

RAPORT
privind activitatea desfășurată
pe semestrul I anul 2016
de către
Regia autonomă
„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR
DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”

Petre NEACȘA

Președinte al Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA

CUPRINS

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I	3
2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII	5
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	5
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	7
2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	10
A. Realizarea Programului de Investiții	10
B. Realizarea Programului de Reparații	13
C. Realizarea Programului de Achiziții	13
3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2016	14
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	14
A. Managementul activității de rută și de terminal	14
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	20
C. Managementul Informațiilor Aeronautice	22
D. Managementul Informațiilor meteorologice	24
E. Sisteme Management Trafic Aerian	27
F. Colaborare Civil-Militară	32
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	34
A. Protecția Navigației Aeriene/ CNS	34
B. Administrare rețele și Întreținere IT	37
C. Investiții	37
D. Logistică	38
3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	40
A. Coordonare Programe	40
B. Single European Sky (Cer Unic European)	42
C. Analiza Performanței și Benchmarking	44
D. Dezvoltare Sisteme	46
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	47
A. Managementul siguranței	47
B. Managementul calității și mediului	47
C. Managementul securității	48
3.5 ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB	49
3.6 ACTIVITATEA PRIVIND COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)	52
3.7 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	54
3.8 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE	56
3.9 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	58
3.10 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ	59
3.11 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROL	60
3.12 RELAȚIA CU PARTENERUL SOCIAL	62
3.13 RELAȚIA CU ALTE ENTITĂȚI /Aeroporturi	62
4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL I 2016	63
Realizarea indicatorilor din contractul de mandat al Consiliului de Administrație	63
ABREVIERI	64

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2016

În Semestrul I al anului 2016, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională.

Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

R.A. ROMATSA se încadrează în prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, fiind regie autonomă în coordonarea Ministerului Transporturilor. Forma consolidată a Ordonanței de Urgență nr.109/2011, a fost publicată în Monitorul Oficial nr.883/14.11.2011 iar la data de 04.06.2016 a fost aprobată cu modificările și completările aduse de: OUG nr.51/29.05.2013, OUG nr.10/13.05.2015 și Legea nr.111/27.05.2016.

În conformitate cu prevederile Art. 9 (2) lit.g și Art.55 din OUG. nr.109/ 30.11.2011(actualizată), Consiliul de administrație întocmește semestrial, un raport asupra activității de administrare a regiei autonome, pe care-l prezintă autorității publice tutelare.

Consiliul de Administrație a continuat punerea în aplicare a Planului de Administrare asumat având ca obiective principale:

- dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM ROMATSA 2015+;
- dezvoltarea blocului funcțional de spațiu aerian - DANUBE FAB;
- finalizarea proiectului E-management;
- asigurarea activităților de consultanță și dezvoltarea de noi centre de profit în vederea obținerii de venituri, altele decât cele din activitatea de bază;
- organizarea și dezvoltarea centrului de formare a personalului CTA Ab-Initio la Constanța;
- organizarea și dezvoltarea centrului de perfecționare a personalului tehnic la Cluj;
- consultanță externă cu participarea R.A. ROMATSA la companiile europene (sau asocieri între companii) care vor furniza servicii centralizate la nivel Pan-European;
- utilizarea optimă a patrimoniului R.A. ROMATSA;
- modernizarea sistemelor pentru serviciile de informare aeronautică AIS și MET;
- modernizarea sistemelor de navigație;
- modernizarea sistemelor de supraveghere;
- menținerea certificatului ISO 9001:2008 atribuit tuturor serviciilor de navigație aeriană prestate de R.A. ROMATSA și îmbunătățirea continuă a SMC;
- menținerea certificatului ISO 14001:2004 a Sistemului de Management al Mediului (SMM) ROMATSA.
- reorganizarea și transformarea regiei pe baze de eficiență, cu accent pe raportul cost/beneficiu și alte transformări, restructurări, reorganizări inspirate din organigramele organizațiilor omologe din țări europene;

2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile.

Indicatorii fizici specifici activității RA ROMATSA sunt următorii :

- **unități de servicii totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **unități de servicii facturate** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR facturate** (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici pe primele 6 luni ale anului 2016, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2015, se prezintă în tabelul de mai jos:

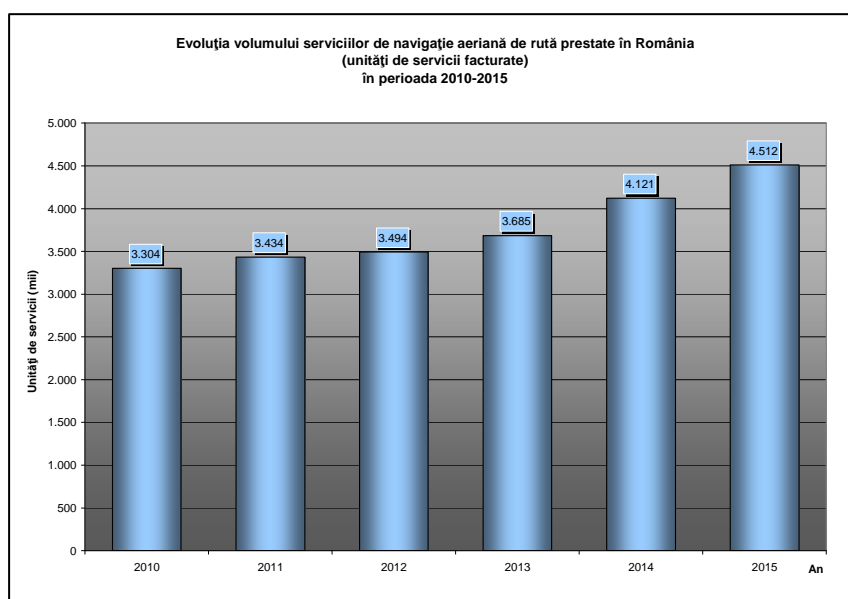
Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2015	2016		2016 Realizat / 2015 Realizat (%)	2016 Realizat / 2016 Planificat (%)
			6 luni	Planificat	Realizat		
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	2.136,71	1.932,00	2.087,02	97,67%	108,02%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	2.114,12	1.912,00	2.060,13	97,45%	107,75%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	286,85	253,00	281,22	98,04%	111,15%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	70,98	71,08	81,34	114,60%	114,43%

* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente

Activitatea de rută

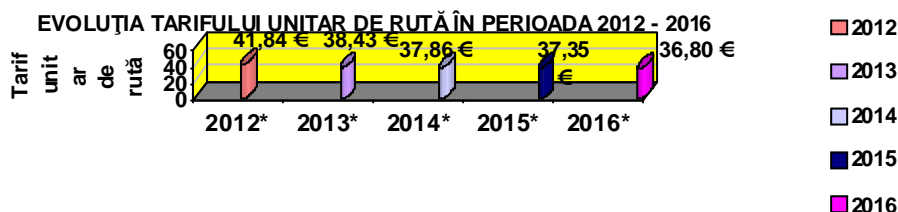
Traficul aerian de rută dirijat de ROMATSA înregistrează o descreștere în primele 6 luni ale anului 2016, față de anul 2015. Descreșterea față de anul 2015 (-2,55%) s-a înregistrat la numărul de unități de servicii facturate. Traficul realizat în semestrul I al anului 2016, exprimat în unități de servicii totale, a înregistrat o creștere cu 8,02% față de prognoza din Planul de Performanță.

Traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat o descreștere cu 1,96% față de anul anterior.



Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 41,84 € în 2012, 38,43 € în 2013, 37,86 € în 2014, 37,35 € în 2015 și 36,80 € în 2016.

Evidențiem în graficul de mai jos „Evoluția Tarifului unitar de Rută în perioada 2012-2016” :



* Începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (echivalentul inițial în euro se calculează, conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

Activitatea de terminal

În ceea ce privește traficul aerian terminal, numărul de zboruri facturate prezintă o creștere față de aceeași perioadă analizată a anului 2015 cu +14,60%.

2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

În anul 2016, managementul activității economico-financiare din regie a fost focalizat pe realizarea “Bugetului de venituri și cheltuieli” în condiții de eficiență, respectarea disciplinei economico-financiare, precum și pe implementarea prevederilor legale și a reglementărilor de specialitate nou emise de autoritățile competente.

Urmare modificărilor aduse de Ordonanța Guvernului nr. 18/2012 asupra prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, prin Ordinul comun al ministrului transporturilor nr. 17 din 19.01.2016 și al ministrului finanțelor publice nr. 163 din 04.02.2016 (publicat în M.O. nr. 96/ 09.02.2016) au fost aprobate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016 și Situația centralizată privind veniturile și cheltuielile din baza de cost pe anul 2016 ale R.A. ROMATSA.

Realizarea pe primele 6 luni ale anului 2016 a principalilor indicatori cuprinși în “Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016” se prezintă după cum urmează:

- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2016 Prevederi	BVC 2016 Planificat ian - iunie	BVC 2016 Realizat ian - iunie	% Realizat/ Planificat ian-iunie 2016
0		1	2	3	4	5	6=5/4
I		VENITURI TOTALE	1	822.042,69	396.381,41	406.875,16	102,65%
	1	Venituri din exploatare, din care:	2	796.242,69	381.834,08	395.848,04	103,67%
		conform bazelor de cost R1794, din care:	3	767.742,69	370.940,23	376.783,98	101,58%
	a)	a1 servicii navigație aeriană de rută	4	669.501,59	314.114,97	340.061,00	108,26%
		a2 servicii navigație aeriană de terminal	5	66.357,03	31.447,22	36.032,94	114,58%
		a3 din alte surse	6	1.100,00	557,17	690,04	123,85%
		a4 ajustări	7	30.784,07	24.820,87	0,00	0,00%
	b)	servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	8	18.500,00	8.802,60	11.930,59	135,53%
	c)	rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană	9				
	d)	producția de imobilizări	10				
	e)	alte venituri din exploatare	11	10.000,00	2.091,25	7.133,47	341,11%
	2	Venituri financiare, din care:	12	25.800,00	14.547,33	11.027,12	75,80%
	a)	din imobilizări financiare	13				
	b)	din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	14				
	c)	din dobânzi	15	8.200,00	4.414,24	280,16	6,35%
	d)	alte venituri financiare	16	17.600,00	10.133,09	10.746,96	106,06%
	3	Venituri extraordinare	17				
II		CHELTUIELI TOTALE	18	797.811,64	396.381,41	375.823,12	94,81%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	19	773.811,64	382.840,31	361.881,09	94,53%
	a)	cheltuieli de personal, din care:	20	548.307,70	276.624,59	276.314,26	99,89%
		a1 cheltuieli cu salariile	21	396.531,19	199.014,72	192.971,43	96,96%
		a2 cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale	22	116.183,62	53.473,27	58.027,89	108,52%

	a3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	23	33.990,59	23.335,48	25.101,64	107,57%
		a3.1 cheltuieli sociale prevazute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificarile si completarile ulterioare	24	4.500,00	2.061,37	2.455,05	119,10%
	a4	cheltuieli pentru contracte de mandat	25	1.602,30	801,12	213,30	26,63%
	b)	alte cheltuieli de operare, din care:	26	159.680,83	75.430,96	65.857,36	87,31%
	b1	cheltuieli materiale	27	7.937,32	3.340,06	2.460,28	73,66%
	b2	cheltuieli cu energia și apa	28	5.000,00	2.405,66	2.156,54	89,64%
	b3	cheltuieli privind mărfurile	29				
	b4	cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	30	136.222,51	63.621,00	58.292,81	91,63%
		b4.1 EUROCONTROL	31	38.459,37	19.229,64	17.051,19	88,67%
		b4.2 AACR	32	10.422,03	4.232,68	5.070,03	119,78%
	b5	alte cheltuieli de exploatare, din care:	33	10.521,00	6.064,25	2.947,73	48,61%
		b5.1 chelt. de protocol	34	1.000,00	547,88	340,70	62,19%
		b5.2 chelt. de reclamă și publicitate	35	300,00	164,36	183,85	111,86%
		b5.3 chelt. cu sponsorizarea	36	2.100,00	1.150,55	509,23	44,26%
	c)	cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	37	65.823,11	30.784,76	19.709,47	64,02%
2		Cheltuieli financiare, din care:	38	24.000,00	13.541,10	13.942,03	102,96%
	a)	cheltuieli privind dobânzile	39				
	b)	alte cheltuieli financiare	40	24.000,00	13.541,10	13.942,03	102,96%
3		Cheltuieli extraordinare	41				
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	42	24.231,04	0,00	31.052,04	

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

VENITURILE TOTALE realizate la 30.06.2016 reprezintă 102,65% din veniturile totale planificate în BVC, pe seama depășirii veniturilor conform bazelor de cost cu 1,58%, a depășirii cu 35,53% a veniturilor din activitatea de terminal alte aeroporturi, a depășirii cu 241,11% a altor venituri din exploatare, în condițiile nerealizării cu 24,20% a veniturilor financiare.

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare realizate pe primele 6 luni ale anului 2016 se compun în principal din:

- **venituri conform bazelor de cost** – 376.783,98 mii lei, reprezentând **92,60%** din totalul veniturilor;

- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi** (nereglementate) – 11.930,59 mii lei, reprezentând **2,93%** din totalul veniturilor .

Din punct de vedere al operatorilor aerieni, veniturile de exploatare provin de la:

- **operatori aerieni străini** – **362.478,05 mii lei**, reprezentând **91,57%** din total;
- **operatori aerieni români** – **33.369,99 mii lei**, reprezentând **8,43%** din total.

La determinarea veniturilor se utilizează cursul lei/euro valabil la finele fiecărei luni de raportare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se constituie în principal pe seama diferențelor de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:

- a) *Alte venituri financiare* - 10.746,96 mii lei, reprezentând 2,64% din totalul veniturilor;
- b) *Venituri din dobânzi* - 280,16 mii lei.

CHELTUIELILE TOTALE realizate la 30.06.2016 sunt în sumă de 375.823,12 mii lei și reprezintă 94,81% din cheltuielile totale planificate. **Cheltuielile totale** sunt corelate cu cele stabilite prin Planul de Performanță pentru perioada de referință 2015-2019, Bazele de Cost pentru activitatea de rută și terminal Aeroporturi București, aprobate și avizate de către Comisia Europeană, M.T. și A.A.C.R., precum și cu Bugetul de venituri și cheltuieli anual aprobat prin ordin comun al ministrului finanțelor și ministrul transporturilor și se compun din:

- **CHELTUIELI DE EXPLOATARE** - realizate în suma de 361.881,09 mii lei, în procent de 94,53% din cheltuielile de exploatare planificate, înregistrându-se:
 - ◇ economii cu 0,11% la cheltuieli cu personalul (depășirile înregistrate pentru cheltuielile reprezentând pensionări și prime de fidelitate au fost acoperite din veniturile din provizioanele constituite în acest scop, rezultatul financiar nefiind influențat de aceste depășiri; la cheltuielile cu salariile și cheltuieli pentru contractul de mandat s-au înregistrat economii);
 - ◇ economii în procent de 12,71% la cheltuieli de operare;
 - ◇ economii cu 35,98% a cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale;
- **CHELTUIELILE FINANCIARE** sunt realizate în sumă de 13.942,03 mii lei, reprezentând 102,96% față de nivelul planificat în BVC pentru aceeași perioadă.

Față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru primul semestru al anului 2016, execuția la 30.06.2016 prezintă o realizare a veniturilor totale în procent de 102,65% și a cheltuielilor totale în procent de 94,81%, respectându-se corelarea cheltuielilor cu veniturile realizate.

În primele 6 luni ale anului 2016, contribuțiile datorate de RA ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat **95.331,26** mii lei, reprezentând **14,59%** din încasările realizate la 6 luni.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	<u>ELEMENTE</u>	Sumă contribuție (6 luni) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	19.449,87
2	Contribuție asigurări de sănătate	12.408,56
3	Fond șomaj	1.177,68
4	Fond garantare creanțe salariale	595,57
5	Fond solidaritate personal cu handicap	66,33
6	Contribuție asigurări accidente și boli prof.	466,48
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	1.045,44
	Total I contribuții angajator	35.209,93
1	Impozit salarii	33.955,93
2	Fond sănătate asigurați	13.099,34
3	Contribuție individuală asigurări sociale	11.888,34
4	Fond șomaj asigurați	1.177,72
	Total II contribuții angajat	60.121,33
	Total I + Total II	95.331,26
	III. ÎNCASĂRI LA 30.06.2016	653.586,96
	IV. % CONTRIBUȚII DIN TOTAL ÎNCASĂRI	14,59%

2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

A. Realizarea Programului de Investiții

Lista cheltuielilor de capital aprobată pe anul 2016 de către Consiliul de Administrație al RA ROMATSA este defalcată pe capitole astfel:

- Capitolul A - Obiective de investiții în continuare: 154.226.223 lei;
din care Realizat pe Semestrul I 2016 : 18.797.438,60 lei;
- Capitolul B - Obiective de investiții noi: 22.450.763 lei;
din care Realizat pe Semestrul I 2016 : 925.964,17 lei
- Capitolul C - Dotări independente și alte cheltuieli - studii: 25.090.100 lei;
din care Realizat pe Semestrul I 2016 : 3.643.696,14 lei
- Capitolul D - Rambursări credite: 0 lei.

În cele ce urmează prezentăm situația realizărilor, pentru fiecare obiectiv în parte, pe capitolele componente ale programului de investiții:

							lei
Cod unic EMNG	Nr. crt.	Nominalizare obiective de investiții	Termen finalizare	Valoarea totală deviz	din care C+M	Valoare aprobata plan în anul 2016	REALIZAT (semestrul I 2016)
	A	TOTAL CAP. A - Obiective în continuare, din care:		282.815.445	52.197.730	154.226.223	18.797.438,60
K000001	1	Implementarea unui sistem de e-management R.A. ROMATSA	iun.16	16.870.000	0	6.729.947	3.185.132,25
K000002	2	Sistem detectie vant de forfecare la AIHCB (LIDAR)	dec.17	10.163.861	0	2.187.440	0,00
K000003	3	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Craiova impotriva trasnetelor	iun.16	269.845	196.310	243.574	220.310,00
K000004	4	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Timisoara impotriva trasnetelor	iun.16	269.845	76.905	257.629	0,00
K000005	5	Turn control nou pe Aeroportul Cluj-Napoca	dec.17	31.055.951	26.151.450	9.693.986	988,25
K000006	6	Protectia echipamentelor PNA la DR Buc - sectia Bacau impotriva trasnetelor	mar.16	209.000	185.000	185.000	91.842,28
K000007	7.1	Sistem ATM 2015+ (SW, HW)	dec.16	140.196.704	0	69.289.718	431.245,91
K000008	8	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Oradea impotriva trasnetelor	iun.16	170.902	150.181	160.180	0,00
K000009	9	Sistem radiant VHF la Coștila	dec.16	72.915	0	72.915	0,00
K000010	10	Instalare ILS/DME Cat. II RWY 34 și senzor meteo Vizibilometru la mijlocul pistei la Aeroportul Suceava	iun.16	4.346.792	1.162.016	1.476.002	982.133,25
K000011	11	Echipe aneă cladire CDZ Constanța	iun.16	715.950	0	712.737	281.739,00
K000012	12	Platforme betonate la Centrul de Emisie 1, Centrul de Emisie 2, Centrul de recepție VHF din incinta AIHCB	iun.16	926.551	673.970	848.728	0,00
K000013	13	Sistem radar MSSR Mod S Cluj	iun.16	4.207.276	0	4.184.087	3.330.923,72
K000014	14	Modernizare imprejmuire si porti acces la DSNA Sibiu	dec.16	500.197	436.118	500.197	0,00
K000015	15	Sistem radar PSR colocat cu MSSR Mod S - Otopeni	dec.16	12.874.889	0	12.817.404	0,00
K000016	16	Sistem VCSS la TWR Sibiu, Cluj, Timișoara, Tg. Mureș, Satu Mare, Baia Mare, Iași, Suceava	dec.16	3.972.744	0	3.658.791	3.415.543,46
K000017	17	Sistem operational de înregistrare vocală (TWR-uri)	iun.16	2.695.633	0	2.321.402	2.263.783,91
K000018	18	Instalare echipament ILS/DME la Constanța	dec.16	3.520.854	957.369	1.367.802	0,00
K000019	19	Implementare sistem WAM la TMA Bucuresti zona sud extracarpatica (WAM ROM-SUD)	apr.16	3.793.484	0	478.236	491.106,90
K000020	20	Statii radio VHF compatibile VoIP si 8,33 kHz	dec.16	3.525.600	0	3.525.600	2.452.827,45
K000021	21	Interconectarea stațiilor R&S la sistemul VCSIP TOPEX pentru comunicații VoiP	iun.16	782.928	0	727.399	0,00
K000022	22	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Aerodromul Tulcea	iun.16	190.459	64.438	101.057	225,55
K000023	23	Inlocuire echipament ILS/DME 08L Otopeni	dec.17	3.248.016	889.462	3.248.016	0,00
K000024	24	Echipe turn control nou la Aeroportul Suceava	iun.16	700.000	700.000	700.000	0,00
K000025	25	Amenajare turn control Baneasa	dec.16	753.893	610.434	663.263	751,17

K000026	26	Modernizare APP Arad	mar.16	3.076.840	1.067.970	176.763	0,00
K000027	27	Modernizare APP Constanta	mar.16	2.356.650	1.368.790	88.381	0,00
K000028	28	Linii radioreleu Arad si Cluj	dec.16	1.458.293		1.458.293	0,00
K000029	29	Amenajare sala simulator ACC pentru functionare ca TDS/CR1/SIM	mar.16	6.037.660	2.878.550	2.632.535	1.648.885,50
K000030	30	Sala Tehnica Extinsa 2	oct.16	14.141.024	14.008.452	14.008.452	0,00
K000031	31	Amenajare acces auto cladire radiofar indepartat DSNA Sibiu	dec.16	710.689	620.316	710.689	0,00
K000032	32	Aplicatie SAR pentru CC-SAR ROMATSA	dec.16	9.000.000	0	9.000.000	0,00
	B	TOTAL CAP. B - Obiective noi, din care:		22.724.028	3.883.666	22.450.763	925.964,17
K000033	1	Sistem de semnalizare luminoasa pentru traversarea controlata a cailor de rulare N si C de la AIHCB	dec.16	1.137.595	538.182	1.089.503	0,00
K000034	2	Interconectare sistem A-SMGCS cu sistemul de balizaj al AIHCB	iun.16	89.575	0	89.575	0,00
K000035	3	Reconfigurare sistem ROMAWOS Oradea pentru compatibilitate cu operatiuni de apropiere si aterizare de precizie - Cat II	sept.16	217.124	74.724	187.124	77.592,44
K000036	4	Modernizare sala ACC din CDZ Bucuresti (amenajare sala, in vederea implementarii sistemului ATM 2015+, contract INDRA in derulare)	oct.16	15.707.934	3.174.760	13.512.761	0,00
K000037	5	Amenajare si irigare spatii verzi CDZ Arad	dec.16	121.800	96.000	121.800	15.000,00
K000038	6	Modernizare sistem ILS/DME Craiova (Cat II)	dec.16	1.850.000	0	1.850.000	389.576,22
K000039	7	Sistem DVOR/DME Postavaru	dec.16	1.900.000	0	1.900.000	443.203,52
K000040	8	Sistem COM/VHF Centru de pregatire Cluj	dec.16	1.250.000	0	1.250.000	591,99
K000041	9	Promovare studii, regularizări taxe, etc.	dec.16	0	0	2.000.000	0,00
K000112	10	Sistem monitorizare profil vertical vânt bazat pe SODAR la AIHCB	dec.16	450.000	0	450.000	0,00
	C	TOTAL CAP. C - Dotări independente și alte cheltuieli, din care:				25.090.100	3.643.696,14
	1	Dotări independente	dec.15			24.000.000	3.643.696,14
	2	Alte cheltuieli - studii	dec.15			1.090.100	0,00
		TOTAL CAP.A + CAP.B + CAP.C				201.767.086	23.367.098,91
	D	TOTAL CAP. D - Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:				0	
	1	Interne				0	0,00
	2	Externe				0	0,00
		TOTAL GENERAL				201.767.086	23.367.098,91

Diferența dintre valoarea aprobată și valoarea realizată se datorează imposibilității obținerii autorizărilor de construire la anumite obiective de investiții precum și întocmirii unor acte adiționale de decalare de termene de finalizare din rațiuni tehnico-operaționale.

De asemenea s-au întâmpinat greutăți la validarea documentațiilor în SEAP. Totodată, o serie de proceduri pentru obiective de investiții cu valori foarte mari au fost anulate și reluate din cauza ofertelor neconforme sau neprezentării ofertanților.

B. Realizarea Programului de Reparații

Lucrările de reparații sunt realizate din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA. Situația programului de reparații derulat în Semestrul I al anului 2016, cu date valorice centralizate, s-a închis la 30.06.2016 cu următoarele date:

PLAN ANUAL DE REPARATII – STADIUL FIZIC ȘI VALORIC LA 30.06.2016	Nr. poziții	Valoare (lei)
Lucrări de reparații planificate pentru anul 2016	61	3.973.300
Lucrări de reparații efectuate până la 30.06.2016	9	216.180

C. Realizarea Programului de Achiziții

În perioada ianuarie – iunie 2016, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către Conducerea Executivă a RA ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2016 – cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital;
- transmiterea Programului Anual de Achiziții al RA ROMATSA către MTI – DGIAP, în conformitate cu prevederile OMT 563/2007;
- actualizarea PAA 2016 pe parcursul anului funcție de modificările aferente;
- elaborarea Programului Anual de Achiziții (PAA) finanțat din cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital – aferent anului 2016;
- urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2016, prin prezentarea trimestrială către Comitetul de Direcție al R.A. ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale RA ROMATSA.

Situația procedurilor de achiziții derulate și monitorizate în perioada 01.01.2016 - 30.06.2016 este prezentată în tabelul de mai jos:

Secțiune program	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	41	33	5
Nr. proceduri demarate	13+4	9+3	2+1
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	41 %	36 %	60 %
La finalul semestrului I 2016	45,66 %		
Valoarea țintă a indicatorului de performanță	Minim 60 %		

Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții a desfășurat în Semestrul I al anului 2016 și alte activități în domeniul managementului achizițiilor, principalele fiind:

- consolidarea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu;
- raportarea și monitorizarea către Ministerul Transporturilor a procedurilor de achiziții organizate de RA ROMATSA și a contractelor încheiate.

3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2016**3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ****A. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE RUTĂ ȘI TERMINAL****A.1 Managementul activității de rută**

Activitățile desfășurate în cadrul Serviciului Managementul Activității de Rută din Direcția ATM/Departamentul Operațional în semestrul al I anul 2016, sunt următoarele:

1. Optimizarea structurii de rute ATS pentru conformare cu structura ERNIP în vigoare - Planul de îmbunătățire a rețelei de rute la nivel european pentru rezolvarea problemelor de fluxuri de trafic aerian în FIR București generate de reorganizarea spațiului aerian din Bulgaria, datorată reorganizării fluxurilor de trafic aerian în zona UDROS-ODERO, în contextul conflictelor din Crimeea și, ulterior, a celor din Orientul Mijlociu.

În cadrul grupului de lucru – Route Network Development Sub-Group RNDSDG, organizat de către EUROCONTROL – DNM, grup de lucru ce se ocupă cu optimizările propuse privind structura de rute ATS din Europa, coordonările cu statele vecine și implementarea la nivel European a structurii ERNIP s-a propus și reorganizarea spațiului aerian din zona UDROS ODERO ca o singură soluție de a permite Turciei asimilarea unui volum de trafic aerian ce a crescut cu mai mult de 90% din cauza situației din zona Mării Negre și din cauza creșterii traficului aerian de pe aeroporturile din Turcia.

În consecință, România a analizat conexiunile propuse dintre noile puncte de la interfața Turcia/Bulgaria cu structura de rute din România, schimbarea direcțiilor fluxurilor de trafic prin punctele UDROS și ODERO, precum și noile restricții RAD asociate noii scheme de rețea de trafic aerian și nu a fost de acord cu propunerile menționate care ar fi condus la creșterea complexității traficului aerian în FIR București și depășirea limitei de capacitate, ceea ce ar fi determinat o parte a operatorilor aerieni să prefere rute care să ocolească FIR București, având drept consecință pierderi semnificative de trafic.

Pentru diminuarea efectelor acestei reorganizări a fluxurilor de trafic aerian impusă de situația internațională, România a participat la o serie de reuniuni (în număr de 17) cu Bulgaria, Turcia și Eurocontrol și, pentru a acomoda complexitatea traficului generată de aceste schimbări, a impus anumite restricții în lista RAD (Route Availability Document).

Urmare a discuțiilor/ negocierilor purtate în cadrul acestor reuniuni, propunerea inițială de rute a fost îmbunătățită substanțial (cca 60%), moment în care a rezultat necesitatea implicării Turciei pentru îmbunătățiri suplimentare.

Poziția exprimată de aceasta a fost că nu acceptă participarea la nici un fel de discuții până când ROMATSA nu ridică restricțiile pentru rutele noi solicitate de Turcia.

În acest context, am fost de acord cu ridicarea temporară, pe o perioadă de 4 luni, a restricțiilor.

În data de 15 decembrie 2015 s-a organizat la Istanbul o ultimă întâlnire cu reprezentanții Turciei, Bulgariei, EUROCONTROL, ICAO, IATA și ai României.

La această întâlnire au fost prezentate din partea noastră (i.e. ROMATSA) 2 seturi de propuneri menite să îmbunătățească structura fluxurilor de trafic aerian din zonă.

Ambele propuneri au fost respinse de ceilalți actori implicați, care au solicitat implementarea structurii în forma la care s-a ajuns până în acel moment, urmând ca să se efectueze noi propuneri de îmbunătățire a structurii de rute după sezonul de vară 2016.

Urmare a acestei poziții exprimate și a contextului internațional, a fost luată hotărârea ca să fie extinsă perioada de acceptare condiționată a noilor fluxuri de trafic aerian până la sfârșitul anului 2016, urmând ca după sezonul de vară 2016 să se efectueze analizele/studiile necesare pentru identificarea celor mai potrivite soluții pentru îmbunătățiri ale rețelei.

În plus față de cele de mai sus, ca măsură suplimentară de protecție a sectoarelor care se vor confrunta cu creșteri de trafic în acest sezon, a fost solicitat EUROCONTROL – NM (Network Manager) să monitorizeze permanent încărcarea pe sectoarele din FIR București și au fost publicate redirectionări pentru traficul cu destinație Varna, Burgas, care să ocolească sectoarele respective și să evolueze pe sectoarele mai puțin încărcate (ARGES și DINSI); aceleași măsuri sunt propuse și pentru traficul cu destinația Istanbul.

Având în vedere cele de mai sus:

- au fost modificate un număr de 85 de rute RNAV/ segmente de rută prin introducerea sau eliminarea unor puncte semnificative și/ sau punct de raport în spațiul aerian inferior și superior sau prin eliminarea prefixului „U” din codificarea rutelor din spațiul aerian superior (prin realiniere cu cele din spațiul aerian inferior, conform pct. 2 de mai jos);
- s-au introdus următoarele zone: LRD10 Cincu și LRD39 Smârdan – Mălina;
- s-au modificat următoarele zone temporar rezervate: LRRTRA10A, LRTRA14, LRTRA15, LRTRA19A

Modificările/ actualizările menționate în structura de rute s-au datorat și modificării, respectiv a extinderii unor CTR-uri, ca urmare a discuțiilor repetate privind necesitatea asigurării din considerente de siguranță (inclusiv raportări REAC înregistrate) a evoluției aeronavelor în spațiu aerian controlat continuu, aceasta concretizându-se prin realizarea interfeței rută/ CTR sau prin extinderea limitelor orizontale ale unor CTR pentru a include procedurile de zbor instrumental în ele.

2. Elaborare, în colaborare cu specialiștii din cadrul ACC București, a documentației în vederea eliminării prefixului „U” din codificarea căilor aeriene din spațiul aerian superior, conform angajamentelor asumate în cadrul reuniunilor RNDSG/ EUROCONTROL. Aceasta activitatea a constat în modificarea structurii de rute ATS din FIR București, în sensul că a fost necesară realinierea căilor aeriene din spațiul aerian superior și inferior. Această nouă structură de rute ATS a fost implementată la 26 mai 2016.

3. Participarea la optimizarea structurii de rute în contextul implementării TMA NAPOC.

Elaborarea documentelor corespunzătoare pe linia obiectului de activitate al SMR: evaluare de risc, amendare LoAs, elaborare bază de amendament pentru secțiunea corespunzătoare din AIP. Termenul de implementare este 10 nov 2016.

4. Participare la activitățile coordonate de Serviciul Sisteme ATM în vederea extinderii operării FRA pe timp de noapte între CTA București, Budapesta și Sofia - SEEN-FRA. Activitățile desfășurate pe linia obiectului de activitate al SMR sunt legate de elaborarea documentației justificative pentru implementarea conceptului SEEN-FRA, care se va transmite către AACR și către CMSA, în vederea obținerii acordului CMSA, participare la elaborarea studiului de siguranță (coordonarea elaborării este efectuată de către DSC), proceduri de colaborare între unitățile ATS implicate (LoA), participare la emiterea AIC de informare a operatorilor aerieni, respectiv emiterea bazei pentru AIS pentru publicare în AIP România. Termenul propus de implementare este 31 martie 2017.

5. Dezvoltarea DANUBE FAB din perspectivă operațională. A continuat cooperarea cu partenerii bulgari pentru analiza operațională pentru identificarea modalităților optime - din perspectiva siguranței traficului aerian și a fluidizării fluxurilor de trafic în contextul precizat la pct. 1, inclusiv pentru extinderea operațiunilor Free Route Airspace.

6. Participare, pe linia obiectului de activitate a SMR, la analiza proiectelor de acte normative și reglementări trimise spre consultare de către AACR, MT (Codul Aerian, Hotărârea Guvernului nr. 912/ 2010, RACR-RPAS, etc.) precum și la analiza proiectelor de documente elaborate de organizațiile internaționale la care România este parte -EASA, EUROCONTROL, ICAO (Anexa 11 IACO, ICAO Doc 4444 – PANS-ATM).

7. Elaborare sau actualizare, după caz, a unor proceduri operaționale aplicabile în domeniul serviciilor de trafic aerian de rută: Proceduri de colaborare între unități ATS ale ROMATSA și între ACC București și unitățile ACC adiacente, ATS instructions for București ACC sectors, Procedura operațională pentru aplicarea DSP, ed 2.0/ iunie 2016, Procedura referitoare la Procesul verbal de predare –primire a serviciului de tură, ed 2.0/ 2016, Instrucțiuni privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pentru zborurile speciale, ed1/ 2016, Procedura Safety Nets, ed 2.1/ iulie 2016 , Manual ATCO, ed 6.0, , etc.).Au fost elaborate, de asemenea, evaluările de siguranță pentru modificările sistemului ATM corespunzătoare obiectului de activitate al SMR.

8. Elaborare sau actualizare, după caz, a unor protocoale și/ sau proceduri de colaborare civil – militară, respectiv a procedurilor de management pre-tactic și tactic al spațiului aerian, după cum urmează:

- participarea la elaborarea Procedurile de colaborare civil-militară a zborurilor, ediția 6.0/2016;
 - elaborarea Procedurilor de cooperare privind siguranța zborurilor în cazul executării activităților potențial periculoase pentru aeronave în poligoane terestre/maritime/fluviiale, DGO-CCM-PIN0602-CIV/MIL, ediția 4.0/2016;
 - participare la elaborarea protocoalelor pentru activitățile de zbor civil-militare complexe, naționale sau internaționale, cu impact asupra traficului aerian de rută.
9. Elaborare propuneri de măsuri corective pe linia obiectului de activitate al SMR, în urma inspecțiilor și audit-urilor efectuate de DSC, AACR și urmărirea implementării acestora.
 10. Analiza evenimentelor de siguranță raportate (REAC) și urmărirea implementării măsurilor corective, dacă a fost cazul. Participarea experților SMR, la solicitarea DSC, în comisiile de cercetare ulterioară a unor evenimente ATM.
 11. Actualizare, conform cerințelor AACR, a documentației în vederea modificării sistemului ATM prin intrarea în operare a 4 noi frecvențe de comunicații pentru furnizarea serviciului de informare a zborurilor și a serviciului de alarmare de la pozițiile operaționale dedicate din cadrul ACC București. SMR a coordonat elaborarea *Conceptului operațional și tehnic pentru furnizarea serviciului de informare a zborurilor și serviciului de alarmare în FIR București, ATM-SMR-POL2141-CONFIS*, ed. 2.0/01.02.2016 și a *Instrucțiunilor privind furnizarea serviciului de informare a zborurilor și serviciului de alarmare în FIR București, ATM-SMR-PIN2167-FIS/ALRS*, ediția 3.0/09.05.2016. A fost obținută aprobarea modificării sistemului ATM, s-a emis baza de amendament și în prezent se așteaptă aprobarea bazei de către AACR în vederea publicării. Data propusă pentru publicare este 15 septembrie 2016.
 12. Elaborare documentație în vederea stabilirii dimensiunilor spațiului aerian controlat (+/- 5 NM) de-a lungul rutelor ATS în spațiul aerian sub FL 105 din FIR București în vederea publicării acestei informații în AIP România. Aceasta modificare a fost implementată începând cu 26 mai 2016.
 13. Activități de instruire a personalului care urmează un curs de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar, care se desfășoară la DSNAR Constanța (pentru disciplinele de instruire aferente obiectului de activitate al SMR).
 14. Participare la procesul de selecție a personalului care urmează cursul de pregătire inițială în vederea obținerii licenței CTA stagiar.
 15. Coordonarea elaborării reglementărilor necesare și îndeplinirii responsabilităților ROMATSA în domeniul intervențiilor active în atmosferă (lansări rachete antigrindină).
 16. Elaborarea proiectului documentului de promovare a culturii de siguranță *“Serviciile de informare a zborului și de alarmare pentru piloții VFR”*
 17. Participarea la activitățile organizate de Comisia de apărare, ordine publică și siguranță națională din Senatul României și de alte structuri naționale pentru elaborarea reglementărilor necesare operării aeronavelor fără pilot la bord, respectiv stabilirii zonelor restricționate pentru protecția instalațiilor nucleare.

Activități permanente ale SMR:

- Întocmirea bazelor de amendare AIP România în conformitate cu modificările de spațiu aerian aferente competenței SMR;
- Participarea la reuniuni RNDSDG / ICAO (Route Network Development Sub Group – ICAO EUR Region);
- Participarea la reuniuni RDGE / ICAO (Route Development Group – Eastern Part of the ICAO EUR Region);
- Participare la reuniuni APDSG (ATM Procedures Development Sub-Group), subordonat NETOPS;
- Participare la reuniuni CPSG (Capacity Planning Group), subordonat NETOPS ;
- Efectuarea de studii diverse, cu utilizarea aplicației NEST – dezvoltată de EUROCONTROL - pentru analiza schemelor de închidere / deschidere sectoare și în contextul actualizării planurilor de capacitate pentru LSSIP (material pregătit pentru lucrările grupului CAPLAN);
- Efectuarea de studii diverse pentru optimizarea structurii de spațiu aerian prin utilizarea de aplicații dedicate, astfel:

- NEST (Network Strategic Tool), dezvoltată de EUROCONTROL – analiză preliminară
- RAMS (ISA Software) - simulare de tip Fast Time
- Colaborarea civil-militară în scopul aplicării conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian;
- Elaborare măsuri corective sau urmărirea implementării măsurilor corective în urma audit-urilor și inspecțiilor efectuate de AACR, DSC;
- Participare la încheierea de protocoale, proceduri, reglementari în colaborare cu instituții interne – MT, AACR, SMFA, și utilizatori ai spațiului aerian - TAROM, AOPA, ARCA, etc.;
- Participare în cadrul echipelor de specialiști la dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM 2015+;
- Participare la elaborarea / revizuirea procedurilor aferente implementării Sistemului Național Antigridină;
- Participarea la activități specifice colaborării civil-militare și programe de executare zboruri fără personal la bord (UAV);
- Participare, pe linia obiectului de activitate a SMR, la analiza proiectelor de reglementări trimise spre consultare de către AACR, MT, precum și la analiza proiectelor de documente elaborate de organizațiile internaționale la care România este parte - EASA, EUROCONTROL, ICAO, etc.

A.2 Managementul activității de terminal

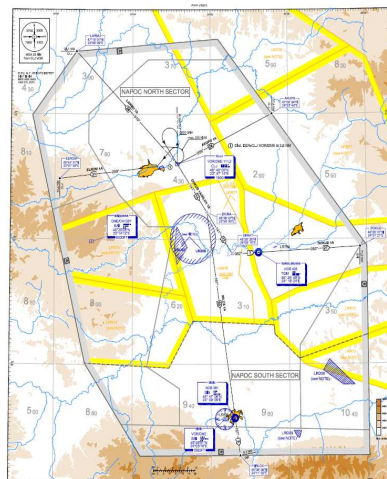
Principalele activități desfășurate în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2016 în domeniul Managementul Activității de Terminal au fost următoarele:

- **Coordonare proiect implementare TMA NAPOC – data implementare 10.11.2016;** din punct de vedere și tehnic, proiectul a fost gata de implementare pentru data 12.11.2015, fiind suspendat în faza de punere a amendamentului AIP în coletele poștale.

Până la această dată au fost reactualizate toate documentele care susțin solicitarea de aprobare a modificării Sistemului ATM ROMATSA, acestea fiind retransmise AACR pentru analiză și aprobare.

Descriere activități:

- ✓ coordonare proiect de implementare a Regiunii de control terminal (TMA) NAPOC;
- ✓ coordonare definire, proiectare și implementare rute de plecare/sosire instrumentală standard (SID/STAR) convenționale și PRNAV (DME/DME), a unor noi proceduri de apropiere instrumentală sau a unora revizuite;
- ✓ actualizare documente specifice: Concept Operațional și Tehnic, Analiza risc implementare TMA, Analiza risc implementare concept PRNAV, Analiza risc implementare rute SID/STAR, LoAs, Plan implementare activitate în sala operațională APP din CDZ București, etc.;
- ✓ coordonare elaborare traiecte VFR în TMA NAPOC;
- ✓ solicitare aprobare AACR, coordonări clarificări.



- **Coordonare implementare proiect sectorizare TMA București**
 - ✓ formulare cerințe operaționale;
 - ✓ participare simulare în vederea validării cerințelor operaționale;
 - ✓ elaborare documentații specifice: Concept Operațional și Tehnic, Studiu de evaluare a riscurilor, Instrucțiuni de lucru;
 - ✓ coordonare cu AACR în vederea obținerii aprobărilor.
- **Optimizare structura spațiu aerian**
 - ✓ optimizare volumetrie zone control aerodrom (CTR) Oradea, Satu Mare, Cluj Napoca, Tulcea, Bacău;
 - ✓ consultări definire MCTR Câmpia Turzii;
 - ✓ proiect optimizări rute în regiunea Iași.
- **Optimizare proceduri de zbor instrumental**

Descriere activități:

 - ✓ coordonare implementare sau optimizare proceduri de zbor instrumental (analiză studii teren și obstacolare, coordonare formulare cerințe operaționale ale CTA/operatori aerieni/SMFA, coordonare proces aprobare AACR și proces publicare, etc.);
 - ✓ modificări rute SID în TMA București;
 - ✓ implementare proceduri zbor instrumental:
 - LRCK ILS și VOR RWY 36 (2.5 grade), SID/STAR RWY 18/36
 - LROD NDB RWY 01/19, ILS RWY 19
 - LRSV VOR RWY 16/34, SID RWY 16/34, proiectare ILS RWY 34 LRSV
 - LRBM proiectare ILS RWY 10, SID RWY 10/28;
 - ✓ Coordonări AACR – cerințe implementare proceduri apropiere instrumentală GNSS/LNAV;
 - ✓ coordonare cu SMFA și Direcția Topografică Militară privind elaborarea și implementarea procedurilor de apropiere instrumentală la Boboc și Câmpia Turzii;
 - ✓ colaborare cu Aeroportul Sibiu pentru upgrade sistem de aterizare instrumental ILS CAT II (coordonare ședințe TAROM – Aeroport Sibiu, analiză studiu teren și obstacolare);
 - ✓ coordonare validări din zbor proceduri de zbor instrumental.
- **Remote and Virtual TWR**

Descriere activități:

 - ✓ participare în grup de lucru ROMATSA și EUROCAE/EUROCONTROL, formulare cerințe operaționale;
- **Proiecte modernizare aeroporturi**

Descriere activități:

coordonare/elaborare documente specifice pentru proiectele de modernizare a unor aeroporturi (proceduri de apropiere instrumentală, analize de risc, coordonări plan etapizare, etc.):

 - ✓ participare GL turn de control nou Bacău
 - ✓ AIHCB / Otopeni – analiză proiect reamplasare praguri
 - ✓ Aeroport Suceava (prelungire pistă 16/34, construire turn nou);
 - ✓ extindere și modernizare a suprafețelor aeroportuare la aeroportul Baia Mare.
 - ✓ refacere pista aeroport Satu Mare
 - ✓ refacere pista aeroport Tulcea.
- **Coordonări aeroporturi – aplicare Regulament 139/2014**
 - ✓ analiză legislație specifică
 - ✓ coordonări cu aeroporturile Timișoara, Arad.
- **Proiect A - SMGCS**

Descriere activități:

 - ✓ participare proiect implementare A–SMGCS Aeroport Henri Coandă București.
- **Proiect implementare RSUR Cluj**
 - coordonări, elaborare documentație specifică.

- **Proiect ATM 2015+**

Descriere activități:

- ✓ participare grup de lucru ATM 2015+:
 - completare adaptation data pentru configurarea sistemului;
- ✓ participare sesiuni testare sistem.

- **Centralizarea situației mișcărilor în FIR București și în zona terminală**

Descriere activități:

- ✓ Centralizarea lunară a situației mișcărilor pe toate aeroporturile din România;
- ✓ Centralizarea lunară a situației mișcărilor în FIR București;
- ✓ Elaborarea unor situații statistice care să reflecte evoluția traficului;
- ✓ Transmitere trimestrială a datelor către AACR.

- **Pregătire/informare CTA**

Descriere activități:

- ✓ informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel pregătire CTA;
- ✓ informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI;
- ✓ asigurare examinare teoretică și practică pentru candidații CTA;
- ✓ participare în comisiile de evaluare pentru avansarea sau promovarea CTA.

- **Inspecții operaționale**

Descriere activități:

- ✓ efectuare inspecție operațională la TWR Oradea;
- ✓ monitorizare aplicarea planurilor de măsuri stabilite în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale efectuate de către AACR, DSC - ROMATSA și Serviciul Managementul Activității de Terminal/ROMATSA.

- **Elaborare documentație specifică domeniului de activitate**

Descriere activități:

- ✓ Elaborare Instrucțiuni utilizare SRS mode S la TWRs
- ✓ Colaborare elaborare document Structura și amplasarea sistemelor ATM/CNS și a facilităților R.A. ROMATSA utilizate pentru furnizarea serviciilor de navigație aeriană
- ✓ Colaboare revizie Procedura referitoare la proces-verbal predare-primire serviciu tură
- ✓ întocmire analize risc instalare noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora (înlocuire echipamente VOR/DME);
- ✓ formulare cerințe operaționale pentru instalarea unor noi echipamente de radionavigație de sol;
- ✓ coordonare elaborare baze amendament AIP;
- ✓ emitere baze NOTAM;
- ✓ coordonare aeroporturi – implementare/actualizare proceduri LVP (Tg. Mureș, Timișoara);
- ✓ actualizare Manuale Operaționale TWR, APP;
- ✓ participarea la consultări privind modificări legislative și propuneri amendamente (RACR-CPPZI),
- ✓ coordonare elaborare amendamente LoA interne, între unități de trafic aerian din FIR București și externe, între unități de trafic aerian din FIR București și unități de trafic aerian din statele învecinate,
- ✓ coordonare elaborare proceduri colaborare aerocluburi locale, operatori aeriени privați (Primul Meridian, Timișoara Paraschute Club Sportiv, RAS);
- ✓ coordonare întocmire proceduri de colaborare între subunitățile DSNA și aeroporturi;
- ✓ coordonare elaborare proceduri de colaborare cu unitățile Ministerului Apărării;
- ✓ coordonare elaborare proceduri colaborare spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane (Iacării Acrobați);
- ✓ participare elaborare proceduri colaborare exerciții militare ce au loc în spațiul aerian terminal.

- **Alte activități operaționale**
 - ✓ monitorizare riscuri aferente activității specifice turnurilor de control de aerodrom (TWR) și unităților de control de apropiere (APP), analiza Raportării Evenimentelor de Aviație Civilă (REAC), formulare de cerințe sau recomandări pentru reducerea riscurilor;
 - ✓ consultări cu operatorii aerieni:
 - organizare întâlniri periodice TAROM, implicare TAROM în formularea cerințelor operaționale pentru proceduri de zbor instrumental
 - participare sau elaborare propuneri mandat participare la întâlniri ale Asociației Aeroporturilor din România
 - întâlniri AOPA, AROPA;
 - întâlniri RATCA
 - întâlniri cu Aeroclubul României
 - ✓ participare în comisii examinare avansare / promovare CTA TWR/APP;
 - ✓ asigurare cursuri teoretice și SIM la Centrul pregătire Constanța;
 - ✓ deplasări la seminarii și ședințe operaționale (APDSG/EUROCONTROL, Adaptation Data/INDRA, Remote Tower/EUROCAE, AOT/ EUROCONTROL, GL CAPLAN, Capacity Planning/EUROCONTROL);
 - ✓ optimizare interfață APP – ACC București;
 - ✓ corelare obiective LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene;
 - ✓ pregătire documente și amendamentele acestora pentru introducere în sistemul NIDS (sistem operativ de afișare informații și date).
- **Alte activități:**
 - ✓ participare grup lucru modificare organigramă.

B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani:

Activitățile efectuate pe parcursul semestrului I 2016 au fost următoarele:

- ☞ participarea specialiștilor SMPP în cadrul comisiilor de evaluare organizate la unități ATS ale ROMATSA în vederea avansării sau promovării, după caz, a personalului CTA, care îndeplinea cerințele prevăzute în procedurile aplicabile;
- ☞ organizarea și monitorizarea reinnoire licența autorizare de unitate pentru CTA de la ACC Bucuresti, TWR Baia-Mare si TWR Suceava;
- ☞ organizarea si monitorizarea executării cursurilor pentru obținerea autorizării de unitate la ACC Bucuresti de către CTA Stagiar;
- ☞ organizarea si monitorizarea executării cursurilor de obtinere calificare APS/Rad pentru CTA de la TWR Cluj.
- ☞ organizarea și monitorizarea executării cursurilor de extindere competență pe noile sectoare, ARGES, KONEL, BUDMO, DINSI, BACAU și NAPOC;
- ☞ organizarea și monitorizarea executării cursului ASMGCS de obinere autorizare ADI/ GMS pentru toti CTA de la TWR Otopeni;
- ☞ organizarea si monitorizare cursuri refresher efectuat in cadrul ROMATSA pentru instructori OJTI;
- ☞ organizarea si monitorizare cursuri refresher HUM-TTI, HUM-CCA-R si HUM-SUP-R in cadrul ROMATSA de catre IANS;
- ☞ organizarea si monitorizare cursuri obtinere/ prelungire certificat operator radiotelefonist pentru CTA;

Instruire:

1. coordonarea și urmărirea activităților de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului CTA, după cum urmează:

- cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la PAIFA;
- cursuri de perfecționare a personalului ROMATSA (DO.DSC.DT.DSCD.CCSAR) la EUROCONTROL – IANS;

2. coordonarea și monitorizarea efectuării cursurilor necesare modificărilor structurii spațiului aerian:

- executarea cursurilor de pregătire, pentru implementarea noilor structuri de spațiu aerian în FIR București;
- executarea cursurilor de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian în urma coordonării cu ACC adiacente;

3. coordonarea și urmărirea efectuării cursurilor de conversie pentru CTA:

- cursuri obținere APS/RAD pentru CTA din cadrul TWR Cluj;
- cursuri extindere arie competență pe sectoarele din cadrul ACC București – ARGES, DINSI, BUDOP, MOPUG, BANAP;
- curs conversie TWR Timișoara – APP Constanta;
- curs reînnoire autorizare unitate TWR Târgu Mureș;
- curs reînnoire autorizare de unitate ACC București;
- organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la APP București de către CTA de la TWR Otopeni, TWR Timișoara, TWR Craiova, TWR Oradea, TWR Suceava și TWR Bacău;
- organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la APP Arad de către CTA de la ACC București;
- obținere licența dubla CTA TWR Satu-Mare / TWR Baia-Mare;

4. curs obținere licență CTA pentru CTA stagiați, pentru:

ACC București	– 12 CTA;	APP Constanta	– 5 CTA;
APP București	– 4 CTA;	TWR Baneasa	– 1 CTA;
TWR Bacău	– 1 CTA;	TWR Craiova	– 1 CTA;
TWR Arad	– 1 CTA;	TWR Sibiu	– 2 CTA;
TWR Suceava	– 1 CTA.		

5. curs refresher OJTI radar pentru CTA;**6. coordonarea participării CTA din cadrul organelor de trafic la cursurile organizate de Eurocontrol – IANS;****7. organizarea de cursuri, pe baza de contract de școlarizare, la sediul CDZ București cu lectori de la IANS;****8. organizarea de cursuri, pe baza de contract de școlarizare, pentru obținerea/prelungirea certificatului operator în serviciile mobil aeronautic și mobil aeronautic prin satelit.****Licența**

- ☛ analizarea și avizarea, după caz, a cererilor de obținere/revalidare/reînnoire a licenței CTA sau calificărilor și autorizărilor asociate acestora;
 - monitorizarea îndeplinirii cerințelor REG 805/2011 și a documentului Master planul de pregătire privind licențierea și pregătirea CTA;
 - analizarea și înaintarea de propuneri pentru proiectul noului regulament al EASA privind licențierea CTA, care îl va înlocui pe actualul Regulament EC 340/2015;
 - în cooperare cu SRU, efectuarea demersurilor necesare către AACR în vederea:
 - examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA stagiar;
 - examinării CTA stagiați pentru obținerea licenței CTA cu calificările și autorizările de unitate corespunzătoare.

Competența lingvistică

- ☛ SMPP organizează / planifică și evaluează menținerea competenței în utilizarea limbii engleze (ELPAC) a întregului personal de dirijare și control de la toate unitățile ATS ROMATSA.

Organizația de Pregătire CTA ROMATSA

Recertificarea ROMATSA – Organizație de pregătire cu următoarele atribuții suplimentare:

- a inițiat, elaborat și a supus aprobării AACR documentația necesară recertificării Organizației de Pregătire CTA - ROMATSA.

În acest sens SMPP:

- a întocmit documentația necesară autorizării;
- a participat în perioada iunie-iulie la activitatea de audiere de către AACR în vederea reautorizării Organizației de Pregătire CTA ROMATSA în conformitate cu prevederile Reg.(CE) 805/2011;

- a obținut autorizarea până în data de 09.07.2016;
- a întocmit planul de tranziție privind continuarea supravegherii activității Organizației de Pregătire CTA ROMATSA până la 09.07.2016.

Alte obiective:

- ☞ coordonarea, urmărirea și îndeplinirea obiectivelor pe linia obiectului de activitate al SMPP (obiectivele HUM) din LSSIP România;
- ☞ participarea specialiștilor SMPP la proiecte ale DO;
- ☞ SMPP a participat, prin specialiștii săi la activitățile Organizației de Pregătire în conformitate cu prevederile Reg.(CE) NR. 805/2011 al Parlamentului European și al Consiliului stabilind cerințele comune pentru organizațiile de instruire a CTA;
- ☞ dezvoltarea sistemului de înregistrare a calificărilor profesionale și a datelor de licențiere a CTA;
- ☞ inițierea și derularea unor contracte cu EUROCONTROL IANS pentru pregătirea CTA în cadrul ROMATSA;
- ☞ inițierea și derularea unor contracte pentru certificarea RTF a CTA în cadrul RA ROMATSA;
- ☞ derularea contractelor de pregătire profesională PAIFA;
- ☞ programarea activităților de pregătire recurentă, a sesiunilor de examinare ELPAC și recertificare RTF;
- ☞ cursul pentru fiecare serie în parte va beneficia de suport logistic asigurat de către RA ROMATSA, programa de pregătire va respecta cerințele de licențiere Eurocontrol și ICAO, iar pe diplomele de absolvire se va menționa că acesta s-a desfășurat în conformitate cu cerințele organizațiilor menționate;
- ☞ documente curente: adrese, evidențe, elaborarea și gestionarea bazei de date a licențelor CTA / CITA. s.a.

C. Managementul Informațiilor Aeronautice (AIM)

Managementul AIS

În primul semestru al anului 2016 activitățile pe linia managementului informațiilor aeronautice au cuprins următoarele acțiuni:

- ☞ Actualizarea procedurilor de lucru pentru activitățile executive de informare aeronautică, aplicabile în serviciul AIM, unitățile ARO/Briefing și Biroul NOTAM Internațional;
- ☞ Analiza și urmărirea actualizării Manualelor Operaționale ale unităților ARO/Briefing și Biroului NOTAM Internațional;
- ☞ Asigurarea funcției de Client Security Officer (CSO) pentru ROMATSA în legătura cu Baza Europeană de date AIS - EAD, gestionarea utilizatorilor și drepturile acestora în lucrul cu EAD, modulele SDO, PAMS, INO; Pregătirea în vederea inspecțiilor și auditurilor AACR;
- ☞ În cadrul serviciului s-au desfășurat activități de dezvoltare și întreținere aplicații IT pentru serviciile de informare aeronautică, cum ar fi Portalul de Informare Aeronautică ROMATSA, aplicație aflată în stadiu de dezvoltare, prezentată la Expoziția ATM de la Madrid;
- ☞ Analiză proiecte de RACR și PIAC și transmitere puncte de vedere la AACR sau MT, după caz;
- ☞ Urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului AIS;
- ☞ Elaborarea referatului de necesitate și estimare a valorii pentru contractarea serviciilor de școlarizare pentru cursul intensiv de limba engleză generală și de specialitate (refresher) pentru personalul de informare și participarea în comisia de negociere pentru atribuirea contractului;
- ☞ Susținerea temelor din domeniul AIS la cursurile de pregătire CTA și PMO, organizate în cadrul ROMATSA;
- ☞ Coordonarea acțiunilor necesare implementării măsurilor rezultate în urma auditurilor și inspecțiilor în domeniul AIS;
- ☞ Elaborarea planificării inspecției interne operaționale pentru domeniul AIS;
- ☞ În vederea realizării obiectivului INF 01 – Modernizare sisteme pentru serviciile de informare aeronautică au fost derulate următoarele activități:

- Elaborarea studiului de fezabilitate pentru achiziția unui sistem computerizat integrat AIS în vederea implementării cerințelor Regulamentului (UE) 73/2010;
 - Obținerea avizului CTE ROMATSA, cu observații;
 - Invitarea reprezentanților principalelor companii europene producătoare să prezinte sistemele AIM și capacitățile acestora. Până la data prezentei au răspuns invitației COMSOFT GmbH (Germania), parte a grupului FREQUENIS, Thales (Franța) și Avitech GmbH (Germania), parte a grupului INDRA. Reprezentanții INGINERIA DEI SISTEMI - IDS au răspuns pozitiv invitației, urmând să confirme o dată, foarte probabil pentru perioada cuprinsă între 04 – 07.07.2016.
- ☞ A fost efectuată analiza necesarului de personal operativ de informare pentru perioada 2016 – 2019. Alături de analize similare pentru personalul de control al traficului aerian și de meteorologie aeronautică, aceasta a fost supusă aprobării Comitetului Director ROMATSA;
- ☞ Necesarul pentru acoperirea în anul 2016 - 2017 a numărului minim de personal operativ la unitățile care furnizează servicii de informare aeronautică și informare a zborurilor sunt următoarele:

Unitatea	Numărul minim de personal necesar (CITA)	Număr de personal încadrat (CITA)	Necesar personal (CITA)
Serviciul Informare/Planificare Zboruri (ACC București)	33	28	5
Biroul NOTAM Internațional	9	5	4
ARO/Briefing București Otopeni	21	17	4
Total CITA necesar			13

- ☞ au fost inițiate la nivelul DSN București acțiunile necesare pentru organizarea unui concurs de selecție a patru salariați (din cadrul ROMATSA) care să participe la un curs de formare inițială CITA Stagiari (organizat la ROMATSA R.A.) în vederea schimbării definitive a locului de muncă la ARO/Briefing București Otopeni, pe trei locuri vacante în cadrul unității și unul prin mutare a postului în condițiile legii și a procedurilor aplicabile;
- ☞ urmează să fie inițiate acțiunile necesare recrutarea și selecția personalului pentru participarea la cursul de formare inițială CITA Stagiari (organizat la ROMATSA R.A.) în vederea completării numărului minim necesar la Serviciul Informare/Planificare Zboruri (ACC București) și la Biroul NOTAM Internațional.

Furnizare AIS

- actualizarea Manualului Operațional al Serviciului AIM și a procedurilor de lucru operaționale;
- primirea și analizarea bazelor AIS de la originatori, transmiterea de observații în vederea corectării de către originatori și transmiterea bazelor AIS spre aprobarea AACR în vederea publicării informațiilor aeronautice;
- Publicarea hărților de rută pentru spațiul aerian inferior, superior și harta FRA, ediția 26 mai 2016;
- publicarea următoarelor documente de informare aeronautică:

Documentul	Data publicării	Data intrării în vigoare	Conținutul (pe scurt)
AIRAC AIP AMDT 02/16	21 JAN 2016	03 MAR 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Modificare limite laterale CTR Suceava • Proceduri GNSS LRSV • Modificare limite laterale CTR Tulcea
AIRAC AIP AMDT 03/16	18 FEB 2016	31 MAR 2016	Modificare infrastructura aeroport Oradea (RWY, TWY, platforma)
AIRAC AIP AMDT 04/16	17 MAR 2016	28 APR 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizare informații referitoare la managementul fluxurilor de trafic aerian și

Documentul	Data publicării	Data intrării în vigoare	Conținutul (pe scurt)
AIRAC AIP AMDT 05/16	04 APR 2016	26 MAY 2016	managementul utilizării spațiului aerian <ul style="list-style-type: none"> • Modificare rezistență RWY, TWY, platforma la aeroportul Suceava • Modificare program de operare la aeroportul Suceava • Modificare limite laterale la 3 sectoare ACC • Modificare rețea de rute ATS RNAV în FIR București; • Modificare limite laterale CTR Bacău, Baia Mare, Cluj, Oradea, Satu Mare, Tulcea. • Relocare sistem DVOR/DME Constanta; • Actualizare SID/STAR/IACs Constanța • Modificare limită inferioară ruta ATS T74 • Modificare direcție ruta Z811 (CLJ-RUMUK); • Aeroportul Constanța – actualizare declinație magnetică; • Aeroportul Suceava – echipament ILS nou / IAC RWY 34 • Aeroportul Suceava – harta PATC
AIRAC AIP AMDT 06/16	12 MAY 2016	23 JUN 2016	
AIC A01/16	09 JUN 2016	01 JUL 2016	Cerințe implementare 8,33 <ul style="list-style-type: none"> • Modificare limite inferioare segmente rute RNAV T90, T995, Y559, Y574; • LROP – STAR OBUGA realiniat; • LRCK – completare casete text STAR, corectare altitudine IAC VOR RWY 18; • LRSB – modificare altitudine de tranziție, revizuire IAC ILS RWY 27.
AIRAC AIP AMDT 07/16	09 JUN 2016	21 JUL 2016	

- menținerea datelor aeronautice în Baza de date AIS europeană – EAD, modulele SDO (Static Data Operations) și PAMS (Published AIP Management System);
- postarea pe site-ul propriu, www.aisro.ro, a elementelor Pachetului Integrat de Informare Aeronautică publicate.

D. Managementul Informațiilor Meteorologice (MIM)

În semestrul I/ 2016 au fost realizate următoarele categorii de activități:

Coordonare:

- coordonarea, îndrumarea și controlul tuturor activităților specifice domeniului de activitate al serviciului privind informarea meteorologică, în vederea realizării obiectivelor operaționale angajate, pentru semestrul I/ 2016;
- organizarea și desfășurarea inspecțiilor operaționale interne planificate în sem. I/2016;
- coordonarea activităților operaționale ale CNPMNA și Birourilor meteorologice de aerodrom pentru activitățile curente (amendare proceduri, gestionare situații indisponibilități personal, dotări, etc.);
- coordonarea acțiunilor necesare punerii în aplicare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor și inspecțiilor operaționale în domeniul MET;

Expertiza de specialitate:

- verificarea și actualizarea informațiilor MET conținute în AIP ROMANIA și elaborarea propunerilor de baze de amendament corespunzătoare pentru instalarea și punerea în funcțiune a câte unui vizibilometru în secțiunea MID a pistei la aerodromurile Suceava și Tulcea,
- preluarea imaginilor radar meteo de la ANM și implementarea lor pe noul sistem de procesare date meteorologice IBL, respectiv pentru generarea hărților radar individuale și integrate pentru cele două produse „Base Reflectivity” și „Echo Top”.
- preluarea datelor GRIB de la modelul ALARO al ANM în sistemul IBL și procesarea corespunzătoare a tuturor parametrilor recepționați (conform noului contract încheiat cu ANM).

- dezvoltarea și implementarea unei aplicații pentru preluarea prin Internet a datelor GRIB 2 de la modelul ARPEGE al Meteo France în sistemul IBL și procesarea corespunzătoare a tuturor parametrilor recepționați.
- dezvoltarea și implementarea unei aplicații pentru preluarea datelor SODAR de la echipamentul instalat la DSNA București (aeroportul Henri Coandă) în sistemul IBL, stocarea lor în baza de date și afișarea pe stațiile de lucru meteorolog.
- dezvoltarea interfeței utilizator pentru afișarea în cadrul sistemului de procesare date meteorologice (IBL) a hărților de concentrație cenușă vulcanică recepționate de la WAFC Londra.
- prelucrarea statistică a datelor meteorologice privind numărul de cazuri cu condiții meteorologice corespunzătoare fazelor de pregătire și operațională pentru operare în condiții de LVO pentru aeroportul Sibiu.
- prelucrarea statistică a datelor meteorologice pentru realizarea studiului climatologic al aeroporturilor Timișoara și Arad.
- elaborarea evaluării de siguranță – faza FHA pentru modificările sistemului ROMAWOS prevăzute a se efectua până la finele anului 2017 prin:
 - utilizarea mesajelor de observație și a datelor meteorologice generate automat de sistemele ROMAWOS în activitatea de informare meteorologică a echipajelor pentru planificarea zborului, precum și pentru informarea în zbor la aeroporturile ARAD, CRAIOVA, ORADEA, SATU MARE, SUCEAVA și TULCEA
 - modificarea Instrucțiunilor de operare a sistemului ROMAWOS, în vederea definirii unui mod de validare al indicațiilor de QNH și QFE ale sistemului corespunzător utilizării barometrelor electronice cu afișaj ca rezervă caldă a sistemului
 - trecerea la utilizarea unei noi versiuni software ROMAWOS 4.0 (toate subunitățile),
- elaborarea studiului de fezabilitate “Amenajare platformă cu instrumente meteo la Aeroportul Craiova” (PAAP 2016, cap Studii). Studiul a fost avizat de către CTE ROMATSA din 21.03.2016,
- elaborarea documentației necesare pentru achiziția serviciului de detecție a fulgerelor în FIR București și un coridor învecinat cu acesta (PAAS 2016) – înaintat către Serviciul Logistică,
- elaborarea specificațiilor pentru achiziția de Stații pentru măsurarea și afișarea temperaturii, umidității relative/ punctului de rouă și a grosimii stratului de zăpadă la platforma cu instrumente meteorologice de la aeroporturile Oradea, Satu Mare, Suceava, Tulcea, Sibiu, Baia Mare (PAAP 2016) – specificațiile au fost înaintate către SPMA,
- elaborarea specificațiilor pentru achiziția de software pentru sistemul ROMAWOS (PAAP 2016) și parcurgerea întregii proceduri de achiziție, finalizată prin semnarea contractului cu firma Kepler RomInfo,
- participare la elaborarea specificațiilor pentru achiziția unui Sistem ATIS la DSNA Iași (PAAP 2016) – sub coordonarea Serviciului CNS,
- participare la activitatea comisiei de evaluare privind achiziția unui Sistem de detecție vânt de forfecare la Aeroportul Internațional Henri Coandă București (PAAP 2016),
- analize efectuate în vederea elaborării referatelor de opoziție ale Serviciului MIM pentru proiecte specifice sau conexe domeniului MET, în vederea discutării lor în CTE ROMATSA („Amenajare platformă cu instrumente meteo la Aeroportul Craiova”, “Instalare senzori meteo ROMAWOS pentru Cat.II RWY27 la Aeroportul Craiova”, “Mutare locație birou meteo de aerodrom la DSNA Baia Mare” (PAAP 2016),
- reeditarea instrucțiunilor “Determinarea QNH și QFE la SMA Otopeni” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.OTP), “Determinarea QNH și QFE la SMA Băneasa” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.BSA), “Determinarea QNH și QFE la BMA Sibiu” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.SIB), “Determinarea QNH și QFE la BMA Craiova” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.CRV), “Determinarea QNH și QFE la BMA Arad” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.ARD), “Determinarea QNH și QFE la SMA Constanta” (ATM-MIM-PIN2856-QNH.CND) – în vederea introducerii barometrelor electronice Vaisala PTB330 cu

afișaj, achiziționate în baza PAAP 2015 ca rezervă caldă pentru măsurarea presiunii atmosferice la aceste unități meteorologice aeronautice,

- pregătirea documentației necesare și notificarea AACR, în conformitate cu PIAC SSNA partea a IV-a, privitor la modificarea sistemului funcțional „ROMAWOS” de la aerodromurile Otopeni, Băneasa, Craiova, Sibiu, prin reeditarea instrucțiunilor de determinare a QNH și QFE la BMA SIBIU, CRAIOVA, SMA OTOPENI și BĂNEASA
- pregătirea documentației de achiziție și negocierea contractelor cu școala Anglo-Continental și MET Office College din Marea Britanie, pentru cursuri de pregătire destinate personalului meteorologic aeronautic,
- pregătirea documentației necesare și negocierea unui nou contract de furnizare de date meteorologice între ROMATSA și Administrația Națională de Meteorologie (ANM),
- asigurarea la cerere a expertizei de specialitate pentru domeniul MET necesară implementării sistemului ATM 2015+,
- participarea experților MET în derularea proiectului „PILOT Platform for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format” în cadrul programului SESAR Deployment, proiect care a fost inclus în lista de proiecte europene înaintate de grupul SDA către INEA CALL,
- participare la elaborarea procedurilor locale de operare LVO/LVP,
- urmărirea și îndrumarea necesară pentru actualizarea Manualelor Operaționale în uz și a Procedurilor de colaborare specifice activităților de meteorologie aeronautică;

Pregătirea personalului:

- coordonarea activității aferente funcționării Centrului de Pregătire în Meteorologie Aeronautică din cadrul ROMATSA, în părțile de responsabilitate ce revin Serviciului MIM;
- efectuarea de către experții MET a cursurilor de refresher și promovare pentru personalul MET și evaluarea nivelului lor de competență;
- urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului MET;
- elaborarea programelor de pregătire pentru utilizarea echipamentelor noi sau în cazul implementării unor noi versiuni soft cu impact asupra utilizatorului;
- actualizarea dosarelor personale ale personalului meteorologic;
- inițierea demersurilor necesare pentru completarea necesarului de personal MET operațional , prin selecția de personal extern la Birourile meteo de aerodrom din cadrul DSN Oradea, Sibiu și Baia Mare;
- a fost efectuată o analiză a dinamicii personalului meteorologic aeronautic operațional până în anul 2020, referitor la asigurarea necesarului imediat și de perspectivă pentru această categorie de personal, pentru care au fost deja inițiate acțiunile necesare pentru punerea în aplicare a măsurilor propuse, referitor la:
 - organizarea concursurilor de selecție cu personal extern pentru ocuparea a câte unui post de meteorolog aeronautic tehnician stagiar la BMA din cadrul DSN Oradea, DSN Baia Mare și DSN Sibiu,
 - obținerea acordului conducerii ROMATSA pentru identificarea a două posturi vacante de la alte meserii, din cele existente, care temporar să fie transformate în posturi de MET Aero tehnician stagiar, pentru suplimentarea cu câte un post și ocuparea acestora în schema de personal de la BMA din cadrul DSN Craiova și DSN Iași, care în prezent au dificultăți majore în asigurarea programului de funcționare al compartimentului meteo cu personalul existent,
 - suplimentar față de acțiunile menționate mai sus, se are în vedere organizarea unui concurs de selecție cu personal extern pentru ocuparea postului vacant de meteorolog aeronautic tehnician, ce va deveni vacant în urma unei pensionări în cursul anului 2016, și de asemenea, reconversia profesională a două persoane de la alte meserii și transformarea posturilor respective în posturi de meteorolog aeronautic tehnician pentru Stația meteorologică aeronautică București-Otopeni,

Alte activități:

- participarea experților MET din cadrul serviciului la întâlnirile unor grupuri de lucru internaționale în cadrul ICAO, EUROCONTROL și OMM;
- monitorizarea curentă a funcționării sistemelor PBS-MET/Lotus și Self-Briefing MET, utilizate pentru obținerea documentației meteorologice de zbor, precum și a noului sistem IBL, destinat procesării datelor meteorologice aeronautice,
- participarea la workshop-ul „ECARS - Good practices in LIDAR operation”, organizat de către INOE în perioada 23-27.05.2016,
- participarea la cursul “Using satellite data in weather forecasting”, organizat de către BULATSA la Sofia în perioada 14 - 17 martie 2016
- participare, în calitate de lectori, a experților Serviciului MIM la cursuri externe în domeniul competențelor MET (training, assessing) la solicitarea Croatia Control
- asigurarea activităților de Coordonator Local de Calitate (CoLC) pentru Departamentul operațional.

E. Sisteme Management Trafic Aerian (ATM)

Principalele activități desfășurate în Semestrul I al anului 2016 în domeniul sisteme ATM au fost următoarele:

a. Implementare SEEN FRA (South East Europe Night FRA)

SATM asigură coordonarea proiectului SEEN FRA, ce presupune implementarea FRA pe timp de noapte în FIR Sofia, FIR București și FIR Budapesta. Proiectul a fost inițiat în cadrul întâlnirii operaționale trilaterale ROMATSA – BULATSA – HungaroControl desfășurată în luna aprilie 2016 la Arad și decis în data de 10 mai 2016 prin confirmarea acordului de participare în cadrul proiectului de către partea bulgară. Proiectul este programat să fie complet implementat cel mai devreme la data de 31 martie 2017 și beneficiază de suportul NM în procesul de implementare.

Urmare a discuțiilor purtate în cadrul celei de-a doua întâlniri Operaționale și a primei întâlniri tehnice, Conceptul Operațional și Planul de implementare au fost agreate atât la nivel operațional, cât și la nivel tehnic, documentele fiind în faza de semnare.

Cele trei părți au agreat ca evaluarea inițială a interoperabilității sistemelor ATM să se realizeze până în luna iulie 2016, prin interconectarea sistemelor ATM de test (27.06-08.07.2016). Funcție de rezultatele acestor teste (se va determina necesitatea efectuării unor modificări ale funcționalităților sistemelor ATM ale celor 3 ANSP-uri), activitățile identificate în Planul de implementare își vor păstra sau nu planificarea inițială.

Trebuie precizat faptul că în calendarul de implementare inițial agreat de partenerii DANUBE FAB, faza a II-a (FRA pe timp de noapte în cadrul DANUBE FAB) a fost prevăzută pentru Q1 2016, însă acest termen a amânat ca urmare a modificărilor de rute implementate în vara anului 2016 în spațiul aerian al DANUBE FAB.

b. Implementare GOFRA

În cadrul întâlnirii Gate One la nivel CEO (GOCEO/5) din noiembrie 2015, ca urmare a inițiativei HungaroControl, a fost agreată de către toți participanții analiza oportunității participării ANSP-urilor membre Gate One la elaborarea unui Studiu privind posibilitatea implementării conceptului Free Routes (FRA) în spațiul aerian Gate One (GO FRA) și aplicarea pentru obținerea unei finanțări din fonduri europene (CEF) prin intermediul SESAR Deployment Manager (SDM). Ulterior toți membrii Gate One și-au exprimat, prin corespondență la nivel CEO, intenția de participare la Studiul GO FRA. Pentru formalizarea intenției de participare la Studiul GO FRA, fiecare membru interesat va trebui să semneze o Scrisoare de Intenție, ce va face parte din pachetul aplicației de finanțare. Varianta finală a Scrisorii de Intenție a fost supusă coordonării și agreării ulterior întâlnirii kick-off din 19 mai. SATM, asigură coordonarea proiectului și punctul de contact pentru aspecte operaționale.

c. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.

Experții SATM au participat la activitățile de revizuire din punct de vedere operațional a documentației sistem și a documentației de testare. În semestrul I 2016 au avut loc activități de testare în care au fost implicați specialiștii SATM, ca membri în comisia de testare, dar și în calitate de coordonatori de pachete de testare. Totodată, au fost realizate: pregătirea, introducerea, actualizarea, verificarea în sistem a datelor de configurare (Adaptation Data).

SATM asigură managementul configurației proiectului ATM2015+, al datelor de configurație (adaptation data) și al documentației. SATM analizează impactul modificărilor rezultate în urma FAT, SAT și propune planificare implementării acestora.

Următoarele activități de coordonare a proiectului au avut loc în sem I 2016: managementul, monitorizarea și controlul nemijlocit al Proiectului, avizarea tuturor documentelor din cadrul proiectului, întocmirea rapoartelor de stadiu și a rapoartelor de sfârșit de etapă ale proiectului și autorizarea demarării noilor etape, managementul riscurilor (împreună cu proiect managerii grupurilor de lucru), organizarea mai multor sesiuni de pre-testare a Sistemului ATM2015+, planificarea pregătirii personalului Romatsa și finalizarea cursurilor de pregătire a personalului implicat în testarea FAT și SAT a Sistemului. Au avut loc activități în comun cu furnizorul pentru: definirea datelor de setare a sistemului din cadrul Adaptation Data, integrarea cu celelalte sisteme operative ale Romatsa (VCSS, NICE, PASACT, A-SMGCS, etc). De asemenea, specialiștii SATM au participat la cele 4 sesiuni de testare intermediară, desfășurate în sem. I 2016.

Activitățile urmează a se desfășura conform graficului aprobat.

d. Implementare sector final director APP București

În luna mai 2016 a avut loc testarea în TDS, finalizată cu succes, a environmentului aferent sectorului final director APP București. La implementarea sectorului final director APP București participă APP București, SMT și SATM. Este vizată implementarea în vara 2016, funcție de aprobările AACR.

e. Reamenajare Sala Vioara

SATM a participat la derularea proiectului și coordonarea instalării componentelor SIM și TDS ale Sistemului ATM2015+ în sala Vioara; proiectul a fost finalizat la începutul anului 2016.

f. Activități sistem operațional (SELEX)

Îmbunătățire sistem SELEX

SATM participă la activitățile de revizuire a documentației sistem și de testare a versiunilor software SELEX. Aceste activități au loc atunci când se realizează corecții software ce vizează funcționalitățile implementate. În prezent sunt în derulare activitățile aferente contractului de mentenanță încheiat cu firma SELEX. SATM a formulat cerințele operaționale referitoare la corecții DSP pentru APP și la implementarea Mod S în sistemul SELEX (FDP, CWP, FPPS), participând și la faza de implementare.

În 2016, în sem I, au avut loc următoarele activități legate de implementarea funcționalităților menționate mai sus: testare FAT la sediul furnizorului, testare SAT în TDS și instalare în regim operațional (apr. 2016). AACR și-a dat acceptul pentru introducerea în mediul operațional a unei versiuni software care rezolvă, punctual, problemele reclamate prin Rol și REAC, după instalarea din apr.2016. Această versiune este în curs de validare operațional și tehnic, prin monitorizare în mediul operațional.

◆ Testare și implementare geografie aferentă implementării noilor fluxuri de trafic (AIRAC mai 2016)

Activitatea a constat în testarea modificărilor referite mai sus, atât pentru FIR București, cât și pentru aria de interes FDP. În 2016 au avut loc 2 sesiuni de testare, după cum urmează: în martie (testare doar modificări din FIR București, cu intrare în vigoare 26 mai 2016), respectiv mai (testare modificări din FIR București și aria de interes FDP – pentru aceasta din urmă – modificările aferente AIRAC apr 2016 și mai 2016, necunoscute la momentul testelor din martie).

Pentru FIR București, noua verisune de geografie a inclus pe lângă modificări de rute și puncte și modificări de CTR-uri, SID-uri și STAR-uri la LRCK. În plus au fost modificate hărțile CWP, inclusiv harta FRA.

Instalarea în mediul operațional s-a realizat cu succes pe 26 mai 2016, neconstatându-se probleme post instalare.

◆ Actualizare environment sisteme procesare date implementare concept operațional TMA NAPOC

În sem I 2016 activitatea a constat în:

- Implementare sectorizare FDP-FPPS conform Concept Operațional Ed. 4.1
- Actualizare geografie sisteme FDP/FPPS
- Implementare modificare configurație sistem TCA/MSAW
- Implementare hărți CWP pentru TMA NAPOC

g. A-SMGCS

SATM asigură coordonarea derulării programului de lucru pentru punerea în exploatare operațională a sistemului de supraveghere a mișcărilor pe aerodromul AIHCB. Sistemul a fost autorizat din punct de vedere tehnic de către AACR. Pentru utilizarea operațională a A-SMGCS este necesară obținerea autorizării GMS și licențierii CTA de la TWR Otopeni pentru utilizarea sistemului de supraveghere A-SMGCS (finalizare estimată - sem II 2016). Deoarece documentele privind efectuarea cursului fac parte din documentația necesară obținerii acceptării modificării sistemului ATM, ROMATSA va depune această documentație la AACR după finalizarea etapei de pregătire a CTA.

În luna iunie a avut loc o întâlnire cu reprezentantul AviBit, în vederea încheierii unui nou contract de asistență tehnică și a celui de interfațare cu Indra (implementare mesaje OLDI customizate), în prezent fiind în derulare activitățile necesare încheierii celor 2 contracte cu AviBit.

h. Implementare Remote Tower

SATM a participat la elaborarea Conceptului Operațional RVT (Remote and Virtual Tower) ROMATSA și a celui tehnic. În prezent este definită o nouă structură organizatorică a proiectului, prin lansarea lucrărilor Grupului de Lucru privind „Oportunitatea implementării conceptului Remote Tower în ROMATSA”. Responsabilitățile Grupului de lucru constau în analizarea oportunității, necesității și argumentarea privind beneficiile implementării acestui concept în ROMATSA.

i. Implementare CDM la Aeroportul AIHCB - Otopeni.

ROMATSA se află în faza de analiză în vederea participării la dezvoltarea unui proiect operațional de implementare a unui sistem Airport Collaborative Decision-Making (A-CDM) la AIHCB, în parteneriat cu administrația aeroportului, operatorii aerieni, precum și cu alți parteneri (operatori de sol, operatorii de aeroport). Echipa EUROCONTROL responsabilă pentru asigurarea suportului în implementarea A-CDM la aeroporturile europene se află în faza de finalizare a studiului Gap Analysis pentru identificarea oportunității și estimarea beneficiilor la nivel local și la nivel de rețea a implementării A-CDM la Aeroportul Otopeni.

j. SESAR**◆ Participare la activitățile Grupului de Lucru SESAR**

SATM participă la lucrările grupului de lucru ROMATSA (GL SESAR), pentru pregătirea participării ROMATSA la faza de dezvoltare (development) și la nivelurile de management și de implementare ale fazei de punere în practică (deployment) a Programului SESAR. În cadrul grupului de lucru, SATM participă la: SESAR Development/ PJ05 Remote TWR for Multiple Airports, SESAR Development/ PJ16 CWP/ HMI. Activitățile sunt concretizate prin participare la: întâlniri, workshop-uri și seminarii pe subiect, elaborarea documentelor necesare pentru pregătirea participării ROMATSA la cele două faze și fundamentarea deciziilor de management în acest sens.

◆ SESAR Deployment Manager

Participarea la depunerea cererii de finanțare aferent CEF Call 2015 (INEA/ SESAR Deployment) pentru finanțarea prin acest mecanism financiar a fazelor ulterioare ale Programului ATM2015+.

k. e-Management

SATM participă la realizarea acestui proiect, fiind responsabil pe domeniul operațional, au fost introduse datele cu caracter operațional.

l. Îmbunătățire NIDS

SATM elaborează cerințele operaționale și coordonează activitățile privind modificarea/îmbunătățirea/ testarea NIDS. Aceste activități au loc atunci când apare necesitatea customizării NIDS/ implementării unor îmbunătățiri, propuse de către utilizatorul final (CTA) și evaluate operațional ca fiind fezabile. În sem I 2016 a fost customizat domeniul documente.

m. Coordonarea elaborării documentului LSSIP România

SATM asigură coordonarea elaborării edițiilor anuale ale documentului LSSIP România. Aceasta este o activitate permanentă care presupune atât coordonarea activităților specifice din cadrul ROMATSA cât și colaborarea cu celelalte instituții (MT, AACR, SMFA, AIHCB).

În luna martie 2016 au fost finalizate activitățile specifice pentru elaborarea LSSIP Romania 2015. În trim. IV 2016 vor demara activitățile specifice pentru elaborarea LSSIP Romania 2016.

n. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC ROMATSA și a PLANULUI DE AFACERI ANUAL

Serviciul SATM participă la corelarea obiectivelor LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.

o. DANUBE FAB

SATM participă la activitățile DANUBE FAB, pe parte operațională: ATM development, ConOps, OSC.

Serviciul SATM participă la corelarea termenelor obiectivelor conținute în edițiile naționale ale LSSIP Romania și respectiv LSSIP Bulgaria cu angajamentele și obiectivele definite la nivelul DANUBE FAB, în cadrul *DANUBE FAB Strategic Programme* și respectiv *Annual Plan*.

p. Implementarea supravegherii Mod S.

Începând cu 25.06.2015 au fost activate volume din FIR București (peste FL245, TMA București conectat la FL245) ca spațiu Mode S, în coordonare cu EUROCONTROL. În prezent este monitorizată acoperirea Mod S în vederea rafinării definirii volumelor Mod S și se lucrează la extinderea acestei acoperiri. Activitatea este în derulare, finalizarea, funcție de extinderea acoperirii Mod S depinde de punerea în operare a noilor radare Mod S, extinderea WAM. În prezent este în analiză, cu sprijinul DT, posibilitatea definirii unui nivel minim de la care este asigurată acoperirea dublă Mod S în FIR București mai mic decât cel definit în prezent (acest nivel este FL245, declarat la EUROCONTROL în scopul marcării de către IFPS a zborurilor eligibile pentru alocarea A1000).

q. Rezerva SUR

SATM a coordonat activitatea de testare operațională a sistemului Rezerva SUR care implementează Modul S, activitate finalizată cu succes. Au fost elaborate instrucțiunile de lucru cu SRS la unitățile TWR și pentru furnizarea serviciului de control de apropiere la TWR Cluj. SATM a efectuat demersurile necesare, pe domeniul de activitate, în vederea acceptării modificării sistemului ATM prin punerea în funcțiune a SRS Mod S. Astfel, în primul trimestru 2016 SRS Mod S a devenit operațional la toate unitățile de trafic.

r. Alte activități

◆ **Semaforizarea intersecțiilor de pe aeroportul Henri Coandă**

SATM a participat la proiectul de semaforizare a intersecțiilor de pe aeroportul Henri Coandă.

◆ **ITT Exelis**

SATM coordonează răspunsul ROMATSA în procesul de evaluare periodică a stadiului de implementare a recomandărilor cuprinse în Studiul de modernizare a sistemelor de supraveghere "Romania: Aviation Surveillance Modernization", elaborat în perioada ianuarie – august 2013 în cadrul contractului de asistență tehnică cu compania americană ITT Exelis. În conformitate cu prevederile Grantului USTDA, ROMATSA are obligația de a răspunde în procesul de evaluare a implementării recomandărilor formulate de experții Exelis în Studiul de modernizare a sistemelor de supraveghere "Romania: Aviation Surveillance Modernization" pe o perioadă de 5 ani de la data finalizării Raportului Final (septembrie 2013).

◆ **Cursuri**

SATM a elaborat și susținut cursuri interne de reconversie profesională la materiile aeronave, navigație aeriană, echipamente de bord, proceduri de urgență pentru cursul CTA Ab-initio și rating 2015/2016 în desfășurare la DSNAR Constanța

◆ **Activități curente:**

- ✓ **Elaborare proceduri, norme, instrucțiuni (PIN-uri), manuale specifice activității serviciului și proceselor derulate în cadrul acestuia, sau specifice operării sistemului ATM**

Această activitate implică participarea la elaborarea de PIN-uri noi sau actualizarea celor existente.

- ✓ **Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții ROMATSA cu impact operațional**
Experții serviciului SATM analizează și avizează documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.).
Sunt analizate și se elaborează referate de oponentă destinate dezbaterii în CTE.
- ✓ **Menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor**
Tabelele respective sunt permanent actualizate cu concursul celorlalte servicii din Departamentul Operațional.
- ✓ **Actualizarea bazei de date de aeronave**
Activitatea constă în actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX.
- ✓ **Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM**
Activitatea este permanentă și constă în: actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FPPS/FDP Selex, verificarea și testarea implementării modificărilor în sistemele FDP/FPPS. Activitate recurentă la data ciclului AIRAC, care a înregistrat modificări complexe în 2015.
- ✓ **Revizuirea Planului general de acțiune în situații speciale**
Activitatea constă în actualizarea regulată a Planurilor de contingență locale și a celui general.
- ✓ **Participare la LSSIP Expert Group**
Această activitate implică participarea la activitățile specifice având ca principal obiectiv îmbunătățirea procesului ESSIP/LSSIP; activitățile se desfășoară prin corespondență și teleconferințe.
- ✓ **SESAR C.02 Task 007 - European Deployment Reports & Assessments- elaborarea Raportului ESSIP anual**
Această activitate s-a concretizat în 2015 cu participarea la elaborarea ESSIP Report 2014 care evaluează progresul în implementarea obiectivelor cuprinse în ESSIP Plan în statele ECAC și propune acțiuni de remediere la nivel de rețea EATMN. În martie 2016 au demarat activitățile specifice de elaborare a ESSIP Report 2015 (prin analiza și sinteza datelor cuprinse în edițiile naționale LSSIPs 2015).
- ✓ **Participare la CANSO EASA Task Force**
Grupul de lucru este dedicat stabilirii poziției CANSO față de proiectele de reglementare EASA aflate în diferite stadii de dezvoltare. Participarea constă în analiza și evaluarea impactului propunerilor de regulamente noi sau a celor de amendare a regulamentelor SES/EASA existente asupra activității ROMATSA, formularea unor puncte de vedere susținute și de opiniile specialiștilor din cadrul ROMATSA și corelate cu alte luări de poziție/puncte de vedere ale ROMATSA (ex. cele formulate în cadrul GL SES II+) și transmiterea acestora în cadrul proceselor de consultare inițiate de CANSO. Activitatea se desfășoară prin corespondență, teleconferințe și întâlniri de lucru.
- ✓ **Participare la ODSG ATFCM Operations and Development Sub-Group**
SATM participă la ODSG, grup de lucru EUROCONTROL ce urmărește atât îmbunătățiri la nivelul serviciilor ATFCM, cât și IFPS.
- ✓ **Managementul codurilor SSR**
În cadrul acestei activități se monitorizează utilizarea codurilor SSR, fiind raportate la EUROCONTROL problemele constatate (coduri insuficiente, coduri care trebuie schimbate în FIR București deoarece ATSU din amonte nu au schimbat codurile conform doc ICAO CAL, conflicte de coduri SSR). Raportarea se realizează în cadrul EUROCONTROL/ SCPG – SSR Code Planning Group (grup de lucru la care participă SATM), care ia măsurile necesare în vederea remedierii problemelor constatate.
SATM participă la EUROCONTROL/ TCFG Transponder Code Function Group. Managementul resurselor limitate (frecvențe, coduri SSR) este una din funcțiile NM. TCFG are un dublu rol, de a susține atât ICAO European Air Navigation Planning Group (EANPG) pentru managementul codurilor SSR în ICAO EUR Region, dar și NM în îndeplinirea funcției TCF.

✓ **Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS**

Se colectează de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, s-au convertit în formatul acceptat de sistem și s-au transmis Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.

✓ **Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări emise de Comisia Europeană**

Această activitate se derulează în contextul consultărilor inițiate de EASA/CANSO/MT/AACR, fiind studiate și analizate proiecte de regulamente CE cu impact asupra serviciilor de navigație aeriană. Activitatea se concretizează cu formularea de puncte de vedere argumentate la nivel operațional, care sunt ulterior transmise în cadrul proceselor formale de consultare.

F. Colaborare Civil-Militară (CCM)

În cursul Semestrului I al anului 2016, activitățile specifice colaborării civil-militare în domeniul managementului traficului aerian au asigurat continuitatea și coerența necesare aplicării constante a reglementărilor SES în planificarea și desfășurarea unor activități complexe, în scopul îndeplinirii atribuțiilor generale și specifice stabilite, în conformitate cu legislația și reglementările aeronautice naționale și internaționale.

În acest context, unitățile civile de trafic aerian au asigurat, în condiții de siguranță, controlul segmentelor GAT ale zborurilor militare, suportul operațional pentru unele misiuni speciale (zbor în formație, tactici speciale) și, împreună cu unitățile de trafic militar, au realizat coordonarea zborurilor GAT-OAT și managementul pre-tactic și tactic al spațiului aerian. În prima parte a anului 2016, a fost menținut nivelul ridicat al intensității și complexității zborurilor militare în spațiul aerian al României, manifestat în cursul anului precedent. În acest sens, au continuat dislocările în România a unor detașamente ale forțelor NATO, care au efectuat zboruri intense cu avioane de luptă în zone cu trafic aerian civil semnificativ. De asemenea, aeronavele NATO E-3A AWACS au executat zboruri aproape zilnic în spațiul aerian al României, majoritatea misiunilor fiind efectuate și cu alimentare în aer. Faptul că aceste activități militare complexe au fost desfășurate fără evenimente de trafic majore, demonstrează eficiența întregului mecanism de colaborare civil-militară, care a cuprins managementul spațiului aerian, prin alocarea zonelor specifice și gestionarea lor în dinamică, precum și coordonarea traficului civil și militar în timp real, prin intermediul structurilor dedicate.

În categoria activităților militare complexe sunt considerate și exercițiile, antrenamentele, zborurile demonstrative sau cele efectuate cu ocazia zilei naționale sau a altor sărbători. În acest sens, în cursul Semestrului I, a fost asigurată coordonarea civil-militară pentru 9 activități complexe, care au necesitat elaborarea unor protocoale dedicate, prin care au fost agreate elementele concrete de rezervare și utilizare flexibilă a spațiului aerian și de coordonare tactică a traficului aerian general cu cel operațional.

Principalele activități militare complexe care au necesitat elaborarea de protocoale au fost:

- ✓ exercițiul româno-canadian „DACIAN ARROW 2016” (01.03-31.12.2016);
- ✓ executarea zborurilor aerofotogrammetrice în TMA București (15.03-15.12.2016);
- ✓ dislocarea aeronavelor MIG-21 pe aerodromul Bacău (01.04-30.06.2016);
- ✓ exercițiul comun româno-francez „BLUE DANUBE” (18-30.04 și 06-30.06.2016);
- ✓ exercițiul USAF „CARPATHIAN SPRING 2015 (06-25.05.2016);
- ✓ exercițiul NATO „BLACK SEA ROTATION FORCE 16” (06-17.05.2016);
- ✓ executarea zborurilor demonstrative din cadrul “BLACK SEA DEFENCE & AEROSPACE 2016” (17-21.05.2016);
- ✓ exercițiul de război electronic “STEEL 2016” (01-03.2016);
- ✓ zborurile de calibrare pentru unitatea AEGIS de la Deveselu (22-30.06.2016).

În vederea asigurării condițiilor de desfășurare a unor activități de zbor sportive fără afectarea cerințelor operaționale militare, în prima parte a anului 2016 au fost încheiate trei protocoale între ROMATSA, Aeroclubul României și Statul Major al Forțelor Aeriene dedicate zborurilor cu planeare în curenți ondulatorii, zborurilor cu balonul cu aer cald pentru stabilirea recordurilor de înălțime și Campinatlui Național de planorism.

Pentru îndeplinirea cerințelor privind coordonarea civil-militară a unor zboruri cu caracter special, au fost încheiate patru protocoale între ROMATSA, Statul Major al Forțelor Aeriene și operatori aerieni privați privind desfășurarea unor zboruri aerofotogrammetrice și de măsurare a parametrilor atmosferici.

În perioada 02-03.06.2016, la Arad, a fost desfășurată Convocarea anuală de analiză a colaborării civil-militare în managementul traficului aerian. Convocarea, a fost organizată sub coordonarea Departamentului Operațional, cu participarea reprezentanților Direcției Tehnice și Direcției Siguranță și Calitate, a direcțiilor regionale ROMATSA, precum a reprezentanților Autorității Aeronautice Civile Române și Aeroclubului României. Din partea militară au participat reprezentanți ai Statului Major al Forțelor Aeriene, Statului Major al Forțelor Navale, Ministerului Afacerilor Interne, Serviciului Român de Informații și Centrului de Încercări în Zbor Craiova.

De asemenea, pe durata semestrului I/2016, Compartimentul Colaborare Civil-Militară a desfășurat și următoarele activități:

- sprijinul concret în implementarea Local And sub-Regional Airspace management system-LARA, relațiile ROMATSA-SMFA în domeniul tehnic, precum și îmbunătățirea colaborării civil-militare prin continuarea activităților de operaționalizare a Centrului de Rezervă al ROMATSA (CR-2) colocat cu Centrul de Operații Aeriene;
- pregătirea implementării TMA NAPOC prin revizuirea documentației privind zonele rezervate pentru activități de zbor militare și aspectele specifice coordonării civil-militare în zona de interes comun Cluj;
- relaționarea ROMATSA cu operatorii aeronavelor fără pilot la bord. În cursul Semestrului I 2016, în coordonarea CCM au fost încheiate 5 protocoale între ROMATSA, SMFA și operatorii acestui tip de aeronave;
- participarea la reuniunile Grupului de Lucru ICAO privind facilitarea normalizării traficului în spațiul aerian din zona Mării Negre și stabilirea unui mecanism de coordonare între țările riverane ;
- reprezentarea ROMATSA în cadrul comitetelor relevante pentru colaborarea civil-militară organizate la nivelul EUROCONTROL și NATO.

3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ

În Semestrul I – 2016 Direcția Tehnică a fost în directă coordonare a Departamentului Tehnic Dezvoltare, fiind formată din: Serviciul CNS, Serviciul Logistică, Serviciul Investiții și Serviciul Sisteme IT.

Activitățile desfășurate în Semestrul I 2016 au fost următoarele:

A. Protecția Navigației Aeriene / CNS

1. Activități cu caracter permanent:

- a) organizarea activității de exploatare, întreținere și reparații curente la echipamentele și sistemele PNA (COM, NAV, SUR) și Meteo, coordonarea planificării și avizarea activităților periodice de întreținere (profilactică). Întocmirea și menținerea la zi a unei baze de date privind situația mijloacelor PNA/CNS de la toate subunitățile R.A. ROMATSA;
- b) menținerea unui nivel de competență corespunzător al resursei umane din cadrul Direcției Tehnice prin aplicarea Planului de pregătire profesională internă și externă, anexă la C.C.M.;
- c) asigurarea colaborării cu ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) pentru depunerea de cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire a licențelor și a autorizațiilor existente;
- d) asigurarea colaborării cu AACR pentru următoarele activități:
 - verificarea din zbor a mijloacelor și analiza rezultatelor;
 - gestionarea frecvențelor radio în spectrul alocat și asignarea de noi frecvențe ILS, VOR, DME, NDB și COM-VHF;
 - analiza cererilor de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace;
 - urmărirea desfășurării și participarea la examenele de licență;
 - înaintarea documentațiilor în vederea autorizării sistemelor CNS de către AACR.
- e) asigurarea suportului tehnic privind dezvoltarea R.A. ROMATSA prin:
 - studierea noutăților tehnice apărute în domeniul CNS-ATM, și propunerea utilizării acestora în R.A. ROMATSA în scopul îmbunătățirii activității;
 - propunerea de lucrări de investiție în părțile care privesc întreținerea și repararea mijloacelor PNA/CNS și dezvoltarea infrastructurii existente pe domeniile SUR/ NAV/ COM/ MET;
 - contractarea mijloacelor PNA/CNS, urmărirea din punct de vedere tehnic a derulării contractelor și participarea la lucrările de instalare, punere în funcțiune și autorizare.
- f) menținerea unui nivel de siguranță, calitate și mediu corespunzător în cadrul Direcției Tehnice și în subunitățile R.A. ROMATSA prin:
 - instruirea periodică a personalului cu privire la MMS;
 - realizarea inspecțiilor tehnice de siguranță conform planificării anuale.

2. Activități specifice :

- a) participarea la grupul de lucru NSG, PBN România, RAISG EUROCONTROL și PBN ICAO în domeniul infrastructurii NAV, unde au fost prezentate atât situația actuală, cât și viitoarele dezvoltări în domeniul navigației cu ajutorul mijloacelor convenționale și a sateliților;
- b) participarea la comisia de implementare în România a Rezoluției AG ICAO 37 -11 privind utilizarea semnalului EGNOS (Grupul de lucru pentru implementarea îprocedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS);
- c) s-a depus documentația tehnică pentru activitatea de proiectare de proceduri APV pentru aeroporturile din România și îmbunătățire infrastructură P-RNAV în TMA-uri, în cadrul programului european SPICE (Synchronised PBN Implementation Cohesion Europe), coordonat de către EUROCONTROL, pentru obținerea finanțării, în cuantum de 85%, din fonduri europene puse la dispoziție de către Comisia Europeană în cadrul programului INEA call 2015;

- d) au fost actualizate o serie de manuale tehnice ale unităților, ca urmare a instalării de echipamente noi și modernizări și s-au transmis copii controlate la AACR;
- e) s-au analizat cereri de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.

Domeniul COM:

- activități pentru sistemul operațional de înregistrare vocală (TWR-uri) achiziționat prin contractul 687/2015 cu firma CSR:
 - a. realizarea site survey-urilor în vederea instalării;
 - b. livrarea furniturilor necesare și instalarea componentelor sistemului;
 - c. punerea în funcțiune și configurarea componentelor sistemului;
 - d. școlarizarea PTO deținător de grupă de licență D;
 - e. finalizarea testelor de acceptanță (SAT);
 - f. elaborarea documentelor în vederea autorizării.
- depunerea la AACR a documentelor pentru acceptarea sistemului EATMN în vederea trecerii în operațional a sistemului VCS Frequentis la CDZ București; s-au obținut autorizația sistemului VCS Frequentis instalat la CDZ București și acceptarea modificării sistemului EATMN ROMATSA; este în derulare planul de transfer în operațional la etapa de testare operațională înaintea trecerii în exploatare;
- în derulare elaborarea documentelor pentru scoaterea din funcțiune a sistemului VCS SITTI aflat în exploatare la DSNAR Constanța din anul 1996;
- efectuarea activităților de site survey pentru reamplasarea Centrelor de emisie și recepție VHF rută de la DSNR Timișoara și DSNR Oradea;
- finalizarea temei de proiectare pentru reamplasarea centrelor de emisie și recepție VHF rută de la DSNR Timișoara.
- în derulare contractul cu firma Rohde&Schwarz Topex pentru livrarea a 8 sisteme mini VCS la pentru TWR Cluj, TWR Târgu Mureș, TWR Sibiu, TWR Satu Mare, TWR Baia Mare, TWR Suceava, TWR Timișoara și TWR Iași; sunt în curs lucrări de instalare, școlarizări la amplasamente (personal tehnic și personal operațional), teste finale la amplasament.
- în derulare contractul cu Rohde&Schwarz Romania SRL pentru achiziția de stații radio VHF compatibile VoIP și 8,33kHz, în faza de teste la producător și livrarea echipamentelor.
- s-a efectuat FAT, au fost instalate și testate SAT 13 sisteme de înregistrare vocală ATIS-UHER;
- a fost desfășurată activitatea de raportare lunară la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare;
- în data de 26.05.2016 la ora 11:00 UTC a avut loc sub coordonarea EUROCONTROL AMC (ATS Messaging Management Centre) integrarea SITA în Rețeaua Globală ICAO AFS (AFTN/CIDIN/AMHS). Cu această ocazie s-au introdus un număr de 1108 de noi adrese AMHS în sistemul AFTN/CIDIN/AMHS instalat la CDZ București. Integrarea SITA în Rețeaua Globală ICAO AFS (AFTN/ CIDIN/ AMHS) a decurs în bune condiții la nivel mondial.

Domeniul NAV:

- elaborarea documentației pentru achiziția sistemului DVOR/DME Postăvaru; s-a semnat contractul de achiziție și s-au realizat testele de recepție în fabrică (FAT) ale sistemului DVOR/DME Postăvaru;
- realizarea simulării de acoperire radio și a planului de acțiune în vederea introducerii în exploatare operațională a sistemului DVOR/DME Constanța (noul sistem); s-au realizat reglajele finale și a fost introdus în exploatare operațională;
- elaborarea documentației pentru scoaterea din funcțiune a sistemului DVOR/DME Constanța;
- depunerea dosarului de autorizare pentru sistemul DVOR/DME Deva;

- realizarea instruirii personalului tehnic (7 persoane) prin curs de producător (autorizat SELEX ES Inc.) în Centrul de pregătire a personalului tehnic operațional „Ing. Ion Tomescu” Cluj Napoca;
- depunerea documentației tehnice pentru activitatea de proiectare de proceduri APV pentru aeroporturile din România și îmbunătățire infrastructură P-RNAV în TMA-uri, în cadrul programului european SPICE (Synchronised PBN Implementation Cohesion Europe), coordonat de către EUROCONTROL, pentru obținerea finanțării, în cuantum de 85%, din fonduri europene puse la dispoziție de către Comisia Europeană în cadrul programului INEA Call 2015;
- realizarea, la DSNAR Constanța, instruirea CTA „ab-initio” și evaluarea CTA pentru cunoașterea echipamentelor de dirijare;
- s-au finalizat lucrările de instalare ILS/DME și vizibilimetru la DSNA Suceava;
- în derulare construcții pentru instalare vizibilimetru la Aeroportul Tulcea;
- s-a achiziționat vizibilimetru la Aeroportul Oradea;
- s-a semnat contractul de achiziție a sistemului ILS/DME la Aeroportul Craiova.

Domeniul SUR:

- în urma autorizării sistemului SRS ModeS și acceptării modificării Sistemului ATM R.A. ROMATSA de către AACR au fost finalizate procedurile de implementare în vederea utilizării operaționale a noii versiuni SRS, fără afectarea activității operaționale. Aceasta a implicat upgradarea aplicațiilor SRS utilizate la toate pozițiile de lucru ACC București, APP București, APP Arad, APP Constanța, toate unitățile TWR R.A. ROMATSA, CR2 și la nivelul Serverelor SRS din CDZ București, CDZ Arad, CDZ Constanța și TWR Otopeni. De asemenea, au fost actualizate aplicațiile SRS utilizate în afara R.A. ROMATSA (SMFA, SRI, IGSU, Aeroport Otopeni); activitatea a fost finalizată în trimestrul I 2016; noua versiune a aplicației procesează informațiile Mod S și este operațională;
- testarea FAT și SAT a DSP APP implementat în sistemul SELEX și a software Faza 4 reparat; transferul în sistemul DPS operativ, locațiile București, Arad și Constanța, a software-ului Leonardo (fosta Selex), care extinde funcționalitatea DSP (Dual Sector Planner) și pentru APP București, asigurând alocarea codului de conspicuitate în zonele declarate Mode S și aducând îmbunătățiri ale funcțiilor DCT, OLDI și HMI;
- efectuarea demersurilor necesare în vederea obținerii autorizării GMS și licențierii CTA TWR Otopeni pentru utilizarea sistemului de supraveghere A-SMGCS. După finalizarea pregătirii, va fi depus la AACR dosarul privind acceptarea modificării sistemului ATM, termen estimat - trimestrul IV 2016;
- autorizarea de către AACR a radarului Mod S Bacău și acceptarea modificării prin introducerea acestui radar în regim operativ;
- efectuarea instruirii la fabricant și recepției la fabrică a echipamentului Radar MSSR Mod S INDRA pentru Cluj; finalizarea activitatilor de instalare, SAT, OJT, zbor de verificare pentru noul radar MSSR Mode S Cluj produs de INDRA și depunerea la AACR a dosarului tehnic și a declarației de verificare în vederea autorizării acestuia.
- s-a efectuat un curs de pregătire radar Mod S INDRA pentru personalul tehnic de la Bacău, Cluj și DSNA București, cu participarea reprezentanților de la AACR;
- depunerea la AACR a dosarului tehnic și a declarației de verificare în vederea autorizării sistemului WAM ROM SUD; autorizarea de către AACR a sistemului WAM ROM SUD și acceptarea modificării prin introducerea acestui sistem în regim operativ; s-a implementat WAM ROMATSA cu aria de acoperire mărită (Rută);
- întocmirea documentației de donare a sistemului radar RP-4G către SMFA;
- întocmirea SLA pentru schimbul datelor radar între ROMATSA și SMATSA;
- realizarea instruirii personalului tehnic PNA/CNS de la DR București - Secția Bacău cu privire la sistemul radar Mode S tip INDRA;
- testarea SASSC în TDS a datelor furnizate de noul radar RSR/MSSR Mode S Vitosha (Sofia) și modificarea SLA cu BULATSA (acțiuni în curs de desfășurare), în vederea întocmirii documentației necesare AACR pentru acceptarea modificării sistemului ATM prin introducerea acestor date în regim operativ.

B. Administrare Rețele și Întreținere Sisteme IT

În cadrul Direcției Tehnice pentru activitatea IT în perioada 01.01.2016 – 30.06.2016 și-a exercitat atribuțiile conform organigramei Serviciul Sisteme IT în următoarele:

Administrare Rețele:

1. Activități cu caracter permanent în Semestrul I anul 2016:

- crearea unui cadru organizatoric adecvat la nivelul întregii ROMATSA care să permită implementarea unei politici de securitate;
- consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- consolidarea securității informatice în cadrul Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA.
- dezvoltarea relațiilor de colaborare în domeniul rețelelor IP private cu vecinii;
- continuarea și întărirea colaborării cu EUROCAE și EUROCONTROL în domeniul standardizării și implementării tehnologiei IP și VoIP în domeniul operațional.
- participarea în cadrul grupurilor de lucru speciale pentru proiectele SESAR 2020 și Eurocontrol Centralised Services
- definirea unui program coerent și centralizat de dezvoltare a parcului de tehnică de calcul pentru toate subunitățile care să stea la baza planului de investiții anual în domeniul IT.
- administrarea Rețelei Administrative ROMATSA, dezvoltarea rețelei pentru includerea de noi servicii/aplicații;
- administrare și întreținere echipamente de rețea și tehnică de calcul;
- școlarizarea personalului de administrare din București și din teritoriu;
- coordonarea centralizată a activităților de administrare și evidență mijloace de calcul;
- relații cu furnizorii de servicii de comunicații;
- relații cu furnizorii de servicii de service și consultanță.

2. Activități specifice în Semestrul I anul 2016 / obiective finalizate:

- Instalare echipamente și module extindere infrastructură comunicații pentru sistem ATM2015+, CDZ București, Constanța, Arad, Cluj, Bacău în curs de finalizare;
- Instalare routere noi pentru upgrade infrastructură CR2, în curs de finalizare;
- upgrade rețea STCR cu servicii VPN pentru ATM2015+;
- upgrade Sistem de management rețea administrativă Solarwinds Orion;
- upgrade Sistem Mail Security;
- upgrade servere Sistem wireless la CDZ București;

Întreținere Sisteme IT:

1. Activități cu caracter permanent în Semestrul I anul 2016

- Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA;
- Dezvoltarea și întreținerea sistemelor NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET;
- Administrare și întreținere echipamente servere;
- participare punere în funcțiune Sistem E-Management.

2. Activități specifice semestrul I - anul 2016/ obiective finalizate:

- înlocuirea echipamentelor multiplexoare TDM Topex 1000D, în 8 locații STCR;
- înlocuirea switch-urilor CISCO 3550 și 3560 (vechi) din amplasamentele TWR și CDZ București;

C. Investiții

În activitatea de investiții, Serviciul Investiții s-a aflat în directă coordonare a Directorului Departamentului Tehnic Dezvoltare respectiv, a Directorului Tehnic, fiind desfășurate următoarele activități permanente:

- organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Lista cheltuielilor de capital pentru investiții pe Semestrul I anul 2016”;

- urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țară și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- activități de predare de amplasamente pentru lucrările de construcții montaj, precum și inspectarea obiectivelor de investiții în vederea urmăririi și coordonării realizării lucrărilor conform proiectelor aprobate;
- organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
- organizarea și derularea activității CTE al ROMATSA R.A.;
- supunerea spre avizare a temelor de proiectare, proiectelor și documentelor de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- urmărirea derulării lucrărilor conform termenelor din graficele de execuție, anexă la contractele cu Antreprenorul General, subantreprenori și alte contracte, aplicarea prevederilor clauzelor contractuale (penalități, daune și altele) în cazul nerespectării acestor termene;
- urmărirea implementării planului de măsuri de îmbunătățire a activității regiei;

D. Logistică

Activitatea de Logistică desfășurată de către serviciu, a funcționat sub directa coordonare a Direcției Tehnice.

Au fost desfășurate următoarele :

1. activități cu caracter permanent

Activitatea de aprovizionare și import-export a echipamentelor, materialelor și serviciilor necesare R.A. ROMATSA:

- participarea la elaborarea programului anual de achiziții atât pentru produsele și serviciile din țară cât și pentru cele din import, în conformitate cu necesarul întocmit de serviciile din Administrația Centrală ROMATSA și subunitățile din teritoriu;
- efectuarea de studii de piață (furnizor, calitate, preț, alte condiții de livrare și plată etc.) atât pentru aprovizionarea din țară cât și pentru import;
- realizarea de achiziții directe pentru produse și servicii cuprinse în Programul de achiziții aprobate pe anul în curs, cu respectarea legislației în vigoare și a reglementărilor interne în vigoare;
- coordonarea și organizarea procedurilor de achiziție centralizată pentru produsele și serviciile aprobate în Programul Anual de Achiziții pe anul în curs și alocate Direcției Tehnice/SLOG;
- coordonarea și organizarea procedurilor de achiziție centralizată pentru produsele și serviciile aprobate în Programul Anual de Achiziții pe anul în curs și alocate Direcției Tehnice/SLOG, dar și participarea în comisiile de evaluare a ofertelor, precum și la negocierea contractelor pentru achiziții de produse și servicii, altele decât cele menționate anterior;
- ținerea evidențelor livrărilor și urmărirea derulării și finalizării contractelor încheiate cu furnizorii din țară și din străinătate;
- colaborarea cu serviciile financiar-contabile pentru îndeplinirea obligațiilor de plată ale ROMATSA și pentru gestionarea instrumentelor bancare de garantare.
- efectuarea, împreună cu serviciile de specialitate, a recepției materialelor, componentelor, pieselor de schimb și echipamentelor achiziționate din țară și din import;
- urmărirea derulării contractelor de service în garanție pentru echipamentele achiziționate, împreună cu utilizatorul;
- trimiterea la furnizorii interni sau externi a echipamentelor defecte în perioada de garanție și post garanție;
- acordarea suportului, verificarea și când este cazul, participarea efectiv la efectuarea formalităților vamale pentru mărfurile importate/exportate de ROMATSA;
- urmărirea și coordonarea formalităților de vămuire care se fac de subunitățile ROMATSA;
- centralizarea și transmiterea periodic către Institutul Național de Statistică a declarației Intrastat.

2. activități specifice în semestrul I 2016/ contracte finalizate sau în desfășurare

- participarea unor membri ai serviciului, în echipa de proiect privind prelucrarea și migrarea datelor, recepția preliminară și recepția finală a Sistemului „E-management”; secțiunile referitoare la activitățile ce cuprind aria de responsabilitate a Serviciului Logistică (modulul Stocuri);
- Întreținerea în permanență a Nomenclatorului de articole implementat atât în sistemul „GESMAT” cât și „E-management” prin alocarea și verificarea codurilor asociate echipamentelor, materialelor, consumabilelor și pieselor de schimb achiziționate de ROMATSA și recepționate la magaziiile Administrației Centrale și cele ale subunităților ROMATSA.
- întocmirea și derularea de comenzi și contracte pentru achiziționarea de produse și servicii necesare derulării în bune condiții a activității R.A. ROMATSA;
- monitorizarea și derularea contractelor cu termen de finalizare 2016 cum ar fi:
 - ✓ livrarea, instalarea, și punerea în funcțiune a opt sisteme VCS, câte unul pentru fiecare TWR – contract încheiat cu SC ROHDE & SCHWARZ TOPEX SA;
 - ✓ livrarea, instalarea, și punerea în funcțiune de Stații Radio VHF compatibile VoIP – contract încheiat cu SC ROHDE&SCHWARZ ROMANIA SRL;
 - ✓ up-grade Sistem EAD ROMATSA – contract încheiat cu KAPSCH ROMANIA SRL;
 - ✓ contractele de furnizare de tehnica de calcul încheiate cu firmele EXPERTISSA HQ SRL, MAGUAY COMPUTERS SRL, STREAM NETWORKS SRL, PRO SYS SRL, 2NET SRL, CORSAR ONLINE SRL și ELSACO SOLUTIONS SRL;
 - ✓ 3 sisteme radar pentru Otopeni, Bacău și Cluj – contract încheiat cu Indra Sistemas.

3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

A. Coordonare Programe

- a) Elaborarea și aprobarea documentelor de planificare strategică ale R.A. ROMATSA finalizate în 2016:
- **Planul de Afaceri Strategic (SBP) 2016 - 2020 ed. 9.0**, februarie 2016, prezentat în două volume: **Volumul I VIZIUNE și MISIUNE** ce conține elementele de strategie și informațiile cu caracter general (context european, context național și regional, analiza SWOT, descrierea regiei, misiune, viziune, obiective strategice și de nivel mediu); informațiile privind ipotezele de lucru (structura traficului, capacitatea rețelei, echipamente și tehnologii, resurse umane) liniile de acțiune, termenele și valorile estimate aferente obiectivelor de bază sunt detaliate în **Volumul II PLANIFICAREA OBIECTIVELOR 2016 -2020**;
 - **Planul de Afaceri Anual (ABP) 2016 - ediția 10.0**, februarie 2016, unde se regăsesc obiectivele de bază și liniile de acțiune aferente anului 2016, în conformitate cu strategia R.A. ROMATSA;
- b) participarea în grupul de lucru ROMATSA – BULATSA la activitățile specifice pentru elaborarea **Programului Strategic pentru Danube FAB 2016 – 2020 și a Planului Anual pentru Danube FAB 2016**;
- c) participarea la activitățile echipei de management al **Programului "Dezvoltare și implementare Sistem ROMATSA ATM2015+"**, constând în:
management de proiect pentru:
- **Modernizare sală ACC etaj 2 din CDZ București** – crearea condițiilor operaționale, tehnice și de infrastructură necesare implementării sistemului ATM 2015+ în scopul asigurării interoperabilității depline a sistemului ATM în raport cu cerințele SES aplicabile:
 - proiect tehnic elaborat conform contract, în curs de actualizare conform cerințelor operaționale modificate; urmează avizarea în CTE ROMATSA);
 - **Sala tehnică extinsă 2 (STE2)** – va susține din punct de vedere tehnic activitatea operațională ce se va desfășura în Sala ACC etaj 2:
 - actualizarea temei de proiectare conform cerințelor operaționale modificate.
 - **Amenajare Sală Simulator ACC pentru funcționare ca TDS/CR1/SIM – amenajarea actualei Săli Simulator ACC (Vioara)** pentru asigurarea următoarelor funcționalități: TDS pentru sistemul SELEX Faza 4, TDS pentru sistemul INDRA, Simulator ACC (ROMATSA), Simulator INDRA, Contingență CR1:
 - s-au instalat echipamentele necesare altele decât INDRA, pentru funcționare ca TDS/CR1/SIM;
 - în derulare contract prestării servicii relocare partiții SIM/TDS/SUP a sistemului ATM2015+ în sala simulator ACC reamenajată, cu execuția în 2 etape; s-a finalizat etapa I a contractului (relocarea partiției SIM INDRA) sala utilizată în regim SIM, cu recepția lucrărilor efectuată în 23.05.2016.
 - **Amenajare Sală APP Arad și APP Constanța** – asigurarea condițiilor operaționale și tehnice necesare controlului traficului aerian de apropiere în zonele terminale Arad și Timișoara din CDZ Arad și pentru TMA/TWR Constanța cât și instalarea și punerea în funcțiune a componentelor noului sistem ATM 2015+:
 - în derulare achiziția de echipament monitorizare ILS; punere în funcțiune corelată cu graficul de activități de dezvoltare și implementare Sistem ATM 2015+.
 - **Activități suport (în Program Manager Support Office - pentru managementul proiectelor din cadrul Programului ATM2015+):**
 - urmărirea derulării contractului de dezvoltare și implementare a sistemului ATM2015+ al cărui furnizor este Indra Sistemas SA; elaborarea documentației și semnarea Actului Adițional nr. 03 la contractul mai sus menționat;

- asigurarea conformității proceselor derulate în cadrul Programului cu Instrucțiunile privind managementul proiectelor și programelor derulate în R.A. ROMATSA (DCP – SCP – PIN4535 – MP/MNG);
 - corelarea informațiilor din proiecte cu cele din Planul de Afaceri Strategic, Planul de Afaceri Anual și Planul de Investiții multianual;
- d) participarea la activitățile echipei de management al proiectului „**Dezvoltarea și implementarea Sistemului E-management**”, precum și în echipele experților cheie privind dezvoltarea modulelor referitoare la planificare și execuție proiecte, precum și a modulului ECM;
- e) **management de proiect, alte proiecte:**
- **realizarea unei noi infrastructuri TWR amplasată în perimetrul aeroportului Cluj:**
 - Proiectul **Turn de Control Nou la Aeroportul Cluj - Napoca** va îmbunătăți desfășurarea activității operaționale (vizibilitatea directă) în raport cu noua pistă de decolare/aterizare (PDA). Acest proiect conduce la creșterea siguranței traficului aerian în zona aeroportuară, CTR (Control Zone); concentrează activitățile tehnice (echipamentele PNA/CNS de RUTA și TERMINAL, urmând a fi comasate într-o singură Sală Tehnică PNA/CNS), activitățile administrative și cele logistice sub o singură administrație și într-o singură locație (clădire TWR) răspunzând astfel cerințelor viitoare de dezvoltare ale Aeroportului Cluj:
 - ✓ au fost obținute Certificatul de Urbanism și Autorizația de Construire;
 - ✓ în conformitate cu cerințele actului adițional #3/26.08.2015 s-a elaborat și transmis revizia I a PT+CS+DE;
 - ✓ avizarea reviziei I a proiectului în CTE ROMATSA (13.06.2016), sub rezerva stingerii observațiilor formulate pe specialitățile HVAC și electric, precum și a modificării Devizului General.
 - **Echipare și relocare TWR Bacău:**
 - ✓ desfășurarea ședinței de lucru (23 iunie 2016) cu partenerii Aeroportul Internațional George Enescu Bacău, CJ Bacău și Proiectanții și semnarea Protocolului de colaborare;
 - ✓ finalizarea Studiului de fezabilitate și pregătirea documentației de avizare în CTE ROMATSA; documentația avizată în CTE ROMATSA.
 - **participarea R.A. ROMATSA la Congresul Mondial ATM, MADRID - Martie 2016, cu următoarele obiective:**
 - promovarea SIMULATORULUI INTEGRAT (ACC, APP, TWR);
 - promovarea produselor dezvoltate în cadrul R.A. ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
 - promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
 - promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
 - promovarea complexă a imaginii R.A. ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM;
- f) **planificare proiecte:**
- **A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) la Aeroportul Internațional Henri Coandă :**
 - ✓ în analiză Protocolul de intenție pentru implementarea proiectului primit de la CNAB, pentru formulare punct de vedere.

Alte activități:

- elaborarea și aprobarea **Raportului trimestrial cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția R.A. ROMATSA - trimestrul I 2016** și în curs de elaborare **pentru trimestrul II 2016**, conform OUG 109/2011(actualizată);

- elaborarea și aprobarea **Raportului anual cu privire la activitatea RA ROMATSA pentru anul 2015**, conform OUG 109/2011(actualizată);
- elaborarea de rapoarte lunare către *MT* privind stadiul de îndeplinire a angajamentelor specifice aviației civile din **Programul de acțiuni al Guvernului** - măsuri specifice ce vizează domeniul de activitate al regiei;
- în curs de elaborare **Raportul privind stadiul de evoluție/realizare a principalelor linii de acțiune ale obiectivelor asumate de R.A. ROMATSA în Planul de Afaceri Anual - ABP 2016 și în Planul de Afaceri Strategic - SBP 2016 - 2020, semestrul I 2016**;
- participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate.

B. SINGLE EUROPEAN SKY (SES) - SESAR

Activități desfășurate pe plan intern:

- conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană, conform Reg (UE) 1035/2011:
 - ✓ s-a inițiat procesului intern de actualizare a „Expozeului ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană” (DGR-SES-INF4504-ROE/CERT) și s-a emis o ediție nouă (ediția 14.0 din 10.06.2016). Modificările cuprind, în principal, actualizarea conținutului informațional privind personalul ROMATSA, capacitatea operațională și tehnică ROMATSA și referințele documentelor interne;
 - ✓ s-a întocmit și înaintat la AACR, în calitate de Autoritate Națională de Supervizare, Cererea de amendare a Certificatului ROMATSA datorită scoaterii din operare a radarelor de precizie de tip PAR, introducerii unor modificări ale specificațiilor referitoare la zonele de responsabilitate a unor unități ATS, introducerea componentei „Serviciul de informare a zborurilor prin comunicație radio bilaterală”, eliminarea sub-componentei „Emisiuni OFIS VHF”, modificarea specificațiilor sub-componentei „Emisiuni ATIS”, etc.
- administrarea și actualizarea secțiunii SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA pentru a se asigura că personalul ROMATSA este informat corespunzător în ceea ce privește legislația SES, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia;
- asigurarea participării în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate.

Activități desfășurate pe plan extern de participare ROMATSA la proiectele europene:

Participare în cadrul Fazei de dezvoltare SESAR (SESAR Development)

- au fost finalizate activitățile privind Faza „Final Membership Applications” a procesului „SJU Membership Accession”, în vederea participării ROMATSA, în calitate de terț susținător (LTP- Linked Third Party) al INDRA în cadrul Fazei de dezvoltare SESAR;
- a fost continuată participarea ca terț susținător al INDRA la următoarele proiecte din cadrul programului SESAR 2020:
 - ✓ PJ 16 - Enabling Aviation Infrastructure – Controller Working Position /Human Machine Interface (CWP/HMI), pentru soluția PJ.16-04: Workstation, Controller productivity;
 - ✓ PJ 17 – Enabling Aviation Infrastructure – SWIM Infrastructure, pentru soluția PJ.17-08: SWIM TI Common runtime registry
- s-a asigurat expertiza de specialitate pentru susținerea participării managementului ROMATSA la evenimentul „SESAR Showcase”, eveniment ce a avut drept scop prezentarea rezultatelor realizate în cadrul Programului SESAR 1, cât și experiențele și așteptările pentru SESAR2020 și SESAR Deployment Programme (DP).

Participare în cadrul Fazei de punere în practică SESAR (SESAR Deployment)

Au fost realizate acțiunile prevăzute pentru această perioadă în proiectul „PILOT PLATFORM for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) în WXXM format”, prin care ROMATSA participă ca partener de implementare în cadrul Consorțiului cu rol de SESAR Deployment Manager (SDM). Pentru acest proiect s-a

obținut, prin apelul de proiecte INEA Transport Call 2014, o rată de co-finanțare de 50 % din valoarea sa, iar în primul semestru al anului 2016, s-au primit primele două rate de finanțare, în conformitate cu documentul SGA (Specific Grant Agreement).

În această perioadă s-a finalizat activitatea anuală de raportare (ASR – Action Status Report) pentru perioada 01.01.2014 - 31.12.2015, ca parte a acțiunii de monitorizare a execuției Acțiunii „DP Implementation - Call CEF 2014”, coordonate de SDM, și la care partenerii de implementare (beneficiarii Acțiunii) au contribuit în scopul îndeplinirii următoarelor obiective:

- ✓ evaluarea progresului, precum și a costurilor activităților desfășurate ;
- ✓ asigurarea informațiilor privind realizarea jaloanelor (milestones);
- ✓ asigurarea informațiilor privind elaborarea livrabililor proiectelor;
- ✓ asigurarea informațiilor relevante privind riscurile și problemele identificate și gestionate în perioada de referință.

Ca urmare a finalizării ASR 2014&2015 a fost coordonată cu Ministerul Transporturilor emiterea documentelor de certificare din partea statului a acestui document.

De asemenea s-au întreprins acțiunile solicitate de SDM în cadrul monitorizării implementării Programului de punere în practică SESAR (DP Deployment Programme), ceea ce a contribuit la publicarea la termen a documentelor DP Execution Reports pentru primele două cicluri de monitorizare, ce acoperă perioadele 2014-2015 (monitoring gate 15.01), respectiv 01.01 – 31.03.2016 (monitoring gate 15.04).

Ca și activități în cadrul proiectului, s-au finalizat Task-urile 05 (Achiziție componente de sistem) și 06 (Instalare componentele de sistem), fiind în desfășurare Task 7 (Faza de dezvoltare).

Ca răspuns la apelul de proiecte 2015 CEF Transport Call, lansat de INEA în noiembrie 2015, SDM a realizat, în cadrul obiectivului de finanțare 3.1, Single European Sky – SESAR Category 1 „Common Projects”, coordonarea aplicațiilor referitoare la solicitarea co-finanțării pentru proiectele de implementare PCP (primul proiect comun/Pilot Common Project). În acest sens Programul „ROMATSA ATM 2020+” a fost inclus în propunerea coordonată de SDM pentru co-finanțare prin Fondul de Coeziune (martie 2016). „ROMATSA ATM 2020+ Programme” reprezintă o continuare a programului de modernizare a sistemului ATM, incluzând o serie de activități prevăzute în Step 2 al Programului ATM 2015+.

În baza semnării de către ROMATSA a documentului FPA (Framework Partnership Agreement) și a implicării în proiectul WXXM, au fost inițiate demersurile prevăzute în ICA1 (Internal cooperation Agreement) în vederea aderării ROMATSA, ca partener coordonator în cadrul SDM. Ca urmare a acestor demersuri, în luna mai a avut loc o întâlnire a managementului ROMATSA cu Consiliul de coordonare A6 în vederea explicării intenției de participare și a argumentelor de natură operațională, tehnică și cele privind plus-valoarea care susțin cererea ROMATSA de a deveni partener coordonator în Consorțiu.

În cadrul platformei SCP (Stakeholder Consultation Platform), stabilite de SDM pentru consultarea părților interesate operaționale (operational stakeholders) în Faza de SESAR Deployment, au fost coordonate cu BULATSA comentariile, la nivel de DANUBE FAB, pe marginea proiectului intermediar al DP în vederea elaborării ediției 2016 a acestuia.

De asemenea s-a coordonat și s-a transmis la SDM răspunsul la Chestionarul „Gap analysis” privind implementarea PCP, în concordanță cu Reg (UE) 716/2014 și în conformitate cu DP, ediția 2015.

Participarea la proiectul IRIS (ESA² IRIS Service Evolution Study - Studiul de fezabilitate privind dezvoltarea unui sistem de comunicații aer-sol bazat pe comunicațiile prin satelit pentru managementul traficului aerian)

În cadrul Proiectului IRIS, ROMATSA este implicată în derularea pachetelor de lucru WP 1 (Business & Market Evolution) și WP2 (ISP Service Set up and Management).

În prezent, pentru respectarea Planului de comunicare s-au făcut demersuri în vederea promovării proiectului IRIS la nivel regional prin includerea unei prezentări pe agenda întâlnirii GateOne la nivel CEO.

¹ Semnat între membrii Consorțiului care asigură rolul de SDM.

² European Space Agency

Participarea la serviciile centralizate EUROCONTROL CS#4 (Advanced Flexible Use of Airspace Support Service)

Au fost întreprinse demersurile necesare pentru îndeplinirea cerințelor de participare la procedura "Call for Tender" - Advanced Flexible Use of Airspace Support Service – CFT CS#4, cu termen de depunere a ofertelor 11.08.2015. S-a încheiat procesul de evaluare a ofertelor, iar în cadrul sesiunii Consiliului Provizoriu EUROCONTROL (23.06.2016) a fost amânată notificarea privind rezultatul ofertelor.

CS#6-6 (Management of Common Network Resources Service/Security Certificate Service (CNR/SCS))

A fost asigurată participarea ROMATSA la procedura "Call for Tender" - CS #6-6. În data de 29.10.2015 EUROCONTROL a lansat procedura Cerere de ofertă CFT CS#6-6 (CFT CS#6-7) (14-110069-A) cu termen final de închidere a procedurii 25.03.2016.

ROMATSA a întreprins demersurile necesare pentru pregătirea ofertei Consorțiului format din ROMATSA+INDRA+BHANSA, denumit ROBHN 2, în vederea aplicării la procedura CFT CS#6-6. Contribuția ROMATSA în cadrul Consorțiului este să găzduiască locația de contingență a serviciului.

În prezent se află în derulare evaluarea ofertelor de către EUROCONTROL, în cadrul căreia a avut loc sesiunea de evaluare tehnică, reprezentanții ROMATSA participând la întâlnire alături de ceilalți membri ai Consorțiului.

CS#6-6 (Management of Common Network Resources Service/Operation and Coordination of Network Security (CNR/OCNS))

A fost asigurată participarea ROMATSA la procedura "Call for Tender" - CS #6-7, lansată pe 08.09.2015 de EUROCONTROL, cu termen de depunere a ofertelor 05.02.2016.

Experții ROMATSA au participat la procesul de pregătire a ofertei Consorțiului ROBHN, format din ROMATSA+BHANSA+INDRA, cu ENAIRE și IBM subcontractori ai INDRA.

În cadrul CS#6-7, R.A. ROMATSA va găzdui locația de contingență a Centrului de operațiuni în securitate privind toate serviciile centralizate (contingency CS SOC), care va lucra împreună cu locația principală găzduită de INDRA, asigurându-se astfel continuitatea serviciilor CS SOC.

Până în prezent, reprezentanții ROMATSA au participat alături de membrii Consorțiului, la evaluările ofertei din punct de vedere tehnic și financiar, urmând a avea loc evaluarea finală de către EUROCONTROL și a întocmirii unui raport final consolidat cu recomandarea de atribuire a Contractului ofertantului câștigător.

C. Analiza performanței și Benchmarking

În semestrul I al anului 2016, în cadrul Serviciului Analiza Performanței și Benchmarking s-au realizat următoarele :

(a) Activități în cadrul proiectului "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA" aferente semestrului I al anului 2016:

- ✓ Finalizarea activităților de recepție preliminară a sistemului;
- ✓ Reinițializarea sistemului prin importul nomenclatoarelor și datelor necesare exploatarei;
- ✓ Introducerea de date și exploatarea componentelor sistemului;
- ✓ Formularea de observații privind funcționalitatea și/sau documentația sistemului;
- ✓ Remedierea observațiilor formulate și actualizarea documentației (acolo unde a fost necesar);
- ✓ Desfășurarea activităților de recepție a sistemului informatic;
- ✓ Demararea activităților necesare realizării auditului tehnic și financiar al sistemului informatic.

(b) Activități privind analiza performanței :

- ✓ continuarea suportului către Eurocontrol/PRU pentru elaborarea Raportului ACE Benchmarking 2014: răspunsul la solicitările PRU, transmiterea de clarificări și detalii pentru reconcilierea datelor raportate cu cele din bilanțul regiei, participarea la revizuirea Raportului final ACE Benchmarking 2014
- ✓ demararea activităților pentru realizarea Raportului ACE Benchmarking 2015: colectarea, prelucrarea și transpunerea datelor pe formatele de raportare către Eurocontrol/PRU în ceea ce privește veniturile, costurile, traficul, personalul de dirijare, personalul suport, mijloacele de navigație, investițiile, etc.
- ✓ realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA
- ✓ colectarea, prelucrarea, transpunerea pe formatul de raportare și transmiterea către AACR a datelor necesare pentru elaborarea Raportului anual de monitorizare a performanței la nivelul Danube FAB, raport înaintat către Comisia Europeană
- ✓ colectarea, prelucrarea, transpunerea pe formatul de raportare și transmiterea către AACR a datelor statistice pentru anul 2015 (formularul K) care se înaintează Organizației Internaționale a Aviației Civile
- ✓ studii, calcule, analize privind posibilitatea/oportunitatea solicitării amendării unor obiective de performanță pentru cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019)
- ✓ participarea la ședința grupului de lucru EUROCONTROL ACE Benchmarking – ianuarie 2016;
- ✓ participarea la întâlnirea DANUBE FAB Social Consultation Forum (mai 2016);

(c) Activități privind tarifele de navigație aeriană:

- ✓ bazele de cost preliminare pentru stabilirea tarifelor unitare pentru anul 2017 au fost transmise la Eurocontrol și Comisia Europeană la 07.06.2016, în conformitate cu mandatele MT nr. 20.886 și 20.885 din 07.06.2016 (pentru activitatea de rută și terminal pentru aeroporturile din București);
- ✓ Un delegat al serviciului a prezentat baza de cost de rută la consultările multilaterale desfășurate în cadrul Comitetului lărgit pentru tarife de rută Eurocontrol. În cursul consultărilor reprezentantul ROMATSA a anunțat intenția de a se solicita Comisiei Europene revizuirea obiectivelor de performanță, la nivel național și al Danube FAB, având în vedere modificările importante survenite față de datele, ipotezele și motivele care au stat la baza stabilirii obiectivelor inițiale de performanță ale României pentru RP2, precum și a depășirii pragului de alertă privind traficul stabilit prin Decizia 132/2014.;
- ✓ delegații ai serviciului Analiza Performanței și Benchmarking au participat, de asemenea, la activități în cadrul structurilor EUROCONTROL:
 - Grupul de studiu al Comitetului lărgit – ședința 53 (aprilie 2016);
 - Comitetul Permanent Financiar – ședința 26 (mai 2016);
 - Atelier de lucru al Comitetului Permanent Financiar privind alocarea costurilor – iunie 2016;
 - Grupul de lucru al utilizatorilor STATFOR – februarie 2016;
 - Atelier de lucru al STATFOR privind elaborarea prognozei pe 20 ani – iunie 2016;

(d) Alte activități:

- ✓ asigurarea expertizei pentru unele delegații ale României la alte foruri internaționale (Single Sky Committee, ANSB, Consiliul Provizoriu, etc.).
- ✓ asigurarea expertizei în cadrul unor grupuri de lucru constituite în cadrul ROMATSA în domeniile: organizare, strategii, analize privind costurile.

D. Dezvoltare sisteme

În primul semestru al anului 2016 pe linia dezvoltării de sisteme au fost realizate următoarele activități:

a) Activități privind implementarea proiectului ATM2015+

- ✓ Managementul Tehnic al Proiectului ATM 2015+ a cuprins:
 - Finalizare specificatii sistem ATM2015+ rezultate in urma SAT - finalizata
 - validarea procedurilor de testare (STD) actualizate in urma SAT– in curs;
 - coordonarea activității și participarea la procedura de testare preliminară post SAT - Checkpints 1-4.
- ✓ Management Securitate Informatică:
 - validarea specificatiilor de implementare a masurilor de securitate informatica si a procedurilor de testare aferente rezultate in urma SAT;
 - testarea componentei de securitate informatica în cadrul procedurii de testare preliminară post SAT.
- ✓ modificarea aplicațiilor ROMATSA pentru valorificarea datelor transmise de sistemul Indra prin intermediul sistemului ROMATSA Gateway.

b) Alte activități desfășurate în cadrul ROMATSA

- ✓ Testarea noilor versiuni software ale sistemului ATM Selex, împreună cu alte compartimente ROMATSA.
- ✓ Participarea alături de SCP la proiectul de implementare a A-CDM împreună cu celelalte entități interesate din cadrul AIHCB.
- ✓ Evaluarea oportunității implementării Remote TWR și elaborarea caietului de sarcini în vederea achiziției serviciilor de consultanță pentru elaborarea studiului de fezabilitate remote TWR

c) Proiecte interne SDS

- ✓ Upgradarea (la noua versiune autorizată la sfarsitul anului 2015) Sistemului SRS utilizat de toate unitățile de trafic ROMATSA ca sistem backup sau ca sistem de informare CTA TWR asupra situației de trafic.
- ✓ Finalizarea versiunii Sistemului SRS (Sistem Rezervă SUR) cu funcționalității specifice FIC (harta fizică, localități, căi de comunicație, harta administrativă). Aplicația a fost instalată la poziția FIC ACC București cu scopul evaluării și monitorizării operaționale.
- ✓ Inlocuirea platformei hard și soft utilizată în regim operațional pentru aplicațiile ROMATSA Gateway și PASACT (aplicații dezvoltate in cadrul SDS).

d) Cooperări internaționale

- ✓ Asigurarea suportului tehnic pentru testarea Night Free Routes între FIR București, FIR Budapesta și FIR Sofia
- ✓ Participarea din parte Romatsa la lucrările Consorțiului european GAMMA pentru realizarea unui proiect de Management Global al Securității în ATM;
- ✓ Colaborarea cu Indra SA in vederea participarii comune la SESAR 2020 –CWP/HMI (PJ16).

e) Activități desfășurate pe linia securității informatice:

- ✓ Implementarea Sistemului de Management al Securității Informatice pentru sistemele operationale.

3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA, CALITATEA ȘI SECURITATEA AERONAUTICĂ

Obiectivul principal pentru anul 2016 al activităților Direcției Siguranță și Calitate l-a constituit consolidarea Sistemului de Management al Siguranței și Sistemului de Management al Calității și de Mediu, pentru a asigura menținerea valabilității certificatelor care atestă conformarea la cerințele Regulamentului UE nr. 1035/2011, standardelor ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, în condițiile realizării indicatorilor din **Planul Național de Performanță**.

Obiectivele specifice pe domenii de activități au fost subordonate **îmbunătățirii** continue a Sistemelor de Management al Siguranței, al Calității și de Mediu, **implementării** în ROMATSA a Sistemului de Management al Securității (*aeronautice și informatice*) și **funcționării corespunzătoare** a DANUBE FAB.

A. Activități în domeniul managementului siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2016 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

- îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA;
- auditarea internă de siguranță a subunităților regiei (*au fost efectuate toate cele 12 misiuni de audit intern de siguranță, planificate pentru Sem. I 2016*);
- evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru proiecte importante ale ROMATSA (*29 rapoarte de evaluare a riscurilor și 32 de fișe pentru stabilirea semnificației pentru siguranță a modificării*);
- elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri;
- colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (*măsurile corective și preventive necesare*);
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul SIGURANȚĂ, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță;

Pe tot parcursul Sem. I 2016 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 590 de evenimente de aviație civilă.

B. Activități în domeniul managementului calității și managementului de mediu

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2016 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

- actualizarea documentelor „Manualul Procedurilor SMC R.A. ROMATSA” la nivelul ediției 8.0/18.05.2016 și „Manualul Procedurilor SMM R.A. ROMATSA” la nivelul ediției 5.0 din 01.07.2016;
- elaborarea procedurilor: Procedura Managementul Riscurilor DGR-DSC-PIN1516-MNG/RISC, ediția 1.0 din 18.05.2016; Procedura Întocmire Registru de Riscuri R.A. ROMATSA DGR-DSC-PIN1517-INT.RISC/RGS, ediția 1.0 din 18.05.2016; Registrul de Riscuri R.A. ROMATSA DGR-DSC-PIN1518-REGISTRU/RISCURI, ediția 1.0 din 18.05.2016;
- elaborarea Manualului Sistemului de Control Intern Managerial DGR-DSC-MAN0005-SCIM ediția 1.0 din 14 Iunie 2016;
- auditarea internă de calitate și de mediu a subunităților regiei (*au fost efectuate 12 audituri interne de calitate și mediu, planificate pentru Sem.I 2016*);
- diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță, calitate, mediu, precum și a celor legate de menținerea certificatelor ROMATSA conform EU nr. 1035/

2011, ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu;

- elaborarea rapoartelor și a planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de calitate și mediu, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri;
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul MEDIU, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță;
- asigurarea reprezentării ROMATSA pe domeniul calitate și mediu în grupul de lucru pe mediu CANSO;
- monitorizarea satisfacției clienților interni (salariați) și externi realizată prin colectarea chestionarelor specifice.

C. Activități în domeniul managementului securității aeronautice și informatice

Principalele activități desfășurate în semestrul I 2016 în domeniul „managementul securității aeronautice și informatice” au fost:

- urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate aeronautică și informatică;
- urmărirea implementarea montării și dării în folosință a unui sistem TvCI de supraveghere perimetrală a obiectivului CDZ București, care cuprinde și un modul de identificare a numerelor de înmatriculare ale autovehiculelor, în vederea accesului controlat prin barierele de la punctele de acces Poartă 1 și Poartă 2;
- actualizarea bazei de date cu numerele de înmatriculare ale autovehiculelor cu drept de acces în incinta CDZ București, necesară pentru funcționarea sistemului de recunoaștere automată a acestora;
- procesarea documentelor și totodată efectuarea verificărilor de securitate aeronautică a personalului societăților prestatoare de servicii pe baza de contract, în scopul emiterii permiselor de identificare și acces în facilitățile R.A. ROMATSA;
- amendarea documentului „Programul de pregătire în domeniul de securității aeronautice”;
- amendarea documentului „Procedura de raportare obligatorie a actelor de intervenție ilicită și a evenimentelor ce privesc securitatea aviației civile”;
- a efectuat instruirii de securitate aeronautică pentru RLSA din cadrul subunităților ROMATSA cât și a salariaților ROMATSA care desfășoară activități în incinta CDZ București;
- a instruit personalul de pază al Jandarmeriei Române care asigură paza și securitatea facilităților vitale (zona cu acces limitat) CDZ București;
- pregătirea auditului de securitate aeronautică și informatică realizat de autoritatea națională de supraveghere în domeniul securității aeronautice (AACR) în luna noiembrie;
- participarea la testarea SAT – fază I (București) privind îndeplinirea cerințelor de securitate cibernetică pentru noul sistem operațional ATM 2015+;
- pregătirea specifică domeniului securitate aeronautică a personalului propriu și cel desemnat din subunități.
- asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul securitate aeronautică și informatică în grupurile de lucru stabilite la nivelul EUROCONTROL, DANUBE FAB, CANSO;

3.5 ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB

Proiectul DANUBE FAB

DANUBE FAB reprezintă blocul funcțional de spațiu aerian înființat de România și Republica Bulgaria prin „Acordul între România și Bulgaria privind instituirea Blocului Funcțional de Spațiu Aerian DANUBE FAB” (Acordul DANUBE FAB), semnat la Bruxelles la 12 decembrie 2011 și ratificat prin Legea nr. 192/2012, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 741 din 2 noiembrie 2012.

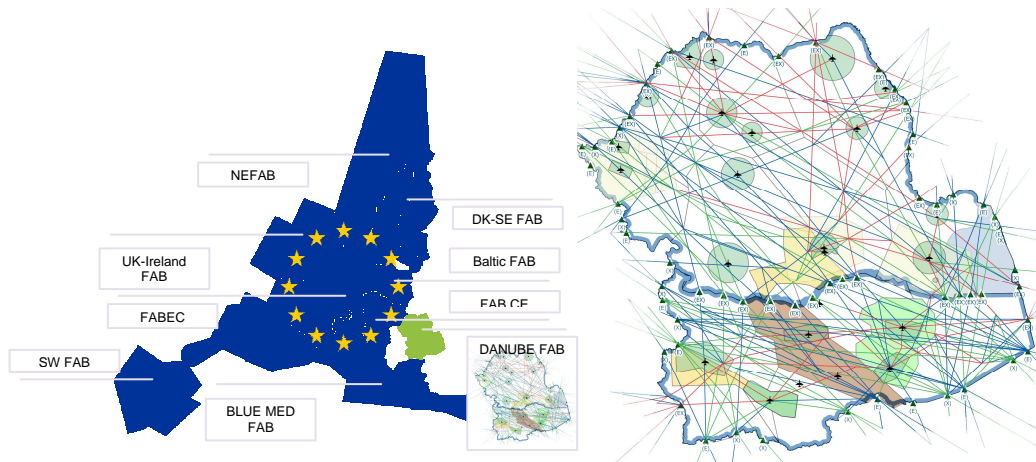


Figura 1 - DANUBE FAB

Subsecvent Acordului DANUBE FAB s-au semnat Acordul de Cooperare dintre cele două Autorități Naționale de Supervizare și Acordul de Cooperare dintre cei doi Furnizori de Servicii de Navigație Aeriană, ROMATSA și BULATSA.

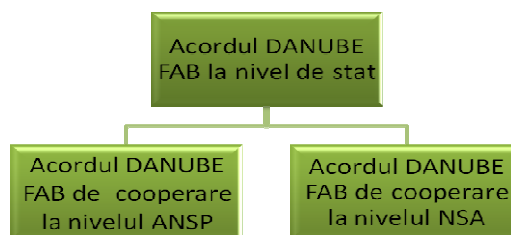


Figura 2- Structura cadrului principal de reglementare DANUBE FAB

Intrarea în vigoare a acestui document a condus la stabilirea organismelor care guvernează DANUBE FAB, astfel: Consiliul de Guvernare (Governing Council), Comitetul autorităților naționale de supervizare (NSA Board) și Comitetul furnizorilor de servicii de navigație aeriană (ANSP Board).

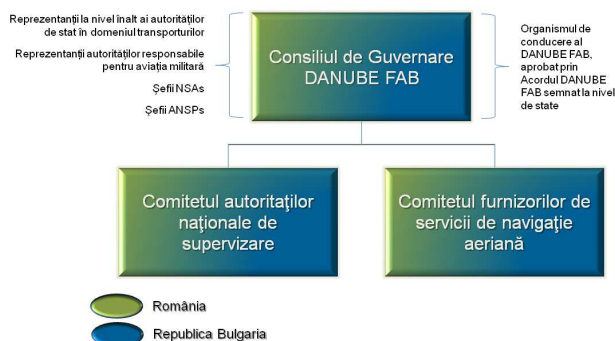


Figura 3 - Structura organizatorică DANUBE FAB

Totodată, în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB, pentru a-și îndeplini atribuțiile, Comitetul furnizorilor de servicii de navigație aeriană a înființat Comitetul permanent pentru strategii și planificare (SAPSC), care la rândul său, a înființat alte două comitete permanente suport: Comitetul permanent operațional (OSC) și Comitetul permanent pentru siguranță, calitate mediu și securitate (SQSESC).

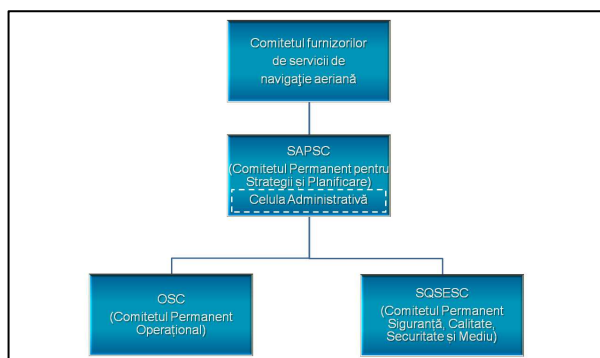


Figura 4 – Organismele suport create la nivelul ANSP Board.

Întâlniri structuri de guvernare DANUBE FAB

În semestrul I 2016 a avut loc cea de-a șaptea întâlnire a Consiliului de guvernare DANUBE FAB (GC/7) în data de 21 aprilie, la București. Ulterior întâlnirii, Consiliul de guvernare DANUBE FAB a transmis o scrisoare către Comisia Europeană cu elementele relevante din cadrul întâlnirii, în calitatea Comisiei de observator în cadrul DANUBE FAB.

Întâlnirea GC/7 a fost precedată de o întâlnire a Comitetului furnizorilor de servicii de navigație aeriană (ANSP Board/7), în data de 20 aprilie, la București.

Planificare strategică

În prima parte a anului 2016 au fost definitivate și adoptate documentele "Programul Strategic DANUBE FAB pentru perioada 2016-2020", "Planul Anual DANUBE FAB pentru anul 2016" și "Raportul Anual DANUBE FAB pentru anul 2015", documente realizate în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB.

Consultare cu partenerii sociali

Procesul de consultare cu partenerii sociali în cadrul DANUBE FAB este asigurat prin organizarea în mod regulat a Forumului de Consultare Socială (SCF), în conformitate cu prevederile Acordului de cooperare semnat la nivelul ROMATSA și BULATSA.

Astfel, în semestrul I al anului 2016 a avut loc cea de-a unsprezecea întâlnire a SCF (SCF/11) în data de 26 mai 2016, la Poiana Brașov, Romania. Întâlnirea a fost prezidată de către cei doi directori generali ai ROMATSA și BULATSA. Cu această ocazie, reprezentanților sindicatelor și ai organizațiilor profesionale le-au fost prezentate principalele proiecte operaționale implementate sau în curs de implementare în cadrul DANUBE FAB, alte proiecte prioritare, precum și dezvoltările legislative la nivel European cu impact asupra furnizorilor de servicii de navigație aeriană.

Activități cu privire la finanțarea europeană

Cei doi furnizori de servicii de navigație aeriană din cadrul DANUBE FAB (ROMATSA și BULATSA) au fost acceptați să fie finanțați de către INEA în perioada 2013-2015 pentru punerea în aplicare a următoarelor pachete de lucru din cadrul IDP: Airspace management improvements and data sharing (Free Routes) și Air-Ground Data link projects (DLS - CPDLC).

Bugetul estimat în cadrul aplicației de finanțare a fost de 2.788.000 euro, cu un procent de finanțare din partea INEA de 50%, restul fiind suportat în mod egal din fondurile proprii ale ROMATSA și BULATSA.

Ca urmare a finalizării la sfârșitul anului 2015 a activităților finanțate, în primul semestru 2016 a fost elaborat, coordonat și transmis către INEA Raportul Final al Acțiunii.

Activități privind cooperarea/coordonarea regională și Inter-FAB

În semestrul I 2016 principalele activități ce au avut în legătură cu cooperarea/coordonarea regională și inter-FAB au fost următoarele:

- elaborarea Strategiei de Comunicare Inter-FAB și distribuirea ei în vederea coordonării cu celelalte FAB-uri;

- participarea la primul workshop operațional InterFAB la Langen, Germania în 3 mai 2016, inclusiv susținerea unei prezentări privind implementarea sectoarelor transfrontaliere în cadrul DANUBE FAB;
- demararea acțiunilor privind implementarea conceptului Free Routes Airspace (FRA) pe timp de noapte între DANUBE FAB și HungaroControl, prin extinderea inițiativelor DANUBE FAB FRA (ROMATSA-BULATSA) și N-FRAB (ROMATSA – HungaroControl), precum și participarea la o serie de întâlniri tehnice și operaționale pentru stabilirea conceptului operațional, a detaliilor de testare și a calendarului de implementare pentru acest proiect (SEEN FRA);
- participarea la o serie de discuții și întâlniri în vederea elaborării unui studiu referitor la implementarea FRA în cadrul Gate One (GO FRA), inclusiv coordonarea internă în cadrul ROMATSA, în vederea aprobării participării la acest proiect;
- pregătirea și participarea la cea de-a șasea întâlnire Gate One la nivel CEO (GOCEO/6), ce a avut loc la Skopje în perioada 29-30 iunie 2016, în cadrul căreia a fost semnată Scrisoarea de Intenție privind participarea ROMATSA la Studiul GO FRA.

Activități de comunicare

În semestrul I 2016 au avut loc o serie de activități legate de promovarea proiectelor comune din cadrul DANUBE FAB, și anume:

- coordonarea și publicarea unor comunicate de presă în legătură cu principalele realizări din cadrul DANUBE FAB;
- participarea în luna martie la WATMC Madrid 2016;
- pregătirea unui newsletter pentru primul semestru 2016, ce conține informații privind cele mai importante acțiuni în derulare sau implementate în cadrul DANUBE FAB.

3.6 COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)

La baza întregii activități a stat preocuparea pentru întărirea capacității Centrului de Coordonare SAR de îndeplinire a atribuțiilor rezultate din HG 741/2008.

Acțiuni realizate la nivelul semestrului I 2016:

- zilnic între 08-08.30 au loc exerciții de alertă 112 prin care se verifică funcționarea legăturilor Sistemului național pentru apeluri de urgență CC SAR. Cu această ocazie controlorii de informare aflați în tura de serviciu simulează recepționarea alertei 112 cu localizare precisă;
- în colaborare cu IGSU și subunitățile din teritoriu, a fost realizată Planificarea pregătirii CC-SAR prin aplicații și exerciții în anul 2016;
- în luna ianuarie, s-a desfășurat exercițiul trimestrial de comunicații la nivelul CC SAR, care constă în transmiterea unui mesaj fax la toate adresele din Lista de comunicații SAR. Ca urmare a exercițiilor de comunicații pe trimestrul I, s-a actualizat baza de date a aplicației SAR;
- în luna ianuarie, au fost asistate Aeroporturile Iași și Craiova pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- participarea la exercițiul de simulare și antrenament Search and Rescue pe aeroportul Constanța – organizat de DSNAR Constanța – 8-12 februarie;
- în luna februarie, au fost asistate aeroporturile Iași și Constanța pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- participarea la Conferința Regională Europeană pe probleme SAR desfășurată sub egida ICAO, ECAC și EUROCONTROL la Belgrad în perioada 9-10 februarie 2016;
- participarea la sedința pregătitoare în vederea planificării desfășurării exercițiului comun SRI-ROMATSA, aeronavă în primejdie ALERTA-ATS, care va avea loc în luna iunie la Arad – organizată de DSNAR Arad în cooperare cu Brigada Antitero a SRI – 17 martie 2016;
- exercițiu de intervenție în situația producerii unui accident de aviație – 25 martie – Aeroportul Internațional Craiova în cooperare cu ISU „Oltenia” a județului Dolj;
- exercițiu de simulare/intervenție cu forțe în teren generate de un accident aviatic cu victime multiple – la sediul ISU Iași – 29 martie;
- în luna martie, au fost asistate Aeroporturile Iași, Constanța și Tuzla și ISU Bacău pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- a fost asistat ISU Covasna pe timpul desfășurării exercițiului de intervenție la un accident de aviație produs într-o zonă accidentată;
- în luna aprilie, s-a acordat suport companiei Blue Air, pentru organizarea unui exercițiu de securitate împreună cu SRI pe baza unui scenariu constând în capturarea ilicită a aeronavei și eliberarea acesteia în timpul zborului;
- la Aeroportul Arad s-a desfășurat un exercițiu la tablă destinat pregătirii teoretice a acțiunilor care urmează să se desfășoare în luna iunie pe acest aeroport;
- în luna aprilie, au fost asistate Aeroporturile Iași și Tuzla pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- participarea la Conferința Regională Europeană pe probleme SAR desfășurată sub egida ICAO, ECAC și EUROCONTROL la Belgrad în perioada 3-5 mai 2016;
- în luna mai, au fost asistate Aeroporturile Iași și Constanța pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- participarea la exercițiu de simulare și antrenament desfășurat pe aeroportul Arad – 3 iunie – cu tema Amenințare cu bombă la bordul unei aeronave aflată în zbor IFR în spațiul aerian al României și în condiții meteo IMC;
- exercițiu ISU Covasna – 23 iunie – cu tema Gestionarea situațiilor de urgență generate de producerea accidentelor de aviație;

- participarea la exercițiul aeronautic care a avut ca obiectiv principal verificarea modului de aplicare a Planului pentru situații de urgență al heliportului, desfășurat pe heliportul Năvodari – organizat de DSNAR Constanța – 27-28 iunie;
- exercițiu ISU „Gheorghe Pop” de Bălțești al Județului Maramureș – 29 iunie – cu tema Accident de aviație civilă în munții Țibleșului (zona vârfului Vărativ);
- în luna iunie, au fost asistate Aeroporturile Iași, Constanța și Tuzla pe timpul desfășurării exercițiilor generale de intervenție la accidente de aviație produse în perimetrele infrastructurilor aeroportuare;
- prin grija Administratorului Tehnic SAR s-a continuat configurarea și calibrarea a 13 stații noi de lucru SAR care au fost trimise la unitățile de trafic ale R.A. ROMATSA (ACC, APP, TWR), pentru a le înlocui pe cele vechi; după definitivarea acestui proces se va trece la actualizarea bazei de date COSPAS-SARSAT pe baza comunicărilor primite de la AACR;
- s-a elaborat modelul Planului de furnizare a serviciilor de alarmare, căutare, salvare a aeronavelor în primejdie pe plan local. Acesta a fost difuzat la departamentele și direcțiile implicate iar în momentul de față se prelucrează cu observațiile și propunerile acestora;
- s-au întocmit rapoarte, informări, situații, etc. la solicitarea Directorului General, Comitetului Director și altor compartimente din Administrația Centrală R.A. ROMATSA;
- s-a participat la reuniunile Comitetului Interministerial SAR s-a întocmit Caietul de sarcini pentru achiziția serviciilor de mentenanță destinate infrastructurii hardware SAR;

3.7 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII

A. Activități în domeniul Organizării

Activitățile desfășurate în semestrul I al anului 2016, pe linie de organizare, au fost următoarele:

- întocmire și aprobare Act Adițional nr. 3 înregistrat la MMFPSPV – ITMMB cu nr. 04 din data de 31.03.2016
- întocmire și aprobare Act Adițional nr. 3 bis înregistrat la MMFPSPV – ITMMB cu nr. 05 din data de 28.04.2016.

B. Activități în domeniul Relațiilor

Cooperare internă și externă

1. principalele evenimente/manifestări organizate la inițiativa societății/regiei sau la care au participat membrii delegați ai regiei, în plan intern:

- În Semestrul I al anului 2016, R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor (Direcția Transport Aerian, Direcția Comunicare, Relația cu Sindicatele, Patronatele și Organizațiile Neguvernamentale) cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Compania Tarom, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, Asociația Aeroporturilor din România, etc. Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară.
- Întâlnire de lucru pe tema viziunii și strategiei SESAR 2020, care a avut loc în cadrul RA ROMATSA și la care au participat reprezentanții regiei, ai SESAR JU, MT, AACR;
- Întâlnirea grupului de lucru EUROCAE WG 100 REMOTE TOWER;
- Cu acordul Consiliului de Administrație și în condițiile stabilite prin reglementările MT privind relațiile mass-media, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan extern, prin participarea la Congresul Mondial ATM, din luna martie 2016, de la Madrid, unde regia a avut ca obiective:
 - promovarea Simulatorului integrat (ACC, APP, TWR);
 - promovarea produselor dezvoltate în cadrul RA ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
 - promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
 - promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
 - promovarea complexă a imaginii RA ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM
- În luna mai a avut loc în cadrul regiei, Întâlnirea Grupului de lucru SPSG 16-2, grupul operațional care susține activitățile legate de managementul codurilor SSR, la nivel european;
- Organizarea în cadrul R.A. ROMATSA a celei de-a 16-a Întâlnire a Grupului ATFCM, Axa Sud-est Europeană (SE 16), în care s-au stabilit detalii legate de proiectarea spațiului aerian și utilizarea acestuia, managementul fluxurilor de trafic aerian, precum și planificarea zborurilor;
- Organizarea de către R.A. ROMATSA a Întâlnirii Governing Council și a ANSP Board din cadrul DANUBE FAB, la care au participat reprezentanții BULATSA; MT, MAPN;
- Participare la Întâlnirea pe subiectul colaborării civil militare, între reprezentanții civili și militari ai aviației din România, organizat de SMFA și ROMATSA, la care s-au discutat, printre altele, măsurile pentru îmbunătățirea siguranței și eficienței coordonării GAT-OAT, precum și al managementului tactic și pretactic al spațiului aerian;

- Participare la Întâlnirea Forumului de Consultare Socială DANUBE FAB (SCF 11), organizată în scopul menținerii mecanismului de consultare a personalului furnizorilor de navigație aeriană din România și Bulgaria.
- 2. deplasări în exterior la conferințe, evenimente, întâlniri de lucru etc. în domeniul transporturilor aeriene, scopul și costurile suportate/fiecare eveniment:**
- Pe parcursul semestrului I al anului 2016, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile aeronautice internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat, unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.
 - În semestrul I 2016 au fost aprobate de către MT deplasări externe în Olanda, Spania, Canada, Belgia etc.
- 3. obiective atinse sau alte rezultate în domeniu**
- În conformitate cu reglementările MT privind relațiile mass-media și cu aprobarea Consiliului de Administrație, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan intern și extern, unde regia a avut ca obiective:
- promovarea SIMULATORULUI INTEGRAT (ACC, APP, TWR) în vederea unei eventuale vânzări ulterioare a software-ului;
 - promovarea produselor dezvoltate în cadrul R.A. ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
 - promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
 - promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
 - promovarea complexă a imaginii R.A. ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM.

R.A. ROMATSA nu și-a promovat imaginea prin machete publicitare în mass-media.

3.8 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Furnizarea serviciilor de navigație aeriană de o manieră sigură, eficientă și continuă este susținută de implementarea celor mai bune practici în vederea utilizării resurselor umane și integrării factorului uman în operarea sistemului ATM.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv sunt analizate și elementele care permit stabilirea unui program de lucru eficient pentru personalul CTA și care sunt determinate de:

- distribuția neuniformă a volumului de trafic la unitățile de trafic;
- reglementările naționale care prevăd obligativitatea funcționării într-un orar prestabilit, R.A. ROMATSA fiind nevoită să mențină personal activ chiar și la unitățile unde nu există activitate continuă.

În vederea reorganizării regiei pe baze de eficiență, în spiritul cerințelor de implementare accelerată a obiectivelor Cerului Unic European într-un mod eficient și eficace, consolidând în același timp poziția de furnizor de servicii de navigație aeriană performant în plan regional cât și în plan european, prin valorificarea maximă a expertizei operaționale, tehnice și umane de specialitate, activitățile din domeniul resurselor umane - complexe și extinse ca urmare a numărului mare de angajați, a modificărilor intervenite în legislația națională în materie și a specificului obiectului de activitate (care induce cerințe suplimentare pentru personal în interesul siguranței navigației aeriene) – au fost realizate cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor aeronautice naționale și internaționale.

Acțiuni realizate în semestrul I / 2016

- întocmirea actelor adiționale la CIM pentru întreg personalul din cadrul R.A. ROMATSA ca urmare a negocierii și semnării Actului Adițional nr. 2 la CCM 2015/2017, cu valabilitate de la data de 01.01.2016;
- elaborarea propunerii de modificare a Procedurii privind angajarea, avansarea, promovarea, definitivarea și schimbarea locului de muncă pentru personalul regiei – PIN 0253 ediția 3 / iunie 2016, discutarea modificărilor cu reprezentanții desemnați de către ATSR și aprobarea acesteia în Ședința Comitetul de Direcție nr. 27 din 17.06.2016 ;
- finalizarea procedurii privind evaluarea performanțelor salariaților și transmiterea acesteia la ATSR;
- continuarea procesului de recrutare și selecție a personalului care va urma un curs de formare în vederea pregătirii pentru obținerea licenței de CTA stagiar;
- organizarea de concursuri interne/externe în vederea ocupării unor posturi vacante din cadrul regiei (personal MET, personal PNA , Șef Executiv Audit Intern, consilieri juridici, specialiști în achiziții) ;
- întocmirea situațiilor necesare negocierii CCM;
- participarea la negocierea dintre părțile semnatare ale CCM în vederea încheierii unui act adițional la CCM, negociere finalizată fără încheierea acestui act adițional, părțile convenind să negocieze în perioada iulie-august un nou contract colectiv de muncă;
- angajarea a 6 persoane ca urmare a organizării de concursuri externe și încetarea contractului individual de muncă pentru un număr de 25 de salariați (pensionare limită de vârstă, deces, încetare CIM pe durată determinată la expirarea duratei contractului, acordul părților);
- elaborarea și modificarea caietului de sarcini pentru achiziția de servicii de consultanță în vederea organizării și derulării procedurii de recrutare, evaluare și selecție a candidaților pentru funcția de Director General al Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – R.A. ROMATSA", precum și pentru întocmirea unui studiu privind politica de remunerare a directorilor din societăți similare sau comparabile atât pe plan național cât și internațional, în special UE, cu menționarea, totodată, a criteriilor de performanță care stau la baza remunerării acestora în companiile respective, conform OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată prin OUG nr. 51/2013 și OUG nr. 10/2015;
- încheierea unui nou contract pentru achiziția de servicii hoteliere pentru salariații regiei care efectuează deplasări în străinătate în interes de serviciu;

- demararea acțiunilor necesare pentru încheierea unui contract cadru pentru achiziționarea biletelor de avion pentru salariații regiei care efectuează deplasări în străinătate în interes de serviciu;
- efectuarea acțiunilor specifice în vederea implementării sistemului e-management:
 - operarea datelor din facturile din luna ianuarie aferente celor 9 contracte derulate în cadrul serviciului;
 - crearea și transmiterea bazelor de date pentru Administrația Centrală și DR București pentru import în aplicație în vederea reinițializării la luna ianuarie 2016;
 - analizarea, împreună cu furnizorul, a observațiilor menționate în procesul verbal de recepție;
 - menținerea bazei de date prin actualizarea permanentă a modificărilor intervenite în cadrul regiei (din punct de vedere al organizării, structurii și posturilor) precum și la nivelul Administrației Centrale (din punct de vedere al modificărilor intervenite în evoluția salariaților).

Formarea profesională a salariaților regiei constituie o direcție de acțiune prioritară, materializată prin planificarea, coordonarea și realizarea unui program complex de pregătire - Planul de Formare Profesională pentru anul 2016). Prioritatea o constituie formarea profesională a personalului operațional (CTA, CITA, PNA, MET), în paralel urmărindu-se asigurarea ritmicității pregătirii personalului suport, în concordanță cu prevederile Legii nr. 53/2003, republicată – Codul Muncii.

Pregătirea profesională a personalului R.A. ROMATSA a urmărit atât utilizarea resurselor proprii (cursuri de pregătire pentru care ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română) cât și participarea la cursurile de specialitate realizate de către furnizorii acreditați de servicii de pregătire profesională (Școala Superioară de Aviație, British Council, CODECS, Inspectoratele Teritoriale de Muncă, KPMG, CISCO, QUASSARO, ORACLE – pe plan intern și IANS, PANAM, IATA, NATS - pe plan extern).

Acțiuni realizate în semestrul I / 2016

- monitorizarea desfășurării cursurilor de pregătire recurentă, precum și programelor de pregătire profesională, pentru personalul CTA, CITA, PNA, MET, cursuri/programe destinate obținerii/revalidării licențelor profesionale, a unor noi calificări și autorizări asociate, precum și pentru extinderea competenței pe sectoare suplimentare;
- asigurarea condițiilor pentru participarea personalului din administrație (PAD) la cursuri de perfecționare specifice fiecărui domeniu de activitate (economic, juridic, resurse umane, achiziții publice, mediu, sănătate și securitate în muncă, PSI, PNA - urmare a instalării de noi echipamente /NDB, DVOR, DME/ personalul PNA a participat ca la cursuri de școlarizare organizate de furnizorii de echipamente, pentru cunoașterea, exploatarea și întreținerea echipamentelor nou instalate);
- planificarea, organizarea, monitorizarea acțiunilor necesare privind:
 - revalidarea aptitudinii medicale a personalului ROMATSA cu statut de personal aeronautic nenavigant (din controlul traficului aerian, protecția tehnică și meteorologică a navigației aeriene și de telecomunicații aeronautice), precum și efectuarea controalelor medicale anuale de sănătate pentru ceilalți salariați, prevăzute de lege;
 - menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

3.9 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

Activitatea de SSM și AII, la nivelul R.A. ROMATSA s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației naționale.

SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Pe parcursul semestrului I 2016 membrii CIPP în conformitate cu Planul de Prevenire și Protecție 2016, au efectuat acțiuni de îndrumare și control în teritoriu la opt subunități. Constatările s-au evidențiat în procesele verbale încheiate. Deasemenea s-a efectuat și evaluarea pe linie de mediu conform Manualului de mediu, aplicabil în ROMATSA R.A.

Ca o concluzie generală se poate afirma că activitatea de SSM și AII se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare, nefiind găsite neconformități sau abateri de la regulile stabilite prin procedurile interne. Fapt constat și de salariații Serviciului de Calitate care au controlat unele dintre aceste subunități.

Achiziția de echipamente individuale de protecție și de lucru, materiale igienico-sanitare s-a făcut în mod normal, acolo unde a fost cazul, respectându-se încadrarea în sumele prevăzute de fiecare subunitate în PAAP și PAAS 2016.

Vizita medicală pe linie de medicina muncii s-a desfășurat în conformitate cu contractele încheiate cu furnizorii de aceste servicii.

Un alt studiu care a fost demarat de CIPP este cel de „Evaluare a efortului neuropsihic, a factorilor psihosocali de risc și a stresului în muncă la controlorii de trafic aerian”.

Acest studiu va fi efectuat de INCDPM București, care va duce la:

- creșterea performanței profesionale;
- utilizarea optimă a resurselor umane;
- gestionarea eficientă a riscurilor profesionale;
- cheltuieli reduse cu asigurările sociale și de risc profesional și nu în ultimul rând, la fundamentarea solicitării către organele legislative decizionale, ca profesia de controlor de trafic aerian să fie introdusă în categoria de profesii cu risc deosebit.

În luna mai s-a desfășurat la Târgu Mureș, Conferința anuală a responsabililor de SSM și PSI din ROMATSA R.A., concomitent cu un workshop pe tematici specifice de SSM și PSI cu participarea unor lectori autorizați, printr-un formator profesional acreditat.

APĂRAREA ÎMPOTRIVA INCENDIILOR (AII)

Pe linie de apărare împotriva incendiilor, facem cunoscut că pe parcursul semestrului I, nu s-au produs evenimente deosebite. Sistemele de stingere cu INERGEN care echipează o serie de obiective ale ROMATSA R.A. au fost verificate trimestrial de către prestatorul contractat, SC SIGURA SA, conform legislației în vigoare și a clauzelor contractuale.

La CDZ București s-a efectuat verificarea prizelor de pământ și a circuitelor electrice, de către administratorul clădirii DR București.

La cele opt subunități controlate nu s-au constatat nereguli, acestea gestionând cu atenție problematica specifică AII :

- cosirea succesivă a vegetației acolo unde realitatea din teren a impus acest lucru;
- înlocuirea pichetelor degradate;
- verificarea sistemelor de detecție a incendiilor;
- verificarea anuală a stingătoarelor din dotare;
- verificarea și întreținerea instalațiilor de climatizare;
- verificarea hidranților acolo unde sunt în proprietate ROMATSA.

La DSNA Craiova s-a demarat procedura de reautorizare ISU a noului TWR, procedură care se va încheia conform contractului la finele trimestrului 3.

3.10 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ

În perioada ianuarie - iunie 2016 în cadrul Compartimentului Documente Clasificate și Protecție Civilă pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui compartiment s-au desfășurat și următoarele activități specifice conforme cu atribuțiunile cuprinse în fișa compartimentului după cum urmează:

- emiterea a 4 de autorizatii de acces la informatii clasificate secret de serviciu;
- actualizarea listelor cu funcții din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informatii clasificate secret și strict secret și inaintarea lor către Oficiul Registrului National al Informațiilor Secrete de Stat și Serviciului Român de Informații;
- actualizarea listei cu funcțiile din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informațiile clasificate secret de serviciu;
- In luna martie a.c. a fost sustinut cursul pentru situatii de urgenta de catre responsabilii din cadrul subunitatilor ROMATSA conform procedurilor legale. Cursul a fost finalizat cu sustinerea de catre participanti a unui examen de evaluare a cunostiintelor in domeniul situatiilor de urgenta in urma caruia toti participantii au obtinut diploma de inspector de protectie civila Cod COR 121303.
- In perioada 26 -2705.2016 la sediul Administratiei Centrale a fost efectuat procesul de instruire al responsabililor din cadrul subunitatilor cu protectia informatiilor clasificate, situatii de urgenta si MLM conform Planului de activitati PIC/SU/MLM pe anul 2016
- a fost asigurată participarea la instructajele periodice lunare organizate de catre Inspectoratul pentru Situații de Urgență al sectorului 1 București ;
- întocmirea pentru anul 2016 a structurii procesului de instruire a salariaților ROMATSA în domeniul situațiilor de urgență în conformitate cu O.M.A.I. 712/2005 ;
- coordonarea la nivelul subunitatilor a activitatilor de documente clasificate, situații de urgenta si MLM;
- întocmirea și aprobarea parțială a documentele de MLM pentru salariații Adminstratia Centrala si DR Bucuresti;
- Verificarea și actualizarea planurilor pentru situații de urgență de la nivelul subunităților R.A.ROMATSA.

3.11 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROL

A. CONTROLUL activității desfășurate în semestrul I al anului 2016

Control Intern

În cursul anului 2016 au fost efectuate:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 12 misiuni de audit intern de siguranță.
- pe domeniul **CALITATE** și **MEDIU** – 12 misiuni de audit intern de calitate și mediu.

Control Extern pe domeniul **ECONOMIC**:

În primul semestru al anului 2016 nu se constată o reluare a controalelor suspendate ale A.N.A.F. – D.G.A.M.C. prezentate pe larg la data de 31.12.2015. Mai jos sunt detaliate date privind acțiunile suspendate:

- Cu adresa nr. 1199928/06.03.2014 (înregistrată la R.A. ROMATSA cu nr. 5147/11.03.2014), A.N.A.F. – D.G.A.M.C. a transmis înștiințare către R.A. ROMATSA privind reluarea inspecției fiscale suspendată anterior prin adresa ANAF nr. 1051124/29.05.2013.
- Cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de verificare a serviciilor turistice achiziționate de R.A. ROMATSA pentru perioada 2010 – 2014; în prezent această verificare este suspendată;
- Cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de inspecție fiscal pentru verificarea serviciilor turistice pentru perioada 2009 – 2014; în prezent această verificare este suspendată;

MENTIUNĂM URMĂTOARELE: Controalele de la Corpul de Control al Primului Ministru și cele de la A.N.A.F sunt încă deschise.

B. AUDIT INTERN

Sinteza activității desfășurate la nivelul CAI în cursul Semestrului I 2016

Activitatea de audit intern derulată de către Compartimentul Audit Intern în Semestrul I 2016, s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern pentru anul 2016, aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA sub nr. 36.897 / 27.11.2015, actualizat prin Referatul nr. 1.716 / 25 ianuarie 2016.

Activitatea de audit intern a constat în derularea a două misiuni de audit intern și inițierea unei a treia (figurând la prima poziție din Planul anual de audit intern).

În urma actualizării Planului (menționată mai sus), constând în introducerea unei misiuni de audit intern de consiliere, Compartimentul Audit Intern a derulat această misiune, care a avut ca temă „*Activitatea de achiziții derulată de Administrația Centrală, prin Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții și de către structurile cu atribuții în acest domeniu de la nivelul DR București și DSNA București*”.

Rezultatele acestei misiuni au fost prezentate conducerii regiei pentru avizare și aprobarea recomandărilor formulate în rapoartul de audit intern și transmise, în final, structurilor auditate. S-a propus un număr de 5 recomandări adresate structurilor auditate, ele vizând creșterea nivelului de eficiență al activităților respective, corelarea unor atribuții și responsabilități specifice domeniului, vizând inclusiv nivelul de control intern / managerial al acestora.

După finalizarea acestei misiuni, la solicitarea Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA, Compartimentul Audit Intern, s-a implicat în derularea unei alte misiuni de audit intern, ad-hoc, neinclusă în Planul anual de audit intern, cu tema „*Încheierea și derularea contractelor de asistență juridică între societăți civile de avocați sau cabinete de avocați (în speță casele de avocatură Rațiu&Rațiu și Țucă, Zbârcea & Asociații)*”, în calitate de furnizori de servicii juridice și R.A. ROMATSA, în calitate de beneficiar”, Misiunea este în faza finală, urmând a fi finalizată în perioada imediat următoare.

Alte activități :

- asigurarea Secretariatului Comitetului de Audit al Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA, organ constituit conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare;
- participarea la ședințele Grupului de Lucru pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial din cadrul ROMATSA, în calitate de invitat și acodare de consiliere specifică pe problemele dezbătute în acest domeniu;

- participare la activități de pregătire/perfecționare profesională, incluse în PFP al R.A. ROMATSA, pe domeniul auditului intern;
- formulare de puncte de vedere, împreună cu Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții și cu Direcția Juridică și Administrativ, pe tema derulării procedurilor de achiziție în cadrul regiei;
- în ultima parte a semestrului, Compartimentul Audit Intern, împreună cu Serviciul Resurse Umane, s-a implicat în derularea primilor pași în vederea organizării examenului/concursului intern pentru ocuparea postului de Șef Executiv Audit Intern, postul fiind vacant începând cu data de 01.01.2016.

C. CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE

In ceea ce privește îndeplinirea măsurilor specifice din cadrul planului de reorganizare a CFG, pe parcursul sem. I a.c. au fost realizate următoarele:

- a) **Etapa I-a**, privind asigurarea cu personal, s-a îndeplinit, astfel:
 - o a fost modificat statul de funcțiuni și aprobată de către Directorul General transformarea celor 2 posturi de Expert I în Economist I;
 - o au fost admisi pe cele 2 posturi de economist I, în urma concursului intern, 2 economiști din cadrul RA ROMATSA.
 - o aceștia și-au ocupat locurile în cadrul Serviciului CFG, începând cu data de 01.04.2016 și vor acoperi controlul în teritoriu și nu numai. În acest fel, **funcția tehnică tradițională** (constând în controlul subunităților) va fi îndeplinită în proporție de 75%. Aceștia trebuie să asigure verificarea de fond a cel puțin 12 subunități din cele 16, anual, restul de 4 subunități urmând a fi verificate o dată la doi ani;
- b) **Etapa a II-a**, constând în suplimentarea cu 2 posturi de expert și angajarea prin concurs extern, este în curs de realizare, astfel:
 - o într-o primă fază a fost aprobată de către Consiliul de Administrație suplimentarea cu 1 post de expert, urmând ca pe parcursul anului să se suplimenteze cu încă 1 post expert.
 - o ocuparea celor 2 posturi este necesară pentru îndeplinirea celei de-a doua funcții a CFG, prevăzută de HG nr. 1151/27.11.2012, **funcția de consultanță** și ajutor în luarea deciziei de către management cât și controlul activității la nivelul RA ROMATSA/Administrația Centralădat.
- c) Din punct de vedere calitativ, asigurarea unui nivel superior al pregătirii profesionale se face prin ridicarea stachetei la angajare, iar ulterior prin întocmirea unor planuri de formare și perfecționare și prin implementarea unui sistem de evaluare semestrială a performanței controlurilor CFG, pe baza unui sistem de indicatori personali de performanță cât mai adaptați la solicitările funcției.
- d) Au fost modificate și actualizate "Instrucțiunile privind organizarea și desfășurarea controlului financiar de gestiune în RA ROMATSA", codificate DGR-CFG-PIN0550-CFG, ed. 6.0 din 21.01.2016.
- e) Au fost refacute fișele posturilor de Economist I, în vederea corelării cu noile norme metodologice.

Obiectivele imediate ale Serviciului CFG sunt următoarele:

- a) Restabilirea funcționării controlului financiar de gestiune, cel puțin la parametrii anteriori și recuperarea anului pierdut prin cuprinderea în programul de control pe semestrul II al anului 2016 (aflat în lucru) a subunităților prioritare, perioada verificată fiind 2013-2015. Stabilirea gestiunilor, ce urmează a fi controlate, se va face pe baza dimensiunii, a istoricului de control și a studiului de risc.
- b) Deblocarea etapei a II-a, privind ocuparea celorlalte 2 posturi de Expert I.

În concluzie, în situația în care Serviciul CFG nu este reintregit la nivelul necesităților stringente, nu vor fi acoperite în totalitate verificările anuale ale subunităților (perioada neverificată fiind de 3 ani, 2013-2015) și nu vor fi îndeplinite solicitările tematice ale managementului.

3.12 RELAȚIA CU PARTENERUL SOCIAL

Având în vedere prevederile art. 21 alin.(2) al CCM în vigoare, în perioada 18 aprilie – 31 mai 2016, s-a desfășurat negocierea Actului Adițional Nr.4 la Contractul Colectiv de Muncă 2015/2017, între comisia patronatului și sindicatul reprezentativ ATSR, privind drepturile bănești ale salariaților pentru perioada 01.06.2016 – 31.03.2017, având la bază mandatul aprobat de Consiliul de Administrație cu condiția încadrării în BVC ROMATSA și a Bazei de Cost pe anul 2016.

Pe perioada întâlnirilor de negociere, comisia patronatului a prezentat succesiv propuneri care nu au fost agreate de către partenerul de dialog social, respectiv:

- menținerea drepturilor salariale actuale (obs: bugetul 2016 și baza de cost aferentă Planului de Performanță nu permit creșteri salariale chiar dacă în multe subunități ale regiei se înregistrează creștere de trafic aerian și de complexitate a activității);
- economiile realizate la sfârșitul anului să fie împărțite salariaților în funcție de efortul depus și veniturile încasate;
- acordarea unor beneficii suplimentare (rezultate din valorificarea prevederilor noului Cod Fiscal);
- asumarea începerii unui proces de reformă instituțională, dar și a drepturilor salariaților (simulările prezentate pe bugetele corespunzătoare anilor 2017 – 2019 au arătat clar că drepturile permanente ale salariaților, prevăzute în CIM-uri, sunt și vor fi asigurate; celelalte drepturi ex.: plăți compensatorii, pierderi licență etc. – necesitând reanalizare).

Negocierile s-au încheiat fără semnarea acordului Actului Adițional Nr. 4 la Contractul Colectiv de Muncă 2015/2017, având ca efect expirarea CCM la data de 31.08.2016 și reluarea negocierilor, pentru un nou CCM, la data de 18.07.2016 în conformitate cu prevederile legii.

3.13 RELAȚIA CU ALTE ENTITĂȚI /Aeroporturi

Prin Decizia Directorului General nr. 525/22.07.2016, s-a constituit Grupul de lucru pentru analiza și finalizarea acordurilor/contractelor dintre R.A. ROMATSA și operatorii de aerodrom. Grupul de lucru are ca obiective:

- identificarea cerințelor legislative aplicabile privind încheierea acordurilor/contractelor între operatorii de aerodrom și ROMATSA (Reg.UE 139/2014, Reg. CE 216/2008, Amendament nr.50 la Anexa 11 ICAO, etc.);
- adoptarea unei decizii privind forma ce va fi agreată, acord sau contract;
- identificarea responsabilităților ce revin operatorului de aerodrom , respectiv ROMATSA;
- formularea unui punct de vedere privind modul în care ROMATSA va încheia astfel de acorduri/contracte;
- analiza propunerilor de contract/acord transmise de către operatorii de aerodrom și negocierea cu aceștia.

În cadrul întâlnirilor de specialitate de la Ministerul Transporturilor, R.A. ROMATSA a solicitat organizarea de întâlniri la care să participe toate părțile interesate în implementarea Regulamentului (UE) nr.139/2014 pentru armonizarea punctelor de vedere și stabilirea responsabilităților.

4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN SEMESTRUL I 2016**Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat al Consiliului de Administrație**




La 30 iunie 2016 realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al regiei se prezintă astfel:

OBIECTIVE SI CRITERII DE PERFORMANȚĂ	U.M.	PROGRAM 2016	PLANIFICAT 30 IUNIE 2016	REALIZARI 30 IUNIE 2016
1. Reducerea obligațiilor restante – în prețuri curente (mii lei) – TOTAL din care:	mii lei	0	0	0
1.1. Bugetul statului	mii lei	0	0	0
1.2. Bugetul asigurărilor sociale	mii lei	0	0	0
2. Reducerea cheltuielilor (cheltuieli la 1000 lei venituri totale)	lei/1000 lei	970,52	1.000,00	923,68
3. Productivitatea muncii (Venituri totale/nr. personal mediu)	mii lei/pers.	533,10	259,58	268,92
4. Implementare DANUBE FAB conform reglementărilor europene aplicabile și Acordului dintre România și Republica Bulgaria	-	Raport anual stadiu implementare plan strategic DANUBE FAB	Raport anual stadiu implementare plan strategic DANUBE FAB	În derulare*
5. Dezvoltarea și implementarea sistemului ROMATSA ATM 2015+, în conformitate cu regulamentele europene aplicabile	-	Derulare Faza 1- Step I	Derulare Faza 1- Step I	În derulare
6. Tarifal unitar de rută (lei)	lei	162,62	162,62	162,62
7. Nr. mediu de minute de întârziere ATFM pentru activitatea de rută (min/zbor)	min./zbor	0,00	0,00	0,00**

*Realizarea acestui indicator se raportează în Raportul Anual DANUBE FAB care se adoptă de către Consiliul de Guvernare DANUBE FAB în Sem. I al anului următor.

** Indicatorul se calculează la nivel anual, ca raport între numărul de minute de întârziere și numărul de zboruri. În al doilea trimestru al anului 2016 nu au fost înregistrate întârzieri.

*
* *

-  Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei, s-a implicat activ în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al unității și a adus o contribuție valoroasă la realizările R.A. ROMATSA raportate mai sus.
-  În Semestrul I al anului 2016, managementul R.A. ROMATSA a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.
-  Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute. Acțiunile și programele desfășurate au ținut cont și de alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.

ABREVIERI:

AACR	= Autoritatea Aeronautică Civilă Română
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de Informare Aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de Informare Aeronautică
AIS/AIM	= Servicii de Informare Aeronautică/Management Informații
Aeronautice	
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
ANRE	= Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigație Aeriană (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Mișcărilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civilă Militară
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire și Protecție
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfața Civil-Militară
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operațiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de măsurare a distanței
DSC	= Direcția Siguranță și Calitate
EASA	= Agenția Europeană de Siguranță a Aviației
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei în Aviația Europeană
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spațiu Aerian Funcțional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor
FPSS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace
GAT	= Trafic Aerian General (toate mișcărilor aeronavelor civile și de stat conform procedurilor ICAO)

ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor după instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET/MIM	= Meteorologie/ Managementul Informațiilor Meteorologice
MLM	= Mobilizare la Locul de Muncă
MTI	= Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate mișcările aeronavelor care nu sunt în conformitate cu regulile GAT și pentru care se aplică reguli și proceduri specifice fiecărei autorități naționale)
ORNISS	= Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achiziții
PIAC-ATS	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă “Servicii de Trafic Aerian”
PIAC – LCTA	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă “Licențiere CTA”
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protecția Navigației Aeriene
PR NAV	= Navigație Aeriană de Precizie
REAC	= Raportări Evenimente Aviație Civilă
RTS	= Raportul Simulării în Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Căutare și Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securității Informatice
SMR	= Managementul Activității de Ruta
SMT	= Managementul Activității de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicații Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Rețeaua Trans-Europeană de Transport
TMA	= Zona Terminală de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network
WAM	= Wide Area Multilateration