

RAPORT
privind activitatea desfășurată
pe semestrul I anul 2017
de către
Regia autonomă
„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR
DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”

Virgil Dragoș TITEA - Președinte al Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA

CUPRINS

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I	3
2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII	5
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	5
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	6
2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	9
A. Realizarea Programului de Investiții	9
B. Realizarea Programului de Reparații	14
C. Realizarea Programului de Achiziții	14
3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2017	15
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	15
A. Managementul activității de rută și de terminal	15
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	20
C. Managementul Informațiilor Aeronautice	22
D. Managementul Informațiilor meteorologice	24
E. Sisteme Management Trafic Aerian	27
F. Colaborare Civil-Militară	28
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	30
A. Protecția Navigației Aeriene/ CNS	30
B. Administrare rețele și Întreținere IT	31
C. Investiții	31
D. Logistică	31
3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	32
A. Coordonare Programe	32
B. Single European Sky (Cer Unic European)	34
C. Analiza Performanței și Benchmarking	36
D. Dezvoltare Sisteme	36
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	37
A. Managementul siguranței	37
B. Managementul calității și mediului	38
C. Managementul securității	38
3.5 ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB	38
3.6 ACTIVITATEA PRIVIND COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)	39
3.7 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	40
3.8 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE	40
3.9 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	41
3.10 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ	42
3.11 ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL JURIDIC	42
3.12 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROL	43
3.13 RELAȚIA CU PARTENERUL SOCIAL	46
3.14 RELAȚIA CU ALTE ENTITĂȚI /Aeroporturi	47
3.15 NEREALIZĂRI ȘI DISFUNCȚIONALITĂȚI în activitatea RA ROMATSA	47
4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL I 2017	49
ABREVIERI	50
ANEXĂ – „Situția litigiilor RA ROMATSA aflate în curs de soluționare sau între faze procesuale pe rolul instanțelor de judecată la data de 30.06.2017” (6 file)	

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2017

În semestrul I al anului 2017, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională. Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

R.A. ROMATSA se încadrează în prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, fiind regie autonomă în coordonarea Ministerului Transporturilor. Forma consolidată a Ordonanței de Urgență nr.109/2011, a fost publicată în Monitorul Oficial nr.883/14.11.2011 iar la data de 04.06.2016 a fost aprobată cu modificările și completările aduse de: OUG nr.51/29.05.2013, OUG nr.10/13.05.2015 și Legea nr.111/27.05.2016.

În conformitate cu prevederile Art. 9 (2) lit.g și Art.55 din OUG. nr.109/ 30.11.2011(actualizată), Consiliul de administrație întocmește semestrial, un raport asupra activității de administrare a regiei autonome, pe care-l prezintă autorității publice tutelare.

1.1 Conducerea administrativă

În baza OUG nr.109/2011(completată cu modificările și completările aduse de OUG nr.51/29.05.2013, OUG nr.10/13.05.2015 și Legea nr.111/27.05.2016) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, conducerea administrativă a R.A.ROMATSA este asigurată de Consiliului de Administrație (CA). In perioada raportată componența CA a fost următoarea:

Componența Consiliului de Administrație			
Nume și Prenume	Calitatea	Mandat în perioada de raportare	Obs.
Nițu Marioara	Membru provizoriu	28.02.- 30.06.2017	Fără obiective și criterii de performanță în perioada de raportare, în anexă la contractul de mandat
Neacșa Petre	Membru permanent	01.01.- 18.04.2017	
	Membru provizoriu	12.05. - 30.06.2017	
Costaș Bogdan	Membru provizoriu	01.01. - 18.04.2017	
Brezeanu Dragoș	Membru provizoriu	01.01. - 18.04.2017	
Radu Carmen	Membru provizoriu	01.01. - 18.04.2017	
Titea Virgil Dragoș	Membru provizoriu	10.03. - 30.06.2017	
Ionescu Ștefan Răzvan	Membru provizoriu	01.01. - 12.02.2017	
Tărteață Cristina Ionela	Membru provizoriu	12.05. - 30.06.2017	
Andronic Cristina Mădălina	Membru provizoriu	12.05. - 30.06.2017	
Gâdea Adrian Ionuț	Membru provizoriu	14.06. - 30.06.2017	
Udroiu Adriana Mihaela	Membru provizoriu	14.06. - 30.06.2017	

Printre atribuțiile de bază îndeplinite în semestrul I 2017 de către CA al RA ROMATSA, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, Art.9 (2), pot fi evidențiate următoarele:

1. verificarea funcționării sistemului de control intern/managerial, implementarea politicilor contabile și realizarea planificării financiare;
2. elaborarea rapoartelor semestriale/anuale, prezentate Ministrului Transporturilor, privitor la activitatea RA ROMATSA, rapoarte care includ și informații referitoare la execuția contractului de mandat al directorului general RA ROMATSA:
 - o raportul anual de activitate al CA al RA ROMATSA pentru anul 2016 - aprobat în ședința din 04.07.2017 HCA nr.18 pct.9, înaintat Ministrului Transporturilor;

În perioada de raportare, Consiliul de Administrație a urmărit derularea următoarelor obiective/activități principale:

- dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM ROMATSA 2015+;
- dezvoltarea blocului funcțional de spațiu aerian - DANUBE FAB;
- consultanță externă cu participarea R.A. ROMATSA la companiile europene (sau asociere între companii) care vor furniza servicii centralizate la nivel Pan-European;
- asigurarea drepturilor tuturor salariaților și gestionarea conflictului de muncă cu sindicatul ATSR.

1.2 Conducerea executivă

Contractul de mandat al Directorului general și al echipei sale de directori executivi reprezintă un acord de voință între părți, având ca obiect îndeplinirea unor obiective și criterii de performanță specifice, obiective cuantificabile cum ar fi:

- reducerea obligațiilor restante :
 - Bugetul statului;
 - Bugetul asigurărilor sociale;
- reducerea cheltuielilor (cheltuieli la 1000 lei venituri totale);
- productivitatea muncii (Venituri totale/nr. personal mediu);
- Implementare DANUBE FAB conform reglementărilor europene aplicabile și Acordului dintre România și Republica Bulgaria;
- dezvoltarea și implementarea sistemului ROMATSA ATM 2015+, în conformitate cu regulamentele europene aplicabile;
- tariful unitar de rută (lei);
- nr. mediu de minute de întârziere ATFM pentru activitatea de rută (min/zbor).

Conducerea executivă în perioada raportată	
Gabriel Dumitrescu (01.01. – 28.02.2017)	Director General
Valentin Cimpuiaru (01.03. – 30.06.2017)	
Cârnă Fănică	Director General adjunct
Adrian Șerban	Director Departament Operațional
Bogdan Bondor (01.04. 30.06.2017)	Director Departament Tehnic Dezvoltare a.i.
Marius Lespezanu (01.01. - 10.01.2017)	Director ATM
Alexandru Grama (10.01. - 05.04.2017)	
Cosmin Mircea (06.04. - 30.06.2017)	
Cosmin Dumitrescu	Director Tehnic
Eugen Nicolai	Director Economic a.i.
Valentin Miroiu	Director Siguranță și Calitate a.i.
Andrei Surugiu	Director Juridic și Administrativ a.i.

Conducerea executivă este responsabilă cu luarea tuturor măsurilor necesare conducerii regiei, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege.

Pentru semestrul I 2017 activitatea conducerii executive s-a axat pe îndeplinirea obiectivelor de performanță din contractul de mandat al Directorului General, indicatorii de performanță aferenți semestrului I fiind realizați.

2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile. Indicatorii fizici specifici activității RA ROMATSA sunt următorii :

- **unități de servicii totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **unități de servicii facturate** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR facturate** (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici pe primele 6 luni ale anului 2017, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016, se prezintă în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2016	2017		2017 Realizat / 2016 Realizat (%)	2017 Realizat / 2017 Planificat (%)
			6 luni Realizat	6 luni Planificat	6 luni Realizat		
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	2.087,02	1.984,61	2.175,63	104,25%	109,63%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	2.060,13	1.957,71	2.151,36	104,43%	109,89%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	281,22	296,66	299,04	106,34%	100,80%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	81,34	90,00	96,30	118,39%	107%

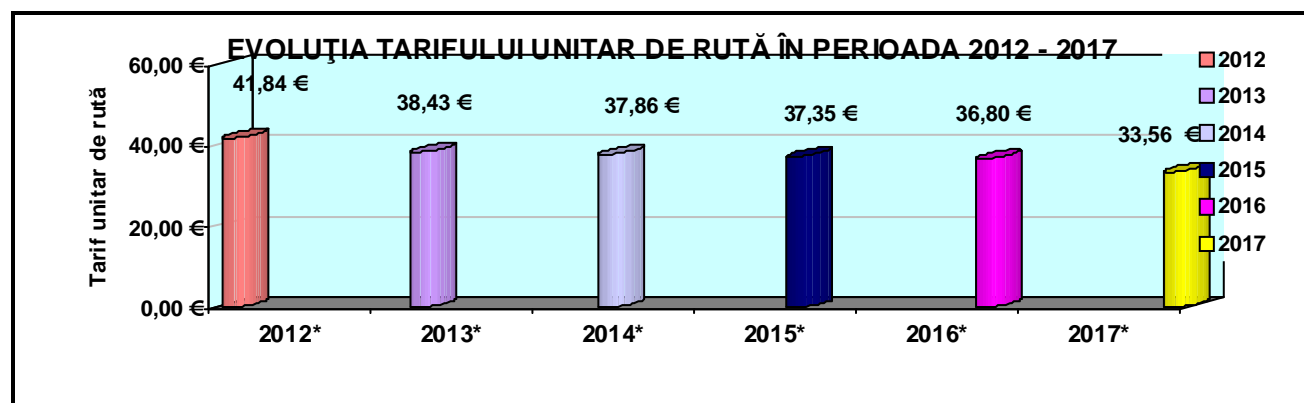
* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente

Activitatea de rută

Traficului aerian de rută dirijat de ROMATSA înregistrează o creștere în primele 6 luni ale anului 2017, față de anul 2016. Creșterea față de anul 2016 (+4,43%) s-a înregistrat la numărul de unități de servicii facturate. Traficul realizat în anul 2017, exprimat în unități de servicii totale, a înregistrat o creștere de 9,63% față de prognoza din Planul Național de Performanță, pe baza căreia a fost stabilit tariful anului 2017.

Traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat, de asemenea o creștere de 6,34% față de anul anterior.

Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 41,84 € în 2012, 38,43 € în 2013, 37,86 € în 2014, 37,35 € în 2015, 36,80 € în 2016 și, respectiv, 33,56 € în anul 2017.



*Începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (echivalentul inițial în euro se calculează, conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

Activitatea de terminal

În ceea ce privește traficul aerian terminal, numărul de zboruri facturate prezintă o creștere față de aceeași perioadă analizată a anului 2016 de +18,39%.

2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

În primul semestru al anului 2017, managementul activității economico-financiare al regiei s-a concentrat cu prioritate pe elaborarea și fundamentarea unui Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2017 cu respectarea prevederilor Regulamentului (UE) nr. 390/2013 privind schema nouă de performanță, ale Regulamentului (UE) nr. 391/2013 privind schema comună de tarificare a serviciilor de navigație aeriană și ale OG nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România pentru aderarea la Convenția Internațională Eurocontrol privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, cu modificările și completările ulterioare.

În ceea ce privește elaborarea proiectului BVC 2017, obiectivele managementului au fost următoarele:

- a. **din punct de vedere juridic**, a fost elaborat draftul de actualizare a OG nr. 46/1998, prin care să se asigure, în primul rând, deductibilitatea fiscală a noilor provizioane concepute de mecanismele de împărțire a riscurilor între furnizori și companiile aeriene (documentul este înmănat Ministerului Transportului);
- b. **pentru îmbunătățirea situației financiare a regiei**, care în ultimii doi ani s-a deteriorat urmare aplicării mecanismelor de ajustare amintite mai sus, în condițiile unor asumări de trafic și inflație aprobate în anul 2014 prin Planul de Performanță pentru perioada de referință 2015-2019 tot mai diferite de evoluția reală, cât și a existenței unui ecart de timp de 2 până la maxim 7 ani între momentul generării costului necontrolabil și momentul recuperării acestuia în următoarea perioadă de referință, a fost analizată necesitatea revizuirii urgente a Planului de performanță și transmisă la Comisia Europeană Scrisoarea de deschidere a acestuia.

Astfel, prin adresa nr. 12249/14.06.2017 Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2017 al R.A. ROMATSA a fost înaintat către Ministerul Transporturilor în vederea aprobării prin ordin comun al ministrului transporturilor și al ministrului finanțelor publice.

Realizarea pe primele 6 luni ale anului 2017 a principalilor indicatori propuși în "Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017" se prezintă după cum urmează:

- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2017 Propuneri	BVC 2017 Realizat ian - iunie	% Realizat/ Propuneri 2017
0	1		2	3	4	5=4/3
I		VENITURI TOTALE	1	871.500,04	476.131,93	54,63%
	1	Venituri din exploatare, din care:	2	851.500,04	464.044,77	54,50%
		conform bazelor de cost reglementate UE, din care:	3	815.416,44	409.380,27	50,21%
	a1	servicii navigație aeriană de rută, din care:	4	748.789,44	371.610,26	49,63%
		-venituri facturate	5	651.222,57	325.718,98	50,02%
		-venituri din ajustări trafic și inflație	6	97.566,87	45.891,28	47,04%
	a2	servicii navigație aeriană de terminal, din care:	7	66.527,00	36.966,56	56,41%
		-venituri facturate	8	57.860,00	33.370,60	57,67%
		-venituri din ajustări trafic și inflație	9	7.667,00	3.595,95	46,90%
	a3	din alte surse	10	1.100,00	803,46	73,04%
	b)	servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	11	32.083,60	18.473,02	57,58%
	c)	rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană	12			
	d)	producția de imobilizări	13			
	e)	alte venituri din exploatare	14	4.000,00	36.191,47	904,79%
	2	Venituri financiare, din care:	15	20.000,00	12.087,16	60,44%
	a)	din imobilizări financiare	16			
	b)	din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	17			

	c)	din dobânzi	18	2.000,00	344,25	17,21%
	d)	alte venituri financiare	19	18.000,00	11.742,91	65,24%
	3	Venituri extraordinare	20			
II		CHELTUIELI TOTALE	21	969.025,47	399.105,67	41,19%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	22	949.025,47	389.220,95	41,01%
	a)	cheltuieli de personal, din care:	23	630.468,66	299.410,38	47,49%
	a1	cheltuieli cu salariile	24	402.118,40	190.010,24	47,25%
	a2	cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale	25	159.947,97	63.423,82	39,65%
	a3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	26	66.799,99	45.454,11	68,05%
		a3.1 cheltuieli sociale prevazute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificarile si completarile ulterioare	27	10.463,31	3.764,54	35,98%
	a4	cheltuieli pentru contracte de mandat	28	1.602,30	522,21	32,59%
	b)	alte cheltuieli de operare, din care:	29	265.902,13	63.742,66	23,97%
	b1	cheltuieli materiale	30	9.208,01	3.642,13	39,55%
	b2	cheltuieli cu energia și apa	31	5.241,92	2.267,93	43,27%
	b3	cheltuieli privind mărfurile	32			
	b4	cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	33	136.998,92	55.854,54	40,77%
		b4.1 EUROCONTROL	34	38.869,59	15.992,95	45,87%
		b4.2 AACR	35	10.682,83	5.102,36	47,76%
	b5	alte cheltuieli de exploatare, din care:	36	114.453,28	1.978,06	1,73%
		b5.1 chelt. de protocol	37	1.000,00	220,04	22,00%
		b5.2 chelt. de reclamă și publicitate	38	766,38	94,48	12,33%
		b5.3 chelt. cu sponsorizarea	39	2.100,00	472,17	22,48%
	c)	cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	40	52.654,68	26.067,91	49,51%
	2	Cheltuieli financiare, din care:	41	20.000,00	9.884,72	49,42%
	a)	cheltuieli privind dobânzile	42			
	b)	alte cheltuieli financiare	43	20.000,00	9.884,72	49,42%
	3	Cheltuieli extraordinare	44			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	45	-97.525,43	77.026,26	-78,98%

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

VENITURILE TOTALE realizate la 30.06.2017 reprezintă 54,63% din veniturile totale propuse în Proiectul BVC 2017.

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare realizate pe primele 6 luni ale anului 2017 se compun în principal din:

- **venituri conform bazelor de cost** – 409.380,28 mii lei, reprezentând **85,98%** din totalul veniturilor realizate în primele 6 luni ale anului 2017;

- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi** (nereglementate) – 18.473,02 mii lei, reprezentând **3,88%** din totalul veniturilor realizate în primul semestru al anului 2017.

- **alte venituri din exploatare – 36.191,47 mii lei.** Depășirea înregistrată în realizare la acest element de venituri, față de cele prognozate, se datorează înregistrării unor venituri din provizioane privind activitatea de exploatare (provizion beneficii angajați) în sumă de 35.065,14 mii lei, venituri ce nu sunt cuprinse în proiectul bugetului de venituri și cheltuieli propus spre aprobare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se constituie în principal pe seama diferențelor de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:

- a) **Alte venituri financiare** - 11.742,91 mii lei, reprezentând 2,47% din totalul veniturilor realizate;

- b) **Venituri din dobânzi** - 344,25 mii lei.

CHELTUIELILE TOTALE realizate la 30.06.2017 sunt în sumă de 399.105,67 mii lei și reprezintă 41,19% din cheltuielile totale propuse spre aprobare prin Proiectul BVC 2017:

- **CHELTUIELI DE EXPLOATARE** - realizate în suma de 389.220,95 mii lei, în procent de 41,01% din totalul cheltuielilor de exploatare propuse spre aprobare, se compun în principal din:

- **Cheltuieli de personal** – 299.410,38 mii lei, reprezentând **47,49%** din totalul cheltuielilor de personal propuse în Proiectul BVC 2017;

- **Alte cheltuieli de operare** – 63.742,66 mii lei, reprezentând **23,97 %** din totalul cheltuielilor propuse în Proiectul BVC 2017 la acest rând din buget;

- **Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale** – 26.067,91 mii lei, reprezentând **49,51%** din totalul cheltuielilor propuse în Proiectul BVC 2017 la acest element de cheltuielă;

- **CHELTUIELILE FINANCIARE** sunt realizate în sumă de 9.884,72 mii lei, reprezentând 49,42% din totalul propus în proiectul BVC pentru anul 2017.

La data de 30.06.2017 s-a înregistrat un **profit brut de 77.026,26 mii lei**. Precizăm că rezultatul brut înregistrat la finele lunii iunie 2017 nu este afectat de constituirea provizioanelor pentru beneficii angajați și ajustări rezultate din aplicarea mecanismului de împărțire a riscului de trafic și inflație, înregistrări ce vor fi făcute la finele anului 2017. Acestea sunt planificate a se constitui, prin Proiectul BVC 2017, la valoarea totală de **40.000 mii lei** (beneficii angajați) și respectiv **65.678 mii lei** (provizion ajustare inflație).

La finele semestrului I 2017, așa cum am prezentat în capitolul VENITURI, în cazul veniturilor realizate din prestarea serviciilor de navigație aeriană de rută și de terminal reglementat (aeroporturile Otopeni și Băneasa) se evidențiază suma de **16.406,67 mii lei** (rută) și respectiv **6.233,47 mii lei** (terminal reglementat), care, deși se regăsesc înregistrate în profitul brut realizat la 30.06.2017, nu sunt cuvenite regiei, iar la finele anului se vor constitui în provizion pentru ajustarea tarifului unitar viitor.

Impozitul pe profit înregistrat la data de 30.06.2017 este de **9.582,07 mii lei**, rezultând un **profit net de 67.444,19 mii lei**.

Față de bugetul de venituri și cheltuieli propus spre aprobare pentru anul 2017, execuția la 30.06.2017 prezintă o realizare a veniturilor totale în procent de 54,63% și a cheltuielilor totale în procent de 41,19%, respectându-se corelarea cheltuielilor cu veniturile realizate.

În primele 6 luni ale anului 2017, contribuțiile datorate de RA ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat **117.758,73 mii lei**, reprezentând **32,33%** din încasările realizate la 6 luni.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	<u>ELEMENTE</u>	Sumă contribuție (6 luni) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	30.436,41
2	Contribuție asigurări de sănătate	13.058,86
3	Fond șomaj	1.248,09
4	Fond garantare creanțe salariale	626,76
5	Fond solidaritate personal cu handicap	102,87
6	Contribuție asigurări accidente și boli prof.	491,18
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	1.312,29
	Total I contribuții angajator	47.276,46
1	Impozit salarii	38.783,20
2	Fond sănătate asigurați	11.823,94
3	Contribuție individuală asigurări sociale	18.514,01
4	Fond șomaj asigurați	1.361,12
	Total II contribuții angajat	70.482,27
	Total I + Total II	117.758,73
	III. ÎNCASĂRI LA 30.06.2017	364.208,72
	IV. % CONTRIBUTII DIN TOTAL ÎNCASĂRI	32,33%

De asemenea, în primul semestru al anului 2017, în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991 (republicată) și a OMFP nr. 166/25.01.2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor publice, R.A. ROMATSA a depus situațiile financiare anuale la 31.12.2016 în data de 30.05.2017 on-line pe site-ul ANAF. Menționăm că situațiile financiare au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data 29.05.2017, un exemplar al acestora fiind depus și la Ministerul Transporturilor și Ministerul Finanțelor Publice.

2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

A. Realizarea Programului de Investiții

Lista cheltuielilor de capital aprobată pe anul 2017 de către Consiliul de Administrație al RA ROMATSA este defalcată pe capitole astfel:

- **Capitolul A - Obiective de investiții în continuare: 107.655.108 lei;**
- **Capitolul B - Obiective de investiții noi: 36.488.773 lei;**
- **Capitolul C - Dotări și alte cheltuieli de investiții: 19.752.750 lei;**
- **Capitolul D - Rambursări credite: 0 lei.**

În cele ce urmează prezentăm situația realizărilor, pentru fiecare obiectiv în parte, pe capitolele componente ale programului de investiții:

Nr. crt.	Nominalizare obiective de investiții	Termen finalizare	Valoare totală deviz	Din care C+M	Valoare aprobată plan în anul 2017	lei		Stadiul fizic (actualizat la 30.06.2017)	Compartiment responsabil
						REALIZAT (semestrul I 2017)			
A	TOTAL CAP. A - Obiective în continuare, din care:		233.510.592	38.387.051	107.655.108	37.999.765,00			
1	Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA	mai.19	16.870.000	0	1.131.455	0,00	Receptia la terminarea lucrarilor finalizata, contract in derulare.	SCP	
2	Sistem detectie vant de forfecare la AIHCB (LIDAR)	mar.19	10.226.145	0	10.226.145	0,00	Documentatie de achizitie in curs de semnare pentru avizare CTE si reluarea procedurii.	PMA+MIM	
3	Modernizare sistem ILS/DME Craiova (Cat II)	iul.17	1.850.000	0	79.073	76.290,77	Obiectiv finalizat, urmeaza receptia si autorizarea AACR.	CNS+LOG	
4	Modernizare sala ACC din CDZ Bucuresti (amenajare sala, in vederea implementarii sistemului ATM 2015+, contract INDRA in derulare)	oct.18	27.419.860	17.372.880	8.979.007	0,00	PT predat in 2016.In curs de modificare cerintele operationale. Obiectivul se va realiza in anul 2017, conditionat de contractul INDRA si realizarea documentatiei de avizare a lucrarilor de interventie(DALI) cu noile cerinte operationale.	SCP	
5	Sistem de semnalizare luminoasa pentru traversarea controlata a cailor de rulare N si C de la AIHCB	dec.18	1.137.595	538.182	1.089.503	0,00	S-a prelungit valabilitatea certificatului de urbanism. Prin adresa nr.5282/10.03.2016 s-au transmis la SPMA documentele necesare intocmirii documentatiei de achizitie lucrari. Conform HCD19/11-12.05.2016 s-a decis temporizarea declansarii procedurii de achizitie pina la clarificarea cu aeroportul Otopeni a situatiei privind modernizarea suprafetelor de manevra.	DSNAB	
6	Sistem ATM 2015+ (SW, HW)	feb.19	136.607.959	0	59.414.203	37.676.339,24	În derulare Contractul nr. 268/29.07.2013 cu firma Indra Sistemas SA pentru perioada 29.07.2013 – 01.02.2019. S-au livrat și instalat echipamentele aferente Fazei 1 a proiectului estimată a se finaliza în luna noiembrie 2017. De asemenea s-a livrat documentația tehnică a sistemului și s-a achitat în procent de 70%, testele FAT Fază 1 au fost acceptate, școlarizarea la furnizor a fost finalizată. În perioada 29.01.2017- 03.03.2017 s-au desfășurat testele SAT Fază 1 și Sistemul ATM2015+ a trecut cu succes aceste teste. S-a transmis de către Indra documentație de certificare a sistemului, s-a semnat Protocolul pentru acceptanța provizorie a sistemului și s-a achitat factura pentru plata a 40% din valoarea software-ului.	DGO+SCP+LOG	
7	Sistem monitorizare profil vertical vânt bazat pe SODAR la AIHCB	dec.17	450.000	0	450.000	1.000,00	Documentatie de achizitie avizata in CTE din 14.12.2016. Procedura anulata cu oferte neconforme tehnic. Procedura reluata cu depunere oferte in data de 16.08.2017.	PMA	
8	Sistem radiant VHF la Coștila	dec.17	73.361	0	73.361	0,00	Caiet de sarcini in curs de elaborare de catre serviciul CNS.	CNS	
9	Sistem COM/VHF Centru de pregatire Cluj	dec.17	1.250.000	0	1.250.000	0,00	Transferat in 2017, CNS va elabora cerintele tehnice pentru realizarea obiectivului.	CNS	
10	Echipare anexă cladire CDZ Constanța	dec.17	1.403.639	0	1.098.000	0,00	Destinatia finala este de simulator TWR,urmeaza achizitia echipamentelor necesare.Sistem VCS respins in CTE din 22.02.2017,se reface caietul de sarcini.Cerinte operationale in lucru pentru definirea finala a simulatorului.	DGO+SCP	

11	Platforme betonate la Centrul de Emisie 1, Centrul de Emisie 2, Centrul de recepție VHF din incinta AIHCB	iun.18	932.229	678.100	932.229	53.997,00	Proiect tehnic avizat in CTE din 10.05.2017.Executia conditionata de studiul THALES si studiu de interferenta acoperire ILS-DME.Reprezentant DT-AC si specialistii DSNA Buc participa la un site survey pentru a identifica locatii posibile pentru amplasarea container VHF aferent CE2.	DSNAB
12	Realizare tavan fals atelier electric CDZ București	iun.17	130.000	114.405	130.000	105.476,85	Obiectiv finalizat, dotat, trecut pe amortizari.	DRB
13	Modernizare imprejmuire si porti acces la DSNA Sibiu	iun.17	503.262	438.790	503.262	0,00	PT avizat in CTE din 16.07.2015, cu incadrarea in buget. HCD nr. 48/06.10.2016 stabileste reanalizarea proiectului in CTE.	DSNA SIBIU
14	Instalare echipament ILS/DME la Constanța	dec.17	3.520.854	957.369	1.278.913	0,00	Contract nr.110/24.05.2017 servicii de proiectare cu firma SC PRO SYS GRUP SRL.Au fost depuse documentatii pentru obtinere avize ANCOM MApN,SRI MAI.	PMA+INV
15	Inlocuire echipament ILS/DME 08L Otopeni	dec.17	3.267.920	0	3.267.920	0,00	Contract 037/24.02.2017 cu firma Thales in derulare.	LOG+CNS
16	Echipare turn control nou la Aeroportul Suceava	iun.18	700.000	520.000	700.000	0,00	Contract 087/14.03.2016 semnat cu firma SC General Tehnic SRL pentru proiectare si executie.Grupul de lucru a stabilit modificarile finale pentru elaborarea proiectului.Termen de finalizare remedieri 14.06.2017 in vederea preluarii turnului.Documentatie achizitie statii radio VHF compatibile VoIP si 8,33 kHz avizata in CTE din 28.06.2017.Deschidere oferte servicii de evaluare si testare infrastructura turn, 21.07.2017..	GRUP DE LUCRU
17	Amenajare turn control Baneasa	dec.17	753.893	610.434	753.893	86.661,14	Contract executie lucrari nr. 080/20.04.2017,ordin incepere lucrari nr.4647/18.05.2017 emis in data de 22.05.2017,cu termen de finalizare 23.09.2017..	PMA
18	Modernizare APP Arad	dec.17	3.076.840	1.067.970	536.206	0,00	Doc atribuire avizata in CTE din 24.05.2017 pt achizitie echipament monitorizare ILS.NFPA cu firma Thales negociere in derulare.	PMA
19	Modernizare APP Constanta	dec.17	2.356.650	1.368.790	264.101	0,00	Doc atribuire avizata in CTE din 24.05.2017 pt achizitie echipament monitorizare ILS.NFPA cu firma Thales negociere in derulare.	PMA
20	Amenajare sala simulator ACC pentru functionare ca TDS/CR1/SIM	dec.17	6.037.660	0	555.111	0,00	Documentatie achizitie echipamente CISCO avizata in CTE din 15.05.2017.	SCP
21	Sala Tehnica Extinsa 2	oct.18	14.227.680	14.094.296	14.227.680	0,00	Actualizarea temei de proiectare conform cerințelor operaționale modificate; urmează avizarea în CTE ROMATSA.	SCP
22	Amenajare acces auto cladire radiofar indepartat DSNA Sibiu	iun.18	715.044	625.836	715.044	0,00	SF avizat in CTE din 19.12.2014. DSNA Sibiu in baza acordului DT va achizitiona serviciile de proiectare pentru elaborare PT.	DSNA SIBIU
B	TOTAL CAP. B - Obiective noi, din care:		39.825.245	1.644.923	36.488.773	34.872,49		
1	Sistem computerizat integrat AIS (pentru asigurarea ADQ, elaborare hărți, proceduri și e-AIP)	dec.18	11.115.375	0	11.115.375	0,00	SPF avizat CTE ROMATSA din 22.03.2016. In curs de elaborare caietul de sarcini.	AIM
2	Instalare senzori meteo ROMAWOS pentru Categoria II RWY 27 la Aeroportul Craiova	iun.18	1.073.470	422.349	1.073.470	0,00	Studiu fezabilitate avizat in CTE din 10.08.2016. Urmeaza elaborare PT.S-au emis clarificari suplimentare in vederea obtinerii avizului de principiu din partea AACR.S-a obtinut avizul CJ Dolj pentru obiectiv.Documentatia de atribuire achizitie senzori meteo avizata in CTE din 28.06.2017.Documentatie achizitie proiectare	DSNA BUCURESTI + DSNA CRAIOVA

							si executie avizata in CTE din 05.07.2017.	
3	Amenajare platformă cu instrumente meteorologice la aeroportul Craiova	apr.18	229.026	119.535	229.026	0,00	Avizat în CTE din 27.09.2016.S-au emis clarificari suplimentare în vederea obtinerii avizului de principiu din partea AACR. S-a obtinut avizul CJ Dolj pentru obiectiv.Documentatie achizitie proiectare si executie avizata in CTE din 05.07.2017.	DSNAB + DSNA CRV
4	Echipare și dotare turn la Aeroportul Bacau	dec.17	3.300.000	0	3.300.000	0,00	Finalizarea și aprobarea in CD din 09.08.16 a Protocolului de colaborare între Aeroportul Internațional George Enescu Bacău și Romatsa, pe durata lucrărilor de amenajare în vederea relocării activității de rută și terminal în noul TWR Bacău .Proiect tehnic avizat in CTE din 10.05.2017.Doc.achizitie mobilier avizat in CTE din 24.05.2017.Doc.tehnica de achizitie a echipamentelor pentru functionarea sistemelor operationale avizata in CTE din 21.06.2017.Documentatie achizitie statii radio VHF compatibile VoIP si 8,33 kHz avizata in CTE din 28.06.2017.	GRUP DE LUCRU
5	Modernizare SDSI	dec.17	147.594	113.123	147.594	0,00	PT+DE avizat in CTE din 14.12.2016.Prin adresa 10134/18.05.2017 s-a comunicat catre DR Bucuresti sa se deruleze pe plan local executia de lucrari.	DRB
6	Modernizare dispeccerat DOS	dec.17	1.292.371	0	1.292.371	0,00	SF modificat prezentat in CTE din 24.05.2017.Proiectul se va reface cu completarea de inlocuirea camerelor analogice cu camere digitale.	DRB
7	Coșuri de fum centrală termică	dec.17	153.988	153.988	153.988	0,00	PT avizat in CTE din 27.09.2016, demararea investitiei va fi in anul 2017, cind se va opri centrala termica.Prin adresa 10134/18.05.2017 s-a comunicat catre DR Bucuresti sa se deruleze pe plan local executia de lucrari.	DRB
8	Imprejmuire terasa observator meteo Arad	iun.17	12.000	9.900	12.000	11.900,00	Obiectiv finalizat, dotat,trecut pe amortizari.	DSNAR ARAD
9	Relocare centru de emisie Timișoara Tx	dec.17	453.169	358.075	453.169	22.800,00	Contract de proiectare SF, PT+CS+DE+DT,AC semnat cu nr.195/11.05.2016,in derulare.SF avizat in CTE din 14.12.2016.S-a obtinut AC, PT+CS+DE avizat in CTE din 15.03.2017.Contract executie lucrari 139/19.06.2017, semnat cu firma Electroechipament Industrial SRL Resita.Termen de finalizare 90 de zile de la ordinul de incepere a lucrarilor.	DSNA TIMISOARA + INV
10	Mutare garaj auto la DSNA Suceava	dec.17	15.000	10.000	13.908	172,49	Obiectiv finalizat, dotat, trecut pe amortizari.	DSNA SUCEAVA
11	Modernizare sistem detecție perimetrală	dec.17	334.582	282.331	334.582	0,00	SF avizat in CTE din 14.12.2016.Prin adresa 10134/18.05.2017 s-a comunicat catre DR Bucuresti sa se deruleze pe plan local proiectarea si executia de lucrari.	DRB
12	Upgrade sistem AMHS/CIDIN/AFTN	iun.18	2.900.000	0	2.900.000	0,00	Documentatie achizitie avizata in CTE din data de 21.06.2017.In analiza oferta tehnica depusa in 26.07.2017.	PMA
13	Sistem de înregistrare vocală DSNA Craiova, Aeroport Arad și Centru de Pregătire Cluj	dec.17	603.000	0	603.000	0,00	Prin adresa nr. 16334/04.08.2017, s-au transmis la SPMA documentele pentru intocmirea documentatiei de atribuire.	CNS

14	Sistem de înregistrare VoIP	mar.18	2.910.000	0	2.910.000	0,00	CNS va elabora documentele necesare initierii procedurii.	CNS
15	Stații radio compatibile VoIP și 8,33kHz	iun.18	5.700.000	0	5.700.000	0,00	CNS va elabora documentele necesare initierii procedurii.	CNS
16	Sisteme VCSS la TWR Craiova, TWR Băneasa, TWR Tulcea, TWR Bacău, TWR Oradea , TWR Arad si SimulatorAPP/TWR DSNA Cluj	mar.18	3.750.000	0	3.750.000	0,00	Documentatie de achizitie aminata in CTE din 28.06.2017, pentru completare.	CNS
17	Linie radioreleu CDZ Arad – MSSR Mănăștur	mar.18	300.000	0	300.000	0,00	CNS va elabora documentele necesare initierii procedurii.	CNS
18	Sistem control acces DSNAR Arad	dec.17	200.291	175.623	200.291	0,00	PT respins in CTE din 22.02.2017.	DSNAR ARAD
19	Implementare acord INEA DME/PBN	dec.20	5.335.380	0	2.000.000	0,00		DTH
C	TOTAL CAP. C - Dotări independente și alte cheltuieli, din care:				19.752.750	789.192,83		
1	Dotări independente	dec.17	18.500.000	0	18.500.000	789.192,83		
2	Alte cheltuieli - studii	dec.17	1.250.750	0	1.252.750	0,00		
	TOTAL CAP. A + CAP. B + CAP. C				163.896.632	38.823.830,32		
D	TOTAL CAP. D - Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:							
1	Interne							
2	Externe							
	TOTAL GENERAL				163.896.632	38.823.830,32		SCP

B. Realizarea Programului de Reparații

Lucrările de reparații sunt realizate din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA. Situația programului de reparații derulat în Semestrul I al anului 2017, cu date valorice centralizate, s-a închis la 30.06.2017 cu următoarele date:

Valoarea PAAL 2017 = 5.156.210 lei din care :

- 1.100.000 lei valoare angajata la nivelul DSNA Bucuresti - urmeaza sa se semneze contractul de reparatii in cca 10 zile ;
- 4.056.210 lei valoare pe anul 2017 - viitor contract subsecvent la viitorul Acord Cadru pe 4 ani (valoare maxima 22.006.311 lei).

Stadiul procedurii: doc este ridicata la ANAP a doua oara, urmând sa fie ridicata în SEAP în cca 15 zile.

Probabil ca modul de raportare va fi schimbat in viitor.

Este prima data cand se incearca incheierea unui acord cadru pe regie pe 4 ani.

C. Realizarea Programului de Achiziții

În perioada ianuarie – iunie 2017, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către Conducerea Executivă a RA ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2017 – cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital;
- transmiterea Programului Anual de Achiziții al RA ROMATSA către MTI – DGIAP, în conformitate cu prevederile OMT 563/2007;
- actualizarea PAA 2017 pe parcursul anului funcție de modificările aferente;
- urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2017, prin prezentarea trimestrială către Comitetul de Direcție al RA ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale RA ROMATSA.

Prezentăm în cele ce urmează situația comparativă, la nivelul semestrul I, a procedurilor planificate și a celor demarate, aferentă anilor 2016 și 2017:

2016

Secțiune program	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	41	33	5
Nr. proceduri demarate	17	10	3
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	41,5 %	36,4 %	60 %
La finalul sem. I	40,5 %		
Valoarea țintă a indicatorului anual de performanță	Minim 60 %		

2017

Secțiune program	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	41	36	12
Nr. proceduri demarate	19	19	4
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	46 %	53 %	33 %
La finalul sem. I	47 %		
Valoarea țintă a indicatorului anual de performanță	Minim 60 %		

Având în vedere faptul că la sfârșitul semestrului I R.A. ROMATSA a realizat 47% din totalul procedurilor planificate pentru anul 2017, estimăm că până la sfârșitul anului regia va depăși valoarea țintă a indicatorului anual de performanță de 60%.

Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții a desfășurat în primele 6 luni ale anului 2017 și alte activități în domeniul managementului achizițiilor, principalele fiind:

- consolidarea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu;
- raportarea și monitorizarea către Ministerul Transporturilor a procedurilor de achiziții organizate de RA ROMATSA și a contractelor încheiate.

3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2017

3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

A. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE RUTĂ ȘI TERMINAL

A.1 Managementul activității de rută

Activitățile desfășurate în cadrul Serviciului Managementul Activității de Rută din Direcția ATM/Departamentul Operațional în semestrul al I anului 2017, sunt următoarele:

1. Optimizarea structurii de rute ATS pentru conformare cu structura ERNIP în vigoare - Planul de îmbunătățire a rețelei de rute la nivel european.

Au continuat activitățile începute în primul semestru al anului 2016 pentru rezolvarea problemelor de fluxuri de trafic aerian în FIR București generate de reorganizarea spațiului aerian din Bulgaria, datorată reorganizării fluxurilor de trafic aerian în zona UDROS-ODERO, în contextul conflictelor din Crimeea și, ulterior, a celor din Orientul Mijlociu.

În acest sens, după sezonul de vară 2016, a fost efectuată o analiză privind evoluția traficului în LRBB în 2016 comparativ cu 2015 pentru identificarea efectelor asupra acestuia datorită reorganizării fluxurilor de trafic aerian menționată anterior.

În acest contextul menționat, ROMATSA a adresat către EUROCONTROL și statelor implicate – Bulgaria și Turcia – invitația de a organiza o întâlnire de lucru pentru a prezenta rezultatele analizei efectuate de ROMATSA în urma sezonului de vară 2016 în vederea identificării celor mai potrivite soluții pentru îmbunătățiri ale rețelei, convenabile pentru toate părțile.

Întâlnirea de lucru a avut loc în perioada 12-13 ianuarie 2017 și discuțiile au decurs fără obținerea unor rezultate favorabile.

În continuare sunt prezentate activitățile care sunt de competența DATM/ SMR pentru optimizarea structurii de rute ATS în FIR București.

2. Activități privind implementarea unei structuri de rute ATS modificate în vecinătatea CTR Iași.

Elaborarea documentelor corespunzătoare pe linia obiectului de activitate al SMR: solicitarea aprobării din partea CMSA pentru introducerea a 3 rute noi ATS în vecinătatea CTR Iași, elaborare evaluare de risc, amendare LoAs, elaborare bază de amendament pentru secțiunea corespunzătoare din AIP.

Au fost introduse 3 rute noi Y32, Y33 și Y 34.

Implementarea noii structuri a avut loc la data prevăzută de 2 martie 2017.

3. Activități privind implementarea în FIR București a unei structuri de rute ATS modificate și a unor noi rute ATS, după cum urmează:

3.1 reducerea nivelului minim pe **T802** – între punctele ULGAP și BUSES de la FL 105 la FL 065;

3.2 reducerea nivelului minim pe următoarele rute ATS din vecinătatea CTR Craiova:

a. **Y88** - de la FL 085 la FL 055 între punctele ELDET și LELTI;

b. **T226** - de la FL 105 la FL 055 între punctele ELDET și SODGO.

Pentru propunerile de modificări menționate la pct. 3.1 și 3.2 se așteaptă aprobarea din partea CMSA.

3.3 Implementarea a doua noi rute ATS și anume SOMAT-AAAA-OSTOV și LOMOS – EROMO –TADU – În cadrul proiectului de îmbunătățire a rețelei de rute ATS în București FIR și Kyiv UIR (una cu Ucraina și una cu Republica Moldova);

3.4 Implementarea rutelor ATS BADKA-XXXXX-UDROS și ODERO-BINBI-BADKA – pentru îmbunătățirea rețelei de rute ATS între FIR Chișinău, UIR Kiev/ FIR Odessa, FIR București și FIR Sofia;

Pentru propunerile de modificări menționate la pct. 3.3 și 3.4 au fost efectuate studii cu aplicațiile NEST și SAAM pentru proiectarea de spațiu aerian pentru identificarea beneficiilor operaționale și financiare pentru ROMATSA și în prezent se desfășoară activități de coordonare cu SMFA și de elaborare a documentației necesare pentru obținerea aprobării din partea CMSA.

4. Participare la activitățile de pregătire operațională a sezonului de vară 2017: Planificarea capacității operaționale pe timpul sezonului de vară 2017, în contextul participării la activitățile grupului Capacity Planning al NETOPS.

- 5. Planificarea capacității operaționale pe termen mediu**, în contextul activității grupului Capacity Planning al NETOPS și actualizării secțiunii LSSIP "Traffic and Capacity " pentru perioada 2017 – 2021:
- studiu schemă deschidere sectoare ACC pe timpul sezonului de vară, cu utilizarea aplicației NEST (Network Strategic Tool), dezvoltată de EUROCONTROL;
 - transmiterea către EUROCONTROL, în format NEST, a datelor de deschidere sectoare ACC București, în vederea actualizării determinării capacității de referință a ACC București și a estimării necesităților de disponibilitate capacitate pe termen mediu (2017 - 2021).
- 6. Participare la activitățile coordonate de Serviciul Sisteme ATM în vederea extinderii operării FRA pe timp de noapte între CTA București, Budapesta și Sofia-SEEN-FRA.**
- Finalizarea procedurilor de colaborare între unitățile ATS implicate (LoA) și participarea specialiștilor SMR la testarea funcțională a interoperabilității sistemelor ATM ROMATSA, BULATSA și HUNGAROCNTROL în contextul pregătirii implementării SEEN FRA. Proiectul a fost implementat la data de 30 martie 2017.
- 7. Activități DANUBE FAB din perspectivă operațională:** implementarea proiectului SEEN FRA, respectiv implementarea FRA pe timp de noapte între Ungaria, România și Bulgaria (a se vedea pct. 6 de mai sus).
- 8. Elaborare sau actualizare, după caz, a unor proceduri operaționale aplicabile în domeniul serviciilor de trafic aerian de rută:**
- Proceduri de colaborare între unități ATS ale ROMATSA și între ACC București și unitățile ACC adiacente;
 - LoA ACC Budapesta – ACC București/ APP Arad amdt. wef. 30.03.2017, amdt. wef. 25.05.2017;
 - LoA ACC Sofia – ACC București/ APP Constanța – amdt wef. 30.03.2017;
 - LoA ACC București – ACC Chișinău – amdt. wef 22.06.2017;
 - LoA ACC București – ACC L'viv – amdt wef. 22.06.2017.
 - ATS instructions for București ACC sectors – s-a emis ediția 3.0/ martie 2017;
 - Procedura referitoare la PV de predare–primire a serviciului de tură, ed 3.0/ 2017;
 - Draft - Instrucțiuni operaționale în cazul declanșării unei greve ATC, cod ATM-SMR-PIN2158-STRIKE, ED 1/ 2017 – document inițiat de ACC București, elaborat de ACC București în cooperare cu DATM/ SMR;
 - Actualizare proceduri operaționale emise de SMR în contextul acțiunilor de scoatere din exploatare operațională a Sistemului DPS Selex Faza II și anume:
 - Procedura operațională de lucru fără benzi de evidența progresivă a zborurilor în Sistemul ATM ROMATSA Faza 4 pentru ACC și APP, cod DGO-ATM-PIN2127-STRIPLESS, ediția 1.0/ feb 2013 – s-a emis ediția 2/ 2017;
 - Manual ATCO – Funcționalități sistem ATM ROMATSA, cod ATM-SMR - MAN2184 - SIST/ ATM, ed. 6.0/ martie 2016 – s-a emis amendamentul 6.1;
 - Procedura operațională de lucru cu benzi de evidența progresivă a zborurilor în Sistemul ATM ROMATSA Faza 2 pentru ACC și APP, cod DGR-ATM-PIN2129/BEP, ediția 1.0/ feb 2013 – s-a emis ediția 2/ 2017.
- Au fost elaborate, de asemenea, evaluările de siguranță pentru modificările sistemului ATM corespunzătoare obiectului de activitate al SMR.
- 9. Elaborare sau actualizare, după caz, a unor protocoale și/ sau proceduri de colaborare civil – militară**, respectiv a procedurilor de management pre-tactic și tactic al spațiului aerian, după cum urmează:
- participarea la elaborarea Procedurile de colaborare civil-militară a zborurilor, ed. 6.0 /2016;
 - elaborarea Procedurilor de cooperare privind siguranța zborurilor în cazul executării activităților potențial periculoase pentru aeronave în poligoane terestre/ maritime /fluviale, DGO-CCM-PIN0602-CIV/MIL, ediția 4.0/2016, document transmis Forțelor Aeriene pentru avizare/aprobare de către autoritățile militare implicate;
 - participare la elaborarea protocoalelor pentru activitățile de zbor civil-militare complexe, naționale sau internaționale, cu impact asupra traficului aerian de rută.

10. Participare pe linia obiectului de activitate al SMR la elaborarea Raportului ACE Benchmarking pentru anul 2016.
11. Efectuarea unei analize privind indicatorul KEA înregistrat în 2016 în FIR București și analiză documentație primită din partea BULATSA privind indicatorul KEA pentru anul 2016, în contextul notificării din partea AACR a depășirii acestuia la nivelul DANUBE FAB în 2016.
12. Identificarea și transmiterea, pe linia obiectului de activitate al SMR, a informațiilor și datelor pentru completare Raport monitorizare anuală a performanței SNA la nivel DANUBE FAB pentru anul 2016.
13. Participare, pe linia obiectului de activitate al SMR, la activitățile Grupului de lucru pentru revizuirea Planului de Performanță RP2.
14. Elaborare propuneri de măsuri corective pe linia obiectului de activitate al SMR, în urma inspecțiilor și audit-urilor efectuate de DSC, AACR și urmărirea implementării acestora.
15. Analiza evenimentelor de siguranță raportate (REAC) și urmărirea implementării măsurilor corective, dacă a fost cazul. Participarea experților SMR, la solicitarea DSC, în comisiile de cercetare ulterioară a unor evenimente ATM.
16. Activități de instruire a personalului care urmează un curs de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar – calificarea ADI/ TWR și APP, care s-a desfășurat la DSNAR Constanța și pentru calificarea ACS/ RAD și APS/ RAD, care s-a desfășurat la București în locația închiriată la SSAvC (pentru disciplinele de instruire aferente obiectului de activitate al SMR).
17. Participare la procesul de selecție a personalului care urmează cursul de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar;
18. Coordonarea înființării unor noi zone rezervate pentru activități specifice combaterii căderilor de grindină și completarea corespunzătoare a procedurilor de cooperare aplicabile – Elaborarea Raportului de evaluare și reducere a riscurilor pentru procedura operațională referitoare la siguranța zborurilor în cazul intervențiilor active în atmosferă (DGO-SMR-RES2150-CUIA, ediția 2.0/26.06.2017)
- Elaborarea ediției 2.0/2017 a Procedurilor pentru asigurarea siguranței zborurilor pe timpul lansării rachetelor antigrindină, DGO-CCM-PIN0601-CIV/MIL, și coordonarea finalizării acesteia cu SMFA și AASNACP
19. Participare la elaborarea, respectiv verificarea, unor protocoale de colaborare civil – militară pentru exercițiile naționale sau NATO desfășurate în FIR București (Dacian Eagle, Air Solution, Ziua Porților Deschise/Baza Aeriană Otopeni, furnizare ATS pentru operatori aerieni care execută fotografire aeriană, zboruri cu plane, etc)
20. Participarea la revizuirea zonelor rezervate pentru activități de zbor militare și transformarea celor cu impact asupra traficului aerian civil .
21. Participarea reprezentantului ROMATSA în cadrul CECM/**CANSO**;
22. Participare, pe linia obiectului de activitate al SMR la analiza proiectelor de reglementări (RACR-ATS) și proceduri (PIAC - ATS) trimise spre consultare de către AACR în contextul implementării Regulamentului UE nr. 1185/ 2016 (care completează și amendează Regulamentul EC 923/ 2012 – SERA) și al implementării amdt nr. 7 al ICAO Doc 4444 – PANS –ATM.

Activități permanente ale SMR:

- întocmirea bazelor de amendare AIP România în conformitate cu modificările de spațiu aerian aferente competenței SMR;
- participarea la reuniuni RNDSEG / ICAO (Route Network Development Sub Group – ICAO EUR Region) (participare împreună cu specialiști desemnați din cadrul ACC București);
- participarea la reuniuni RDGE / ICAO (Route Development Group – Eastern Part of the ICAO EUR Region) (participare împreună cu specialiști desemnați din cadrul ACC București);
- participare la reuniuni APDSG (ATM Procedures Development Sub-Group), subordonat NETOPS;
- participare la reuniuni CPSG (Capacity Planning Group), subordonat NETOPS ;

- efectuarea de studii diverse, cu utilizarea aplicației NEST – dezvoltată de EUROCONTROL - pentru analiza schemelor de închidere / deschidere sectoare și în contextul actualizării planurilor de capacitate pentru LSSIP (material pregătit pentru lucrările grupului CAPLAN);
- efectuarea de studii diverse pentru optimizarea structurii de spațiu aerian prin utilizarea de aplicații dedicate, astfel:
 - NEST (Network Strategic Tool), dezvoltată de EUROCONTROL – analiză preliminară
 - RAMS (ISA Software) - simulare de tip Fast Time
- colaborarea civil-militară în scopul aplicării conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian;
- participare la încheierea de protocoale, proceduri, reglementari în colaborare cu instituții interne – MT, AACR, SMFA, și utilizatori ai spațiului aerian - TAROM, AOPA, ARCA, etc.;
- participare în cadrul echipelor de specialiști la dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM 2015+;
- participare la elaborarea / revizuirea procedurilor aferente implementării Sistemului Național Antigrindină și de Creștere a Precipitațiilor;
- participarea la activități specifice colaborării civil-militare și programe de executare zboruri fără personal la bord (RPA);

A.2 Managementul activității de terminal

Principalele activități desfășurate în perioada 01.01 – 30.06.2017:

- **Coordonare implementare proiect sectorizare TMA București**
- **Colaborare proiect optimizare structura spațiu aerian în regiunea Iași**
- **Coordonare proiecte optimizare proceduri de zbor instrumental**
 - coordonare implementare / optimizare proceduri de zbor instrumental (analiză studii teren și obstacolare, coordonare formulare cerințe operaționale ale CTA/ operatori aerieni/SMFA, coordonare proces aprobare AACR și proces publicare);
 - coordonare proces proiectare proceduri de zbor instrumental pentru:
 - Tulcea, Arad – finalizare raport proiectare proceduri care include revizia procedurilor existente și implementarea procedurilor GNSS pe ambele direcții ale pistei, elaborare raport de reducere și evaluare a riscurilor pentru implementare proceduri.
 - Baia Mare – stabilire cerințe operaționale pentru revizia procedurilor existente și încheierea unui act adițional pentru proiectarea unei proceduri temporare NDB fără DME pentru perioada în care echipamentul DME nu este disponibil
 - Bacău – stabilire cerințe operaționale în cadrul unor ședințe cu operatori aerieni și reprezentanți ai aeroportului și coordonare cu furnizorul de servicii de proiectare în vederea finalizării raportului de proiectare pentru revizia procedurilor existente și implementarea unor proceduri GNSS cu minima LNAV.
 - Satu Mare – colaborare cu furnizor servicii proiectare pentru revizia procedurilor ILS și VOR – definire cerințe operaționale, analiză documentație
 - Timișoara – coordonare privind stabilirea cerințelor operaționale pentru revizia procedurilor de apropiere instrumentală, analiză documentație, elaborare analiză risc.
 - TMA NAPOC – optimizare rute standard de sosire la Aeroportul Sibiu – modificare STAR 27 PRNAV
 - Coordonări AACR cerințe implementare proceduri apropiere instrumentală GNSS/LNAV în FIR București (în condițiile indisponibilității acoperirii EGNOS pe partea de Est a României)
 - coordonare cu Statul Major al Forțelor Aeriene și Direcția Topografică Militară privind elaborarea și implementarea procedurilor de apropiere instrumentală la Boboc și Câmpia Turzii; coordonare privind publicarea procedurilor GNSS proiectate pentru Suceava și Constanța în AIP MIL.

- **Colaborare proiecte modernizare aeroporturi**
 - coordonare/elaborare documente specifice pentru proiectele de modernizare a unor aeroporturi (proceduri de apropiere instrumentală, analize de risc, coordonări plan)
 - Baia Mare - modernizarea infrastructurii aeroportuare și reamplasarea echipamentului ILS.
 - Tulcea – refacerea pistei
 - Craiova și Direcția Tehnică – upgrade ILS CAT II (elaborare analiză risc, suspendare proceduri)
- **Colaborare aeroporturi – aplicare Regulament 139/2014**
 - Participare GL implementare Reg. 139/2014
 - Finalizare Acord SNA cu Aeroporturile Timișoara, Arad, Târgu Mureș, cu revizuirea tuturor procedurilor locale comune
 - Coordonare privind încheiere Acord SNA și revizuire proceduri locale comune cu Aeroporturile Craiova, Bacău, CNAB
- **Proiect ATM 2015+**
 - participare grup de lucru ATM 2015+:
 - completare adaptation data pentru configurarea sistemului (introducere modificări amendament AIP Iunie)
- **Centralizarea situației mișcărilor în FIR București și în zona terminală**
- **Pregătire/informare CTA**
 - informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel pregătire CTA;
 - informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI;
 - asigurare examinare teoretică și practică pentru candidații CTA;
 - participare în comisiile de evaluare pentru avansarea sau promovarea CTA.
- **Inspecții operaționale**
 - monitorizare aplicare planuri de măsuri stabilite în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale efectuate de AACR, DSC/ROMATSA și Serviciul Managementul Activității de Terminal/ROMATSA.
 - efectuarea inspecții operaționale (Târgu Mureș, Arad, Cluj, Timișoara, Satu Mare, Iași, Bacău, Constanța, Tulcea).
- **Coordonare pregătire ab-initio la Centrul de pregătire Constanța**
 - asigurare cursuri teoretice și simulator
- **Elaborare documentație specifică domeniului de activitate**
 - întocmire rapoarte de evaluare și reducere a riscurilor pentru instalare noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora (înlocuire, relocare, upgrade);
 - formulare cerințe operaționale pentru instalare noi echipamente de radionavigație de sol;
 - coordonare elaborare baze amendament AIP, emitere baze NOTAM;
 - coordonare aeroporturi – implementare/actualizare proceduri Low Visibility Procedures (Tg. Mureș, Timișoara, Cluj, Sibiu, Arad, Suceava);
 - actualizare Manuale Operaționale TWR, APP (MO TWR Arad, APP Arad, etc.);
 - participarea la consultări privind modificări legislative și propuneri amendamente (RACR-CPPZI Ediția 2.0, amendamente PANS-OPS, amendamente RACR – ATS, Codul Aerian, OMT 125/2014, RACR-ZSAC)
 - colaborare elaborare amendamente Letter of Agreement între unități ATS adiacente
 - coordonare/colaborare întocmire proceduri de colaborare:
 - între subunitățile DSNA și aeroporturi;
 - aerocluburi locale, operatori aerieni privați
 - spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane;
 - exerciții militare.
 - coordonare elaborare Plan Național Implementare PBN în România;

- **Alte activități operaționale**
 - monitorizare riscuri aferente activității specifice turnurilor de control de aerodrom (TWR) și unităților de control de apropiere (APP), analiza Raportării Evenimentelor de Aviație Civilă (REAC), formulare de cerințe sau recomandări pentru reducerea riscurilor;
 - consultări cu AACR:
 - stabilirea mijloacelor de implementare a procedurilor GNSS
 - consultări cu operatorii aerieni:
 - întâlniri periodice TAROM, WIZZAIR și BLUEAIR, implicare operatori în formularea cerințelor operaționale pentru proceduri de zbor instrumental (Tulcea, Arad, Baia Mare, Craiova)
 - participare sau elaborare propuneri mandat participare la întâlniri ale Asociației Aeroporturilor din România
 - întâlniri AOPA, AROPA, Aeroclubul României
 - participare în comisii examinare avansare / promovare CTA TWR/APP;
 - seminarii și ședințe operaționale (RaiSG - EUROCONTROL, Capacity Planning - EUROCONTROL, WORKSHOP proiectare proceduri - Lisabona, workshop Remote Tower - Tokyo)
 - coordonare activitate proiectare și implementare proceduri PBN în România, inclusă în programul cu finanțare europeană SPICE.
 - corelare obiective LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic, analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene;
 - analize, formulare răspuns/aviz solicitări privind lansarea focurilor de artificii (Mogoșoaia, Romexpo, etc.)
 - consultări operatori aerieni, AACR și DSC în privința sesizărilor privind zgomotul în zona aeroporturilor – formulare răspunsuri petenți;
- Alte activități:
 - Activități de îndrumare pentru studenții Facultății de Inginerie Aerospațială aflați în stagiul de practică la ROMATSA/DO (perioada iunie – iulie).

B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani:

Activitățile efectuate pe parcursul semestrului I 2017 au fost următoarele:

- participarea specialiștilor SMPP în cadrul comisiilor de evaluare organizate la unități ATS ale ROMATSA în vederea avansării sau promovării, după caz, a personalului CTA, care îndeplinea cerințele prevăzute în procedurile aplicabile;
- organizarea și monitorizarea reinnoire licența autorizare de unitate pentru CTA de la TWR Suceava;
- organizarea și monitorizarea executării cursurilor pentru obținerea autorizării de unitate la ACC Bucuresti de către CTA Stagiari;
- organizarea și monitorizarea executării cursurilor de obținere calificare APS/RAD pentru CTA de la TWR Cluj;
- organizarea și monitorizarea executării cursurilor de extindere competență pe sectoarele BACAU și NAPOC;
- organizarea și monitorizare de cursuri efectuate în cadrul ROMATSA pentru obținerea autorizării de instructor OJT;
- organizarea și monitorizare cursuri de extindere competența pe noul sector TMA NAPOC pentru CTA din cadrul APP Bucuresti și TWR Cluj;
- organizare și monitorizare curs Implementare TMA NAPOC, pentru CTA din cadrul ACC Bucuresti;
- organizarea și monitorizare cursuri obținere/ prelungire certificat operator radiotelefonist pentru CTA;
- organizarea la Bucuresti, cu instructor IANS, a cursului FEAST ADM-T; FEAST USER pentru CTA din cadrul ACC Bucuresti, APP Constanta, APP Arad, TWR Cluj, TWR Iasi;

- emiterea și monitorizarea MBI-urilor, stabilirea nivelului, respectiv 1, 2 și 3, funcție de impactul în activitatea operațională și raportarea imediată, pentru MBI de nivel 2 și 3 sau periodică pentru MBI de nivel 1, la AACR;
- organizarea și monitorizarea test FEAST la Cluj, pentru posturi vacante de la TWR-uri.

Instruire:

1. coordonarea și urmărirea activităților de școlarizare/perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului CTA, după cum urmează:

- cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la PAIFA;
- cursuri de perfecționare a personalului ROMATSA (DO, DSC, DT, DSCD, CCSAR) la EUROCONTROL – IANS;

2. coordonarea și monitorizarea efectuării cursurilor necesare înființării noii structuri spațiului aerian:

- executarea cursurilor de pregătire, pentru implementarea noii structuri de spațiu aerian TMA NAPOC;
- executarea cursurilor de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian TMA NAPOC, în urma coordonării cu ACC București;

3. coordonarea și urmărirea efectuării cursurilor de conversie pentru CTA:

- cursuri obținere APS/RAD pentru CTA din cadrul TWR Cluj;
- cursuri extindere arie competență pe sectoarele din cadrul ACC București – ARGEȘ, DINSI, BUDOP, MOPUG, BANAP;
- cursuri extindere arie competența pe noul sector TMA NAPOC.

4. curs obținere licență CTA pentru CTA stagiați, pentru:

ACC București – 12 CTA; APP Constanta – 5 CTA; TWR Bacău – 1 CTA;
 APP București – 4 CTA; TWR Baneasa – 1 CTA; TWR Craiova – 1 CTA;
 TWR Arad – 1 CTA; TWR Sibiu – 2 CTA; TWR Suceava – 1 CTA.

5. curs Ab-Initio în vederea obținerii licenței CTA stagiar, pentru:

ACC București – 24 pers.; TWR Craiova – 3 pers; APP București – 4 pers;
 TWR Iasi – 3 pers; TWR Arad – 1 pers; TWR Otopeni – 3 pers;
 TWR Bacău – 1 pers; TWR Satu Mare – 2 pers; TWR Baneasa – 3 pers.
 TWR Sibiu – 1 pers; TWR Constanta – 3 pers; TWR Targu Mures – 3 pers.

6. coordonarea participării CTA din cadrul organelor de trafic la cursurile organizate de Eurocontrol – IANS;

7. organizarea de cursuri, pe baza de contract de școlarizare, pentru:

- obținerea/ prelungirea certificatului operator în serviciile mobil aeronautic și mobil aeronautic prin satelit;
- obținerea autorizării FEAST ADM-T; FEAST USER pentru CTA din cadrul ACC București, APP Arad, APP Constanta, TWR Cluj și TWR Iasi.

Licența

- analizarea și avizarea, după caz, a cererilor de obținere/revalidare/reînnoire a licenței CTA sau calificărilor și autorizărilor asociate acestora;
 - monitorizarea îndeplinirii cerințelor REG 805/2011 și a documentului Master planul de pregătire privind licențierea și pregătirea CTA;
 - analizarea și înaintarea de propuneri pentru proiectul noului regulament al EASA privind licențierea CTA, care îl va înlocui pe actualul Regulament (UE) 340/2015;
 - în cooperare cu SRU, efectuarea demersurilor necesare către AACR în vederea:
 - examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA stagiar;
 - examinării CTA stagiați pentru obținerea licenței CTA cu calificările și autorizările de unitate corespunzătoare.

Competența lingvistică

- SMPP organizează / planifică și evaluează menținerea competenței în utilizarea limbii engleze (ELPAC) a întregului personal de dirijare și control de la toate unitățile ATS ROMATSA.

Organizația de Pregătire CTA ROMATSA

Recertificarea ROMATSA – Organizație de pregătire cu următoarele atribuții suplimentare:

- a inițiat, elaborat și a supus aprobării AACR documentația necesară recertificării Organizației de Pregătire CTA - ROMATSA.

În acest sens SMPP:

- a întocmit documentația de baza necesară autorizării;
- a participat în decembrie la activitatea de audiere de către AACR în vederea reautorizării Organizației de Pregătire CTA ROMATSA în conformitate cu prevederile Reg.(CE) 340/2015;

Alte obiective:

- coordonarea, urmărirea și îndeplinirea obiectivelor pe linia obiectului de activitate al SMPP (obiectivele HUM) din LSSIP România;
- participarea specialiștilor SMPP la proiecte ale DO;
- SMPP a participat, prin specialiștii săi la activitățile Organizației de Pregătire în conformitate cu prevederile Reg.(CE) NR. 805/2011 al Parlamentului European și al Consiliului stabilind cerințele comune pentru organizațiile de instruire a CTA;
- dezvoltarea sistemului de înregistrare a calificărilor profesionale și a datelor de licențiere a CTA;
- inițierea și derularea unor contracte cu EUROCONTROL, IANS, PAIFA și certificarea RTF pentru pregătirea CTA în cadrul ROMATSA;
- programarea activităților de pregătire recurentă, a sesiunilor de examinare ELPAC și recertificare RTF;
- cursul pentru fiecare serie în parte va beneficia de suport logistic asigurat de către RA ROMATSA, programa de pregătire va respecta cerințele de licențiere Eurocontrol și ICAO, iar pe diplomele de absolvire se va menționa că acesta s-a desfășurat în conformitate cu cerințele organizațiilor menționate;
- documente curente: adrese, evidențe, elaborarea și gestionarea bazei de date a licențelor CTA / CITA. s.a.

C. Managementul AIS

Principalele activități desfășurate în perioada 01 ianuarie – 30 iunie 2017 în domeniul Managementul Informațiilor Aeronautice au fost următoarele:

1. Managementul AIS

Expertiza de specialitate:

- Analizarea și actualizarea procedurilor de lucru pentru activitățile executive de informare aeronautică, aplicabile în serviciul AIM, unitățile ARO/Briefing și Biroul NOTAM Internațional;
- Analizarea și urmărirea actualizării Manualelor Operaționale ale unităților ARO/Briefing și Biroului NOTAM Internațional;
- Asigurarea funcției de Client Security Officer (CSO) pentru ROMATSA în legătura cu Baza Europeană de date AIS - EAD, gestionarea utilizatorilor și drepturile acestora în lucrul cu EAD, modulele SDO, PAMS, INO;
- Elaborarea referatului de necesitate și estimare a valorii pentru contractarea serviciilor de tipografie digitală pentru anul 2017, realizare achiziție – contract semnat în vederea tipăririi hărților aeronautice elaborate în cadrul serviciului;
- Elaborarea referatului de necesitate și estimare a valorii pentru contractarea serviciilor de conversie de date (pentru implementarea Directivei INSPIRE), realizare achiziție – contract semnat în vederea îndeplinirii responsabilităților ROMATSA stabilite prin legislația aplicabilă;
- Elaborarea planificării inspecției interne operaționale;
- Planificarea anuală a inspecțiilor interne operaționale în AIS și efectuarea celor planificate în semestrul I al anului 2017;
- Participarea la dezvoltarea proiectului SEEN FRA (activități legate de domeniul AIS);

Pregătire personal:

- Elaborarea referatului de necesitate și estimare a valorii pentru contractarea serviciilor de școlarizare pentru cursul intensiv de limba engleză generală și de specialitate (refresher) pentru personalul de informare și participarea în comisia de negociere pentru atribuirea contractului – contract semnat;

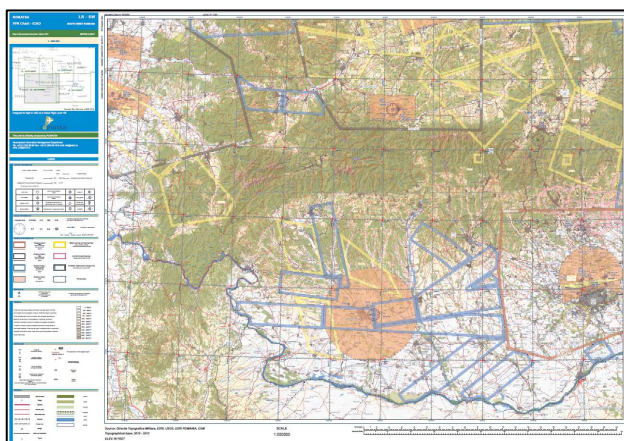
- Susținerea temelor din domeniul AIS la cursurile de pregătire CTA și PMO, organizate în cadrul ROMATSA;
- Elaborarea programei de pregătire pentru cursul de pregătire recurentă pentru CITA Instructor, obținerea aprobării AACR pentru organizarea cursului (conform prevederilor PIAC-LCITA în vigoare) și coordonarea desfășurării acestuia;
- Analizarea necesarului de personal operativ de informare din cadrul RA ROMATSA, ținând cont de numărul pozițiilor de lucru operaționale la compartimentele în cauză, a sarcinilor aferente și a programului de lucru în care se desfășoară activitatea;

Implementare ADQ:

- În vederea realizării obiectivului INF 01 – Modernizare sisteme pentru serviciile de informare aeronautică, în cursul semestrului I, 2017, au fost derulate următoarele activități:
 - elaborarea listei de verificare pentru stabilirea impactului asupra siguranței a modificării sistemului ATM/ANS ROMATSA prin achiziția Sistemului Integrat Computerizat AIS - document aprobat;
 - elaborarea raportului de evaluare și reducere a riscurilor pentru achiziția Sistemului Integrat Computerizat AIS - document aprobat;
 - coordonarea Grupului de lucru pentru elaborarea documentației de achiziție pentru Sistemul Integrat Computerizat AIS, format prin Decizia Directorului General al RA ROMATSA nr. 257/26.04.2017;
 - finalizarea documentului Specificații funcționale și tehnice pentru achiziția Sistemului Integrat Computerizat AIS – Anexa 2 la Caietul de Sarcini, necesar pentru demararea procesului de achiziție – document în curs de avizare și aprobare.

2. Furnizare AIS

- Primire și analizare baze AIS de la originatori, transmitere de observații în vederea corectării și transmitere spre aprobarea AACR a bazelor primite de la originatori, în vederea publicării;
- Publicare hărți VFR (Hărți OACI VFR 1:500.000);
- Republicare harta FRA (implementare SEEN FRA);
- Publicarea următoarelor documente de informare aeronautică:
 - 6 Amendamente AIRAC la AIP România;
 - 3 Suplimente AIRAC la AIP România;
 - 3 Circulare de Informare Aeronautică
- Menținerea datelor aeronautice în Baza de date AIS europeană – EAD, modulele SDO (Static Data Operations) și PAMS (Published AIP Management System);
- Postarea pe site-ul propriu, <https://aisro.ro> a elementelor Pachetului Integrat de Informare Aeronautică publicate.



D. Managementul Informațiilor Meteorologice (MIM)

În semestrul I/ 2017 au fost realizate următoarele categorii de activități:

Expertiza de specialitate:

- activități specifice domeniului MET, legate de funcționarea SMS ROMATSA:
 1. Efectuarea evaluării de siguranță – fazele FHA/ PSSA pentru modificările sistemului ROMAWOS prevăzute a se efectua până la finele anului 2017, prin:
 - utilizarea mesajelor de observație și a datelor meteorologice generate automat de sistemele ROMAWOS în activitatea de informare meteorologică a echipajelor pentru planificarea zborului, precum și pentru informarea în zbor la unele aeroporturi;
 - modificarea Instrucțiunilor de operare a sistemului ROMAWOS, în vederea definirii unui mod de validare al indicațiilor de QNH și QFE ale sistemului corespunzător utilizării barometrelor electronice cu afișaj ca rezervă caldă a sistemului;
 - trecerea la utilizarea versiunii software ROMAWOS 4.0.
 2. Revizuirea, în urma observațiilor AACR formulate în cadrul procesului de autorizare a sistemului AWOS-APP, a Raportului de evaluare și reducere a riscurilor pentru implementare versiune 2.0 a aplicației AWOS-APP la APP București și înaintarea spre aprobare a acestui document (cod ATM-MIM-RESS0033-APP/AWOS ed. 2.0/06.03.2017)
 3. Elaborarea și înaintarea spre aprobare a listelor de verificare a impactului estimat asupra siguranței pentru următoarele modificări de sistem ATM ROMATSA efectuate sau prevăzute a se efectua în 2017:
 - a. Instalare stații de lucru în vederea testării versiunii software ROMAWOS 4.0
 - b. Configurare software ROMAWOS 3.2 în vederea testării versiunii software ROMAWOS 4.0 la toate amplasamentele operaționale
 - c. Utilizare operațională stații meteorologice automate „Hydromet” ca rezervă caldă la sistemul ROMAWOS la BMA Baia Mare, Oradea, Satu Mare, Sibiu, Suceava, Tulcea
 - d. Reeditarea instrucțiunilor de determinare QNH și QFE la BMA Baia Mare pentru actualizarea tabelelor de calcul QFE având în vedere cotele pragurilor 09 și 27 ale PDA publicate în AIP Romania
 - e. Utilizare barometre digitale ca rezervă caldă la ROMAWOS
 - f. Implementare sistem ATIS la DSN Sibiu
 - g. Implementare sistem de detecție a forfecării vântului la nivel jos bazat pe LIDAR la AIHCB
 - h. Implementare sistem SODAR la AIHCB
 - i. Integrare ceilometru direcția 09 în sistemul ROMAWOS Arad
 - j. Achiziție stație meteorologică portabilă pentru BMA București
- activități legate de instalarea și configurarea aplicației software ROMAWOS, referitor la:
 - elaborarea și transmiterea fișei de configurare operațională ROMAWOS aplicabile la DSN Baia Mare, asigurând actualizarea direcției pistei la 09-27, a cotelor pragurilor pistei și a cotei aerodromului Baia Mare, conform valorilor publicate în AIP Romania, valabile începând cu data de 27.04.2017;
 - elaborarea fișei de configurare operațională ROMAWOS aplicabile la DSN Sibiu începând cu data intrării în vigoare a Procedurii pentru operațiuni în condiții de vizibilitate redusă (LVP) – „Colaborare operațională între RA Aeroportul Internațional Sibiu și RA ROMATSA - DSN Sibiu”, transmisă prin adresa nr. 5865/ 21.03.2017.
- activități legate de derularea Contractului Nr. 309 din 05.07.2016 încheiat între ROMATSA și KEPLER ROMINFO SA privind furnizarea aplicației software ROMAWOS versiunea 4.0:
 1. coordonarea elaborării, înaintarea spre aprobare și distribuirea documentului documentului „Instrucțiuni instalare și configurare pentru testare în mediu operațional a aplicației software ROMAWOS 4.0”, cod ATM-MIM-PIN2830-MET/AWOS, ed.1.0/ 17.01.2017;

2. coordonarea elaborării, înaintarea spre aprobare și distribuirea documentului „Instrucțiuni de testare la amplasamentele de instalare a aplicației software ROMAWOS – versiunea 4.0”, ATM-MIM-PIN2869-MET/AWOS, ed.1.0/20.03.2017;
 3. coordonarea verificărilor aplicației soft ROMAWOS 4.0, după efectuarea instalării în mediul operațional și în perioada de monitorizare: preluarea de la secțiile PNA/CNS locale a raportărilor scrise sau telefonice de disfuncționalități ale aplicației software ROMAWOS 4.0, evaluarea inițială a acestora prin testare pe platforma existentă la CDZ București și, dacă este cazul, îndrumare în vederea remedierii pe plan local, sau întocmirea rapoartelor de malfuncție (bug) înregistrate pe serverul dedicat JIRA KEPLER.
- activități legate de derularea Planului Anual de Achiziții ROMATSA 2017:
 - întocmirea și înaintarea spre aprobare a cererii privind emiterea avizului de principiu al AACR pentru amplasarea unui sistem SODAR în zona limitrofă Aeroportului Internațional București/ Henri Coandă, în conformitate cu prevederile regulamentelor RACR ZSAC și RACR AVZ, cerere care a fost transmisă către AACR (intrare nr. 18233/03.07.2017) și în urma căreia s-a obținut avizul nr. 18233/210 SI din 18.07.2017;
 - participare la activitatea comisiei de evaluare a ofertelor privind achiziția SISTEM ATIS la DSNĂ Iași, prin procedura de achiziție "Licitație deschisă", numită prin Decizia DG nr. nr. 267/ 02.05.2017;
 - coordonarea elaborării și înaintarea spre aprobare a ediției a 2-a caietului de sarcini pentru achiziția unui Sistem SODAR la Aeroportul Internațional Henri Coandă București (PAAP 2017), încheiată prin aprobarea documentului „TENDER BOOK FOR THE PROCUREMENT OF A SODAR SYSTEM FOR AIHCB” (ATM-MIM-RES2826-MET/LLWS), pentru reluarea procedurii de achiziție, după ce procedura inițială a fost anulată în data de 02.03.2017, deoarece nu a fost depusă nici o ofertă admisibilă;
 - participare la elaborarea ediției a 3-a a caietului de sarcini în vederea achiziționării unui sistem de detecție a forfecării vântului la nivel jos la AIHCB „TENDER BOOK FOR THE PROCUREMENT OF LOW LEVEL WIND SHEAR DETECTION SYSTEM FOR AIHCB” (ATM-MIM-RES2830-LLWS);
 - participare la elaborarea specificațiilor pentru "Senzori meteorologici pentru sistemul ROMAWOS Craiova", documentație susținută și aprobată în CTE ROMATSA din 28.06.2017;
 - participare la activitatea comisiei de achiziție a unui Sistem SODAR la Aeroportul Internațional Henri Coandă București numită prin Decizia DG nr. 379/27.06.2017;
 - participare la activitatea comisiei de negociere privind achiziția de "Senzori meteorologici pentru sistemul ROMAWOS Craiova" (PAAP 2017), numită prin Decizia DG nr. 368/ 22.06.2017;
 - formularea măsurilor necesare a fi aplicate de către DSNĂ Baia Mare, la solicitarea și cu acordul AACR, în urma identificării neconformității amplasării vizibilometrului Vaisala FD12P ca echipament RVR cu cerințele RACR ASMET de reprezentativitate pentru zona de contact a roților cu pista 09, având în vedere caracteristicile noii piste de decolare-aterizare de la aerodromul Baia Mare publicate în AIP România începând din 27.04.2017. Măsurile au fost aprobate la nivelul Departamentului Operațional și transmise către DSNĂ Baia Mare prin adresa nr. 9431/10.05.2017;
 - participare împreună cu experți CNS, SCM și specialiști din cadrul Compartimentului Metrologie al DSNĂ București la revizuirea Normelor privind asigurarea trasabilității metrologice a instrumentelor meteorologice folosite la stațiile meteorologice aeronautice ROMATSA (DGR-OPR-PIN2834-MET/OBS);
 - participare împreună cu experți din cadrul Serviciului Coordonare Programe, SIT și specialiști ai secției PNA/CNS din cadrul DSNAR Constanța la evaluarea variantelor de afișare a informațiilor meteorologice de aerodrom în cadrul consolelor ATM2015+ la APP Constanța (11.05.2017);

- participarea la completarea solicitată de AACR a documentației atașate la cererea de emitere a autorizației de punere în funcțiune a sistemului ROMATSA "AWOS-APP", prin elaborarea și înaintarea spre semnare a Declarației de adevărată la utilizarea dată a componentei "AWOS-APP" nr.7836/ 13.04.2017;
- coordonarea instalării și punerii în funcțiune de către compartimentele locale PNA/CNS (la toate cele 6 subunități, cu asistența furnizorului la DSNA Sibiu), a elaborării de către BMA locale a Instrucțiunilor de operare, măsurări comparative și avizarea acestor instrucțiuni (la BMA Sibiu, Tulcea);
- participare la activitatea comisiei de negociere privind la achiziția de "Piese de schimb VAISALA" (PAAP 2016), numită prin Decizia DG nr. 365/12.05.2016;
- întocmirea statisticilor anuale cu privire la calitatea codificării mesajelor de observație și calitatea prognozelor de aerodrom;
- asigurarea la cerere a expertizei de specialitate pentru domeniul MET necesară implementării sistemului ATM 2015+;
- participarea experților MET în derularea proiectului „PILOT Platform for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format” în cadrul programului SESAR Deployment, proiect care a fost inclus în lista de proiecte europene înaintate de grupul SDA către INEA CALL;
- întocmirea tabelor climatologice de aerodrom pentru LRIA, LRBC, LROD, LRTM și furnizarea statisticilor climatologice solicitate de Aeroportul Arad pt. LRAR, LRTR, LROD și de către SMT pentru LRCL;
- configurarea aplicațiilor Visual Weather și PBS pentru procesarea nivelelor adiționale furnizate de WAFC Londra (FL080, 210 și 480);
- configurarea aplicației Visual Weather pentru furnizarea către Sistemul NIDS a datelor de vânt în altitudine, hărților cu fenomene semnificative și imaginilor satelitare;
- participarea la activitățile pregătitoare și de testare premergătoare transferului sursei de date meteo pentru NIDS;
- participarea la acțiunile pregătitoare pentru intrarea în exploatare operațională a Sistemului Volmet de la DR București (inclusiv configurarea și instalarea stației de lucru de la CNPMNA);
- finalizarea punctului de vedere al ROMATSA privind proiectul pentru o nouă ediție a reglementării RACR – LMET;

Pregătirea personalului:

- susținerea de cursuri refresher în domeniul MET în cadrul ROMATSA pentru personal ATS;
- participare la grupurile de lucru pentru planificarea și dezvoltarea cursului la nivel european de pregătire a evaluatorilor de competențe MET dezvoltat în cadrul EUMETCAL;
- elaborarea programelor de pregătire pentru utilizarea echipamentelor noi sau în cazul implementării unor noi versiuni soft cu impact asupra utilizatorului;
- actualizarea dosarelor personale ale personalului meteorologic;

Alte activități:

- monitorizarea curentă a funcționării sistemelor PBS-MET/Lotus și Self-Briefing MET, utilizate pentru obținerea documentației meteorologice de zbor, precum și a noului sistem IBL, destinat procesării datelor meteorologice aeronautice;
- participarea la și absolvirea cursului TTI, susținut la IANS, Luxemburg;
- participare la workshopul "SIGMET Coordination", Zagreb Croația;
- monitorizarea disponibilității și regularității mesajelor meteorologice și raportarea lunară a indicilor de performanță asociați;
- participarea la Seminarul ICAO cu privire la implementarea schimbului de date în format IWXXM;
- participarea în calitate de membri ai COMPET Expert Team EUMETCAL la dezvoltarea programei de curs "Train the Assessors".
- participarea la Convocarea anuală privind colaborarea civil-militară, unde a fost făcută o prezentare asupra unor teme de interes comun în domeniul MET;

E. Sisteme Management Trafic Aerian (ATM)

Principalele activități desfășurate în Semestrul I al anului 2017 în domeniul sisteme ATM au fost următoarele:

Expertiza de specialitate:

- Coordonarea implementării SEEN FRA (South East Europe Night FRA), pe domeniul de activitate;
- Implementare GOFRA - SATM, asigură coordonarea proiectului și punctul de contact pentru aspecte operaționale;
- Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+ ;
- Activități sistem operațional (Leonardo): testare funcțională sistem – pentru corecțiile software aduse de producător, testare geografie - pentru fiecare actualizare care are loc;
- A-SMGCS - SATM asigură, pe domeniul său de activitate, coordonarea activităților pentru punerea în exploatare operațională a sistemului de supraveghere a mișcărilor pe suprafața de mișcare a aerodromului AIHCB (componenta SMR a A-SMGCS). In sem. I 2017 a fost introdusă în exploatare operațională componenta SMR a A-SMGCS. Au fost realizate activitățile prevăzute pentru sem. I 2017 în contractul pentru implementarea mesajelor OLDI personalizate (interfațarea cu Indra): revizuirea documentației, întâlniri cu furnizorul pentru rafinarea interfeței DIFLIS din punct de vedere al dialogului OLDI cu sistemul Indra, 2 sesiuni de testare integrată, 1 sesiune SAT (finalizată cu succes);
- SESAR: SATM participă la lucrările grupului de lucru ROMATSA (GL SESAR), pentru proiectul SESAR Development/ PJ16 CWP/ HMI;
- Îmbunătățire NIDS - SATM elaborează cerințele operaționale și coordonează activitățile privind modificarea/ îmbunătățirea/ testarea NIDS. In sem. I 2017 au fost personalizate domeniul documente, pagina CTR, pagina de frecvențe;
- Coordonarea elaborării documentului LSSIP România - activitate care presupune atât coordonarea activităților specifice din cadrul ROMATSA cât și colaborarea cu celelalte instituții (MT, AACR, SMFA, AIHCB);
- Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC ROMATSA și a PLANULUI DE AFACERI ANUAL;
- DANUBE FAB - SATM participă la activitățile DANUBE FAB, pe parte operațională (ATM development, ConOps, OSC). Serviciul SATM participă la corelarea termenelor obiectivelor conținute în edițiile naționale ale LSSIP Romania și respectiv LSSIP Bulgaria cu angajamentele și obiectivele definite la nivelul DANUBE FAB, in cadrul DANUBE FAB Strategic Programme și respectiv Annual Plan;
- Implementarea supravegherii Mod S – aspecte operaționale. In luna ian. 2017 a fost publicat AIC referitor la utilizarea operațională a modului S îmbunătățit (AIC revizuit prin includerea unui paragraf referitor la tratarea aeronavelor neechipate cu transponder mod S, ce operează în spațiul aerian declarat mod S);
- Participare la lucrările grupului de lucru desemnat prin Decizia Directorului General ROMATSA pentru elaborarea procedurii privind evaluarea performanței personalului ROMATSA;
- Participare la activitățile grupului de lucru privind deschiderea și modificarea Planului de Performanță pentru RP2;
- Participare la activitățile legate de scoaterea din uz operațional a sistemului Leonardo Faza 2;
- VCS la TWR: Împreună cu DT au fost făcute demersurile pentru achiziția de VCS la TWR Bacău, Băneasa, Oradea, Tulcea, Arad, Craiova și Simulator APP/TWR DSNA Cluj;

Cursuri

- Cursuri: SATM a elaborat și susținut cursuri interne de reconversie profesională la materiile aeronave, navigație aeriană, echipamente de bord, proceduri de urgență pentru cursul CTA Ab-initio și rating 2016/2017 în desfășurare la DSNA Constanța și SSAvC;

Alte activități

- elaborare proceduri, norme, instrucțiuni (PIN-uri), manuale specifice activității serviciului și proceselor derulate în cadrul acestuia, sau specifice operării sistemului ATM;
- analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții ROMATSA cu impact operațional;
- menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor;
- actualizarea bazei de date de aeronave – sistem Leonardo și Indra;
- actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM: actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FPPS/FDP Leonardo, verificarea și testarea implementării modificărilor în sistemele FDP/FPPS. Activitate recurentă la data ciclului AIRAC;
- revizuirea Planului general de acțiune în situații speciale;
- SAF - SATM participă la analiza evenimentelor specifice ANS/ATM ce privesc componentele FDP, RDP, NIDS, RSUR, raportate prin formulare REAC-03;
- participare la LSSIP Expert Group - principal obiectiv: îmbunătățirea procesului ESSIP/LSSIP; activitățile se desfășoară prin corespondență și teleconferințe;
- SESAR C.02 Task 007 - European Deployment Reports & Assessments - participare la elaborarea ESSIP Report 2016 care evaluează progresul în implementarea obiectivelor cuprinse în ESSIP Plan în statele ECAC și propune acțiuni de remediere la nivel de rețea EATMN;
- participare la CANSO EASA Task Force - participarea constă în analiza și evaluarea impactului propunerilor de regulamente noi sau a celor de amendare a regulamentelor SES/EASA existente asupra activității ROMATSA, formularea coordonată a punctelor de vedere ROMATSA și transmiterea acestora în cadrul proceselor de consultare inițiate de CANSO;
- participare la ODSG ATFCM Operations and Development Sub-Group - grup de lucru EUROCONTROL ce urmărește atât îmbunătățiri la nivelul serviciilor ATFCM, cât și IFPS;
- managementul codurilor SSR – monitorizarea utilizării codurilor SSR, fiind raportate la EUROCONTROL problemele constatate (coduri insuficiente, coduri care trebuie schimbate în FIR București deoarece ATSU din amonte nu au schimbat codurile conform doc ICAO CAL, conflicte de coduri SSR). Raportarea se realizează în cadrul EUROCONTROL/ SCPG – SSR Code Planning Group (grup de lucru la care participă SATM), care ia măsurile necesare în vederea remedierii problemelor constatate;
- SATM participă la EUROCONTROL/ TCFG Transponder Code Function Group. Managementul resurselor limitate (frecvențe, coduri SSR) este una din funcțiile NM. TCFG are un dublu rol, de a susține atât ICAO European Air Navigation Planning Group (EANPG) pentru managementul codurilor SSR în ICAO EUR Region, dar și NM în îndeplinirea funcției TCF;
- pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS;
- analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări emise de Comisia Europeană;
- SESAR - Colaborare cu serviciul SES, pe domeniul de activitate SATM (ex.: 2017 SDM Monitoring Exercise);
- participarea la Convocarea anuală privind colaborarea civil-militară, unde a fost făcută o prezentare asupra unor teme de interes comun în domeniul ATM.

F. Colaborare Civil-Militară (CCM)

În cursul Semestrului I al anului 2017, a fost menținut nivelul ridicat al intensității și complexității zborurilor militare în spațiul aerian al României, manifestat în cursul anului precedent. În acest sens, au continuat dislocările în România a unor detașamente ale forțelor NATO, care au efectuat zboruri intense cu avioane de luptă în zone cu trafic aerian civil semnificativ.

De asemenea, aeronavele NATO E-3A AWACS au executat zboruri aproape zilnic în spațiul aerian al României, majoritatea misiunilor fiind efectuate și cu alimentare în aer. Toate activitățile militare au fost desfășurate fără evenimente de trafic majore, ceea ce demonstrează eficiența întregului mecanism de colaborare civil-militară, care cuprinde managementul spațiului aerian, prin alocarea zonelor specifice și gestionarea lor în dinamică, precum și coordonarea traficului civil și militar în timp real, prin intermediul structurilor dedicate.

În categoria activităților militare complexe sunt considerate și exercițiile, antrenamentele, zborurile demonstrative sau cele efectuate cu ocazia zilei naționale sau a altor sărbători. În acest sens, în cursul Semestrului I, a fost asigurată coordonarea civil-militară pentru patru activități complexe, care au necesitat elaborarea unor protocoale dedicate, prin care au fost agreate elementele concrete de rezervare și utilizare flexibilă a spațiului aerian și de coordonare tactică a traficului aerian general cu cel operațional.

Principalele activități militare complexe care au necesitat elaborarea de protocoale au fost:

- ✓ primele antrenamente de realimentare în aer desfășurate de aeronavele F-16 românești (28.02-03.03.2017);
- ✓ exercițiul comun cu Forțele Aeriene ale Serbiei "Air Solution 2017" (19-23.06.2017);
- ✓ exercițiul româno-american „DACIAN EAGLE 2017” (14.06-31.08.2017);
- ✓ zborurile demonstrative efectuate de avioanele militare române și britanice cu survolul Bucureștiului cu ocazia Zilei Reginei Marii Britanii (22.06.2017);

Pentru îndeplinirea cerințelor privind coordonarea civil-militară a unor zboruri cu caracter special, au fost încheiate două protocoale între ROMATSA, Statul Major al Forțelor Aeriene și operatori aerieni privați (SC Primul Meridian și Regional Air Services) privind desfășurarea unor zboruri aerofotogrammetrice și de măsurare a parametrilor atmosferici.

În vederea asigurării condițiilor de desfășurare a unor activități de zbor sportive fără afectarea cerințelor operaționale militare, în prima parte a anului 2017 au fost încheiate trei protocoale între ROMATSA, Aeroclubul României și Statul Major al Forțelor Aeriene dedicate zborurilor cu planeare în curenți ondulatorii, zborurilor cu balonul cu aer cald pentru stabilirea recordurilor de înălțime și Campinatlui Național de planorism.

În perioada 25-26.05.2017, la Tg. Mureș, a fost desfășurată Convocarea anuală de analiză a colaborării civil-militare în managementul traficului aerian. Convocarea, a fost organizată sub coordonarea Departamentului Operațional, cu participarea reprezentanților Direcției Tehnice și Direcției Siguranță și Calitate, a direcțiilor regionale ROMATSA, precum a reprezentanților Autorității Aeronautice Civile Române și Aeroclubului României.

Din partea militară au participat reprezentanți ai Statului Major al Forțelor Aeriene, Statului Major al Forțelor Navale, Ministerului Afacerilor Interne, Serviciului Român de Informații și Centrului de Încercări în Zbor Craiova.

De asemenea, pe durata semestrului I/2017, Compartimentul Colaborare Civil-Militară a desfășurat și următoarele activități:

- ✓ continuarea sprijinului acordat în implementarea Local And sub-Regional Airspace management system-LARA, prin participarea la reuniunea Grupului de Utilizatori LARA (24-25.04.2017, la sediul EUROCONTROL) și organizarea vizitei de asistență a echipei EUROCONTROL pentru Programul LARA (31.05.2017, sediul ROMATSA) ;
- ✓ organizarea a două întâlniri ROMATSA-SMFA la nivel de specialiști în domeniul tehnic, pentru derularea programelor comune în privința datelor radar, comunicațiilor radio și sistemelor tehnice utilizate în comun;
- ✓ continuarea activităților de operaționalizare a Centrului de Rezervă al ROMATSA (CR-2) colocat cu Centrul de Operații Aeriene, prin revederea și actualizarea procedurii de acces a personalului ROMATSA în incinta COA;
- ✓ participarea la analiza activităților de intervenție activă în atmosferă prin utilizarea rachetelor antigrindină (03.03.2017, la sediul Ministerului Agriculturii) și elaborarea noilor proceduri de coordonare pentru aceste activități;
- ✓ organizarea a trei reuniuni ale grupului de lucru ROMATSA-SMFA pentru redefinirea zonelor militare, în contextul implementării FRA și intrării în operare a noului de tip de avion de luptă;

- ✓ pregătirea propunerilor și pozițiilor ROMATSA pentru deciziile Consiliului de Management al Spațiului Aerian;
- ✓ relaționarea cu operatorii aeronavelor fără pilot la bord în vederea asigurării desfășurării activităților cu aceste tipuri de aeronave fără impact asupra siguranței zborurilor aflate în responsabilitatea ROMATSA;

Reprezentarea ROMATSA în cadrul comitetelor relevante pentru colaborarea civil-militară organizate la nivelul EUROCONTROL și NATO (Comitetul Civil-Militar - CMIC, 03-05.05.2017, sediul EUROCONTROL și Comitetul NATO pentru Aviație, 15-19.05.2017, Lisabona).

3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ

În Semestrul I – 2017 Direcția Tehnică a fost în directă coordonare a Departamentului Tehnic Dezvoltare, fiind formată din: Serviciul CNS, Serviciul Logistică, Serviciul Investiții și Serviciul Sisteme IT.

Activitățile desfășurate în Semestrul I 2017 au fost următoarele:

A. Protecția Navigației Aeriene / CNS

Domeniul COM:

- în urma autorizării de către AACR a infrastructurii Data Link s-a avut în vedere continuarea activităților pentru a se putea furniza servicii Data Link în FIR București. În acest scop la World ATM Conference 2017 au avut loc întâlniri atât cu SITA cât și cu ARINC, discuțiile au avut ca scop schimbările apărute în posibilitățile de implementare în urma studiilor și rapoartelor cerute de EASA;
- pentru sistemele VCS instalate la 8 unități ATS: TWR Cluj, TWR Târgu Mureș, TWR Sibiu, TWR Satu Mare, TWR Baia Mare, TWR Suceava, TWR Timișoara și TWR Iași, s-au primit autorizațiile pentru punerea în funcțiune operațională;
- în luna mai 2017 a fost realizat upgrade-ul de software pentru sistemul VCS Frequentis de la CDZ București, fiind inclusă și interfațarea cu viitorul sistem ATM livrat de INDRA;
- au continuat activitățile pentru reamplasarea Centrelor de emisie și recepție VHF rută de la DSNĂ Timișoara și DSNĂ Oradea; se află în analiză relocarea centrelor de emisie ale TWR Otopeni;
- au fost elaborate caietele de sarcini pentru achiziția de stații radio VHF în vederea relocării activității operaționale aferente turnurilor Bacău și Suceava și achiziția a 6 sisteme VCS în vederea dotării turnurilor de control care nu au încă un sistem VCS: Arad, Bacău, Băneasa, Craiova, Oradea și Tulcea;
- s-au realizat testele bilaterale AMHS pre-operaționale și de interoperabilitate între ROMATSA și SMATSA;
- s-a desfășurat un curs de pregătire profesională pentru echipamentele de înregistrare ATIS-UHER-CSR;
- s-a obținut de la AACR acceptarea modificării sistemului ATM ROMATSA prin scoaterea din serviciu operativ a sistemului AudioSoft Tg. Mureș.

Domeniul NAV:

- s-a realizat studiul de acoperire pentru amplasarea DME-urilor pentru îmbunătățirea performanțelor RNAV1 în zona Aeroportului Iași și s-a demarat în TMA Arad, ambele prevăzute în cadrul proiectului SPICE;
- realizarea lucrărilor de instalare și reglaje specifice la sol, urmate de verificarea din zbor pentru sistemul ILS/DME modernizat la DSNĂ Craiova;
- elaborarea documentației tehnice specifice în vederea obținerii autorizației de punere în funcțiune operațională a sistemului ILS/DME la DSNĂ Craiova;
- elaborarea documentelor specifice pentru modernizarea sistemul ROMAWOS de la DSNĂ Craiova;
- derularea contractului pentru achiziția sistemului ILS/DME08L pentru aeroportul Otopeni;
- realizarea acoperirii BRNAV în FIR București ținând cont de limitările de acoperire stabilite în urma zborului de omologare pentru noilor echipamente DVOR/DME Brașov-Postăvaru și obținerea acceptării modificării sistemului ATM ROMATSA prin introducerea în exploatare operațională a acestuia;
- Depunerea documentației de calificare în cadrul programului GSA H2020 pentru proiectul ShERIDAN propune monitorizarea interferențelor RF în spectrul GNSS și identificarea surselor acestor interferențe.

Domeniul SUR:

- s-a obținut de la AACR autorizația pentru noul radar PSR / MSSR Mode S Otopeni produs de Indra și acceptarea modificării pentru introducerea datelor radar în sistemul operativ ROMATSA;
- s-au întocmit Caietele de Sarcini de achiziție piese de schimb pentru radarele INDRA și pentru achiziție dispozitiv de ridicat componente grele pentru radarele Raytheon;
- s-a analizat și instalat SW „Leap Second” necesar pentru GPS-urile sistemelor radar INDRA;
- s-au efectuat cursuri de pregătire pentru personalul tehnic PNA/CNS privind sistemele radar INDRA MSSR Mod S și WAM și cursuri de pregătire Ab Initio pentru personalul CTA;
- s-a întocmit descrierea tehnică și PITE pentru aplicația MICCA.

B. Administrare Rețele și Întreținere Sisteme IT

În cadrul Direcției Tehnice pentru activitatea IT în perioada 01.01.2017 – 30.06.2017 și-a exercitat atribuțiile conform organigramei Serviciul Sisteme IT în următoarele:

Administrare Rețele:**Activități specifice în Semestrul I anul 2017 / obiective finalizate:**

- Finalizare instalare echipamente și module extindere infrastructură comunicații pentru sistem ATM2015+, CDZ București, Constanța, Arad, Cluj, Bacău;
- Instalare routere noi pentru upgrade infrastructură CR2;
- upgrade rețea STCR cu servicii VPN pentru ATM2015+;
- upgrade Sistem de management rețea administrativă Solarwinds Orion;
- upgrade Sistem Mail Security;
- upgrade servere Sistem wireless la CDZ București;

Întreținere Sisteme IT:**1. Activități cu caracter permanent în Semestrul I anul 2017**

- Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA;
- Dezvoltarea și întreținerea sistemelor NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET;

2. Activități specifice semestrul I - anul 2017/ obiective finalizate:

- înlocuirea modulelor procesor la router-ele core CISCO 7600, în 6 locații STCR;

C. Investiții

În activitatea de investiții, Serviciul Investiții s-a aflat în directă coordonare a Directorului Departamentului Tehnic Dezvoltare respectiv, a Directorului Tehnic, fiind desfășurate următoarele activități permanente:

- organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Lista cheltuielilor de capital pentru investiții pe Semestrul I anul 2017”;
- urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țara și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
- organizarea și derularea activității CTE al ROMATSA R.A.;

D. Logistică

Activitatea de Logistică desfășurată de către serviciu în semestrul I 2017, a funcționat sub directă coordonare a Departamentului Tehnic Dezvoltare și a Direcției Tehnice.

activități specifice în semestrul I 2017/ contracte finalizate sau în desfășurare:

- întreținerea în permanență a Nomenclatorului de articole implementat atât în sistemul „GESMAT” cât și „E-management” prin alocarea și verificarea codurilor asociate echipamentelor, materialelor, consumabilelor și pieselor de schimb achiziționate de ROMATSA și recepționate la magaziile Administrației Centrale și cele ale subunităților ROMATSA;

- întocmirea și derularea de comenzi și contracte pentru achiziționarea directă de produse și servicii necesare derulării în bune condiții a activității R.A. ROMATSA;
- monitorizarea și derularea contractelor cu termen de finalizare 2017 cum ar fi:
 - ✓ livrarea, instalarea, și punerea în funcțiune de Stații Radio VHF compatibile VoIP – contract încheiat cu SC ROHDE&SCHWARZ ROMANIA SRL;
 - ✓ contractele de furnizare de tehnica de calcul încheiate cu firmele EXPERTISSA HQ SRL, CHROME COMPUTERS, PRAGMA COMPUTERS, STREAM NETWORKS SRL și ELSACO SOLUTIONS SRL;
 - ✓ 3 sisteme radar pentru Otopeni, Bacău și Cluj – contract încheiat cu Indra Sistemas;
 - ✓ livrarea, instalarea și punerea în funcțiune a unui DVOR/DME Brașov Postăvaru;
 - ✓ livrare, instalare și punere în funcțiune echipamente necesare pentru interconectarea stațiilor R&S la sistemul VCS IP, contract încheiat cu SC ROHDE&SCHWARZ ROMANIA SRL;
 - ✓ livrare echipamente și module CISCO, contract încheiat cu DATANET SYSTEMS SRL.

3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

A. Coordonare Programe

- a) Elaborarea și aprobarea documentelor de planificare strategică ale R.A. ROMATSA:
 - elaborarea **Raportului privind stadiul de evoluție/realizare a principalelor linii de acțiune ale obiectivelor asumate de R.A. ROMATSA în Planul de Afaceri Anual - ABP 2016 și în Planul de Afaceri Strategic - SBP 2016 - 2020, la 31 Decembrie 2016** - aprobat în CD (25.05.2017) / CA (03.07.2017) ROMATSA;
 - **Planul de Afaceri Strategic (SBP) 2017 - 2021 ed. 10.0**, în curs de elaborare;
 - **Planul de Afaceri Anual (ABP) 2017 - ediția 11.0**, în curs de elaborare;
- b) participarea în grupul de lucru ROMATSA – BULATSA la activitățile specifice pentru elaborarea **Programului Strategic pentru Danube FAB 2017 – 2021 și a Planului Anual pentru Danube FAB 2017**;
- c) participarea la activitățile echipei de management al **Programului "Dezvoltare și implementare Sistem ROMATSA ATM2015+"**, constând în:

management de proiect pentru:

 - **Modernizare sală ACC etaj 2 din CDZ București** – crearea condițiilor operaționale, tehnice și de infrastructură necesare implementării sistemului ATM 2015+ în scopul asigurării interoperabilității depline a sistemului ATM în raport cu cerințele SES aplicabile:
 - proiect tehnic elaborat conform contract, în curs de actualizare conform cerințelor operaționale modificate;
 - conform HCA nr. 15/26.07.2016, s-a solicitat la DO reanalizarea necesarului de console de dirijare în funcție de necesitate, posibilitate și prognoză pe următorii ani, respectiv actualizarea Cerinței Operaționale care a stat la baza elaborării proiectului (DGO-SDA-SPE2665-ACC, Ediția 1.1 din 10.10.2014), dacă este cazul;
 - urmează actualizarea cerințelor operaționale, modificarea în consecință a SF și PT depus, avizarea în CTE ROMATSA, aprobarea Devizului General și demararea procedurii de execuție lucrări;
 - **Sala tehnică extinsă 2 (STE2)** – va susține din punct de vedere tehnic activitatea operațională ce se va desfășura în Sala ACC etaj 2:
 - urmează actualizarea SF (avizat în CTE ROMATSA în Iulie 2015) după avizarea proiectului Sălii ACC etaj 2 conform cerințelor operaționale modificate;
 - după avizarea în CTE ROMATSA se va demara procedura de achiziție servicii de proiectare și execuție lucrări.
 - **Amenajare Sală Simulator ACC pentru funcționare ca TDS/CR1/SIM – amenajarea actualei Săli Simulator ACC (Vioara)** pentru asigurarea următoarelor funcționalități: TDS pentru sistemul SELEX Faza 4, TDS pentru sistemul INDRA, Simulator ACC (ROMATSA), Simulator INDRA, Contingență CR1:
 - s-au instalat echipamentele necesare altele decât INDRA, pentru funcționare ca CR1/SIM;

- în derulare contract prestării servicii nr 111/25.03.2016 pentru relocare partiții SIM/TDS/SUP a sistemului ATM2015+ în sala simulator ACC reamenajată, cu execuția în 2 etape; s-a finalizat etapa I; etapa II se va realiza estimativ în luna Octombrie 2017 (conform AA nr. 1/15.03.2017);
 - o procedură finalizată cu contract în curs de derulare.
 - **Amenajare Sală APP Arad și APP Constanța** – asigurarea condițiilor operaționale și tehnice necesare controlului traficului aerian de apropiere în zonele terminale Arad și Timișoara din CDZ Arad și pentru TMA/TWR Constanța cât și instalarea și punerea în funcțiune a componentelor noului sistem ATM 2015+:
 - În derulare procedura de achiziție pentru monitorizare stare de funcționare sistem ILS pistă în serviciu pe aeroporturile Arad, Timișoara în sala APP Arad și Constanta în sala APP Constanța;
 - **Activități suport pentru managementul proiectelor din cadrul Programului ATM2015+).**
- d) management de proiect, alte proiecte:**
- **Realizarea unei noi infrastructuri TWR** amplasată în perimetrul aeroportului Cluj:
 - Proiectul Turn de Control Nou la Aeroportul Cluj - Napoca va îmbunătăți desfășurarea activității operaționale (vizibilitatea directă) în raport cu noua pistă de decolare/aterizare (PDA) și va conduce la creșterea siguranței traficului aerian în zona aeroportuară.
 - prin raportul nr. 22731/24.10.2016 a fost prezentat către Comitetul Director Studiul de profitabilitate pentru Execuția de lucrări aferentă obiectivului "Turn de Control Nou pe Aeroportul Cluj-Napoca", iar prin Hotărârea nr. 58/24.11.2016 s-a decis stoparea investiției în această fază de proiectare și inițierea discuțiilor cu Aeroportul Cluj-Napoca în vederea preluării proiectului de execuție de lucrări și continuarea investiției de către aceștia;
 - în urma avizării Raportului privind condițiile de predare a proiectului către Aeroportul Cluj Napoca și/sau trecerea sumelor deja cheltuite pe Cheltuieli de Exploatare în sedinta CD din 22.06.2017, în data de 26.06.2017 s-a transmis adresa către Aeroportul Cluj Napoca pentru inițierea discuțiilor.
 - **Echipare și relocare TWR Bacău:**
 - semnarea Protocolului de colaborare între ROMATSA și Aeroportul Bacău pe durata derulării programului de modernizare a infrastructurii aeroportului prin care:
 - Regia Autonomă Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău se obligă să realizeze cladirea Turnului de Control și Anexa, în conformitate cu proiectul aprobat de cele două părți;
 - ROMATSA va realiza dotarea spațiilor operaționale, tehnice și administrative destinate activității de terminal a DSNA BACĂU și a activității de rută a DR București - Secția PNA/CNS Bacău;
 - ROMATSA va realiza transferul activităților operaționale și tehnice de rută și terminal în spațiile amenajate.
- Proiectare și migrare STCR**
- în curs de finalizare documentație de achiziție pentru servicii de proiectare și migrare STCR
- Achiziții echipamente / dotari.**
- 5 proceduri finalizate cu contracte în curs de derulare.
- Alte activități:**
1. Elaborare documentație acceptare modificări /reautorizare sisteme operaționale existente de către AACR;
 2. Elaborare Planuri tehnice / operaționale de transfer activități rută și terminal.
- **Echipare și relocare TWR SUCEAVA:**
 - Lucrările C+M executate de AISM Suceava - finalizate, inclusiv autorizație ISU emisă în ian 2017;
 - ROMATSA asigură echiparea spațiilor amenajate, conform contract semnat (din 2015) pentru proiectarea și execuția lucrărilor de cablare suplimentară și a pupitelor în TWR;
 - în lucru actualizare plan de transfer pentru corelare cu proiectul realizat de Aeroport.

Achizitii echipamente / dotari:

- o procedură finalizată cu contract în curs de derulare.

- **Simulator CDZ Constanta**

- achiziție sistem VCSS în derulare.
- achiziție mobilier: în derulare, prin cumpărare directă pe plan local.

e) planificare proiecte:

Alte activități:

- elaborarea și aprobarea **Raportului privind activitatea desfășurată în semestrul II anul 2016 de către RA ROMATSA**, conform OUG 109/2011(actualizată) - aprobat în CD (15.05.2017) / CA (29.05.2017) ROMATSA;
- elaborarea și aprobarea **Raportului anual cu privire la activitatea RA ROMATSA pentru anul 2016**, conform OUG 109/2011(actualizată) - aprobat în CD (15.06.2017) / CA (03.07.2017) ROMATSA ;

B. SINGLE EUROPEAN SKY (SES) - SESAR

Activități desfășurate pe plan intern:

- conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană, conform Reg (UE) 1035/2011:

- aprobarea de către Comitetul Director (martie 2017) a Referatului privind *Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2017/373 al Comisiei din 1 Martie 2017 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizorii de management al traficului aerian/ servicii de navigație aeriana și de alte funcții ale rețelei de management al traficului aerian și pentru supravegherea acestora, de abrogare a Regulamentului (CE) nr.482/2008, a Regulamentelor de punere în aplicare (UE) nr.1034/2011, (UE) nr.1035/2011 și (UE) 2017/137, precum și de modificare a Regulamentului (UE) nr.677/2011*. Regulamentul a intrat în vigoare la data de 28.03.2017 și se aplică începând cu 02.01.2020, cu observația că o serie de articole se aplică începând cu data intrării în vigoare a regulamentului;
 - întreprinderea demersurilor privind implicarea ROMATSA în cadrul procesului de consultare care va fi inițiat de către AACR în calitate de Autoritate Națională de Supervizare privind asigurarea tranziției în vederea aplicării Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2017/373 (prin adresa nr. 7525/11.04.2017)
- reprezentarea în cadrul Grupului de lucru privind revizuirea părții aferente României din Planul de performanță DANUBE FAB pentru cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019).

- asigurarea sprijinului pentru activitatea Serviciului DANUBE FAB.

Activități desfășurate pe plan extern de participare ROMATSA la proiectele europene:

1) În cadrul Fazei de dezvoltare SESAR (SESAR Development)

ROMATSA participă în cadrul Programului SESAR2020, în baza aprobării Referatului nr.20606/15.09.2014, ca terț susținător al INDRA, membru titular candidat al noului SJU, cu mandat începând cu 01.01.2017.

Proiectele agreate cu INDRA și aprobate la nivelul ROMATSA sunt următoarele:

- PJ.16 Enabling Aviation Infrastructure – Controller Working Position/Human Machine Interface (CWP/HMI); Proiectul ROMATSA - PJ.16-04: Human Machine Interface of the CWP;
- PJ.17 Enabling Aviation Infrastructure – SWIM Infrastructure; Proiectul ROMATSA - PJ.17-08 SWIM TI Common runtime registry.

În prezent aceste proiecte se află în faza de execuție, fază lansată odată cu activarea proiectelor din cadrul SESAR2020 (noiembrie 2016).

În cadrul procesului de raportare către SJU, toate costurile eligibile ROMATSA pentru activitățile desfășurate în perioada noiembrie 2016 - ianuarie 2017, au fost transmise până la data de 18.01.2017, pentru a fi integrate în Raportul tehnic și financiar al INDRA.

În perioada februarie - martie 2017 au fost aprobate Deciziile de constituire a Echipelor de proiect și de stabilire a activităților fiecărui proiect în parte. În derulare se află definitivarea Acordurilor LTP ce urmează să fie semnate de către INDRA și ROMATSA.

2) In cadrul Fazei de punere în practică SESAR (SESAR Deployment):

- proiectul „NewPENS Stakeholders contribution for the procurement and deployment of NewPENS - Part B: Cohesion Call” (Proiect NewPENS), co-finanțat în cadrul acțiunii “SESAR Deployment Programme – Cluster 3 – Cohesion Call Projects” prin apelul de proiecte 2015 CEF Transport Call – Cohesion Fund, a intrat în faza SGA Execution, ca urmare a semnării Specific Grant Agreement în data de 18.11.2016.
 - ✓ calcularea și transmiterea (martie 2017) către EUROCONTROL, în calitate de leader al proiectului, a costurilor actuale pentru perioada 01/01/2017 - 30/03/2017, cât și a celor actualizate pentru restul anului 2017 și pentru anii următori (costuri actualizate pentru perioada ianuarie-martie 2017 aferente celor 4 activități: 2 (Contribution to NewPENS procurement), 3 (Contribution to the Set up and Acceptance of the NewPENS infrastructure), 4 (Connection to NewPENS), 6 (Stakeholder Consultation and coordination));
 - ✓ Aprobarea deciziei de constituire a Echipei de proiect NewPENS (mai 2017);
 - ✓ Finalizarea activității de elaborare a Action Status Report (ASR) 2017 pentru activitatea desfășurată în cursul anului 2017, validat de INEA.
- proiectul WXXM (PILOT PLATFORM for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format), co-finanțat în cadrul acțiunii „EU-TM-0136-M, PROJECT DP Implementation – CALL CEF 2014” prin apelul de proiecte 2014 CEF Transport Call – s-a finalizat activitatea 7/Development Phase, s-au elaborat documentele 6/User documentation, 7/ICD și 8/Documentation for Test procedures, aflându-se în derulare activitățile 8/User documentation și 9/Test procedure documentation;
- asigurarea participării în cadrul mecanismul SCP (Stakeholder Consultation Platform) organizat ca instrument de consultare de către SESAR Deployment Manager a părților interesate operaționale (stakeholders) cu privire la SESAR Deployment Programme 2017:
 - ✓ coordonarea cu BULATSA în vederea transmiterii la SCP a comentariilor pe marginea pachetului DP2017 în cadrul primelor două cicluri ale 2017 Consultation Campaign;
 - ✓ 2017 Monitoring Exercise - coordonarea în vederea raportării către SDM a stadiului de implementare a familiilor de proiecte prevăzute în DP2017 (draft final).
- demersuri de aderare la SDM, în calitate de partener coordonator:
 - ✓ finalizarea activității Grupului de lucru stabilit în vederea definirii pachetului financiar al reprezentantului ROMATSA ce va participa în cadrul perioadei de familiarizare la SDM;
 - ✓ aprobarea și transmiterea acordului de principiu privind condițiile de aderare SDM (mai 2017);
 - ✓ aprobarea de către Consiliul de Administrație a criteriilor de aderare la SDA AISBL (SESAR Deployment Alliance, association international sans but lucrative cât și a pachetului financiar al salariatului ROMATSA care va asigura reprezentarea în cadrul perioadei de probă la SDM;
- participarea la proiectul IRIS (ESA IRIS Service Evolution Study - Studiul de fezabilitate privind dezvoltarea unui sistem de comunicații aer-sol bazat pe comunicațiile prin satelit pentru managementul traficului aerian) – implicare în derularea pachetelor de lucru WP 1 (Business & Market Evolution) și WP2 (ISP Service Set up and Management) :
 - ✓ în prezent se afla în derulare Milestone 3: „The Agency’s acceptance and of all deliverable items due under the Subcontract and the Sucontractor’s fulfilment of all other Subcontractual obligations including submission of the Subcontract Closure Documentation”.
 - ✓ actualizare date de înregistrate ale organizației pe Portalul Participantului la Programul Orizont 2020, prin completarea câmpurilor aferente Chestionarului EM emis de ESA (mai 2017).
- participarea la Serviciile Centralizate EUROCONTROL :
 - ✓ transmitere input în vederea definitivării poziției Comisiei Europene care a fost prezentată în sesiunea Consiliului provizoriu din iunie 2017 privind luarea deciziei de atribuire a contractelor pentru patru servicii centralizate: CS#4- AFUAS (Advanced Flexible Use of Airspace Support Service), CS#6-2 CNR/MICA (Management of

Common Network Resources Service/ Mode S Interrogator Code Allocation) , CS#6-3 (Management of Common Network Resources Service/Radio Frequency Function) și CS#7-2 (Network Infrastructure Performance Monitoring and Analysis Service/ The Performance of 1030/1090 RF bands)

- ✓ pregătirea documentelor de pozitie pentru întâlnirile NMB din lunile ianuarie, aprilie și iunie 2017 (ad-hoc meeting).
- ✓ asigurarea funcției de State Liaison Officer în numele României la EUROCONTROL.

C. ANALIZA PERFORMANTEI și BENCH MARKING

În semestrul I al anului 2017, în cadrul Serviciului Analiza Performanței și Benchmarking s-au realizat următoarele activități:

- (a) Activități în cadrul proiectului "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA":
- elaborarea raportului privind reluarea activităților de exploatare a sistemului e-management;
 - elaborare raport privind serviciile suport aferente primului an de exploatare a sistemului e-management;
 - constituire comisie de recepție a serviciilor suport aferente primului an de exploatare a sistemului e-management.
- (b) Activități privind analiza performanței :
- continuarea suportului către Eurocontrol/PRU pentru elaborarea Raportului ACE Benchmarking 2015: răspunsul la solicitările PRU, transmiterea de clarificări și detalii pentru reconcilierea datelor raportate cu cele din bilanțul regiei, participarea la revizuirea Raportului final ACE Benchmarking 2015;
 - participarea la ședința ACE Benchmarking ianuarie 2017;
 - realizarea activităților specifice de pregătire a procesului de raportare a datelor și informațiilor necesare elaborării, de către Eurocontrol, a Raportului ACE Benchmarking 2016;
 - elaborarea și transmiterea către AACR a informațiilor și datelor necesare Raportului de monitorizare a planului de performanță pentru anul 2016;
 - analizarea propunerilor de modificare a cadrului legislativ privind Schema de Performanță/Schema de Tarifare în contextul RP3 (2020-2024) și transmiterea unui punct de vedere pentru susținerea în cadrul ședinței ad-hoc din luna martie a SSC;
 - elaborare propuneri de modificare a OG46/1998;
- (c) Activități privind tarifele de navigație aeriană:
- Elaborarea situației privind realizarea bazelor de cost ale anului 2016 defalcate pe activități (rută, terminal Aeroporturi București și terminal alte aeroporturi) și detaliată pe elemente de cheltuieli;
 - Calculul sumelor de provizionat pentru trafic și inflație aferente exercițiului financiar al anului 2016;
 - Elaborarea bazelor de cost preliminare pentru stabilirea tarifelor unitare pentru anul 2018. Au fost elaborate două versiuni ale bazelor de cost de rută și terminal Aeroporturi București, o versiune bazată pe valorile stabilite prin Planul de Performanță și o altă versiune în cadrul căreia au fost revizuite costurile, tarifele și prognozele/ipotezele utilizate;

D. Dezvoltare sisteme

În semestrul I al anului 2017 pe linia dezvoltării de sisteme au fost realizate următoarele activități:

- a) **Activități legate de implementarea proiectului ATM2015+ (INDRA)**
- cordonare și participare la procedura de testare SAT #1 repetare.
 - participare la testarea interoperabilității între sistemul ATM2015+ și sistemul ASMGCS Otopeni (realizat de firma Avibit);
 - participare la testarea interoperabilității OLDI între sistemul ATM2015+ și sistemele partenerilor externi de la Chișinău și Budapesta;
 - participare la elaborarea specificațiilor pentru faza 2.
- b) **Cooperări internaționale**
- participare la proiectul PJ16.04 (CWP-HMI) din cadrul Programului SESAR 2020;

- participare la lucrările Consorțiul european GAMMA pentru realizarea unui proiect de Management Global al Securității în ATM;
 - participare la grupul de lucru european pentru revizia standardului OLDI.
- c) Activități legate de alte proiecte ROMATSA:**
- participare la testare (SAT) sistem ATM (Leonardo) cu noua versiune de software;
 - participare la proiectul de scoatere din funcțiune a Fazei 2 Leonardo;
 - elaborare și analiză specificații pentru suplimentarea mesajelor OLDI în cadrul sistemului ASMGCS Otopeni;
 - testare preliminară și participare la SAT sistem ASMGCS Otopeni;
 - elaborare caiet de sarcini/specificații tehnice pentru achiziționarea unui nou Sistem Integrat Computerizat AIS.

3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA, CALITATEA, MEDIU ȘI SECURITATEA AERONAUTICĂ

Obiectivul principal pentru anul 2017 al activității Direcției Siguranță și Calitate este: îmbunătățirea și consolidarea Sistemelor de Management al Siguranței, Calității, de Mediu, Securității Aeronautice și Informatice în vederea menținerii certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană al ROMATSA (*asigurarea conformării continue la prevederile Regulamentului UE nr.1035/2011, standardului ISO 9001:2008 și standardului ISO 14001:2015*).

A. Activități în domeniul managementului siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2017 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

- îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA;
- auditarea internă de siguranță a subunităților regiei (*au fost efectuate toate cele 11 misiuni de audit intern de siguranță, planificate pentru Sem. I 2017*);
- evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru proiecte importante ale ROMATSA (*30 rapoarte de evaluare a riscurilor și 38 de fișe pentru stabilirea semnificației pentru siguranță a modificării*);
- elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri;
- colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (*măsurile corective și preventive necesare*);
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul SIGURANȚĂ, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță;
- pregătirea activităților necesare în vederea utilizării sistemului eTOKAI pentru conformare la prevederile Regulamentului EU Nr.376/2014.

Pe tot parcursul Sem. I 2017 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 565 de evenimente de aviație civilă.

În tabelul următor sunt prezentate comparativ nivelul de siguranță realizat (NS) de către R.A. ROMATSA în al Sem I al anului 2017 și nivelul de siguranță minim acceptabil exprimat prin valorile maxim acceptabile pe an (NSmA):

Indicatori performanță	NS (realizat în Sem I 2017)	NSmA (valori maxim acceptabile pe an)
Număr accidente cu contribuție ROMATSA	0	0
Număr incidente grave cu contribuție ROMATSA	0	1
Număr incidente majore cu contribuție ROMATSA	0	9

Nivelul de siguranță ROMATSA realizat în Sem I 2017 este superior nivelului de siguranță minim acceptabil și asigură premisele realizării pe întreg anul 2017 a obiectivului de siguranță planificat, conform tabelului de mai sus.

B. Activități în domeniul managementului calității și managementului de mediu

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2017 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

- auditarea internă de calitate și de mediu a subunităților regiei (au fost efectuate 11 audituri interne de calitate și mediu, planificate pentru Sem.I 2017);
- diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță, calitate, mediu, precum și a celor legate de menținerea certificatelor ROMATSA conform EU nr.1035/ 2011, ISO 9001:2015 și ISO 14001:2015, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu;
- elaborarea rapoartelor și a planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de calitate și mediu, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri;
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul MEDIU, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță;
- monitorizarea satisfacției clienților interni (salariați) și externi realizată prin colectarea chestionarelor specifice.
- asigurarea reprezentării ROMATSA pe domeniile calitate și mediu în grupurile de lucru CANSO, EUROCONTROL, DANUBE FAB.

C. Activități în domeniul managementului securității aeronautice și informatice

Principalele activități desfășurate în semestrul I 2017 în domeniul „managementul securității aeronautice și informatice” au fost:

- urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate aeronautică și informatică;
- actualizarea bazei de date cu numerele de înmatriculare ale autovehiculelor cu drept de acces în incinta CDZ București, necesară pentru funcționarea sistemului de recunoaștere automată a acestora;
- procesarea documentelor și totodată efectuarea verificărilor de securitate aeronautică a personalului societăților prestatoare de servicii pe baza de contract, în scopul emiterii permiselor de identificare și acces în facilitățile R.A. ROMATSA;
- pregătirea dosarelor și finalizarea procesului de certificare la AACR a Responsabililor Locali de Securitate Aeronautică din subunitățile R.A. ROMATSA ca „Instructori Securitate Aeronautică – AVSEC Instructor”;
- transmitere de propuneri către Eurocontrol/Neascog privind domeniul Cyber Security în ATM;

3.5 ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB

Întâlniri structuri de guvernare DANUBE FAB

În semestrul I 2017 a avut loc cea de-a noua întâlnire a Consiliului de guvernare DANUBE FAB (GC/9) în data de 17 mai, la București. Ulterior întâlnirii, Consiliul de guvernare DANUBE FAB a transmis o scrisoare către Comisia Europeană cu elementele relevante din cadrul întâlnirii, în calitatea Comisiei de observator în cadrul DANUBE FAB.

Întâlnirea GC/9 a fost precedată de o întâlnire a Comitetului furnizorilor de servicii de navigație aeriană (ANSP Board/9), în data de 16 mai, la București.

Planificare strategică

În prima parte a anului 2017 au fost definitivare și adoptate documentele ”Programul Strategic DANUBE FAB pentru perioada 2017-2021” și ”Planul Anual DANUBE FAB pentru anul 2017”, documente realizate în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB. Documentul ”Raportul Anual DANUBE FAB pentru anul 2016” a fost agreat de către toate părțile interesate, urmând a fi adoptat prin corespondență.

Consultare cu partenerii sociali

Procesul de consultare cu partenerii sociali în cadrul DANUBE FAB este asigurat prin organizarea în mod regulat a Forumului de Consultare Socială (SCF), în conformitate cu prevederile Acordului de cooperare semnat la nivelul ROMATSA și BULATSA.

Astfel, în semestrul I al anului 2017 a avut loc cea de-a douăsprezecea întâlnire a SCF (SCF/12) în data de 8 iunie 2017, la Plovdiv, Bulgaria. Întâlnirea a fost prezidată de către cei doi directori generali ai ROMATSA și BULATSA.

Cu această ocazie, reprezentanților sindicatelor și ai organizațiilor profesionale le-au fost prezentate stadiul principalelor proiecte operaționale implementate sau în curs de implementare în cadrul DANUBE FAB, alte proiecte prioritare, precum și dezvoltările legislative la nivel European cu impact asupra furnizorilor de servicii de navigație aeriană.

Alte activități

Principalele activități desfășurate în semestrul I 2017 au fost:

- implementarea în data de 30 martie a proiectului Free Routes Airspace (FRA) pe timp de noapte între DANUBE FAB și HungaroControl (SEEN FRA), prin extinderea inițiativelor DANUBE FAB FRA (ROMATSA-BULATSA) și N-FRAB (ROMATSA – HungaroControl);
- finalizarea și prezentarea Raportului final al Studiului de pre-fezabilitate referitor la extinderea DANUBE FAB, urmând a se lua o decizie privind selectarea unuia sau a mai multor candidați pentru extinderea DANUBE FAB, în vederea realizării unui/unor studii de fezabilitate detaliate.

Activități de comunicare

În semestrul I 2017 au avut loc următoarele activități legate de promovarea proiectelor comune din cadrul DANUBE FAB, și anume:

- dezvoltarea și implementarea noului website DANUBE FAB, ce include și o aplicație online de management al proiectului (extranet);
- participarea DANUBE FAB în calitate de expozant la Congresul Mondial ATM 2017 în perioada 7-9 martie la Madrid, principalele repere fiind:
 - semnarea unui Memorandum de Înțelegere între ROMATSA, BULATSA (DANUBE FAB) și Aireon LLC pentru stabilirea unui cadru juridic în vederea dezvoltării unei relații de colaborare privind studierea oportunității implementării serviciilor de supraveghere Automatic Dependent Surveillance – Broadcast (“ADS-B”) prin satelit în spațiul aerian DANUBE FAB;
 - susținerea unei prezentări în cadrul întâlnirii DANUBE FAB cu Directorul General DG Move și cu Managing Director SESAR Deployment Manager;
 - organizarea unei dezbateri publice cu privire la viitorul blocurilor funcționale de spațiu aerian, la care a participat Șeful Departamentului Single European Sky din cadrul DG MOVE, Comisia Europeană, precum și înalți reprezentanți din partea a altor cinci blocuri funcționale de spațiu aerian (FABEC, FAB CE, Baltic FAB, DK-SE FAB și Blue Med FAB).

3.6 COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)

Acțiuni realizate la nivelul semestrului I 2017:

- s-a participat la reuniunile Comitetului Interministerial SAR și la ședințele Grupului de lucru SAR ROMATSA, având ca obiectiv armonizarea cerințelor Departamentului pentru Situații de Urgență al MAI și ale RA ROMATSA în ceea ce privește abrogarea Regulamentului privind gestionarea situațiilor de urgență generate de producerea unui accident de aviație civilă, anexă la HG 741/2008 și modificarea HG 557/2016, privind managementul tipurilor de risc;
- în urma acestor întâlniri, a intrat în linie dreaptă procedura de abrogare a HG 741/2008, actul urmând să fie emis de Guvernul României în cel mai scurt timp
- s-a participat la workshop-ul dedicat investigațiilor privind siguranța aviației civile, organizat de Centrul de investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile (CIAS), în luna iunie;
- s-a participat la întâlnirea organizată la sediul Ministerului Transporturilor, dintre Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Autoritatea Aeronautică Militară Națională, ROMATSA și Autoritatea Navală Română, având ca subiect înregistrarea transmițătoarelor de urgență PLB folosite de SMFA și identificarea unei soluții de înregistrare a celor care nu sunt folosite în activități de aviație;
- au fost întocmite diferite rapoarte, informări, situații, scrisori, etc. la solicitarea Directorului General, a Comitetului Director, a altor compartimente din Administrația Centrală R.A. ROMATSA și a Direcției Transport Aerian din Ministerul Transporturilor;

3.7 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII

A. Activități în domeniul Organizării

În Semestrul I al anului 2017 au fost amendate Regulamentele de Organizare și Funcționare ale unor subunități Romatsa.

B. Activități în domeniul Relațiilor

Cooperare internă și externă

1. principalele evenimente/manifestări organizate la inițiativa societății/regiei sau la care au participat membrii delegați ai regiei, în plan intern:

- în Semestrul I al anului 2017, R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor (Direcția Transport Aerian, Direcția Comunicare, Relația cu Sindicatele, Patronatele și Organizațiile Neguvernamentale) cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Compania Tarom, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, Asociația Aeroporturilor din România, etc.
- Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară.

2. deplasări în exterior la conferințe, evenimente, întâlniri de lucru etc. în domeniul transporturilor aeriene, scopul și costurile suportate/fiecare eveniment:

- pe parcursul semestrului I al anului 2017, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile aeronautice internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat, unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.
- în semestrul I 2017 au fost aprobate de către MT deplasări externe în Ungaria, Spania, Belgia etc.

3. obiective atinse sau alte rezultate în domeniu

În conformitate cu reglementările MT privind relațiile mass-media și cu aprobarea Consiliului de Administrație, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan intern și extern.

R.A. ROMATSA nu și-a promovat imaginea prin machete publicitare în mass-media.

3.8 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Acțiuni realizate în semestrul I / 2017

- continuarea negocierilor în vederea încheierii unui nou CCM;
- întocmirea situațiilor necesare negocierii CCM;
- finalizarea procesului de recrutare și selecție la DSNAR Cluj, a personalului care va urma un curs de formare în vederea pregătirii pentru obținerea licenței de CTA stagiar pentru unitățile de trafic: TWR Cluj, TWR Oradea, TWR Satu Mare, TWR Baia Mare, TWR Tg. Mureș și TWR Sibiu;
- organizarea de concursuri interne/externe în vederea ocupării unor posturi vacante din cadrul regiei și angajarea a 9 persoane;
- încetarea contractului individual de muncă pentru un număr de 15 de salariați (pensionare limită de vârstă, pensionare invaliditate, deces, demisie) precum și pentru un număr de 39 salariați prin acordul părților, ca urmare a depunerii dosarului de pensionare anticipată/anticipată parțial și cu reducerea vârstei standard pentru activitate desfasurată în grupe de muncă;
- continuarea acțiunilor necesare pentru achiziția de Servicii medicale pe bază de abonament și Servicii de medicina munci;
- finalizarea contractului privind „Servicii de evaluare pe baza de calcule actuariale a beneficiilor angajaților din cadrul R.A. ROMATSA realizate pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2016”;
- întocmirea și transmiterea situațiilor privind propunerile de BVC 2017;
- întocmirea și transmiterea situațiilor aferente domeniului SRU, necesare deschiderii planului de performanță;

- întocmirea Planului de Formare Profesională aferent anului 2017 și aprobarea acestuia în cadrul Comitetului Director;
- demararea acțiunilor în vederea elaborării unei noi Proceduri privind evaluarea performanței personalului din cadrul RA ROMATSA (cea anterioară fiind anulată la solicitarea sindicatului ATSR);
- derularea primelor 2 etape ale procedurii de recrutare, evaluare și selecție a candidaților pentru funcția de Director General al Regiei Autonome “Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – R.A. ROMATSA”, în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată prin OUG nr.51/2013 și OUG nr.10/2015, precum și ale contractului nr.451/22.09.2016;
- înregistrarea în cadrul regiei a Studiului privind politica de remunerare a directorilor din societăți similare sau comparabile atât pe plan național cât și internațional, întocmit conform OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată prin OUG nr.51/2013 și OUG nr.10/2015 și în baza contractului nr. 644 din 21.12.2016;
- ocuparea prin examen intern a postului de Director ATM;
- efectuarea acțiunilor specifice în sistemul e-management privind menținerea bazei de date prin actualizarea permanentă a modificărilor intervenite în cadrul regiei;
- desfășurarea cursurilor de pregătire recurentă, precum și programelor de pregătire profesională, pentru personalul CTA, CITA, PNA, MET, cursuri/programe destinate obținerii/revalidării licențelor profesionale, a unor noi calificări și autorizări asociate, precum și pentru extinderea competenței pe sectoare suplimentare;
- participarea personalului din administrație (PAD) la cursuri de perfecționare specifice fiecărui domeniu de activitate (economic, juridic, resurse umane, achiziții publice, mediu, sănătate și securitate în muncă, PSI etc.);
- urmare a instalării de noi echipamente (NDB, DVOR, DME), a avut loc participarea personalul PNA la cursuri de școlarizare organizate de furnizorii de echipamente, pentru cunoașterea, exploatarea și întreținerea echipamentelor nou instalate;
- planificarea, organizarea, monitorizarea acțiunilor necesare privind:
 - ✓ revalidarea aptitudinii medicale a personalului cu statut de personal aeronautic nenavigant din cadrul regiei, precum și efectuarea controalelor medicale anuale de sănătate, prevăzute de lege, pentru ceilalți salariați;
 - ✓ menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

3.9 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Pe parcursul semestrului I 2017 membrii CIPP în conformitate cu Planul de Prevenire și Protecție 2017, au efectuat acțiuni de îndrumare și control în teritoriu la patru subunități. Constatările s-au evidențiat în procesele verbale încheiate. Deasemenea s-a efectuat și evaluarea pe linie de mediu conform Manualului de mediu, aplicabil în ROMATSA R.A.

Ca o concluzie generală se poate afirma că activitatea de SSM și All se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare, nefiind găsite neconformități sau abateri de la regulile stabilite prin procedurile interne.

Achiziția de echipamente individuale de protecție și de lucru, materiale igienico-sanitare s-a făcut în mod normal, acolo unde a fost cazul, respectându-se încadrarea în sumele prevăzute de fiecare subunitate în PAAP și PAAS 2017.

Vizita medicală pe linie de medicina muncii s-a desfășurat în conformitate cu contractele încheiate cu furnizorii de aceste servicii.

În luna februarie ca urmare a solicitării OSR s-a încheiat un nou contract pentru efectuarea vizitei medicale de medicina muncii, concomitent cu cea de siguranța circulației, cu un nou prestator autorizat Spitalul CF2 din rețeaua MT.

În luna februarie a fost finalizat studiul privind „Evaluare a efortului neuropsihic, a factorilor psihosociali de risc și a stresului în muncă la controlorii de trafic aerian” studiu efectuat de INCDPM București, cu scopul fundamentării către organele legislative decizionale ca

profesia de controlor de trafic aerian să fie introdusă în categoria de profesii cu risc deosebit. În luna mai s-a desfășurat la DSNA Iași, Conferința anuală a responsabililor de SSM și PSI din ROMATSA R.A., concomitent cu un workshop pe tematici specifice de SSM și PSI cu participarea unor lectori autorizați, printr-un formator profesional acreditat.

APĂRAREA ÎMPOTRIVA INCENDIILOR (AII)

Pe linie de apărare împotriva incendiilor, facem cunoscut că pe parcursul semestrului I, nu s-au produs evenimente deosebite.

Sistemele de stingere cu INERGEN care echipează o serie de obiective ale ROMATSA R.A. au fost verificate trimestrial de către prestatorul contractat, SC SIGURA SA, conform legislației în vigoare și a clauzelor contractuale.

La CDZ București s-a efectuat prima verificarea a prizelor de pământ și a circuitelor electrice, de către administratorul clădirii DR București.

La cele patru subunități controlate nu s-au constatat nereguli, acestea gestionând cu atenție problematica specifică AII :

- cosirea succesivă a vegetației acolo unde realitatea din teren a impus acest lucru;
- înlocuirea pichetelor degradate;
- verificarea sistemelor de detecție a incendiilor;
- verificarea anuală a stingătoarelor din dotare și înlocuirea celor neconforme;
- verificarea hidranților acolo unde sunt în proprietate ROMATSA.

La toate subunitățile regiei s-a realizat un prim exercițiu de evacuare în caz de incendiu, urmând ca până la finele anului să se efectueze măcar încă un exercițiu similar, conform prevederilor Ord. MAI 163/2007.

3.10 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ

În perioada 01 ianuarie 2017 – 30 iunie 2017 în cadrul Compartimentului Documente Clasificate și Protecție Civilă pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui compartiment s-au desfășurat și următoarele activități specifice conforme cu atribuțiunile cuprinse în fișa compartimentului după cum urmează:

1. Efectuarea activitatilor specifice protecției personalului ce necesita acces la informatii clasificate conform HG nr.585/2002;
2. În conformitate cu Programul Activitatilor Compartimentului DCPC pe anul 2017 nr. 1435/25.01.2017 In perioada 08-09 iunie 2017 la sediul Administratiei Centrale a fost efectuat procesul de instruire al responsabililor din cadrul subunitatilor cu protectia informatiilor clasificate, situatii de urgenta si MLM.
3. Intocmirea pentru anul 2017 a structurii procesului de instruire a salariaților ROMATSA în domeniul situațiilor de urgență în conformitate cu O.M.A.I. 712/2005 ;
4. Coordonarea la nivelul subunitatilor a activitatilor de documente clasificate, situații de urgenta si MLM;

3.11 ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL JURIDIC

Serviciul Juridic este compartimentul de concepție și execuție constituit în subordinea Directorului Direcției Juridice și Administrativ cu funcțiunile suport de asigurare a verificării documentare și urmărire a respectării legalității în actele legate de desfășurarea activității RA ROMATSA, de reprezentare și apărare a intereselor regiei în fața organelor de jurisdicție, Parchetelor, notarilor, autorităților administrației locale și centrale de stat, Curții de Conturi, executorilor judecătorești.

În semestrul I 2017 în activitatea **Serviciului Juridic** se regăsesc următoarele :

Activități cu careacter permanent:

- acordare asistență de specialitate în domeniul juridic pentru departament /direcțiile /compartimente din Administrația Centrală și subunitățile RA ROMATSA;
- reprezentare, susținere și apărarea intereselor regiei în fața organelor de jurisdicție, Parchetelor, notarilor, autorităților administrației locale și centrale de stat, Curții de Conturi, executorilor judecătorești;
- întocmirea și susținerea acțiunilor și a altor acte prevăzute de lege, în vederea recuperării prejudiciilor materiale suferite de RA ROMATSA;
- atacarea, la organele competente, a hotărârilor judecătorești considerate nelegale și neîntemeiate;

- întocmirea, împreună cu departamentele, direcțiile și serviciile din R.A. ROMATSA – Administrația Centrală și subunități, obiecțiunile, contestațiile, plângerile la procesele verbale de control întocmite de organele Ministerului Finanțelor;
- participarea în comisiile de evaluare pentru licitații sau concursuri de oferte, negocierea și încheierea contractelor și a convențiilor încheiate de RA ROMATSA;
- informarea departamentelor direcțiilor și serviciilor/compartimentelor subordonate Directorului General din RA ROMATSA – Sediul Central, precum și a subunităților privind apariția actelor normative care privesc activitatea regiei;

Activități care asigură suportul informațional și documentar de sinteză necesar luării deciziilor de management aferente activităților din domeniul juridic - cu următoarele atribuții subsecvente:

- elaborarea de materiale, analize și sinteze și punerea la dispoziția Directorului General, Comitetului Director și Consiliului de Administrație al ROMATSA RA, a informațiilor care să permită acestora luarea celor mai bune decizii, pe termen scurt, mediu și lung, pe linia domeniului juridic;
- colectat datele necesare elaborării diferitelor rapoarte specifice derulării activităților: juridice și administrative și asigură întocmirea și transmiterea acestora;
- realizarea materialelor documentare de sinteză (rapoarte periodice, etc.) pentru prezentarea regiei și a activității către Consiliul de Administrație, Ministerul Transporturilor (sub a cărui autoritate funcționează regia, precum și a altor autorități).

În anexa acestui raport este prezentată "Situția litigiilor RA ROMATSA aflate în curs de soluționare sau în faze procesuale pe rolul instanțelor de judecată la data de 30.06.2017"

3.12 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROL

A. SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL (SCIM)

În baza reglementărilor în domeniul controlului intern managerial, stipulate de O.S.G.G. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern în cadrul entităților publice, completat și modificat prin O.S.G.G. 200/2016, Directorul General R.A. ROMATSA a dispus, ținând cont de particularitățile cadrului legal de organizare și de funcționare precum și de standardele de control intern managerial, măsurile necesare pentru implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial în cadrul regiei.

Activitatea de implementare a Standardelor de control intern managerial este în plină desfășurare, fiind o activitate care necesită timp și o înțelegere deplină a specificității acesteia, la nivelul întregului personal de conducere al regiei și nu numai.

În vederea conformării cu cerințele acestei legislații, în cadrul regiei au fost editate documente și stabilite responsabilități, inclusiv derulare de misiuni de audit intern de evaluare, care să redea atât gradul de implementare a standardelor de control intern managerial cât și gradul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM).

În cadrul activităților derulate de R.A. ROMATSA privind conformarea cu reglementările în domeniul controlului intern managerial, au fost finalizate în semestrul I 2017 următoarele :

- editarea Programului de dezvoltare a SCIM în cadrul R.A. ROMATSA;
- editare registru de riscuri la nivelul structurilor de specialitate ale regiei/subunități;
- editare Manual al Sistemului de Control Intern Managerial R.A. ROMATSA;
- derulare întâlniri ale Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM) din cadrul R.A. ROMATSA;
- completare ROF SCIM cu propunerile făcute în cadrul ședințelor Comisiei SCIM;
- derulare programe de perfecționare în domeniul SCIM;
- editare Raport asupra Sistemului de Control Intern Managerial aferent anilor 2014 2015, 2016 document asumat și semnat de Directorul General R.A. ROMATSA și care însoțește situațiile financiare ale regiei.

Complexitatea activităților în acest domeniu, problemele inerente întâmpinate în acest sens, implementarea standardelor de control intern managerial dar și activitățile specifice derulate în cadrul Managementul riscurilor, sunt aspecte importante în cadrul responsabilității manageriale, alături de celelalte din cadrul regiei, lucru necesită, în continuare, multă atenție și preocupare permanentă la nivelul managementului regiei.

B. CONTROLUL activității desfășurate în semestrul I al anului 2017**Control Intern**

În primele 6 luni ale anului 2017 au fost efectuate:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 11 misiuni de audit intern de siguranță.
- pe domeniul **CALITATE** și **MEDIU** – 11 misiuni de audit intern de calitate și mediu.

Control Extern pe domeniul **ECONOMIC**:

1) La începutul anului 2014, în cadrul RA ROMATSA a fost demarată o acțiune de verificare a Corpului de Control al primului Ministru, având ca obiect verificarea dispozițiilor legale și a normelor interne cu privire la angajarea, testarea, perfecționarea profesională, obținerea și/sau prelungirea autorizațiilor/atestatelor specifice, precum și salarizarea personalului cu atribuțiuni în domeniul traficului aerian, alte aspecte relevante considerate de echipa de control.

Concomitent cu această acțiune, a fost reluată acțiunea de control fiscal a A.N.A.F. – D.G.A.M.C. prin adresa nr. 1199928/06.03.2014 (înregistrată la R.A. Romatsa cu nr. 5147/11.03.2014), suspendată anterior prin adresa ANAF nr. 1051124/29.05.2013.

Urmare a celor consemnate în Nota Corpului de Control al Primului Ministru și verificate de echipa de control cu atribuțiuni în domeniul fiscal a A.N.A.F. – D.G.A.M.C., s-a solicitat extinderea verificărilor printr-un control economico-financiar pentru stabilirea implicațiilor situației de fapt (neconcordanța între Declarația 394 a RA ROMATSA și declarațiile 394 ale agențiilor de turism prin care s-au asigurat concediile de recuperare psihologică și concediile de odihnă suplimentare pentru salariații Romatsa beneficiari ai acestor drepturi).

Până la finele anului 2016 și nici la data prezentului Raport, aceste două acțiuni ale A.N.A.F. nu au fost finalizate.

2) În anul 2016, RA ROMATSA a făcut obiectul controlului follow-up al Curții de Conturi a României, care s-a încheiat prin Raportul de follow-up nr.20785/30.09.2016, în baza căruia s-a emis Decizia Curții de Conturi a României nr. III/39/2/2016/17.10.2016 de prelungire a termenului pentru realizarea măsurilor dispuse la pct. I.2.1., I.6.1., I.7.1., I.7.2., și II.13. din Decizia nr. III/39/11.11.2015, emisă de către Directorul Direcției 1 din cadrul Departamentului III până la data de 31.03.2017.

Cu adresa nr. 5.841/21.03.2017. R.A.ROMATSA, a informat Curtea de Conturi cu privire la măsurile dispuse cu termen de raportare a modului de realizare la 31.03.2017, de către Directorul General al R.A. ROMATSA prin Decizia nr. 746/01.11.2016 și a solicitat prelungirea cu șase luni a termenului pentru aducerea la îndeplinire a măsurilor dispuse la :

- cap. I - Măsuri pentru înlăturarea neregulilor în activitatea financiar-contabilă și/sau fiscală, pct. I.2.1 - Inventarierea tuturor creanțelor și datoriilor aflate în afara termenului legal de prescripție prevăzut de lege pentru încasarea și respectiv lichidarea acestora, analiza cauzelor care au condus la menținerea în conturi a acestor sume și stabilirea eventualelor prejudicii determinate de nerecuperarea creanțelor în termenul legal de prescripție, precum și recuperarea acestora , potrivit legii;

- precum și a măsurii II.13 - Extinderea verificărilor asupra tuturor debitorilor aflați în procedura insolvenței/falimentului, stabilirea întinderii prejudiciului determinat de nerecuperarea creanțelor pentru care entitatea nu s-a înscris la masa credală a debitorilor și recuperarea acestuia potrivit legii, inclusiv a sumelor stabilite prin Raportul de control nr.33.753/23.10.2015.

Urmare celor solicitate, Directorul Direcției 1 din cadrul Departamentului III, a emis Decizia Curții de Conturi a României nr. III/39/3/2017/28.03.2017, iar pentru punerea în executarea a Deciziei nr. III/39/3/28.03.2017 de prelungire a termenului pentru realizarea măsurilor dispuse la pct. I.2.1. și II.13. din Decizia nr. III/39/11.11.2015, emisă de către Directorul Direcției 1 din cadrul Departamentului III, în baza Raportului de control nr. 33753/25.10.2015 și Raportului de follow-up nr.20785/30.09.2016, Directorul general al R.A.ROMATSA, prin Decizia nr. 215/05.04.2017 a nominalizat direcțiile/compartimentele și persoanele responsabile.

- 3) În luna octombrie 2016, la D.S.N.A.R. Constanța a început o acțiune de control a Primăriei comunei Mihail Kogălniceanu – Compartimentul impozite și taxe locale. Obiectivele acestui control sunt bunurile mobile și imobile pe raza comunei Mihail Kogălniceanu în perioada 2010-2015 și până la această dată nu a fost finalizat.

Alte controale externe :

- 1) În baza HG 585/2002 în perioada 28-29 iunie 2017, SRI a efectuat un control asupra modului de aplicare și respectare a măsurilor legale de protecție a informațiilor clasificate în cadrul R.A.ROMATSA. Perioada controlată 2015-2017.
- 2) În data de 29.05.2017 Corpul de Control al Ministerului Transporturilor a început o acțiune de control tematic asupra perioadei 2012-2016, acțiune ce se află încă în desfășurare.

C. CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE

În Semestrul I 2017, Serviciul CFG a desfășurat următoarele acțiuni:

- a) efectuarea unor controale tematice dispuse de Directorul General;
- b) implicarea salariaților în comisiile de examinare pentru completarea cu personal a serviciului;
- c) realizarea Programului de control aprobat, astfel:

Nr. crt.	Specificație	Prevăzut în program	Realizat
1	Număr acțiuni de control de fond, la subunitati	5	2
2	Numar de actiuni de control tematic planificate	1	1
3	Numar de actiuni de control tematic neplanificate	0	3
Total		6	6

Controalele au fost efectuate de:

- dna. Sofia MITROFAN, economist I;
- dl. Eugen NEICU VOICU, economist I.

Principalele rezultate ale acțiunilor de control derulate și consemnate în rapoartele de control, au fost aduse la cunoștință, după aprobarea acestora de către Directorul General al RA ROMATSA (unele dosare sunt încă în analiză la Directorul General), atât subunităților controlate cât și celorlalți factori implicați, pentru rezolvarea operativă a deficiențelor constatate.

Nu s-au constatat fapte de natură contravențională și penală în gestionarea patrimoniului RA ROMATSA.

Pentru prejudiciile constatate prin actele de control s-au precizat, în mod explicit, căile legale de urmat pentru recuperarea lor.

De menționat că Programul de pregătire profesională al salariaților din Serviciul CFG, nu poate fi derulat conform planificării, motivat de situația prezentată mai sus.

Având în vedere faptul că Programul de control CFG pentru 2017 cuprinde activitatea desfășurată de subunitățile R.A. ROMATSA, în anii 2014 și 2015, vom urmări cu prioritate realizarea acțiunilor planificate (după completarea cu încă un salariat în anul 2017, se va reface și suplimenta programul de control), pentru a se evita situațiile de prescriere a dreptului de acțiune.

D. AUDIT INTERN

Sinteza activității desfășurate la nivelul CAI în cursul Semestrului I 2017

Activitatea de audit intern derulată de către Compartimentul Audit Intern în Sem. I 2017, s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare și în baza Planului anual de audit intern pentru anul 2017, aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA sub nr. 25.328/28.11.2016, cu modificările și actualizările ulterioare potrivit Referatului nr. 6.435/28.03.2017.

Activitatea de audit intern a constat în derularea următoarelor misiuni de audit intern:

- 1) continuarea și finalizarea misiunii de audit intern de regularitate, prevăzută în Planul anual de audit intern pentru anul 2016 aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA sub nr. 36.897 / 27.11.2015, tema „Sistemul de luare a deciziilor în cadrul R.A. ROMATSA”.

Auditul intern dă o asigurare rezonabilă și emite opinia că, în cadrul R.A. ROMATSA există, este organizat și funcționează un sistem decizional, adaptat atât necesităților R.A. ROMATSA cât și specificității domeniilor prevăzute în obiectul de activitate stipulat prin documentele de înființare/organizare ale regiei.

2) în perioada 03.04-30.06. 2017,s-a derulat misiunea de audit intern de consiliere cu tema : „Dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial în cadrul R.A. ROMATSA”. Începând cu această misiune, a fost asigurată funcția de supervizare a activităților specifice de audit intern derulate.

În cadrul misiunii de audit intern de consiliere a fost implicată Comisia R.A. ROMATSA de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării Sistemului de Control Intern Managerial (numită în acest raport *Comisie*), dar și toate structurile de specialitate din cadrul Administrației Centrale (departamente, direcții, servicii, centru de coordonare, compartimente) și subunitățile R.A. ROMATSA (fără structurile interne), în total 58 de structuri de specialitate.

Au fost formulate un număr de 12 propuneri de soluții adresate Comisiei R.A. ROMATSA de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării Sistemului de Control Intern Managerial precum și Echipei de Gestionare a Riscurilor.

3) pe baza Ordinului de serviciu nr.13.413 / 30.06.2017, aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA,s-a declanșat misiunea de audit intern de Regularitate/asigurare cu tema : „Activitățile referitoare la asigurarea personalului suport, necesar și politica de personal, derulate la nivelul Administrației Centrale și Subunități” misiune ce se derulează în prezent.

Această misiune de audit intern își propune ca scop informarea Directorului General R.A. ROMATSA privind modul de asigurare cu personal de specialitate, cu focalizare pe personalul administrativ, domeniile țintă fiind : specialiști în domeniul resurselor umane, domeniul economico-financiar, juridic, administrativ, în domeniul achizițiilor, etc, la nivelul Administrației Centrale și subunităților, identificarea structurilor care înregistrează deficit de personal, demersurile inițiate și rezultatul acestora, planificarea resurselor umane pe acest segment pe termen scurt, mediu și lung.

Alte activități:

- participarea la ședințele Grupului de Lucru pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial din cadrul ROMATSA, în calitate de invitat și acodare de consiliere specifică pe problemele dezbătute în acest domeniu;
- participare la activități de pregătire/perfecționare profesională, incluse în PFP al R.A. ROMATSA, pe domeniul auditului intern;
- formularea unui punct de vedere înaintat Directorului General al R.A.ROMATSA, cu privire la necesitatea organizării activității financiar-contabile, potrivit prevederilor Legii nr.82/1991 și organizării concursului de Contabil Șef.

3.13 RELAȚIA CU PARTENERUL SOCIAL

În baza Legii nr.62/2011, Legea Dialogului Social, procesul de negociere dintre reprezentanții Patronatului și reprezentanții sindicatului reprezentativ din cadrul regiei, a fost reluat începând cu luna martie 2017, odată cu modificarea Comisiei de negociere din partea Patronatului, rezultată în urma numirii noului Director General.

Ambele comisii au făcut eforturi în procesul de negociere, și au parcurs împreună mai multe etape care s-au concretizat prin rezolvarea unui număr însemnat de revendicări, în scopul semnării unui nou Contract Colectiv de Muncă. Astfel, ATA împreună cu partenerul social au colaborat constructiv și printr-o activitate susținută, a fost întocmit proiectul de buget pentru anul 2017, document care reprezintă baza solutionarii majoritatii revendicarilor sindicale.

În sprijinul soluționării acestor revendicări a fost format și grupul de lucru din care fac parte și reprezentanți ai partenerului social, grup care a finalizat scrisoarea pentru deschiderea Planului de Performanță, document de o importanță deosebită în rezolvarea anumitor puncte din revendicari.

Deși ambii parteneri de dialog au făcut eforturi susținute pentru rezolvarea conflictului colectiv de muncă, managementul regiei a fost notificat de către sindicatul ATSR privind declanșarea grevei de avertisment la nivelul RA ROMATSA, în data de 12 mai 2017, între orele 11,00-13,00, iar ulterior ATSR, în calitate de organizator al grevei de avertisment, a decis reducerea duratei acesteia la 90 de minute, aceasta având loc între orele 11,00-12,30.

Pe tot parcursul grevei de avertisment, Comisia de negociere a Patronatului și Comisia de negociere a sindicatului reprezentativ și-au exprimat întreaga disponibilitate de a continua negocierile pentru rezolvarea conflictului colectiv de muncă.

Cu toate acestea, conducerea RA ROMATA a primit din partea Sindicatului ATSR, Notificarea cu privire la declanșarea grevei propriu-zise, la nivelul regiei, toate subunitățile, începând cu data de 30 mai 2017, ora 9,00.

Procesul de negociere dintre managementul RA ROMATSA și Sindicatul ATSR a continuat și pe perioada grevei propriu zise și a fost încheiată Convenția de suspendare temporară a grevei propriu zise, începând cu ora 12,10 și continuarea negocierilor în vederea ajungerii la un acord pentru semnarea unui nou CCM. Conducerea regiei și partenerul social continuă discuțiile de negociere în vederea soluționării favorabile a revendicărilor formulate în cadrul conflictului colectiv de muncă, însă până la încheierea perioadei de raportare, nu s-a ajuns la niciun acord privind încheierea și semnarea Contractului Colectiv de Muncă (CCM).

3.14 RELAȚIA CU ALTE ENTITĂȚI /Aeroporturi

Prin Decizia Directorului General nr. 525/22.07.2016, s-a constituit Grupul de lucru pentru analizarea și finalizarea acordurilor/contractelor dintre R.A. ROMATSA și operatorii de aerodrom. Grupul de lucru are ca obiective:

- identificarea cerințelor legislative aplicabile privind încheierea acordurilor/contractelor între operatorii de aerodrom și ROMATSA (Reg.UE 139/2014, Reg. CE 216/2008, Amendament nr.50 la Anexa 11 ICAO, etc.);
- adoptarea unei decizii privind forma ce va fi agreată, acord sau contract;
- identificarea responsabilităților ce revin operatorului de aerodrom , respectiv ROMATSA;
- formularea unui punct de vedere privind modul în care ROMATSA va încheia astfel de acorduri/contracte;
- analiza propunerilor de contract/acord transmise de către operatorii de aerodrom și negocierea cu aceștia.

În cadrul întâlnirilor de specialitate de la Ministerul Transporturilor, R.A. ROMATSA a solicitat organizarea de întâlniri la care să participe toate părțile interesate în implementarea Regulamentului (UE) nr.139/2014 pentru armonizarea punctelor de vedere și stabilirea responsabilităților.

3.15 NEREALIZĂRI SI DISFUNCȚIONALITĂȚI ÎN ACTIVITATEA R.A. ROMATSA

În activitatea RA ROMATSA pe semestrul I 2017 au existat și o serie de „Nerealizări și Disfuncționalități”:

a) în domeniul economic

La finele semestrului I al anului 2017 proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2017 al R.A. ROMATSA este în curs de aprobare. Acesta a fost avizat în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.05.2017. Ulterior a fost înaintat către Ministerul Transporturilor în vederea aprobării prin ordin comun al ministrului transporturilor și al ministrului finanțelor publice.

La cele sesizate în rândurile de mai sus se adauga și alti factori conjuncturali :

- trei salariați se afla în concediu medical pentru boli grave sau stare avansata de graviditate.
- trebuie avută în vedere structura personalului – media de vârstă a salariaților este una a destul de ridicată (53 de ani),
- au fost depuse 3 cereri de pensionare anticipată.

b) în domeniul Siguranță și Calitate

Și în cursul semestrului I al anului 2017, la nivelul Direcției Siguranță și Calitate s-au manifestat mai multe **disfuncționalități** printre care:

- numărul de personal încadrat în Direcția Siguranță și Calitate permite la acest moment, la limită, asigurarea și păstrarea certificărilor de siguranță (AACR) și calitate (Bureau Veritas) dar este insuficient atât pentru realizarea activităților necesare cât și pentru îmbunătățirea rezultatelor;
- întâzieri în ceea ce privește elaborarea planurilor de acțiuni corective pentru remedierea deficiențelor constatate în cadrul auditurilor și inspecțiilor AACR;
- dificultăți majore în ceea ce privește urmărirea implementării la termen a acțiunilor corective stabilite în urma auditurilor și inspecțiilor interne și externe AACR;

- dificultăți în ceea ce privește urmărirea implementării recomandărilor de siguranță stabilite în urma investigării evenimentelor de siguranță raportate.

c) În domeniul Coordonare Programe:

- 1) Conform Calendar pentru elaborare și aprobare a noilor ediții ABP /SBP, aprobat în ședința CD din 17.06.2017, termenul de finalizare al celor două documente era 28.02.2017. Motivele nerealizării acestor documente au fost următoarele:
- discuții prelungite/negocieri nefinalizate cu Partenerul social și primirea cu întârziere a capitolului de resurse umane, instruire și dinamica de personal – luna iulie 2017 ;
 - nefinalizarea capitolelor/anexelor aferente privind performanța și proiecțiile financiare 2017-2021 din ABP/SBP;
 - demararea cu întârziere (luna mai 2017) a procesului de întocmire a Bazei de cost ruta și terminal reglementat/nereglementat pentru 2018;
 - demararea procesului de revizuire a părții aferente României din Planul de Performanță Danube FAB pentru a doua perioadă de referință (RP2) (mai 2017).

- 2) Întârzieri în demararea Proiectelor conexe din Programul Romatsa ATM 2015+, "Modernizare sală ACC etaj 2" și "Sala Tehnică extinsă 2,, datorită neajungerii la un acord între Conducerea executivă și Partenerul social cu privire la conceptul de modernizare al sălii principale de dirijare, în vederea implementării noului sistem ATM 2015+.

d) În domeniul Tehnic: față de planificarea inițială conform Planului de Investiții 2017, participarea la proiectul SPICE se face în baza unui nou calendar de implementare, agreeat cu coordonatorul proiectului (EUROCONTROL) , cu încadrarea însă în termenul final (decembrie 2020).

e) pe linie de Analiza Performanței și Benchmarking: nu este încadrat nici un salariat, activitățile aferente semestrului I al anului 2017 fiind realizate în mare parte prin delegarea provizorie de personal. Ca urmare a acestei situații, îndeplinirea sarcinilor și responsabilităților serviciului se realizează cu mari dificultăți, iar efectele negative pe termen scurt asupra activității se vor resimți mai pregnant în a doua parte a anului 2017. Pe termen mediu și lung efectele negative vor fi din ce în ce mai greu de controlat și reparat și, mai mult, consecințele nu sunt pe deplin înțelese/estimate.

f) În domeniul Juridic - Disfuncționalități:

menționăm faptul că la nivelul Serviciului Juridic și în cursul Sem I 2017 s-au manifestat mai multe disfuncționalități legate în principal de numărul de personal insuficient în raport cu activitatea necesară a fi desfășurată.

g) pe linie de Control Financiar de Gestiune

Serviciul CFG nu a realizat toate acțiunile de control planificate în Semestrul I 2017, din următoarele motive:

- structura de personal încă incompletă a Serviciului CFG(în Semestrul I 2017 am funcționat cu 2 economiști I, de la 01.07.2017 am mai angajat din interior un economist III, iar în prezent avem în derulare un concurs extern pentru ocuparea unui post de economist III);
- fluctuația de personal impusă de schimbările organizatorice din cadrul R.A. ROMATSA (începând cu 05.09.2016, Șeful Serviciului CFG a preluat atribuțiile funcției de Director Economic, iar sarcinile sale se realizează de către unul din economiștii I);
- acțiunile de control tematice cerute de Consiliul de Administrație și de Directorul General R.A. ROMATSA.

În Programul de control CFG pentru anul 2017, cu prioritate au fost cuprinse subunitățile care nu au fost verificate pentru anii 2014 și 2015.

După completarea Serviciului CFG cu încă un economist, se va reface programul de control pentru 2017, urmărind acoperirea nerealizărilor.

4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN SEMESTRUL I 2017

- ✓ Consiliul de Administrație a sprijinit realizarea obiectivelor din Contratul de mandat al Directorului General, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- ✓ Managementul executiv al regiei s-a implicat în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al regiei, urmărind constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate.
- ✓ Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute, având în vedere și alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.

ABREVIERI:

AACR	= Autoritatea Aeronautică Civilă Română
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de Informare Aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de Informare Aeronautică
AIS/AIM	= Servicii de Informare Aeronautică/Management Informații
Aeronautice	
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
ANRE	= Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigație Aeriană (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Mișcărilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civilă Militară
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire și Protecție
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfața Civil-Militară
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operațiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de măsurare a distanței
DSC	= Direcția Siguranță și Calitate
EASA	= Agenția Europeană de Siguranță a Aviației
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei în Aviația Europeană
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spațiu Aerian Funcțional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor
FPSS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace
GAT	= Trafic Aerian General (toate mișcărilor aeronavelor civile și de stat conform procedurilor ICAO)

ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor după instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET/MIM	= Meteorologie/ Managementul Informațiilor Meteorologice
MLM	= Mobilizare la Locul de Muncă
MTI	= Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate mișcările aeronavelor care nu sunt în conformitate cu regulile GAT și pentru care se aplică reguli și proceduri specifice fiecărei autorități naționale)
ORNISS	= Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achiziții
PIAC-ATS	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Servicii de Trafic Aerian"
PIAC – LCTA	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Licențiere CTA"
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protecția Navigației Aeriene
PR NAV	= Navigație Aeriană de Precizie
REAC	= Raportări Evenimente Aviație Civilă
RTS	= Raportul Simulării în Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Căutare și Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securității Informatice
SMR	= Managementul Activității de Ruta
SMT	= Managementul Activității de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicații Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Rețeaua Trans-Europeană de Transport
TMA	= Zona Terminală de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network
WAM	= Wide Area Multilateration