistemul de management de rețea Solar Winds;
8. Realizare și punere în funcțiune a unei conexiuni securizate între Rețeaua Operațională (STCR) și Rețeaua Administrativă R.A. ROMATSA pentru a permite oferirea unor servicii aeronautice pe rețeaua publică INTERNET.
9. Continuarea programului de școlarizări și certificări în domeniul IT&C și al Securității Informatice.
10. Unificarea, pe tot spațiul rețelei administrative, a sistemului de autentificare / autorizare prin Active Directory.

5.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE, CENTRE DE PROFIT

Referitor la obiectivele anului 2013, Direcția Dezvoltare, Centre de Profit se angajează cu următoarele activități:

A. Coordonare Programe :

1. elaborarea **Planului de Afaceri Strategic (SBP) 2013-2017** al R.A. ROMATSA ed.6.0, în conformitate cu viziunea, misiunea și obiectivele strategice asumate de managementul R.A. ROMATSA, monitorizarea și raportarea semestrială a stadiului de evoluție;
2. participarea în grupul de lucru R.A. ROMATSA – BULATSA pentru elaborarea **Programului Strategic pentru Danube FAB**;
3. coordonarea proiectului **„Strategia R.A. ROMATSA pe perioada 2015 – 2030”**;
4. participare la proiectul privind dezvoltarea și implementarea **„Sistemului ATM 2015 +”** constând din:
 - asigurarea managementului de proiect pentru Programul ATM2015+;
 - achiziția sistemului (hardware și software);
 - realizarea proiectelor de amenajare ale componentelor conexe Programului ATM2015+;

- amenajare „Sală Cota Zero” în scopul asigurării contingenței pentru sistemul ce urmează a fi implementat;
 - reamenajare „Sală operațională ACC din CDZ București”;
5. elaborarea **Planului de Afaceri Anual (ABP) 2013** în conformitate cu strategia R.A. ROMATSA, monitorizarea derulării acestuia și raportarea semestrială a stadiului de evoluție a acestuia; corelarea Planului de Afaceri Anual cu Planul de investiții;
 6. implementarea la nivelul regiei a proiectului **Microsoft Exchange și Microsoft Lync** privind serviciile de E-mail și a altor servicii conexe utile în procesele de management ale instituției (utilizarea poștei electronice, mesageria instantă, Voice Over IP, precum și integrarea într-un sistem de video conferință la dispoziția tuturor utilizatorilor).
 7. proiect privind realizarea **„Sediul Administrativ al R.A. ROMATSA”**:
 - elaborarea fazelor de proiectare: Studiu de Fezabilitate; Proiect Tehnic + Caiet Sarcini + Detalii de Execuție inclusiv Proiectul pentru obținerea Autorizației de Construire;
 - executia proiectului.
 8. proiect **„Implementarea și certificarea unui sistem de management al securității informatice (SMSI) în R.A. ROMATSA în conformitate cu ISO 27001:2005 și a documentației naționale relevante”**:
 - studiu optimizare arhitectură IT;
 - evaluare riscurilor și vulnerabilităților de securitate cu efect asupra siguranței traficului aerian, în raport cu cerințele standardelor și regulamentelor aplicabile;
 - realizarea studiului de fezabilitate pentru implementarea SMSI R.A. ROMATSA.
 9. participarea la proiectul **„TWR Cluj Napoca”**, proiect ce consta din construirea unui turn nou pe aeroportul Cluj;
 10. proiectul de reamenajare **„Simulator ACC din CDZ București”**:
 - elaborarea fazelor de proiectare Studiu de Fezabilitate, Proiect Tehnic + Caiet Sarcini + Detalii de Execuție;
 - realizare proiect prin lucrari de constructii – montaj, instalare si punere in functiune echipamente.

B. Single European Sky (SES):

1. demararea Fazei 4 a Proiectului DANUBE FAB în vederea implementării cerințelor dezvoltate și aprobate în cadrul fazelor de pre-implementare a proiectului DANUBE FAB;
2. semnarea contractului pentru furnizarea serviciilor de proiect management în cadrul DANUBE FAB în vederea în vederea implementării Fazei 4 a proiectului.
3. finalizarea și adoptarea regulilor de procedură și a termenilor de referință și demararea activității Comitetului DANUBE FAB al furnizorilor de servicii de navigație aeriană precum și a celorlalte comitete subsecvente, în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB și ale Acordului de Cooperare semnat la nivelul furnizorilor de servicii de navigație aeriană;
4. finalizarea Programului Strategic și a Planului Anual DANUBE FAB și prezentarea acestuia spre adoptare Consiliului de Guvernare DANUBE FAB;
5. atragerea de fonduri comunitare prin obținerea suportului financiar TEN-T EA proiecte DANUBE FAB incluse în IDP (SESAR Interim Deployment Programme);
6. conformarea continua cu cerințele comune de certificare pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană, conform prevederilor Regulamentului (UE) nr. 1035/2011 de stabilire a cerințelor comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană;
7. îndeplinirea acțiunilor necesare în vederea cunoașterii la nivelul R.A. ROMATSA a cerințelor SES aplicabile furnizorilor de servicii de navigație aeriană și demararea activităților de planificare corespunzătoare.

C. Consultanță, centre de profit:

1. proiectul "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA":
 - finalizarea etapelor de tranziție și producție;
 - instruire a utilizatorilor;
 - conversia de date și importul acestora în sistem;
 - punerea în funcțiune a modulelor sistemului și semnarea proceselor de acceptanță.
2. furnizarea de informații și analize în vederea realizării de către Eurocontrol/PRU a Raportului ACE Benchmarking 2011, precum și demararea activităților pentru realizarea Raportului ACE Benchmarking 2012;
3. furnizarea de informații și analize în vederea realizării Raportului de performanță CANSO Global Air Navigation Services Performance Report 2012;
4. realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA și Raportul Anual R.A. ROMATSA;
5. coordonarea activităților interne R.A. ROMATSA necesare monitorizării Planului de Performanță al României pentru Serviciile de Navigație Aeriană în prima perioadă de referință (2012-2014);
6. participarea în cadrul procesului de consultare publică privind Schema de Performanță și Schema de Tarifare în a doua perioadă de referință (2015-2019), precum și în privința stabilirii ȋntelilor de performanță pentru fiecare indicator cheie aferent fiecărui domeniu cheie de performanță (siguranță, capacitate, mediu și eficiența costurilor). De asemenea, vor fi realizate primele prognoze de costuri pentru cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019).

5.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA

Obiectivele principale pentru anul 2013 al activității privind siguranța și calitatea sunt:

1. Îmbunătățirea și consolidarea Sistemelor de Management al Siguranței, Calității, Securității Aeronautice și Informatică, de Mediu, în vederea menținerii certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană al R.A. ROMATSA (asigurarea conformării continue la prevederile Regulamentului EU No. 1035/2011, standardului ISO 9001:2008 și standardului ISO 14001:2004).
2. Realizarea la termen a activităților planificate pentru anul 2013 în cadrul grupului de lucru „Safety, Quality, Security and Environment WG” DANUBE FAB.
3. Realizarea la termen a activităților planificate pentru anul 2013 aferente subgrupului de lucru pe domeniile siguranță, calitate și mediu în cadrul proiectului „Dezvoltare și implementare Sistem ATM ROMATSA 2015+”.
4. Monitorizarea și raportarea la termen a indicatorilor de performanță în domeniile siguranței și mediului, pe baza Planului Național de Performanță și a prevederilor reglementărilor aplicabile; îmbunătățirea activităților conexe pe baza experienței anului anterior (*primul an din cadrul perioadei de referință RP1*).
5. Menținerea competenței și îmbunătățirea pregătirii Coordonatorilor Locali de Siguranță, a Coordonatorilor Locali de Calitate și Mediu și a Responsabililor Locali de Securitate.
6. Consolidarea culturii de siguranță și calitate, formarea culturii de mediu în R.A. ROMATSA .

7. Participarea specialiștilor din cadrul Serviciului Calitate și Mediu la proiectele de mediu ce au drept obiectiv reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, îmbunătățirea calității aerului în zonele aeroportuare și reducerea zgomotului.

5.5 ACTIVITATEA ECONOMICĂ ȘI PLAN DE AFACERI

În cursul anului 2013 se va urmări încadrarea în indicatorii bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, precum și continuarea acțiunilor din domeniul economico financiar prevăzute în planul de afaceri strategic al regiei.

5.6 ACTIVITATEA DE CONTROL

În ceea ce privește obiectivele acțiunilor de control, ce se vor efectua în anul 2013, se va urmări, la fel ca și în perioadele precedente, verificarea în continuare a problemelor ce se încadrează în principalele obiective prevăzute pentru compartimentul CFG prin reglementările specifice, respectiv :

1. existența, integritatea, păstrarea și paza bunurilor de orice fel, deținute cu orice titlu;
2. utilizarea valorilor materiale, declasarea și casarea de bunuri;
3. efectuarea, în numerar sau prin cont, a încasărilor și plăților, în lei și valută;
4. întocmirea, circulația și păstrarea documentelor primare, operative și contabile.

Tematica și obiectivele acestor controale vor fi aduse la cunoștința Directorului General al R.A. ROMATSA și, în funcție de priorități, acestea se vor desfășura și în cadrul Administrației Centrale, nu numai la subunitățile din teritoriu.

Compartiment Audit Intern

Ca activitate pentru anul 2013, conducerea regiei a aprobat următoarele teme incluse în Planul anual de audit intern (înregistrat sub nr. 20937 / 29.11.2012), pentru a fi auditate de către Compartimentul Audit Intern:

1. „Activitățile specifice de investiții și logistică, în vederea asigurării și dotării cu echipamente și instalații moderne de comunicații, navigație, supraveghere și meteorologie aeronautică, necesare dirijării traficului aerian în deplină siguranță”.
2. „Aplicarea și realizarea obligațiilor prevăzute de lege în răspunderea persoanelor juridice cu statut de regie autonomă, în domeniul asigurării fondului arhivistic, conform Legii Arhivelor Naționale, normelor în vigoare de aplicare a acestora și a reglementărilor interne specifice regiei”.
3. „Organizarea și realizarea, cu respectarea dispozițiilor legale și/sau - după caz - a reglementărilor interne R.A. ROMATSA, a programelor privind evidențele bunurilor din patrimoniu, asigurate/date în administrare pentru realizarea activității și administrarea lor eficientă”.
4. „Activitatea derulată în domeniul juridic de către structura de specialitate cu atribuții specifice din cadrul Administrației Centrale, privind legalitatea actelor și activităților regiei, inclusiv cele privind reprezentarea în instanțe, susținerea și apărarea intereselor regiei în fața terților”.
5. „În cadrul fondului de timp disponibil, avem în vedere și desfășurarea unei activități de consiliere, axată, în principal, pe problematica privind identificarea riscurilor la activitățile suport derulate de structurile R.A. ROMATSA, stabilirea măsurilor de reducere a acestora și managementul riscurilor, activitate desfășurată împreună cu personalul acestor structuri și, după caz, cu firme de consultanță în domeniu.”

5.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRAREA ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

1. Luarea tuturor măsurilor tehnice, organizatorice, igienico-sanitare și de orice altă natură prevăzute de actele normative în materie de securitate, sănătate în muncă, în scopul prevenirii accidentelor de muncă și îmbolnăvirilor profesionale;
2. Continuarea supravegherii stării de sănătate a salariaților regiei prin derularea contractelor de medicina muncii și prim ajutor încheiate cu S.C. Centrul Medical Unirea, Institutul Național de Medicină Aeronautică și Spațială București și Aeromed S.R.L.;
3. Efectuarea de controale interne la toate subunitățile regiei pe linie de securitate, sănătate în muncă și apărare împotriva incendiilor, în scopul prevenirii accidentelor de muncă și apariției incendiilor;
4. Luarea tuturor măsurilor de prevenire și stingere a incendiilor la nivelul Administrației Centrale, respectiv a subunităților regiei, prevăzute de actele normative în acest domeniu și efectuarea unor exerciții de simulare de incendiu, cu evacuare de personal la CDZ București, Arad și Constanța, celelalte subunități având această activitate asigurată de către aeroporturile cu care regia are încheiate contracte de închiriere de spații;
5. Monitorizarea contractului de service post-garanție cu S.C. SIGURA S.R.L. pentru întreținerea instalațiilor de detecție, alarmare și stingere a incendiilor cu gazul inert „INERGEN”, de la cele 8 obiective,
6. Verificarea anuală, de către un agent economic specializat și autorizat ANRE, a tuturor instalațiilor electrice ce deservește spațiile proprii R.A. ROMATSA;
7. Cursuri de formare profesională și conștientizare a directorilor de subunități, în conformitate cu prevederile H.G. 1425/2006(40 de ore);
8. Exerciții de evacuare în caz de incendiu la toate subunitățile regiei.

6. REALIZAREA PRELIMINATĂ A OBIECTIVELOR ȘI CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ DIN CONTRACTUL DE MANDAT

La 31 decembrie 2012 realizarea preliminară a obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite pentru Directorul General al R.A. ROMATSA prin Anexa la Contractul de mandat nr. 22204 din 17 decembrie 2012, încheiat între Consiliul de Administrație al regiei și directorul general al regiei – dl. Aleodor Marian FRÂNCU – se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire obiectiv / criteriu de performanță	Unitate	Program 2012	Realizări preliminare 2012	% realizare	Grad depășire/economie %
1	Reducerea obligațiilor restante – în prețuri curente	mii lei	-	-	-	-
2	Reducerea creanțelor – în prețuri curente	mii lei	25.800,00	25.800,00	100,00	0,00
3	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli la 1.000 lei venituri totale)	lei/1000	972,23	972,23	100,00	0,00
4	Productivitatea muncii – nr. total zboruri/ total personal mediu	nr.total zboruri/ pers.	463,43	463,43	100,00	0,00
5	Dezvoltarea proiectului "Bloc funcțional de spațiu aerian DANUBE FAB" la nivel R.A. ROMATSA, în conf. cu regulamentele europene aplicabile și Acordul dintre România și Bulgaria privind înființarea DANUBE FAB	-	Raportare îndeplinire atribuții și obligații R.A. ROMATSA Raport la 4 dec.2012	Îndeplinit ⁽¹⁾	100,00	0,00
6	Consolidarea activității de dirijare a traficului aerian de rută într-un singur centru ACC București	-	În derulare	Îndeplinit ⁽²⁾	100,00	0,00
7	Dezvoltarea și implementarea sistemului R.A. ROMATSA ATM 2015+, în conf. cu regulamentele europene aplicabile	-	Pregătire Faza I	Îndeplinit ⁽³⁾	100,00	0,00
8	Tariful unitar de rută conform plan național de performanță	lei/unitate de servicii	151,44	151,44	100,00	0,00
9	Unități de servicii	mii	3.560	3.560	100,00	0,00
	TOTAL	-	-	-	-	0,00

⁽¹⁾ prin intrarea în vigoare la 16 noiembrie 2012 a Legii nr. 192/2012, privind ratificarea Acordului dintre România și Republica Bulgaria privind instituirea Blocului Funcțional de Spațiu Aerian DANUBE FAB, semnat la Bruxelles la 12.12.2011

⁽²⁾ obiectivul este finalizat – informare nr.243/07.01.2013 prezentată în ședința Comitetului Director din data 17.01.2013

⁽³⁾ prin publicarea în SEAP în 8 decembrie 2012 a documentației de atribuire pentru sistemul ROMATSA ATM 2015+

Precizăm că sumele înscrise în coloana de realizări 2012 sunt preliminate, deoarece termenul de închidere a exercițiului financiar pe anul 2012 este luna mai 2013.

ABREVIERI:

AACR	= Autoritatea Aeronautica Civila Romana
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de informare aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de informare aeronautică
AIS	= Servicii de Informare Aeronautică
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Nationala pentru Administrare si Reglementare in Comunicatii
ANRE	= Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigatie Aeriana (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Miscarilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civil Militara
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire si Protectie
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfata Civil-Militara
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operatiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de masurare a distantei
DSC	= Directia Siguranta si Calitate
EASA	= Agentia Europeana de Siguranta a Aviatiei
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei in Aviatia Europeana
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spatiu Aerian Functional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor

FPPS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace
GAT	= Trafic Aerian General (toate miscarile aeronavelor civile si de stat conform procedurilor ICAO)
ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET	= Meteorologie
MLM	= Mobilizare la Locul de Munca
MTI	= Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate miscarile aeronavelor care nu sunt in conformitate cu regulile GAT si pentru care se aplica reguli si procedure specifice fiecărei autoritati nationale)
ORNISS	= Oficiul Registrului National al Informatiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achizitii
PIAC-ATS	= Proceduri si Instructiuni de Aeronautica Civila "Servicii de Trafic Aerian"
PIAC – LCTA	= Proceduri si Instructiuni de Aeronautica Civila "Licențiere CTA"
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protectia Navigatiei Aeriene
PR NAV	= Navigatie Aeriana de Precizie
REAC	= Raportari Evenimente Aviatie Civila
RTS	= Raportul Simularii in Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Cautare si Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securitatii Informatice
SMR	= Managementul Activitatii de Ruta
SMT	= Managementul Activitatii de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri si Monitorizare Achizitii
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicatii Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Reteaua Trans-europeana de Transport
TMA	= Zona Terminala de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network

WAM

= Wide Area Multilateration