

RAPORT
privind activitatea desfășurată
în semestrul I al anului 2015
de către
Regia autonomă
„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR
DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”

Petre NEACȘA

Președinte al Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA

CUPRINS

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2015	3
2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII	5
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	5
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	6
2.3 Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat	9
2.4 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	10
A. Realizarea Programului de investiții	10
B. Realizarea Programului de reparații	13
C. Realizarea Programului de achiziții	13
3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2015	14
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	14
A. Managementul activității de rută și de terminal	14
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	19
C. Managementul Informațiilor Aeronautice	20
D. Managementul Informațiilor meteorologice	23
E. Sisteme Management Trafic Aerian	24
F. Colaborare Civil-Militară	28
G. Activitatea privind Danube FAB	29
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	32
A. Protecția Navigației Aeriene/ CNS	32
B. Administrare rețele	35
C. Întreținere Sisteme IT	36
D. Investiții	36
3.3 ACTIVITATEA PRIVIND SUPORTUL LOGISTIC	37
A. Logistică	37
B. Infrastructură și Mecano-Energetic	38
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)	38
3.5 ACTIVITATEA DE PREGĂTIRE ȘI CONSULTANȚĂ	39
3.6 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	40
A. Planificare Strategică și Coordonare Programe	40
B. Single European Sky (Cer Unic European)	42
C. Analiza Performanței și Benchmarking	44
D. Dezvoltare Sisteme	45
3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	46
A. Managementul siguranței	46
B. Managementul calității și mediului	47
C. Managementul securității	47
3.8 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	48
3.9 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMĂNE	49
3.10. ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	51
3.11 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ	53
3.12 AUDITUL ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2015	53
4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL I 2015	56
ABREVIERI	57

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2015

În semestrul I 2015, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională.

Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

R.A. ROMATSA se încadrează în prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, fiind regie autonomă în coordonarea Ministerului Transporturilor.

În conformitate cu prevederile Art. 9. pct. (2) lit. (e) din O.U.G. nr. 109/30.11.2011, Consiliul de Administrație : "elaborează raportul semestrial, prezentat autorității publice tutelare, privitor la la activitatea regiei autonome, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor".

Consiliul de Administrație :

- s-a implicat constant și cu toată responsabilitatea în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al R.A.ROMATSA;
- a acționat și a continuat pentru aducerea la îndeplinire, activitatea de implementare a Planului de Administrare.
A fost selecționat și numit un nou Director General care a prezentat un Plan de Management pentru primul an de activitate (septembrie 2014 – septembrie 2015) și pentru toată perioada de activitate a mandatului (septembrie 2014 – septembrie 2018), plan care a fost aprobat;
- a urmărit în mod permanent activitatea desfășurată de către managementul R.A. ROMATSA pentru realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile de activitate.

În Planul de management pentru primul an, Directorul General a avut ca obiective principale:

- (a) **"Reorganizarea și transformarea regiei pe baze de eficiență, cu accent pe raportul cost/beneficiu, prin"**:
 - eliminarea paralelismelor, premiselor de corupție, conflictelor de interese și incompatibilităților, diminuarea birocrăției și eficientizarea managementului, prin următoarele măsuri organizatorice :
 - ✓ transformarea Administrației Centrale în Conducere Executivă ;
 - ✓ desființarea Departamentului Operațional și Departamentului Tehnic și Dezvoltare și transformarea lor în: Departament Servicii de Navigație Aeriană, respectiv Direcție Strategii Cercetare- Dezvoltare;
 - ✓ desființarea DR București și preluarea, în cadrul Departamentului Servicii de Navigație Aeriană a activităților de RUTĂ – ACC, de terminal APP, fiecare gestionată de câte un director, precum și a celorlalte activități de administrație de către Conducerea Executivă;
 - ✓ transformarea Direcției Dezvoltare în Direcție Strategii Cercetare-Dezvoltare;
 - înființarea Cabinetului Directorului General (șef cabinet-asistent manager, secretariat tehnic, etc.);

- finalizarea procesului, început în iunie 2014, de modernizare și reorganizare a Centrului de Coordonare SAR ca subunitate (direcție), transformarea funcției de șef centru în director în subordinea directorului general, cu menținerea grilei de salarizare;
 - reorganizarea și restructurarea Serviciului Organizare și Relații prin înființarea Biroului Organizare și Relația cu Sindicatele, respectiv a Birourilor Relații Internaționale și Protocol și Imagine relații publice și mass-media;
- (b) **înființarea Direcției Centre de Pregătire și Consultanță** care va avea în coordonare:
- cursul de formare CTA;
 - cursul de formare PNA + TH;
 - simulatoare (ACC, APP și TWR) din cadrul cursurilor;
- (c) **transformarea funcției de director general adjunct în DIRECTOR EXECUTIV;**
- (d) **alte transformări, restructurări, reorganizări** inspirate din organigramele organizațiilor omologe din țări europene;
- (e) **dezvoltarea blocului funcțional de spațiu aerian - DANUBE FAB;**
- (f) **dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM ROMATSA 2015+;**
- (g) **asigurarea activităților de consultanță și dezvoltarea de noi centre de profit** în vedere obținerii de venituri, altele decât cele din activitatea de bază;
- (h) **organizarea și dezvoltarea centrului de formare a personalului CTA Ab-Initio la Constanța;**
- (i) **organizarea și dezvoltarea centrului de perfecționare a personalului tehnic la Cluj;**
- (j) **consultanță externă cu participarea R.A. ROMATSA la companiile europene** (sau asocieri între companii) care vor furniza servicii centralizate la nivel Pan-European;
- (k) **utilizarea optimă a patrimoniului R.A. ROMATSA;**
- (l) **modernizarea sistemelor pentru serviciile de informare aeronautică AIS și MET;**
- (m) **modernizarea sistemelor de navigație;**
- (n) **modernizarea sistemelor de supraveghere;**
- (o) **menținerea certificatului ISO 9001:2008** atribuit tuturor serviciilor de navigație aeriană prestate de R.A. ROMATSA și îmbunătățirea continuă a SMC;
- (p) **menținerea certificatului ISO 14001:2004** a Sistemului de Management al Mediului (SMM) ROMATSA.

2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile.

Indicatorii fizici specifici activității RA ROMATSA sunt următorii :

- **unități de servicii totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **unități de servicii facturate** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR facturate** (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici pe primele 6 luni ale anului 2015, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2014, se prezintă în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2014	2015		2015 Realizat / 2014 Realizat (%)	2015 Realizat / 2015 Planificat (%)
			6 luni	6 luni	6 luni		
			Realizat	Planificat	Realizat		
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	1.839,28	1.867,14	2.136,71	16,13%	14,60%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	1.808,08	1.832,90	2.114,12	16,93%	15,34%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	255,20	237,90	282,71	10,78%	18,84%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	32,60	33,44	35,49	8,87%	6,13%

* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente

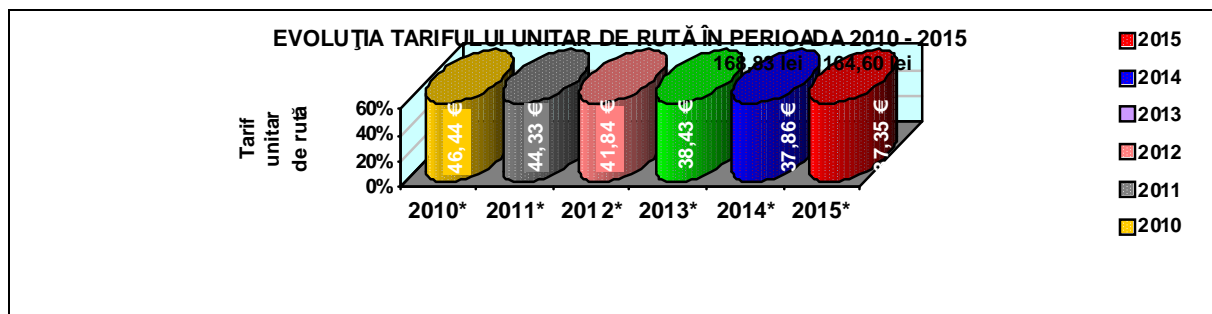
Activitatea de rută

Tendința de creștere a traficului aerian de rută dirijat de ROMATSA, începută în anul 2010, după reluarea creșterii traficului față de perioada de criză economică globală din 2008-2009, care a afectat puternic industria transportului aerian, a continuat și în perioada 2011-2015.

Această creștere în 2015 față de 2014 (+16,93%) s-a înregistrat la numărul de unități de servicii facturate, numărul de unități de servicii totale crescând mai puțin (+16,33%), datorită reducerii substanțiale a unităților de servicii aferente zborurilor exceptate (-27,61% față de anul 2014). Traficul realizat în anul 2015, exprimat în unități de servicii totale, a înregistrat o creștere de 14,60% față de prognoza din Planul Național de Performanță, pe baza căreia a fost stabilit tariful anului 2015.

Traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat o creștere de 10,78% față de anul anterior.

Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 46,44 € în 2010, 44,33 € în 2011, 41,84 € în 2012, 38,43 € în 2013, 37,86 € în 2014 și 37,35 € în 2015.



* Începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (echivalentul inițial în euro se calculează, conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

Activitatea de terminal

În ceea ce privește traficul aerian terminal, s-a înregistrat o creștere a numărului de zboruri facturate de 8,88% față de 2014 pe perioada analizată.

În conformitate cu O.M.T.I. 1560/2012, începând cu anul 2013 zona tarifară pentru care se aplică prevederile Regulamentului (CE) 1794/2006 cuprinde aeroporturile administrate și operate de C.N. Aeroporturi București S.A. (până în prezent zona tarifară cuprindea doar Aeroportul Henri Coandă București).

2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

În anul 2015, managementul activității economico-financiare din regie a fost focalizat pe realizarea "Bugetului de venituri și cheltuieli" în condiții de eficiență, respectarea disciplinei economico-financiare, precum și pe implementarea prevederilor legale și a reglementărilor de specialitate nou emise de autoritățile competente.

Urmare modificărilor aduse de Ordonanța Guvernului nr. 18/2012 asupra prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, prin Ordinul comun al ministrului transporturilor nr. 72 din 30.01.2015 și al viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 212 din 26.02.2015 (publicat în M.O. nr. 159/ 06.03.2015) au fost aprobate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2015 și Situația centralizată privind veniturile și cheltuielile din baza de cost pe anul 2015 ale R.A. ROMATSA.

Realizarea pe primele 6 luni ale anului 2015 a principalilor indicatori cuprinși în "Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2015" se prezintă după cum urmează:

- mii lei -

Nr. crt.	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2015 Prevederi	BVC 2015 Planificat ian - iunie	BVC 2015 Realizat ian - iunie	%
						Realizat/ Planificat ian-iunie 2015
0	1	2	3	4	5	7=5/4
I	VENITURI TOTALE	1	802.091,32	371.519,78	424.186,06	114,18%
1	Venituri din exploatare, din care:	2	776.291,32	361.714,85	412.315,92	113,99%
	conform bazelor de cost R1794, din care:	3	747.791,32	345.342,39	382.886,55	110,87%
	a1 servicii navigație aeriană de rută	4	660.518,93	307.325,93	353.384,29	114,99%
	a2 servicii navigație aeriană de terminal	5	57.276,84	25.775,63	28.945,10	112,30%
	a3 din alte surse	6	1.100,00	490,75	557,16	113,53%
	a4 ajustări	7	28.895,54	11.750,08	0,00	0,00%
	b) servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	8	18.500,00	8.802,59	9.583,53	108,87%
	c) rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană	9	0,00	0,00	0,00	
	d) producția de imobilizări	10	0,00		1,62	
	e) alte venituri din exploatare	11	10.000,00	7.569,87	19.844,22	262,15%
2	Venituri financiare, din care:	12	25.800,00	9.804,93	11.870,14	121,06%
	a) din imobilizări financiare	13	0,00			

	b)	din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	14	0,00			
	c)	din dobânzi	15	8.200,00	4.414,22	1.737,05	39,35%
	d)	alte venituri financiare	16	17.600,00	5.390,71	10.133,09	187,97%
	3	Venituri extraordinare	17				
II		CHELTUIELI TOTALE	18	778.957,10	371.519,78	400.811,93	107,88%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	19	758.957,10	361.114,58	390.527,48	108,15%
	a)	cheltuieli de personal, din care:	20	532.337,58	254.808,53	269.201,50	105,65%
	a1	cheltuieli cu salariile	21	380.928,09	183.507,80	180.665,54	98,45%
	a2	cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale	22	115.227,59	53.499,92	52.243,96	97,65%
	a3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	23	34.579,60	17.140,19	35.760,38	208,63%
		a3.1 cheltuieli sociale prevazute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificarile si completarile ulterioare	24	4.500,00	2.061,37	2.020,88	98,04%
	a4	cheltuieli pentru contracte de mandat	25	1.602,30	660,62	531,62	80,47%
	b)	alte cheltuieli de operare, din care:	26	156.650,76	73.582,42	94.879,66	128,94%
	b1	cheltuieli materiale	27	8.242,68	3.317,98	3.788,95	114,19%
	b2	cheltuieli cu energia și apa	28	5.000,00	2.406,76	2.391,82	99,38%
	b3	cheltuieli privind mărfurile	29	0,00			
	b4	cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	30	132.408,08	61.831,00	52.293,95	84,58%
		b4.1 EUROCONTROL	31	36.780,32	18.517,43	15.830,35	85,49%
		b4.2 AACR	32	10.168,04	4.129,53	5.023,80	121,66%
	b5	alte cheltuieli de exploatare, din care:	33	11.000,00	6.026,68	36.404,94	604,06%
		b5.1 chelt. de protocol	34	1.000,00	605,16	440,84	72,85%
		b5.2 chelt. de reclamă și publicitate	35	300,00	299,99	248,33	82,78%
		b5.3 chelt. cu sponsorizarea	36	2.100,00	1.050,00	1.373,41	130,80%
		b.5.4 provizion conform L571/2003 (provizion rută)		0,00	0,00	32.123,44	
	c)	cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	37	69.968,76	32.723,63	26.446,32	80,82%
	2	Cheltuieli financiare, din care:	38	20.000,00	10.405,20	10.284,45	98,84%
	a)	cheltuieli privind dobânzile	39	0,00			
	b)	alte cheltuieli financiare	40	20.000,00	10.405,20	10.284,45	98,84%
	3	Cheltuieli extraordinare	41				
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	42	23.134,21	0,00	23.374,13	

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare realizate pe primele 6 luni ale anului 2015 se compun în principal din:

- **venituri conform bazelor de cost R1794** – 382.886,55 mii lei, reprezentând **90,26%** din totalul veniturilor;
- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi (nereglementate)** – **9.583,53 mii lei, reprezentând 2,26% din totalul veniturilor**.

Din punct de vedere al operatorilor aerieni, veniturile de exploatare provin de la:

- **operatori aerieni străini** – **356.811,98 mii lei**, reprezentând **93,19%** din total;
- **operatori aerieni români** – **26.074,57 mii lei**, reprezentând **6,81%** din total.

La determinarea veniturilor se utilizează cursul lei/euro valabil la finele fiecărei luni de raportare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:
 - a) *Alte venituri financiare* 10.133,09 mii lei, reprezentând 2,39% din totalul veniturilor;
 - b) *Venituri din dobânzi* 1.737,05 mii lei, reprezentând 0,41% din total.

Veniturile totale realizate la 30.06.2015 reprezintă 114,18% din veniturile totale planificate, pe seama depășirii veniturilor conform bazelor de cost cu 10,87%, a depășirii cu 8,87% a veniturilor din activitatea de terminal alte aeroporturi, a depășirii cu 162,15% a altor venituri din exploatare precum și din depășirea cu 21,06% a veniturilor financiare.

Cheltuielile totale înregistrate sunt aferente veniturilor, incluse în Bazele de cost aprobate anual de către M.T. și de către Eurocontrol, precum și în Bugetul de venituri și cheltuieli anual aprobat și se compun din:

- **CHELTUIELI DE EXPLOATARE** - realizate în suma de 390.527,48 mii lei, în procent de 108,15% din cheltuielile de exploatare planificate, înregistrându-se economii cu 19,18% la cheltuieli cu amortizarea, în condițiile depășirii cu 28,94% la cheltuieli de operare (a fost constituit provizionului de rută în sumă de 32.123,44 mii lei, conform prevederilor art. 22 alin. 4 și 5 din Codul Fiscal și O.M.F.P. nr. 3055/2009 și care nu poate fi estimat prin bugetul de venituri și cheltuieli propus spre aprobare) și depășirii cu 5,65% a cheltuielilor de personal (depășirile înregistrate pentru cheltuielile reprezentând pensionări, prime de fidelitate și participarea salariaților la profit au fost acoperite din veniturile din provizioanele constituite în acest scop, rezultatul financiar nefiind influențat de aceste depășiri; la cheltuielile cu salariile, cheltuielile cu asigurările și protecția socială și cheltuieli pentru contractul de mandat s-au înregistrat economii);
- **CHELTUIELILE FINANCIARE** sunt realizate în cuantum de 10.284,45 mii lei, reprezentând 98,84% față de nivelul planificat pentru aceeași perioadă.

Cheltuielile totale realizate la 30.06.2015 reprezintă 107,88% din cheltuielile totale planificate.

Față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru primul semestru al anului 2015, execuția la 30.06.2015 prezintă o realizare a veniturilor totale în procent de 114,18% și a cheltuielilor totale în procent de 107,88%, respectându-se corelarea cheltuielilor cu veniturile realizate.

În primele 6 luni ale anului 2015, contribuțiile datorate de RA ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat 91.989,62 mii lei, reprezentând 25,11% din încasările realizate la 6 luni.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	ELEMENTE	Sumă contribuție (6 luni) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	17.628,37
2	Contribuție asigurări de sănătate	12.306,52
3	Fond șomaj	1.167,49
4	Fond garantare creanțe salariale	591,05
5	Fond solidaritate personal cu handicap	70,82
6	Contribuție asigurări accidente și boli prof.	462,98
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	915,54
	Total I contribuții angajator	33.142,77
1	Impozit salarii *	33.763,89
2	Fond sănătate asigurați	13.007,83
3	Contribuție individuală asigurări sociale	10.906,87
4	Fond șomaj asigurați	1.168,26
	Total II contribuții angajat	58.846,85
	Total I + Total II	91.989,62
	III. ÎNCASĂRI LA 30.06.2015	366.390,62
	IV. % CONTRIBUȚII DIN TOTAL ÎNCASĂRI	25,11%

2.3 Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat

La 30 iunie 2015 realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite pentru Directorul General al R.A. ROMATSA prin Anexa la Contractul de mandat încheiat între Consiliul de Administrație al regiei și directorul general al regiei – dl. Ion-Aurel STANCIU – se prezintă astfel:

OBIECTIVE SI CRITERII DE PERFORMANȚĂ	PROGRAM 2015	PLANIFICAT 30 Iunie 2015	REALIZARI 30 Iunie 2015
1. Obligații restante în prețuri curente TOTAL, din care: (mii lei)	0	0	0
1.1 Bugetul statului	0	0	0
1.2 Bugetul asigurărilor sociale	0	0	0
2. Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)	971,16	1.000,00	944,90
3. Productivitatea muncii (Venituri totale/ nr. mediu personal)	520,16	242,35	279,25
4. Implementare DANUBE FAB conform reglementărilor europene aplicabile și Acordului dintre România și Republica Bulgaria	Raport anual stadiu implementare plan strategic DANUBE FAB	Raport anual stadiu implementare plan strategic DANUBE FAB	În derulare*
5. Dezvoltarea și implementarea sistemului ROMATSA ATM 2015+, în conformitate cu regulamentele europene aplicabile	Derulare și Finalizare Faza I - Step I	Derulare Faza I - Step I	În derulare
6. Tariful unitar de rută conform plan național de performanță	164,60	164,60	164,60
7. Întârzieri de max. 0,5 min./ zbor	0,5	0,5	0,00

* *Raportul are termen de finalizare 30 apr 2016, conform Danube Task Planning procedure for the Strategic Program Annual Plan and Annual Report, aprobat prin Danube FAB Strategic Programm 2014-2019.*

2.4 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

A. Realizarea Programului de Investiții

Lista cheltuielilor de capital aprobată pe anul 2015 de către Consiliul de Administrație al RA ROMATSA este defalcată pe capitole astfel:

- Capitolul A - Obiective de investiții în continuare: 101.077.580 lei;
- Capitolul B - Obiective de investiții noi: 60.810.833 lei;
- Capitolul C - Dotări și alte cheltuieli de investiții: 20.227.199 lei;
- Capitolul D - Rambursări credite: 0 lei.

În cele ce urmează prezentăm situația realizărilor, pentru fiecare obiectiv în parte, pe capitolele componente ale programului de investiții:

Nr.crt.	Nominalizare obiective de investiții	Termen finalizare	Valoarea totală deviz	din care C+M	Valoare aprobată plan în anul 2015	REALIZAT (la data de 30.06.2015)
A	TOTAL CAP. A - Obiective în continuare, din care:		255.433.589	12.037.955	101.077.580	10.073.852,70
1	Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA	aug.15	16.870.000		6.729.947	0,00
2	Instalare DVOR/DME Constanța	mar.15	4.724.562	75.000	75.000	69.106,74
3	Protectia echipamentelor PNA la DSN Craiova impotriva trasnetelor	iun.15	267.574	267.574	267.574	0,00
4	Protectia echipamentelor PNA la DSN Timisoara impotriva trasnetelor	iun.15	267.574	267.574	267.574	0,00
5	Ansamblul Skylight	mar.15	3.271.788	2.812.033	2.346.672	2.202.986,35
6	Protectia echipamentelor PNA la DR Buc - sectia Bacau impotriva trasnetelor	iun.15	535.148	356.766	356.766	0,00
7	Dezvoltare și implementare sistem ATM ROMATSA 2015+					
7.1	Sistem ATM 2015+ (SW, HW)	dec.16	130.997.995		50.190.338	22.284,48
8	Protectia echipamentelor PNA la DSN Oradea impotriva trasnetelor	iun.15	169.464	169.464	169.464	0,00
9	Sistem radiant VHF la Coștila	dec.16	72.715		72.715	0,00
10	Sistem VOLMET la ACC București	mar.15	442.930		442.930	442.930,19
11	Extindere anexă cladire CDZ Constanța					
11.1	Extindere anexă cladire CDZ Constanța (C+M)	iun.15	787440,00	622328,21	583722,68	315.049,65
11.2	Echipare anexă cladire CDZ Constanța	sep.15	692330,27		692330,27	0,00
12	Sistem radar MSSR Mod S Bacău	dec.16	4382908,25		1033119,88	0,00
13	Sistem radar MSSR Mod S Cluj	dec.16	4382908,25		3759868,96	0,00
14	Sistem VCCS la CDZ Bucuresti	iun.15	7826421,36		686000,04	554.484,98
15	Sistem radar PSR colocat cu MSSR Mod S - Otopeni	dec.16	13136675,30		0,00	0,00
16	Sistem VCSS la TWR Sibiu, Cluj, Timișoara, Tg. Mureș, Satu Mare, Baia Mare, Iași, Suceava	dec.15	7403659,20		7403659,20	0,00
17	Sistem operational de înregistrare vocală (TWR-uri)	dec.15	8205608,80		6610409,80	0,00
18	Instalare echipament ILS/DME la Constanța	dec.15	3486158,36	947932,79	1401157,03	0,00
19	Extindere acoperire WAM la nivel național					
19.1	Implementare sistem WAM la TMA Bucuresti zona sud extracarpatica (WAM ROM-SUD)	iun.16	4.236.592		2.541.955	868.685,24
20	Rețea cu fibră optică între TWR și centrele COM VHF din AIHCB pentru comunicații voce date	dec.15	652.373	547.862	612.277	48.298,60
21	Interconectarea stațiilor R&S la sistemul VCSIP TOPEX pentru comunicații VOIP	dec.15	851.355	637.860	851.355	0,00
22	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Aerodromul Tulcea	iun.15	190.459	64.438	82.888	0,00
23	Instalare ILS/DME Cat. III la Aeroportul Timișoara RWY 29	apr.15	3.488.102	842.625	17.500	0,00
24	Instalare ILS/DME Cat. II și senzori meteo ROMAWOS la Aeroportul Iași pe ambele direcții	apr.15	4.774.659	1.999.755	277.000	262.701,71
25	Rețea Datalink	dec.15	3.172.997		3.172.997	2.417.462,55
26	Modernizare APP Arad	dec.15	3.064.410	1.063.659	2.713.379	850.816,72
27	Modernizare APP Constanta	dec.15	2.347.136	1.363.084	2.014.704	1.058.888,51
28	Centrul regional de pregătire a personalului tehnic operativ la DSN Cluj	dec.15	1.742.760		960.157	960.156,98
29	Sistem A-SMGCS TWR Otopeni	mar.15	18.844.765		600.000	0,00
30	Uniformizare sisteme operare Windows și aplicații Microsoft	dec.15	4.144.122		4.144.122	0,00

B	TOTAL CAP. B - Obiective noi, din care:		94.331.603	37.310.516	60.810.833	4.377.877,84
1	Sistem detectie vant de forfecare la AIHCB (LIDAR)	dec.15	6.689.355		6.689.355	0,00
2	Sistem DVOR/DME locatia Cluj Napoca	dec.15	2.247.000		2.247.000	1.590.927,95
3	Sistem DVOR/DME locatia Suceava	dec.15	2.247.000		2.247.000	1.549.324,09
4	Sistem DVOR/DME locatia Craiova	dec.15	2.247.000		2.247.000	496.552,94
5	Sistem DVOR/DME locatia Deva	dec.15	2.247.000		2.247.000	436.172,96
6	Alimentare energie electrica corp tehnic DSNA Iasi	dec.15	60.500	60.500	60.500	55.309,74
7	Turn control nou pe Aeroportul Cluj-Napoca	dec.17	30.970.705	29.035.358	11.614.143	430,97
8	Instalare ILS/DME Cat. II RWY 34 și senzor meteo Vizibilometru la mijlocul pistei la Aeroportul Suceava	dec.15	5.887.451	2.025.152	5.825.451	163.500,00
9	Platforme betonate la Centrul de Emisie 1, Centrul de Emisie 2, Centrul de recepție VHF din incinta AIHCB	dec.15	924.567	673.336	924.567	56.200,00
10	Drum betonat la Centrul de Recepție 1	dec.15	263.557	199.305	263.557	1.967,20
11	Modernizare imprejmuire si porti acces la DSNA Sibiu	dec.15	540.550	471.893	540.550	0,00
12	Statii radio VHF compatibile VoIP si 8,33 kHz	dec.15	3.525.600		3.525.600	0,00
13	Infrastructura Data Link (AGDL) - ARINC	dec.17	3.773.462		3.641.254	0,00
14	Echipare turn control nou la Aeroportul Suceava	dec.15	700.000		700.000	0,00
15	Amenajare turn control Baneasa	dec.15	705.110	677.087	705.110	27.491,99
16	Linii radioreleu Arad si Cluj	dec.15	1.454.290		1.454.290	0,00
17	Amenajare acces auto cladire radiofar indepartat DSNA Sibiu	dec.15	708.738	620.316	708.738	0,00
18	Modernizare software si hardware SAR la CC+SAR ROMATSA	dec.15	9.000.000		9.000.000	0,00
19	Amenajare sala simulator ACC pentru functionare ca TDS/CR1/SIM	sep.15	6.037.508	3.547.569	6.037.508	0,00
20	Sala Tehnica Extinsa 2	dec.16	14.102.208		132.208	0,00
C	TOTAL CAP. C - Dotări independente și alte cheltuieli, din care:				20.227.199	4.974.280,98
1	Dotări independente	dec.15			18.425.199	4.948.406,95
2	Alte cheltuieli - studii	dec.15			1.802.000	25.874,03
	TOTAL CAP.A + CAP.B + CAP.C				182.115.612	19.426.011,52
D	TOTAL CAP. D - Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:					
1	Interne					0,00
2	Externe					0,00
	TOTAL GENERAL				182.115.612	19.426.011,52

Diferența dintre valoarea aprobată și valoarea realizată se datorează imposibilității obținerii autorizărilor de construire la anumite obiective de investiții precum și întocmirii unor acte adiționale de decalare de termene de finalizare din rațiuni tehnico-operaționale. De asemenea s-au întâmpinat greutăți la validarea documentațiilor în SEAP.

Totodată, o serie de proceduri pentru obiective de investiții cu valori foarte mari au fost anulate și reluate din cauza ofertelor neconforme sau neprezentării ofertanților.

B. Realizarea Programului de Reparații

Lucrările de reparații sunt realizate din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA.
Situția programului de reparații derulat în semestrul I 2015, cu date valorice centralizate, s-a închis la 30.06.2015 cu următoarele date:

PLAN ANUAL DE REPARATII – STADIUL FIZIC ȘI VALORIC LA 30.06.2015	Nr. poziții	Valoare (lei)
Lucrări de reparații planificate pentru semestrul I 2015	86	4.325.280
Lucrări de reparații efectuate până la 30.06.2015	22	474.100,89

C. Realizarea Programului de Achiziții

În perioada ianuarie – iunie 2015, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către Conducerea Executivă a RA ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2015 – cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital;
- transmiterea Programului Anual de Achiziții al RA ROMATSA către MTI – DGIAP, în conformitate cu prevederile OMT 563/2007;
- actualizarea PAA 2015 pe parcursul anului funcție de modificările aferente;
- urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2015, prin prezentarea trimestrială către Comitetul de Direcție al RA ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale RA ROMATSA.

Situția procedurilor de achiziții derulate și monitorizate în perioada 01.01.2015 - 30.06.2015:

Secțiune program	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	40	26	14
Nr. proceduri demarate (trim. I + trim.II)	15+20=35	18+16=34	0+1=1
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	87,5%	130,77%	7,14%
La finalul trimestrului II (iunie)	87,5 %		
Valoarea țintă a indicatorului de performanță	Minim 60 %		

Nu fost înregistrate litigii ca urmare a unor contestații privind corectitudinea desfășurării licitațiilor.

Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții a desfășurat în semestrul I 2015 și alte activități în domeniul managementului achizițiilor, principalele fiind:

- consolidarea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu;
- raportarea și monitorizarea către Ministerul Transporturilor a procedurilor de achiziții organizate de RA ROMATSA și a contractelor încheiate.

3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2015

3.1. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

A. Managementul activității de rută și de terminal

A.1. Managementul activității de rută

Activitățile desfășurate în cadrul Serviciului Managementul Activității de Rută din Direcția Operațiuni Rută/ – Direcția Operațională în primul semestru al anului 2015, sunt următoarele:

1. optimizarea structurii de rute ATS din cadrul FIR București, efectuată în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) Version 2013 – 2015, în părțile corespunzătoare anului 2015 – semestrul I:
 - modificarea unui număr de 37 de rute RNAV / segmente de rute prin introducerea sau eliminarea unor puncte semnificative și/ sau punct de raport, în spațiul aerian inferior și superior, în vederea fluidizării traficului aerian și implementării operațiunilor CBS în DANUBE FAB și operațiunilor în Free Route în FIR București;
 - introducerea următoarelor zone: LRR 501, LRR502, LRR503;
 - retragerea următoarelor zone: LRD62;
 - modificarea următoarelor zone manageriate de către AMC pentru alinierea cu noua structură de căi aeriene:
 - eliminarea zonelor: **LRR10, LRR11A, LRR52, LRR53, LRR56, LRR57, LRR58, LRR59;**
 - introducerea zonelor: **LRR10A, LRR11B, LRR52A, LRR56A, LRR58A, LRR59A;**
 - optimizarea interfeței operaționale cu TMA București.
2. participarea la optimizarea structurii de rute în contextul implementării TMA NAPOC
Elaborarea documentelor corespunzătoare pe linia obiectului de activitate al SMR:
 - evaluare de risc;
 - amendare LoAs;
 - elaborare bază de amendament pentru secțiunea corespunzătoare din AIP.
3. extinderea operării FRA pe timp de noapte – NFRAB – între CTA București și FIR Budapesta, peste graniță, pe durata activării N-FRA în FIR București:
 - elaborare documentație justificativă pentru implementarea N-FRAB între FIR București și Budapesta, transmisă către AACR și către CMSA, în vederea obținerii acordului CMSA;
 - elaborare analiză de risc;
 - proceduri de colaborare între cele 2 unități (LoA), baza de amendament al secțiunii corespunzătoare din AIP România.
4. dezvoltarea DANUBE FAB din perspectivă operațională:
 - reconfigurarea optimizată a structurii de rute la interfața dintre FIR București și FIR Sofia în contextul implementării sectoarelor transfrontaliere în cadrul DANUBE FAB (11 dec 2014) și a zonei restricționate de la DEVESELU (1 Ian 2015);
 - coordonare elaborare document : « Operational Case for Cross-Border Sectors Implementation ; documentul a fost elaborat în cea mai mare parte în cadrul SMR;
 - elaborare document: “Training Case for CBS Implementation” pentru personalul CTA; pentru celelalte categorii de personal posibil implicate în furnizarea serviciilor de navigație aeriană (AIS, MET și CNS), SMR a coordonat cu serviciile de specialitate completarea acestuia în mod corespunzător, acolo unde a fost cazul;
 - coordonare elaborare proceduri operaționale, în vederea pregătirii pachetului de pregătire pentru controlorii de trafic aerian români și bulgari, precum și pentru personalul operațional militar implicat.
 - elaborarea unei noi proceduri de coordonare – Letter of Agreement- între ACC București și ACC Sofia pentru furnizarea serviciilor de trafic aerian în sectoarele transfrontaliere din DANUBE FAB;
 - analiza operațională pentru identificarea modalităților optime - din perspectiva siguranței traficului aerian și a fluidizării fluxurilor de trafic – pentru extinderea operațiunilor Free route Airspace.

5. configurare și evaluare preliminară, cu utilizarea aplicațiilor SAAM / NEST și RAMS a scenariilor (sectorizare spațiu aerian, eșantion de trafic) în vederea realizării simulărilor de tip Fast Time și Real Time, pentru extinderea operațiunilor FRA în DANUBE FAB – în contextul studiului posibilităților de extindere a operațiunilor FRA la nivelul DANUBE FAB, proiect co-finanțat de TEN-T;
Pregătire simulare în timp real, cu sprijinul EUROCONTROL, activitate care va fi desfășurată în toamna anului 2015, la Bretigny.
6. participare, pe linia obiectului de activitate a SMR, la analiza proiectelor de acte normative și reglementări trimise spre consultare de către AACR, MT (Codul Aerian, Hotărârea Guvernului nr. 912/ 2010, RACR-RPAS, etc.) precum și la analiza proiectelor de documente elaborate de organizațiile internaționale la care România este parte-EASA, EUROCONTROL, ICAO (Anexa 11 IACO, ICAO Doc 4444 – PANS-ATM);
7. elaborare sau actualizare, după caz, a unor proceduri operaționale aplicabile în domeniul serviciilor de trafic aerian de rută (de ex. Procedura Safety Nets, ed3, Procedura de trecere faza F4 – F2, Manual ATCO, Procedura de divizare sau comasare sectoare ACC București, etc.);
8. elaborare sau actualizare, după caz, a unor protocoale și/ sau proceduri de colaborare civil – militară, după cum urmează:
 - participarea la elaborarea Amendamentului nr. 2 la Procedurile de colaborare civil-militară a zborurilor, ediția 5.2 din 30.03.2015;
 - elaborarea Procedurilor de cooperare privind siguranța zborurilor în cazul executării activităților potențial periculoase pentru aeronave în poligoane terestre / fluviale, DGO-CCM-PIN0602-CIV/MIL, ediția 3.0/2015;
 - participare la elaborarea tuturor protocoalelor pentru activitățile de zbor civil-militare complexe, naționale sau internaționale, cu impact asupra traficului aerian de rută;
 - elaborarea prevederilor din Standard Operating Procedures între Centrul de Operații Aeriene/SMFA și Reprezentantul de rang înalt al Statelor Unite la Baza Aeriană Deveselu cu referire la traversarea de către traficul GAT a LRR 502 și LRR 503 în situații de urgență sau condiții meteorologice periculoase pentru zbor.
9. elaborare propuneri de măsuri corective pe linia obiectului de activitate al SMR, în urma inspecțiilor și audit-urilor efectuate de DSC, AACR și urmărirea implementării acestora;
10. analiza evenimentelor de siguranță raportate (REAC) și urmărirea implementării măsurilor corective, dacă a fost cazul. Participarea experților SMR, la solicitarea DSC, în comisiile de cercetare ulterioară a unor evenimente ATM;
11. activități de îndrumare pentru studenții Facultății de Aeronave aflați în stagiul de practică la ROMATSA/ DO/ DOR.

Activități permanente ale SMR:

- întocmirea bazelor de amendare AIP România în conformitate cu modificările de spațiu aerian aferente competenței SMR;
- participarea la reuniuni RNDSDG / ICAO (Route Network Development Sub Group – ICAO EUR Region);
- participarea la reuniuni RDGE / ICAO (Route Development Group – Eastern Part of the ICAO EUR Region);
- participare la reuniuni APDSG (ATM Procedures Development Sub-Group), subordonat NETOPS;
- participare la reuniuni CPSG (Capacity Planning Group), subordonat NETOPS;
- efectuarea de studii diverse, cu utilizarea aplicației NEST – dezvoltată de EUROCONTROL - pentru analiza schemelor de închidere / deschidere sectoare și în contextul actualizării planurilor de capacitate pentru LSSIP (material pregătit pentru lucrările grupului CAPLAN);
- efectuarea de studii diverse pentru optimizarea structurii de spațiu aerian prin utilizarea de aplicații dedicate, astfel:
 - NEST (Network Strategic Tool), dezvoltată de EUROCONTROL – analiză preliminară;

- RAMS (ISA Software) - simulare de tip Fast Time;
- colaborarea civil-militară în scopul aplicării conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian;
- efectuarea inspecțiilor operaționale la ACC București și coordonarea planului de măsuri corective operaționale;
- participare la încheierea de protocoale, proceduri, reglementari in colaborare cu institutii interne – MT, AACR, SMFA, și utilizatori ai spatiului aerian - TAROM, AOPA, ARCA, etc;
- participare în cadrul echipelor de specialiști la dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM 2015+;
- participare la elaborarea / revizuirea procedurilor aferente implementării Sistemului Național Antigrindină;
- participarea la activități specifice colaborării civil-militare și programe de executare zboruri fără personal la bord (UAV);
- participarea pe linia obiectului de activitate a SMR, la pregătirea RTS – Bretigny;
- participare, pe linia obiectului de activitate a SMR, la analiza proiectelor de reglementări trimise spre consultare de către AACR, MT, precum și la analiza proiectelor de documente elaborate de organizațiile internaționale la care România este parte-EASA, EUROCONTROL, ICAO, etc.

A2. Managementul activității de terminal

Principalele activități desfășurate în prima jumătate a anului 2015 (1 ianuarie – 30 iunie) în domeniul Managementul Activităților de Terminal au fost următoarele:

• Coordonare implementare proiect implementare TMA NAPOC

Descriere activități:

- ✓ coordonare proiect de implementare a Regiunii de control terminal (TMA) NAPOC;
- ✓ coordonare proiectare și implementare rute de plecare/sosire instrumentală standard (SID/STAR) convenționale și PRNAV (DME/DME), a unor noi proceduri de apropiere instrumentală sau a unora revizuite;
- ✓ actualizare documente specifice: Concept Operațional și Tehnic, Analiza risc implementare TMA, Analiza risc implementare concept PRNAV, Analiza risc implementare rute SID/STAR, LoAs, Plan implementare activitate în sala operațională APP din CDZ București, etc.;
- ✓ coordonare elaborare traiecte VFR în TMA NAPOC;
- ✓ solicitare aprobare AACR, coordonări clarificări.

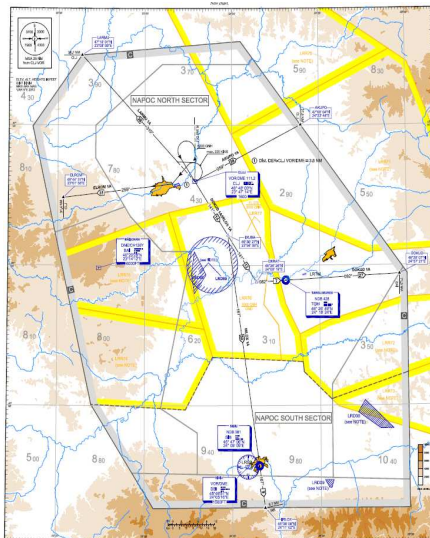


Figura 1. Rute standard de plecare TMA NAPOC

• Optimizare proceduri de zbor instrumental

Descriere activități:

- ✓ elaborare documentație licitație proiectare proceduri de zbor instrumental, participare în procesul de analiză a ofertelor;
- ✓ coordonare implementare sau optimizare proceduri de zbor instrumental (analiză studii teren și obstacolare, coordonare formulare cerințe operaționale ale CTA/ operatori aerieni/SMFA, coordonare proces aprobare AACR și proces publicare, etc.);
- ✓ coordonare proiectare rute SID și STAR la Aeroportul Suceava;
- ✓ coordonare închidere rute SID ELKAV și TABAV TMA București;
- ✓ implementare proceduri zbor instrumental (ILS RWY 29 LRTR, ILS CAT II RWY 27 LRSB, NDB RWY 19 LROD, ILS RWY 34 LRSV);
- ✓ coordonare cu SMFA și Direcția Topografică Militară privind elaborarea și implementarea procedurilor de apropiere instrumentală la Boboc și Câmpia Turzii;
- ✓ colaborare cu Aeroportul Sibiu pentru upgrade sistem de aterizare instrumental ILS CAT II (coordonare ședințe TAROM – Aeroport Sibiu, analiză studiu teren și obstacolare);
- ✓ coordonare verificări din zbor proceduri de zbor instrumental (NDB 09 LRSB, NDB 25 LRTM, etc.).

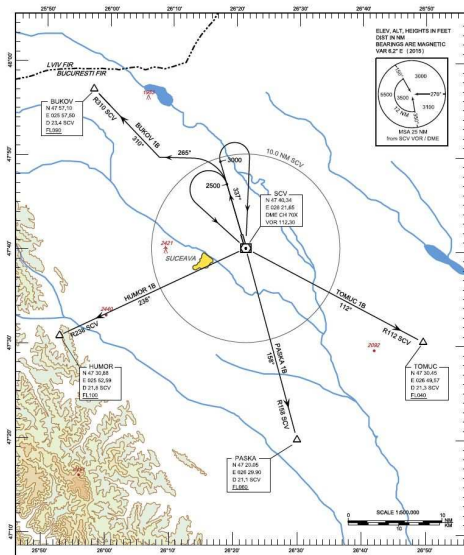


Figura 2. Draft SID RWY 34 LRSV

• Remote and Virtual TWR

Descriere activități:

- ✓ participare în grup de lucru ROMATSA și EUROCAE/EUROCONTROL, formulare cerințe operaționale;
- ✓ site surveys ;
- ✓ participare la intrarea în operare a RVT la Aeroportul Sundsvall.

• Proiecte modernizare aeroporturi

Descriere activități:

- coordonare/elaborare documente specifice pentru proiectele de modernizare a unor aeroporturi (proceduri de apropiere instrumentală, analize de risc, coordonări plan etapizare, etc.)
 - ✓ Aeroport Oradea (prelungire pistă 19/01);
 - ✓ Aeroport Suceava (prelungire pistă 16/34, construire turn nou);
 - ✓ Analiza studiului de fezabilitate și a certificatului de urbanism aferente proiectului de exindere și modernizare a suprafețelor aeroportuare la aeroportul Baia Mare.

• Coordonare proiect implementare proceduri APV

Descriere activități:

- ✓ coordonare contract proiectare proceduri zbor instrumental, inclusiv implementare proceduri bazate pe EGNOS;
- ✓ Elaborarea planului de pregătire CTA.

- **Proiect A - SMGCS**

Descriere activități:

- ✓ participare proiect implementare A – SMGCS Aeroport Henri Coandă București.

- **Proiect ATM 2015+**

Descriere activități:

- ✓ participare grup de lucru ATM 2015+:
 - completare adaptation data pentru configurarea sistemului;
 - participare la cursuri organizate de INDRA pentru a prezenta sistemul ATM2015+ (prezentare Electronic flight strips system, prezentare Controller working positions, Flight data operator și Flight data processing system);
 - Participare sesiune pre-FAT (testare sistem).

- **Centralizarea situației mișcărilor în FIR București și în zona terminală**

Descriere activități:

- ✓ Centralizarea lunară a situației mișcărilor pe toate aeroporturile din România;
- ✓ Centralizarea lunară a situației mișcărilor în FIR București;
- ✓ Elaborarea unor situații statistice care să reflecte evoluția traficului;
- ✓ Transmitere trimestrială a datelor către AACR.

- **Pregătire/informare CTA**

Descriere activități:

- ✓ informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel pregătire CTA;
- ✓ informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI;
- ✓ asigurare examinare teoretică și practică pentru candidații CTA;
- ✓ participare în comisiile de evaluare pentru avansarea sau promovarea CTA;
- ✓ coordonări organizare concurs APP București.

- **Inspecții operaționale**

Descriere activități:

- ✓ efectuare inspecții operaționale la unitățile APP Constanța, TWR Constanța, TWR Tulcea, TWR Băneasa, TWR Otopeni, TWR Cluj;
- ✓ monitorizare aplicarea planurilor de măsuri stabilite în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale efectuate de către AACR, DSC - ROMATSA și Serviciul Managementul Activităților de Terminal/ROMATSA.

- **Elaborare documentație specifică domeniului de activitate**

Descriere activități:

- ✓ întocmire analize risc instalare noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora;
- ✓ formulare cerințe operaționale pentru instalarea unor noi echipamente de radionavigație de sol;
- ✓ coordonare elaborare baze amendament AIP TMA NAPOC, baza supliment LROD;
- ✓ emitere baze NOTAM;
- ✓ coordonare aeroporturi – implementare/actualizare proceduri LVO (Otopeni, Cluj, Sibiu, Târgu Mureș);
- ✓ actualizare Manuale Operaționale TWR, APP;
- ✓ participarea la consultări privind modificări legislative și propuneri amendamente,
- ✓ coordonare elaborare amendamente LoA interne, între unități de trafic aerian din FIR București și externe, între unități de trafic aerian din FIR București și unități de trafic aerian din statele învecinate,
- ✓ coordonare elaborare proceduri colaborare aerocluburi locale, operatori aerieni privați (VEGA – APP/TWR Constanța, Aerocontrol, FLY COMPANY, Iacării Acrobați);
- ✓ coordonare întocmire proceduri de colaborare între subunitățile DSN și aeroporturi;
- ✓ coordonare elaborare proceduri de colaborare cu unitățile Ministerului Apărării;
- ✓ coordonare elaborare proceduri colaborare spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane (BIAS Băneasa Airshow, Aeroclubul României - record înălțime balon cu aer cald, zbor în curenți ondulatorii, concursul internațional de acrobație, etc.);
- ✓ participare elaborare proceduri colaborare exerciții militare ce au loc în spațiul aerian terminal.

- **Alte activități operaționale**

- ✓ monitorizare riscuri aferente activității specifice turnurilor de control de aerodrom (TWR) și unităților de control de apropiere (APP), analiza Raportării Evenimentelor de Aviație Civilă (REAC), formulare de cerințe sau recomandări pentru reducerea riscurilor;
- ✓ consultări cu operatorii aerieni: organizare întâlniri periodice TAROM, implicare TAROM în formularea cerințelor operaționale pentru proceduri de zbor instrumental;
- ✓ deplasări la seminarii și ședințe operaționale (APDSG - Sofia, PBN WORKSHOP - Minsk, Adaptation Data/INDRA, Remote Tower/EUROCAE, AOT - EUROCONTROL)
- ✓ optimizare interfață APP – ACC București;
- ✓ participare ședințe pe subiectul eficientizării financiare a unităților TWR;
- ✓ consultări cu operatorii aerieni și AACR în privința sesizărilor privind zgomotul în zona aeroporturilor;
- ✓ coordonări modificare LRD100 Clinceni;
- ✓ corelare obiective LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene;
- ✓ pregătire documente și amendamentele acestora pentru introducerea în sistemul NIDS (sistem operativ de afișare informații și date).

B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani:

În cadrul Serviciului de Management al Pregătirii Profesionale al CTA(SMPP) în semestrul I al anului 2015 au fost efectuate următoarele activități:

- ☞ participarea specialiștilor SMPP în cadrul comisiilor de evaluare organizate la unități ATS ale ROMATSA în vederea avansării sau promovării, după caz, a personalului CTA, care îndeplinea cerințele prevăzute în procedurile aplicabile;
- ☞ organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la ACC București de către CTA de la TWR Timisoara, TWR Arad, TWR Tulcea, TWR Otopeni;
- ☞ organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la APP București de către CTA de la TWR Cluj, TWR Arad, TWR Sibiu, TWR Otopeni;
- ☞ organizarea și monitorizarea executării cursurilor de extindere competență pe noile sectoare, ARGES, KONEL, BUDMO, în urma transferului activității de dirjare de la ACC București - locația Arad la ACC București.

Instruire:

- ☞ urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului CTA, după cum urmează:
 - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la simulatoarele din cadrul ROMATSA: ACC București, APP București, TWR Cluj, TWR Constanța, TWR Tulcea, TWR Arad, APP Arad;
 - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la PanAm International Flight Academy și NATS;
 - cursuri de perfecționare a personalului CTA și din cadrul AC ROMATSA (DO și DSC) la EUROCONTROL – IANS;
 - cursuri de pregătire inițială (de formare) în vederea obținerii licenței CTA stagiar, desfășurate la ROMATSA (locația DSNAR Constanța) cu calificările ADI/ TWR/ APP și ACS/ RAD.
- ☞ urmărirea, coordonarea și efectuarea cursurilor necesare modificărilor structurii spațiului aerian:
 - organizarea și monitorizarea executării cursului de pregătire (2262), pentru implementarea sistemului ATIS în CTR Băneasa;
 - organizarea și monitorizarea executării cursului de pregătire (2260), pentru modificarea structurii de rute fixe care au intrat în vigoare în mai 2014.

- ☞ aprobare, urmărire, coordonare și efectuare a instruirii necesare MBI-urilor:
 - plan de acțiune în cazuri speciale TWR Otopeni - Ed.6.0 din 20.02.2014-TWR Otopeni;
 - procedura colaborare ROMATSA-DSNA Iași - Aeroportul Iași - SIS-TWR-PIN9117-LoA/AP Ed.1.0/12.12.2013 Amendament nr 11 LoA Bucuresti-LVIV (06.03.2014) LoA București ACC/Arad APP- Belgrad ACC (03,04,2014): ACC București; APP Arad, TWR Iasi;
 - OMT nr.158/05.03.2014 privind modificarea anexei la OMT nr.605/2008, pt. aprobarea RACR-ATS Ed.2- toate unitățile ATC;
 - plan de acțiune privind alarmarea, căutarea și salvarea aeronavelor aflate în dificultate - 2014 (SAR TWR Otopeni și SAR TWR Băneasa), Ed.martie 2014 – TWR Otopeni și Băneasa;
 - amendament nr.2 la Ed.6.0 a documentului "Plan general de acțiune pentru asigurarea continuității serviciilor de trafic aerian și informare aeronautică, în cazuri speciale".- APP Constanța;
 - ATS instructions for Bucuresti ACC Sectors ediția nr.3, amd.2; LoA București ACC, București APP, LoA București ACC Constanța APP, LoA București ACC Bacău TWR, LoA București ACC Cluj TWR amd.semnat; LoA București ACC Târgu Mureș TWR amd.semnat; LoA București ACC Odessa ACC; LoA București ACC - Chisinau ACC- ACC București, TWR Cluj, Bacău, Târgu Mures; APP Constanța;
 - înlocuire echipament VOR BCU. MBI nivel 2 pentru TWR Bacău și nivel 1 pentru ACC București.
- ☞ cursuri de pregătire CTA în vederea obținerii autorizării pe noile sectoare datorită relocării.
- ☞ amendarea documentului „Sistemului de Instruire ROMATSA – Master Plan for Training. Ed 2.0, cu amendament 1; 2; 3.
- ☞ cursuri conversie CTA TWR Otopeni, Sibiu, Arad, Cluj – APP București;
- ☞ curs conversie CTA TWR Otopeni – ACC București;
- ☞ organizarea, susținerea (predare), monitorizarea și finalizarea (iunie 2014) a cursului de pregătire inițială desfășurat la Constanța;
- ☞ organizare, susținere examen ELPAC student- mai 2014;
- ☞ organizare curs RTF cu participanții de la cursul Ab-initio-mai 2014.
- ☞ organizare, monitorizare, desfășurare cursuri de RTF.

Licența

- ☞ analiza și avizarea, după caz, a cererilor de obținere/ revalidare/ reînnoire a licenței CTA sau calificărilor și autorizărilor asociate acestora;
- ☞ întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA stagiar;
- ☞ întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării CTA stagiarilor pentru obținerea licenței CTA cu calificările și autorizările de unitate corespunzătoare;
- ☞ întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA.

Competența lingvistică

- ☞ Organizarea/planificarea evaluării competenței în utilizarea limbii engleze a întregului personal de dirijare și control de la toate unitățile ATS ROMATSA.

Alte obiective

- ☞ Participarea specialiștilor SMPP la proiecte ale Departamentului Operațional;
- ☞ Documente curente: adrese, evidențe, baza de date,etc.

C. Managementul Informațiilor Aeronautice (AIM)

Managementul AIS

În semestrul I 2015 activitățile pe linia managementului informațiilor aeronautice a cuprins următoarele acțiuni:

- actualizarea Fișei Compartimentului AIM și a Fișei Compartimentului Birou NOTAM Internațional (NOF) din ROF Serdiul Central, în concordanță cu noua organigramă a R.A. ROMATSA;
- actualizarea fiselor posturilor din cadrul Serviciului AIM;

- actualizarea procedurilor de lucru pentru activitățile executive de informare aeronautică, aplicabile în serviciul AIM, unitățile ARO/Briefing și Biroul NOTAM Internațional;
- analiza și urmărirea actualizării Manualelor Operaționale ale unităților ARO/Briefing;
- asigurarea funcției de Client Security Officer (CSO) pentru ROMATSA în legătura cu Baza Europeană de date AIS - EAD, gestionarea utilizatorilor și drepturile acestora în lucrul cu EAD, modulele SDO, PAMS, INO; Pregătirea în vederea inspecțiilor și auditurilor AACR;
- colaborarea la elaborarea de către AACR a PIAC-LCITA "Proceduri și Instrucțiuni de Aviație Civilă – Licențierea controlorilor informare trafic aerian", ed. 1/2015;
- elaborarea procedurii privind menținerea și evaluarea competenței controlorilor informare trafic aerian (DSN-AIM-PIN2435-CITA/MC) și transmiterea acestuia spre aprobarea AACR, în concordanță cu prevederile PIAC-LCITA;
- coordonarea activităților legate de evaluarea competenței CITA (ACC, Briefing, NOTAM);
- urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului AIS;
- elaborarea referatului de necesitate și estimare a valorii pentru contractarea serviciilor de școlarizare pentru cursul intensiv de limba engleză generală și de specialitate (refresher) pentru personalul de informare și participarea în comisia de negociere pentru atribuirea contractului;
- selectarea personalului de informare în vederea schimbării calificării în cadrul licenței CITA, de la CITA Briefing la CITA ACC, elaborarea planului de pregătire și obținerea aprobării AACR pentru desfășurarea cursului și începerea pregătirii a șapte CITA în vederea completării personalului de informare din cadrul ACC București;
- coordonarea acțiunilor necesare implementării măsurilor rezultate în urma auditurilor și inspecțiilor în domeniul AIS;
- elaborarea planificării inspecției interne operaționale pentru domeniul AIS;
- elaborarea proiectului de Studiu de fezabilitate privind implementarea unui sistem computerizat integrat AIS în vederea solicitării aprobării CTE ROMATSA a obiectivului de investiții aprobat în Lista Cheltuielilor de Capital pentru investiții pentru Anul 2015 – ROMATSA, la Capitolul C, poziția 2 – STUDII;
- colaborarea cu AACR pentru dezvoltarea unui document de informare pentru zborul VFR.

În cadrul proiectului au fost stabilite următoarele:

- finalizarea dintre cele 3 scenarii propuse prin alegerea scenariului 2, în vederea implementării căruia au fost identificate ca fiind necesare următoarele măsuri:
 - ✓ necesitatea modificării HG 912/2010, art. 8 (1) în ceea ce privește obligativitatea AACR de a asigura publicarea caracteristicilor tehnico-operaționale ale aerodromurilor certificate numai în AIP România și art. 11, alin. (1) referitor la obligativitatea AO de a se informa numai din AIP, AIC și NOTAM;
 - ✓ stabilirea structurii și formatului noului document printr-un act normativ distinct.
- a fost ales titlul documentului: Manual VFR;
- a fost stabilită structura documentului - 3 părți:
 - ✓ VFR GEN ;
 - ✓ VFR ENR ;
 - ✓ VFR AD.
- împreună cu reprezentanții AOPA și RATCA a fost stabilit cuprinsul documentului și conținutul acestuia;
- în funcție de cuprins, a fost întocmită lista originatorilor informațiilor care vor fi introduse în document.
- Participarea la implementarea Operațiunilor FRA de noapte între București CTA și Budapesta FIR.

Furnizare AIS

- dezvoltarea unei aplicații destinată preluării bazelor AIS de la originatori (prin internet). Aplicația reprezintă primul pas propus de ROMATSA pentru conformarea cu cerințele art. 5 din Regulamentul (UE) 73/2010 (ADQ IR), fiind una dintre acțiunile din „Planul de acțiune pentru implementarea Regulamentului 73/2010 la nivel național” din 06.04.2014. În vederea protejării împotriva pierderii sau alterării datelor, aplicația efectuează automat calculul codului de verificare CRC32Q, în conformitate cu prevederile art. 9, alin (1) din regulament.
Aplicația a fost testată (în cadrul ROMATSA) pentru verificarea adecvării pentru utilizare și va fi testată timp de 90 de zile, începând cu data de 20.07.2015;
- primirea și analizarea bazelor AIS de la originatori, transmiterea de observații în vederea corectării de către originatori și transmiterea bazelor AIS spre aprobarea AACR în vederea publicării informațiilor aeronautice;
- redactarea hărților de rută pentru implementarea TMA NAPOC;
- redactarea hărților SID/STAR, IAC pentru implementarea TMA NAPOC;
- publicarea următoarelor documente de informare aeronautică.

Documentul	Data publicării	Data intrării în vigoare	Conținutul (pe scurt)
AIRAC AIP AMDT 02/15	22 IAN 2015	05 MAR 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizare tarife de aerodrom • Publicare heliport nou - LRMC - NAVODARI / Midia - Constanța
AIRAC AIP SUP 01/15	22 IAN 2015	05 MAR 2015	Lucrări de reparații la pista Aeroportului ORADEA Faza I-a
AIRAC AIP AMDT 03/15	19 FEB 2015	02 APR 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizare sisteme de observații meteorologice • Actualizare tarife de aerodrom
AIC A02/15	19 FEB 2015	02 APR 2015	Reguli aplicabile operatorilor din state terțe (TCO)
AIRAC AIP AMDT 04/15	19 MAR 2015	30 APR 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Implementare rută N188 • Desființare rută P993 • Noi puncte VFR în CTR Otopeni • Actualizarea informațiilor meteorologice furnizate la aerodrom
AIRAC AIP AMDT 05/15	16 APR 2015	28 MAY 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Modificări ore de funcționare LRBM; • Desființarea PAR Suceava; • Platforma și cale de rulare noi la LRTM.
AIRAC AIP SUP 02/15	16 APR 2015	28 MAY 2015	Lucrări de reparații la pista 08L/26R la Aeroportul BUCURETI / Henri Coandă
AIRAC AIP SUP 03/15	16 APR 2015	28 MAY 2015	Lucrări de reparații la Aeroportul LRCK - CONSTANA / Mihail Kogălniceanu-Constanța Faza a II-a
AIRAC AIP SUP 04/15	14 MAY 2015	25 JUN 2015	Lucrări de reparații la Aeroportul ORADEA Faza a III-a
AIRAC AIP SUP 05/15	14 MAY 2015	25 JUN 2015	Lucrări de reparații la pista Aeroportului SATU MARE/Satu Mare Faza I
AIRAC AIP SUP 06/15	14 MAY 2015	25 JUN 2015	Lucrări de reparații la Aeroportul IAȘI/Iași
AIRAC AIP AMDT 06/15	14 MAY 2015	25 JUN 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea informațiilor privind echipamentul MET la LRTM; • Desființare puncte semnificative; • Desființare platforma 2 și cale de rulare LRCL
AIRAC AIP AMDT 07/15	11 JUN 2015	23 JUL 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizare tabele de răsărit și apus; • Modificări ale caracteristicilor fizice ale pistei, platformei și căilor de rulare LRSV; • Înființare ATIS LRTM; • Modificare frecvență TWR la LRTM; • Publicare aerodrom Pitești/Geamăna
AIRAC AIP SUP 07/15	11 JUN 2015	23 JUL 2015	Lucrări de reparații la pista Aeroportului SATU MARE/Satu Mare Faza a III-a

- menținerea datelor aeronautice în Baza de date AIS europeană – EAD, modulele SDO (Static Data Operations) și PAMS (Published AIP Management System);
- postarea pe site-ul propriu, www.aisro.ro, a elementelor Pachetului Integrat de Informare Aeronautică publicate.

D. Managementul Informațiilor Meteorologice (MIM)

În primul semestru al anului 2015 au fost realizate următoarele categorii de activități :

a. Coordonare:

- coordonarea, îndrumarea și controlul tuturor activităților specifice domeniului de activitate al serviciului privind informarea meteorologică, în vederea realizării obiectivelor operaționale angajate, pentru semestrul I, 2015;
- pregătirea în vederea auditurilor pe line de QMS, SMS și a inspecțiilor din partea AACR și a DSC din cadrul ROMATSA;
- organizarea și desfășurarea inspecțiilor operaționale interne planificate;
- coordonarea activităților operaționale ale CNPMNA și Birourilor meteorologice de aerodrom pentru activitățile curente (amendare proceduri, gestionare situații indisponibilități personal, dotări, etc.);
- coordonarea acțiunilor necesare punerii în aplicare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor și inspecțiilor operaționale în domeniul MET;
- refacerea documentației specifice serviciului, ca urmare a aplicării noii scheme de organizare a regiei și a noilor denumiri utilizate.

b. Expertiza de specialitate:

- asigurarea expertizei de specialitate pentru domeniul MET necesară implementării sistemului ATM 2015+;
- desfășurarea tuturor acțiunilor planificate conform calendarului agreat cu firma IBL Software Engineering din Slovacia, în cadrul contractului încheiat pentru achiziția noului Sistem de procesare date meteorologice, respectiv finalizarea cu succes a SAT, instalarea și punerea în funcțiune la sediul ROMATSA și școlarizarea personalului tehnic și operațional;
- desfășurarea acțiunilor pentru lansarea licitației pentru achiziția unui Sistem de detecție a vântului de forfecare pentru AIHCB; nici o ofertă nu a fost adjudecată datorită depășirii bugetului alocat, urmând ca o nouă licitație să se desfășoare până la sfârșitul acestui an;
- finalizarea implementării și intrarea în exploatare operațională a noii versiuni de soft ROMAWOS 3.2 pentru toate cele 16 aeroporturi din România;
- desfășurarea cu succes a acțiunilor de testare la amplasament (SAT) a noului sistem VOLMET pentru FIR București;
- angajarea ROMATSA în realizarea proiectului „PILOT Platform for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format” în cadrul programului SESAR Deployment, proiect care a fost inclus în lista de proiecte europene înaintate de grupul SDA către INEA CALL;
- urmărirea și îndrumarea necesară pentru actualizarea Manualelor Operaționale în uz și a Procedurilor de colaborare specifice activităților de meteorologie aeronautică;
- revizuirea Instrucțiunilor de operare la Stia Meteorologica aeronautica;
- elaborarea unor aplicații IT, în vederea îmbunătățirii serviciilor oferite și creșterii gradului de fiabilitate a sistemelor tehnic support pentru desfășurarea activităților de meteorologie aeronautică.

c. Pregătirea personalului:

- coordonarea activități aferente funcționării Centrului de Pregătire în Meteorologie Aeronautică din cadrul ROMATSA, în părțile de responsabilitate ce revin Serviciului MIM;
- efectuarea de către experții MET a cursurilor de refresher și promovare pentru personalul MET și evaluarea nivelului lor de competență;
- efectuarea de către experții MET a unor cursuri de specialitate pentru personalul AIS, ATS și Tehnic în urma solicitărilor primite, precum și evaluarea acestor categorii de personal la finalizarea pregătirii;
- urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului MET;
- elaborarea programelor de pregătire pentru utilizarea echipamentelor noi sau în cazul implementării unor noi versiuni soft cu impact asupra utilizatorului;
- actualizarea dosarelor personale ale personalului meteorologic;

- participarea la negocierea contractelor cu furnizorii externi pentru pregătirea de specialitate și la limba engleza pentru meteorologii aeronautici;
 - realizarea de noi editii la Manualele de Organizare și de Pregătire ale CPMA, precum și a unor manuale de specialitate:
 1. Manualul de metodologia instruirii și organizarea procesului de instruire;
 2. Manual tehnici OJT și criteriile de evaluare;
 3. Manual meteorologie satelitară pentru tehnicieni;
 - participare alături de AACR la elaborarea unor noi amendamente pentru reglementările RACR-ASMET și RACR-LMET;
- d. Danube FAB:**
- îndeplinirea sarcinilor rezultate din Planul anual și Planul Strategic al Danube FAB, referitor la acțiunile de armonizare în domeniul MET, corespunzător obiectivelor planificate pentru 2015;
 - organizarea și participarea la întâlnirile de lucru planificate în domeniul operațional, desfășurate prin rotație la București și Sofia (ultima întâlnire a avut loc la Sofia în perioada 3-4 iunie 2015);
- e. Alte activități:**
- participarea experților MET din cadrul serviciului la întâlnirile unor grupuri de lucru internaționale în cadrul ICAO, EUROCONTROL și OMM;
 - monitorizarea curentă a funcționării sistemelor PBS-MET/Lotus și Self-Briefing MET, utilizate pentru obținerea documentației meteorologice de zbor;
 - organizarea asistenței meteorologice a competiției EAAC 2015 (European Advances Aerobatic Championship) desfășurată la Deva în perioada 23.07. – 02.08.2015.

E. Sisteme Management Trafic Aerian (ATM)

1. Coordonarea activităților privind implementarea legăturilor de date sol-aer (DataLink).

S-a finalizat semnarea contractului cu SITA pentru furnizarea serviciilor de comunicații DataLink.

S-a început instalarea echipamentelor (servere și stații VHF) urmând ca la sfârșitul lunii august 2015 să se înceapă testele de rețea.

2. Modernizare aeroportuară. Stabilirea cerintelor tehnico-operaționale și analiza documentației.

A fost analizată în vederea avizării de către CTE documentația PT+DE elaborată de către proiectant pentru TWR Cluj.

3. Coordonarea implementării sistemului A-SMGCS la TWR Otopeni.

A fost elaborat și înaintat către AACR dosarul tehnic pentru autorizarea sistemului A-SMGCS instalat la TWR Otopeni. ROMATSA a achiziționat un număr de 15 transpondere pentru autovehiculele cu acces la piste, pentru a fi instalate de către AIHCB. Specialiștii ROMATSA au asigurat configurarea transponderelor și integrarea lor în sistem.

4. Participarea la implementarea supravegherii Mod S.

Începând cu 25.06.2015 au fost activate volume din FIR București (peste FL245, TMA București conectat la FL245) ca spațiu Mode S, în coordonare cu EUROCONTROL. Astfel, pentru zborurile eligibile, se utilizează A1000 în FIR București. Această acțiune marchează conformarea României cu reg.CE nr.1206/2011, privind stabilirea cerințelor privind identificarea aeronavelor în scopul supravegherii pentru cerul unic european.

5. Managementul codurilor SSR

Aceasta este o activitate curentă. Se monitorizează utilizarea codurilor SSR, fiind raportate la EUROCONTROL problemele constatate (coduri insuficiente, coduri care trebuie schimbate în FIR București deoarece ATSU din amonte nu au schimbat codurile conform CAL, conflicte de coduri SSR).

6. Implementare CR 2 în amplasamentul Balotești

Au fost efectuate teste operaționale și ședințe de familiarizare a controlorilor de trafic aerian cu structura și funcționalitățile CR2 – Balotești. În urma testelor s-a elaborat o listă de observații a căror remediere a început după terminarea testelor. Au fost completate și configurate liniile de comunicații G/G cu celelalte unități ATS. Au fost instalate și configurate liniile directe externe și fax.

7. Reamenajare TDS, Simulator și sală operațională etaj 2.

Serviciul SATM a participat la elaborarea cerințelor operaționale și la analiza studiilor de fezabilitate privind proiectele respective, conexe implementării sistemului ATM2015+.

8. Revizuirea Planului general de acțiune în situații speciale.

O nouă ediție a Planului a fost elaborată pe o structură complet revizuită, care reflectă modificările majore (ex: mutarea AIS). A fost elaborat draftul Planului care include CR2 care este semnat și urmează să intre în vigoare după remedierea observațiilor rezultate în urma efectuării testelor CR2 și verificarea prin teste operaționale a acestor remedieri.

9. Coordonarea elaborării documentului LSSIP România și participare la elaborarea ESSIP Report

Ediția 2014 a documentului LSSIP Romania, conținând stadiul implementării obiectivelor ESSIP aplicabile României la data de 31.12.2014, a fost finalizată în februarie 2015, în termenul stabilit de Eurocontrol. Documentul este structurat în două părți:

- a) **Level 1** – document public care conține partea descriptivă a cadrului ATM național, evoluția traficului și capacității de rută, acțiunile corective și domeniile de îmbunătățit care decurg din recomandările specifice României cuprinse în ESSIP Report, proiectele naționale, proiectele comune în cadrul Danube FAB și alte proiecte regionale, precum și un sumar al stadiului de realizare a obiectivelor ESSIP aplicabile României;
- b) **Level 2** – document cu distribuție limitată care conține stadiul detaliat al implementării obiectivelor ESSIP aplicabile României la finalul anului 2014.

În conformitate cu aranjamentele de lucru agreate de ROMATSA și BULATSA, edițiile naționale ale LSSIP România și LSSIP Bulgaria au fost coordonate pentru armonizarea termenelor în cadrul DANUBE FAB.

Experții SATM au contribuit, în cadrul SESAR C.02 Task 007 - European Deployment Reports & Assessments, la elaborarea Raportului ESSIP 2014 care evaluează progresul în implementarea obiectivelor cuprinse în ESSIP Plan ed. 2014 în statele ECAC și propune acțiuni de remediere la nivel de rețea EATMN.

În luna septembrie 2015 se va demara activitatea de elaborare a documentului LSSIP Romania pentru ciclul următor (ESSIP/LSSIP 2015).

10. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC ROMATSA și a PLANULUI DE AFACERI ANUAL

Serviciul SATM a participat la definirea și actualizarea termenelor și stadiilor obiectivelor din Planul de Afaceri Strategic ROMATSA și Planul de Afaceri Anual, în corelare cu obiectivele LSSIP 2014 și recomandările ESSIP Report aplicabile, precum și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.

11. Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS.

Activitate curentă. S-au colectat de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, s-au convertit în formatul acceptat de sistem și s-au transmis Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.

12. Participare la elaborarea DANUBE FAB Strategic Programme și Annual Plan

Serviciul SATM a participat la corelarea termenelor obiectivelor conținute în edițiile naționale ale LSSIP Romania și respectiv LSSIP Bulgaria cu angajamentele și obiectivele definite la nivelul DANUBE FAB, în cadrul *DANUBE FAB Strategic Programme* și respectiv *Annual Plan*.

13. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.

Expertii serviciului SATM au participat la activitățile de revizuire a documentației de sistem și a documentației de testare, ulterior participând și la testele FAT. Au fost introduse/actualizate în sistem datele de configurare (Adaptation Data). Activitățile aferente ATM2015+ vor continua și în semestrul II 2015, calendarul de implementare fiind foarte strâns. Au fost discutate și completate cu specialiștii fabricanților detaliile privind interfațarea cu sistemul A-SMGCS de la TWR Otopeni.

14. Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții ROMATSA cu impact operațional

Expertii serviciului SATM analizează și avizează documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.). Sunt analizate și se elaborează referate de oponentă pt. aprox. 2-3 doc. lunar, destinate dezbaterii în CTE.

15. Menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor.

Activitate curentă. Tabelele respective sunt permanent actualizate cu concursul celorlalte servicii din Departamentul Operațional.

16. Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări CE.

Aceasta este o activitate curentă. În cadrul acestei activități, sunt studiate o serie de proiecte de regulamente CE și formulate puncte de vedere care sunt ulterior transmise în cadrul proceselor de consultare. În cadrul consultărilor inițiate de EASA/CANSO/MT/AACR, Serviciul SATM a efectuat analize și a elaborat puncte de vedere privind proiectele de reglementări respective.

17. Baza de date aeronave

Activitate curentă: actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 2 și 4. Au fost susținute cursuri de caracteristici și performanțe aeronave în cadrul cursurilor de autorizare/ conversie/ pregătire recurentă a personalului operational ROMATSA. S-a elaborat Manualul de Aerodinamică și Aeronave, destinat personalului operațional ROMATSA.

18. Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM

Activitate curentă care a înregistrat modificări complexe: actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FDPS Faza 2 și actualizarea geografiei FDPS Faza 4. Pentru această activitate este dezvoltată o interfața software pentru încărcarea datelor provenite din sursa de date Jeppesen, verificarea și validarea modificărilor și generarea cererilor de modificare în mod semi-automat. A fost finalizată și geografia viitorului TMA NAPOC, care urmează a intra în activitate operațională în sem. II a.c.

19. Implementare Remote Tower (RVT)

Serviciul SATM este implicat activ cu doi experți în realizarea acestui proiect. Conceptul RVT este definit ca furnizarea serviciilor de trafic aerian de aerodrom dintr-o locație diferită de vigea turnului de control al aerodromului respectiv. SATM a participat la elaborarea Conceptului Operațional și a Conceptului Tehnic (finalizate). În prezent este definită o nouă structură organizatorică a proiectului.

20. Implementare CDM

Serviciul SATM este implicat în realizarea acestui proiect aflat în faza de organizare.

21. Implementarea procedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS

Serviciul SATM este implicat în realizarea acestui proiect aflat în faza de organizare.

22. eManagement

Serviciul SATM participă cu experți la realizarea acestui proiect. Proiectul a continuat și în semestrul I 2015.

23. Centralized Services (CS)

Serviciul SATM este reprezentat în grupul de lucru ROMATSA care analizează CS, impactul asupra ROMATSA, precum și participarea ROMATSA în definirea conceptelor operaționale/implementarea CS.

24. Participare la Grupul de Lucru SESAR

Serviciul SATM este reprezentat în grupul de lucru SESAR înființat în cadrul ROMATSA pentru pregătirea participării ROMATSA la faza de dezvoltare (development) și la nivelurile de management și de implementare ale fazei de punere în practică (deployment) a Programului SESAR.

25. Interoperabilitate

SATM participă, în cadrul comisiei de coordonare a interoperabilității, la revizuirea Procedurii de verificare în vederea punerii în serviciu, în contextul interoperabilității. Această activitate este în derulare.

26. Strategia privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din România

Specialiștii SATM participă la elaborarea Strategiei privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din România.

27. Implementarea N-FRAB (Night Free Route Operations between Budapest FIR and Bucharest CTA)

Serviciul SATM coordonează această implementare. Proiectul a început în luna apr.2015, termenul pentru implementare fiind 20 aug. 2015. Începând cu 20 aug. 2015, pe perioada activării FRA în FIR București (22:00-04:00 UTC – vara, 23:00-05:00 UTC - iarna) ROMATSA și HUNGAROCNTROL și-au propus să implementeze Night Free Route Operations (Night FRA) peste granița celor două FIR-uri, traiectele urmând a fi puse la dispoziția operatorilor aerieni pentru planificarea zborurilor.

Prin implementarea N-FRAB se dorește conectarea punctelor de intrare/ieșire în/din FIR București cu cele de ieșire/intrare din/în FIR Budapesta, utilizând sau nu puncte intermediare. Aria de responsabilitate N-FRAB pe perioada activării FRA în FIR București va cuprinde cele două FIR-uri, iar în afara respectivei perioade va cuprinde doar FIR Budapesta, în care FRA este implementat H24.

Termenul de implementare fiind foarte strâns, timpul alocat fiecărei acțiuni este foarte scurt, presupunând un efort ridicat din partea ROMATSA, HUNGAROCNTROL, dar și a EUROCONTROL. Până la sfârșitul lunii iunie au fost realizate următoarele activități: amendarea AIP și RAD, evaluarea riscurilor, amendarea LoA, testarea interconectării sistemelor ATM în condițiile N-FRAB, informarea AACR și SMFA.

28. e-Learning, e-briefing

Activitate în curs. Serviciul SATM a elaborat draftul cerințelor operaționale privind implementarea unui sistem e-learning, e-briefing, adresat CTA.

29. Rezerva SUR

SATM a coordonat activitatea de testare operațională a sistemului Rezerva SUR care implementează Modul S, activitate finalizată cu succes.

F. Colaborare Civil-Militară (CCM)

În cursul Semestrului I al anului 2015, activitățile specifice colaborării civil-militare în domeniul managementului traficului aerian au asigurat continuitatea și coerența necesare aplicării constante a reglementărilor SES în planificarea și desfășurarea unor activități complexe, în scopul îndeplinirii atribuțiilor generale și specifice stabilite, în conformitate cu legislația și reglementările aeronautice naționale și internaționale. În acest context, unitățile civile de trafic aerian au asigurat, în condiții de siguranță, controlul segmentelor GAT ale zborurilor militare, suportul operațional pentru unele misiuni speciale (zbor în formație, tactici speciale) și, împreună cu unitățile de trafic militar, au realizat coordonarea zborurilor GAT-OAT și managementul pre-tactic și tactic al spațiului aerian.

În contextul evoluțiilor politico-militare din regiune, în prima parte a anului 2015 a fost menținut nivelul ridicat al intensității și complexității zborurilor militare în spațiul aerian al României. În acest sens, au continuat dislocările în România a unor detașamente ale forțelor NATO, pe perioade de două-patru luni, care au efectuat zboruri intense cu avioane de luptă în zone cu trafic aerian civil semnificativ.

De asemenea, aeronavele NATO E-3A AWACS au executat zboruri aproape zilnic în spațiul aerian al României, majoritatea misiunilor fiind efectuate și cu alimentare în aer.

Faptul că aceste activități militare complexe au fost desfășurate fără evenimente de trafic majore, demonstrează eficiența întregului mecanism de colaborare civil-militară, care a cuprins managementul spațiului aerian, prin alocarea zonelor specifice și gestionarea lor în dinamică, precum și coordonarea traficului civil și militar în timp real, prin intermediul structurilor dedicate.

În categoria activităților militare complexe sunt considerate și exercițiile, antrenamentele, zborurile demonstrative sau cele efectuate cu ocazia zilei naționale sau a altor sărbători. În acest sens, în cursul Semestrului I, a fost asigurată coordonarea civil-militară pentru 15 activități complexe, care au necesitat elaborarea unor protocoale dedicate, prin care au fost agreate elementele concrete de rezervare și utilizare flexibilă a spațiului aerian și de coordonare tactică a traficului aerian general cu cel operațional.

Principalele activități militare complexe care au necesitat elaborarea de protocoale au fost:

- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer „NEAJLOV 2015” (30.01-03.02.2015);
- exercițiul comun cu forțele speciale USAF „FURIOUS RAGE” (09-20.02.2015);
- exercițiul USAF „DACIAN WARHAWK 2015” (05-27.03.2015);
- exercițiul USAF „DACIAN THUNDER 2015” (23.03-07.07.2015);
- exercițiul de evaluare NATO „COLD IGLOO 2015” (23-27.03.2015);
- exercițiul NATO „SABER JUNCTION 15” (24-25.03.2015);
- zboruri aerofotogrammetrice în TMA București (06.04-15.12.2015);
- exercițiul USAF „OPERATION ATLANTIC RESOLVE SOUTH” (15.03-30.09.2015);
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer „VLĂSIA 2015” (20-24.04.2015);
- zboruri de anduranță cu aeronavele MIG-21, în coordonare cu traficul GAT(10-14.05.2015);
- operarea aeronavelor pilotate de la distanță Global Hawk în spațiul aerian al României;
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer în poligonul Capu Midia „ISTRIA 2015”(19-22.05.2015);
- exercițiul comun româno-sârb „AIR SOLUTION 2015” (15-26.05.2015);
- exercițiul de război electronic „STEEL 2015” (16-18.06.2015);
- exercițiul NATO „ROUSOFEX 2015” (15-28.06.2015).

În perioada 11-12.06.2015, la Constanța, a fost desfășurată Convocarea anuală de analiză a colaborării civil-militare în managementul traficului aerian. Convocarea, a fost organizată sub coordonarea Departamentului Servicii Navigație Aeriană, cu participarea reprezentanților Direcției Siguranță și Calitate, a direcțiilor regionale ROMATSA, precum a reprezentanților Autorității Aeronautice Civile Române și Aeroclubului României. Din partea militară au participat reprezentanți ai Statului Major al Forțelor Aeriene, Statului Major al Forțelor Navale, Ministerului Afacerilor Interne, Serviciului Român de Informații și Centrului de Încercări în Zbor Craiova.

În contextul cerințelor de actualizare permanentă a cadrului de reglementare specific și de armonizare a acestuia cu reglementările ICAO, europene și naționale, în cursul semestrului I 2015, a fost elaborat Amendamentul 2 la Procedurile de coordonare civil-militară a zborurilor și Ediția 3.0 la Procedurile de cooperare privind siguranța zborurilor în cazul executării activităților potențial periculoase pentru aeronave în poligoane terestre și fluviale. Ambele proceduri au intrat în vigoare la 01.06.2015.

Pe durata semestrului I/2015, expertul CCM a sprijinit concret implementarea Local And sub-Regional Airspace management system-LARA, relațiile ROMATSA-SMFA în domeniul tehnic, precum și îmbunătățirea colaborării civil-militare prin continuarea activităților de operaționalizare a Centrului de Rezervă al ROMATSA (CR-2) colocat cu Centrul de Operații Aeriene/SMFA.

În contextul creșterii numărului de zboruri neidentificate care se desfășoară în spațiul aerian de deasupra apelor internaționale, expertul CCM a participat la activitățile organizate de ICAO și EUROCONTROL pe această temă și a definit setul de măsuri și bune practici aplicabile în acest sens în FIR București, în relațiile civil-militare.

Expertul CCM a participat la toate activitățile planificate la nivel ROMATSA și Ministerul Transporturilor pentru elaborarea/completarea/modificarea reglementărilor privind operarea aeronavelor fără pilot la bord în spațiul aerian neselegat, Codul aerian sau a Hotărârii Guvernului nr.912/2010 pentru aprobarea procedurii de autorizare a zborurilor în spațiul aerian național, precum și a condițiilor în care decolarea și aterizarea aeronavelor civile se pot efectua și pe alte terenuri decât aerodromurile certificate. De asemenea, expertul CCM a contribuit la activitățile pregătitoare pentru implementarea TMA NAPOC.

Expertul CCM a participat, împreună cu reprezentanții SMFA și USAF, la elaborarea protocolului pentru executarea zborurilor de calibrare pentru site-ul Deveselu și a procedurilor de coordonare civil-militară în situații care necesită intrarea aeronavelor civile în zonele restricționate de la Deveselu.

În contextul proiectelor internaționale la care ROMATSA este parte, expertul CCM a participat, conform responsabilităților specifice, la realizarea ofertei de participare la implementarea conceptului de servicii centralizate în domeniul managementului avansat al spațiului aerian (CS 4) și la activitățile pregătitoare pentru simularea privind implementarea rutelor directe în cadrul Danube FAB.

G. ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB

PROIECTUL DANUBE FAB

DANUBE FAB reprezintă blocul funcțional de spațiu aerian înființat de România și Republica Bulgaria prin „Acordul între România și Bulgaria privind instituirea Blocului Funcțional de Spațiu Aerian DANUBE FAB” (Acordul DANUBE FAB), semnat la Bruxelles la 12 decembrie 2011 și ratificat prin Legea nr. 192/2012, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 741 din 2 noiembrie 2012.

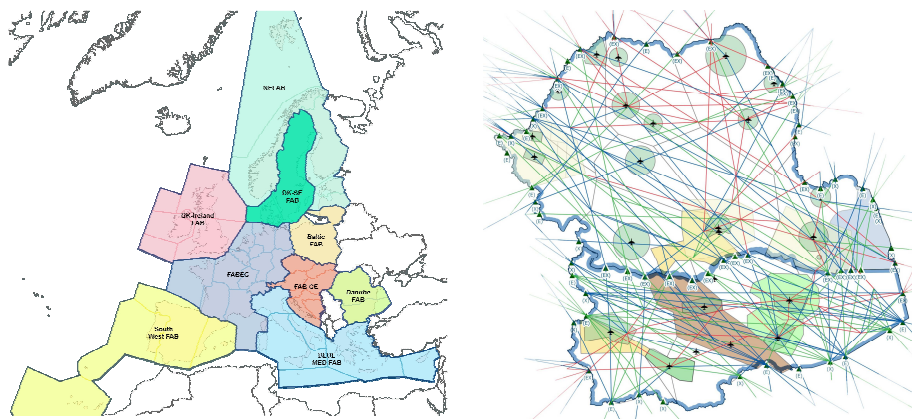


Figura 1 - DANUBE FAB

Subsecvent Acordului DANUBE FAB s-au semnat Acordul de Cooperare dintre cele două Autorități Naționale de Supervizare și Acordul de Cooperare dintre cei doi Furnizori de Servicii de Navigație Aeriană, ROMATSA și BULATSA.

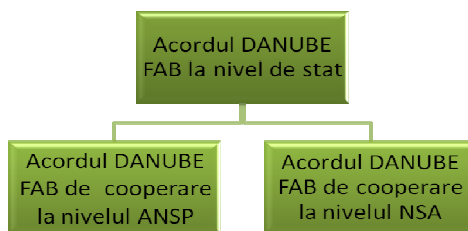


Figura 2- Structura cadrului principal de reglementare DANUBE FAB

Intrarea în vigoare a acestui document a condus la stabilirea organismelor care guvernează DANUBE FAB, astfel: Consiliul de Guvernare (Governing Council), Comitetul autorităților naționale de supervizare (NSA Board) și Comitetul furnizorilor de servicii de navigație aeriană (ANSP Board).

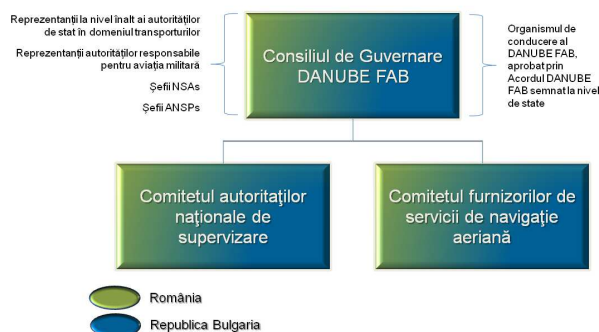


Figura 3 - Structura organizatorică DANUBE FAB

Totodată, în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB, pentru a-și îndeplini atribuțiile, Comitetul furnizorilor de servicii de navigație aeriană a înființat Comitetul permanent pentru strategii și planificare (SAPSC), care la rândul său, a înființat alte două comitete permanente suport: Comitetul permanent operațional (OSC) și Comitetul permanent pentru siguranță, calitate mediu și securitate (SQSESC).

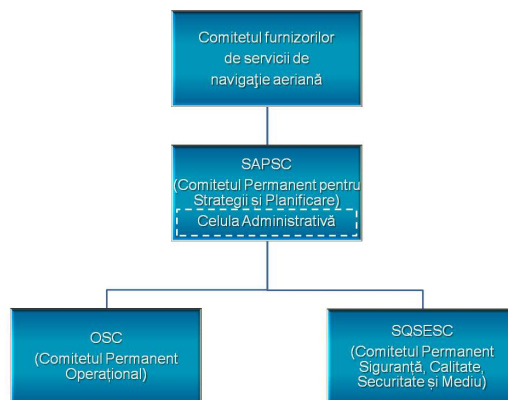


Figura 4 – Organismele suport create la nivelul ANSP Board.

Întâlniri structurale de guvernare DANUBE FAB

Pe parcursul anului 2015 a avut loc cea de-a cincea ședință a Consiliului de guvernare DANUBE FAB în data de 27 mai 2015, la București. La această întâlnire a fost invitat și a participat cu statut de observator un reprezentant al Comisiei Europene, în cadrul mecanismului de monitorizare propus de către DANUBE FAB prin documentul „Observațiile DANUBE FAB privind scrisorile oficiale de punere în întârziere privind cauzele nr. 2014/2102 și nr 2014/2103”.

De asemenea, pe parcursul anului 2015 a avut loc o ședință a Comitetul furnizorilor de servicii de navigație aeriană (ANSP Board), în data de 26 mai 2015, la București.

Planificare strategică

În prima parte a anului 2015 au fost definitivată și adoptate documentele ”*Programul Strategic DANUBE FAB pentru perioada 2015-2019*”, ”*Planul Anual DANUBE FAB pentru anul 2015*” și ”*Raportul Anual DANUBE FAB pentru anul 2014*”, documente realizate în conformitate cu prevederile Acordului DANUBE FAB.

De asemenea, a fost pregătită și transmisă către Comisia Europeană o versiune revizuită a Planului de Performanță DANUBE FAB pentru cel de-al doilea ciclu de referință 2015-2019.

Consultare cu partenerii sociali

Procesul de consultare cu partenerii sociali în cadrul DANUBE FAB este asigurat prin organizarea în mod regulat a Forumului de Consultare Socială (SCF), în conformitate cu prevederile Acordului de cooperare semnat la nivelul ROMATSA și BULATSA.

Astfel, în semestrul I al anului 2015 a avut loc cea de-a noua întâlnire a SCF în data de 19 ianuarie 2015, la Bansko, Republica Bulgaria. Întâlnirea a fost prezidată de către cei doi directori generali ai ROMATSA și BULATSA. Cu această ocazie, reprezentanților sindicatelor și ai organizațiilor profesionale le-au fost prezentate principalele proiecte operaționale implementate sau în curs de implementare în cadrul DANUBE FAB, alte proiecte prioritare, precum și dezvoltările legislative la nivel European cu impact asupra furnizorilor de servicii de navigație aeriană.

Activități cu privire la finanțarea europeană

În urma publicării programului de finanțare multianuală al Agenției TEN-T, partenerii DANUBE FAB au decis folosirea acestui instrument financiar, pentru punerea în aplicare a următoarelor pachete de lucru din cadrul IDP: Airspace management improvements and data sharing (Free Routes) și Air-Ground Data link projects (DLS - CPDLC).

Bugetul estimat în cadrul aplicației TEN-T este de 2.788.000 euro, din care Agenția va finanța 50%, restul fiind suportat în mod egal din fondurile proprii ROMATSA și BULATSA. Perioada eligibilă este 2013-2015.

Livrabilele acțiunii pentru anul 2015 sunt:

- Simulare în Timp Real (Real Time Simulation - RTS) pentru Free Routes;
- Dosar de Siguranță (Safety Case) pentru Free Routes.

În semestrul I 2015 au avut loc o serie de întâlniri de pregătire a Simulării în Timp Real pentru extinderea aplicării conceptului Free Routes Airspace (RTS FRA) la nivel DANUBE FAB. În luna aprilie a avut loc o simulare de tip prototip (PRTS), urmând ca în octombrie-noiembrie 2015 să aibă loc simularea în timp real (RTS).

În luna iunie, în urma organizării unui proces de achiziție, a fost atribuit contractul pentru realizarea Dosarului de Siguranță pentru Free Routes Airspace.

Activități privind cooperarea/coordonarea Inter-FAB

În semestrul I 2015 principalele activități ce au avut în legătură cu cooperarea/coordonarea inter-FAB au fost următoarele:

- participarea la întâlnirea Comitetului de Coordonare al GateOne (GCC), în cadrul căreia au fost coordonate documentele pentru întâlnirea GateOne la nivel CEO. În cadrul acesteia din urmă au avut loc discuții pe teme SESAR, CANSO, extinderea GateOne, precum și un schimb de informații privind bunele practici;
- organizarea unei întâlniri cu BLUE MED FAB la World ATM Congress (WATMC) 2015 desfășurat în Madrid/Spania, ca parte a acordului de cooperare încheiat în anul 2014;
- continuarea discuțiilor cu FAB CE privind încheierea unui acord de cooperare similar celui semnat cu BLUE MED FAB în anul 2014, în momentul de față așteptându-se un răspuns din partea FAB CE;
- participarea la prima întâlnire de lucru în cadrul coordonării Inter-FAB, în vederea organizării celui de-al doilea Atelier de Lucru Inter-FAB care se va desfășura la București în luna octombrie 2015, precum și inițierea organizării acestuia din urmă.

Activități de comunicare

În semestrul I 2015 au avut loc o serie de activități legate de promovarea proiectelor comune din cadrul DANUBE FAB, și anume:

- participarea cu secțiunea DANUBE FAB în cadrul standului ROMATSA în luna martie 2015 la WATMC Madrid și în luna iunie la BIAS;
- coordonarea și publicarea unor comunicate de presă în legătură cu principalele realizări din cadrul DANUBE FAB;
- coordonarea publicării în Revista de informare BLUE MED (newsletter) a unui interviu cu Directorii Generali ai ROMATSA și BULATSA.

3.2. ACTIVITATEA TEHNICĂ

În conformitate cu domeniul de activitate atribuit, Direcția Tehnică a fost alcătuită în perioada ianuarie – februarie 2015 din: Serviciul CNS, Serviciul Logistică, Serviciul Investiții și Serviciul Sisteme IT.

Începând cu data de 01.03.,2015 în noua structură organizatorică Direcția tehnică a trecut în directă coordonare a Departamentului de Servicii de Navigație Aeriană având denumirea de Direcția Tehnic CNS fiind formată din :

- Secția CNS București;
- Serviciul Administrare Rețele;
- Serviciul Întreținere Sisteme IT;
- Secția CNS Cluj;
- Secția CNS Bacău.

Activitățile desfășurate în semestrul I 2015 au fost următoarele:

A. Protecția Navigației Aeriene / CNS**1. Activități cu caracter permanent:**

- a) organizarea activității de exploatare, întreținere și reparații curente la echipamentele și sistemele PNA (COM, NAV, SUR) și Meteo, coordonarea planificării și avizarea activităților periodice de întreținere (profilactică). Întocmirea și menținerea la zi a unei baze de date privind situația mijloacelor PNA/CNS de la toate subunitățile RA ROMATSA;
- b) menținerea unui nivel de competență corespunzător al resursei umane din cadrul Direcției Tehnice prin aplicarea Planului de pregătire profesională internă și externă, anexă la C.C.M.;
- c) asigurarea colaborării cu ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) pentru depunerea de cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente;
- d) asigurarea colaborării cu AACR pentru următoarele activități:
 - verificarea din zbor a mijloacelor și analiza rezultatelor;
 - gestionarea frecvențelor radio în spectrul alocat și asignarea de noi frecvențe ILS, VOR, DME, NDB și COM-VHF;
 - analiza cererilor de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace;
 - urmărirea desfășurării și participarea la examenele de licență;
 - înaintarea documentațiilor în vederea autorizării sistemelor CNS de către AACR.
- e) asigurarea suportului tehnic privind dezvoltarea R.A. ROMATSA prin:
 - studierea noutăților tehnice apărute în domeniul CNS-ATM, și propunerea utilizării acestora în R.A. ROMATSA în scopul îmbunătățirii activității;
 - propunerea de lucrări de investiție în părțile care privesc întreținerea și repararea mijloacelor PNA/CNS și dezvoltarea infrastructurii existente pe domeniile SUR/ NAV/ COM/ MET;
 - asigurarea suportului tehnic la contractarea mijloacelor PNA/CNS, urmărirea din punct de vedere tehnic a derulării contractelor și participarea la lucrările de instalare, punere în funcțiune și autorizare.

- f) menținerea unui nivel de siguranță, calitate și mediu corespunzător în cadrul Direcției Tehnice și în subunitățile ROMATSA prin:
- instruirea periodică a personalului cu privire la MMS;
 - realizarea inspecțiilor tehnice de siguranță conform planificării anuale.

2. Activități specifice :

- a) participarea la grupul de lucru NSG, PBN România și PBN ICAO în domeniul infrastructurii NAV, unde au fost prezentate atât situația actuală, cât și viitoarele dezvoltări în domeniul navigației cu ajutorul mijloacelor convenționale și a sateliților;
- b) participarea la comisia de implementare în Romania a Rezoluției AG ICAO 37 -11 privind utilizarea semnalului EGNOS (Grupul de lucru pentru implementarea procedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS);
- c) în colaborare și cofinanțare cu Agenția Spațială Europeană și Helios a continuată acțiunea de publicare a primei proceduri LPV-LNAV/VNAV-LNAV la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj. Acțiunea este în curs de desfășurare și se va finaliza în trim. I 2015;
- d) au fost actualizate o serie de manuale tehnice ale unităților, ca urmare a instalării de echipamente noi și modernizări și s-au transmis copii controlate la AACR;
- e) s-au analizat cereri de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.

Domeniul COM:

- s-a finalizat instalarea și testarea sistemului VCS la CDZ București, în urma achiziției comune a sistemelor VCS pentru centrele ATC din DANUBE FAB, în vederea integrării depline cu celelalte sisteme înaintea trecerii în exploatare operațională. A fost încheiat un contract pentru componente, materiale și lucrări de instalare suplimentare, contractul fiind încheiat;
- a fost finalizat contractul cu SITA pentru upgrade Sistem D-ATIS/DCL pentru schimbul de mesaje D-ATIS și mesaje DCL între sistemele ROMATSA și rețeaua de date air/ground. Dosarul tehnic pentru autorizare este în curs de finalizare;
- a fost finalizată instalarea sistemului VOLMET, în baza contractului încheiat cu MicroStep MIS, Slovacia. Dosarul tehnic pentru autorizare este în curs de finalizare;
- derularea contractului pentru livrarea infrastructurii AGDL cu furnizorul CPL SITA, în vederea implementării mesajelor CPDLC pe suport VDL-2;
- au fost elaborate dosarele tehnice de autorizare pentru sistemele COM-VHF ce cuprind noile stații radio instalate la Arad, Oradea, Cluj și Muntele Mare;
- derulare procedură de achiziție prin licitație publică pentru sistemele VCS la Unitățile ATS TWR Sibiu, Cluj, Târgu Mureș, Satu Mare, Baia Mare, Timișoara, Iași și Suceava, fiind publicată pe SEAP în iunie 2015;
- a fost desfășurată activitatea de raportare lunară la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare;
- au fost desfășurate următoarele activități de modernizare a sistemelor pentru telecomunicații aeronautice AMHS:
 - activarea legăturii operaționale AMHS cu Sofia;
 - activarea legăturii operaționale AMHS cu Bratislava;
 - activarea legăturii operaționale AMHS cu Viena;
 - teste de interoperabilitate AMHS cu Chișinău.

Domeniul NAV:

- ILS/DME Timișoara – direcția de aterizare RWY29 – autorizat și pus în funcțiune operațională;
- ILS/DME Iași – pe direcția de aterizare RWY14-autorizat și pus în funcțiune operațională;

- Senzori meteo lași pe ambele direcții 14/32- autorizat și pus în funcțiune operațională;
- a fost elaborată documentația necesară instalării vizibilometru la Aeroportul Tulcea și la Aeroportul Oradea;
- a fost elaborată documentația studiu necesară relocării și reautorizării sistemului ILS GP/DME19 Oradea;
- a fost finalizată și depusă la AACR în vederea avizării documentația pentru instalarea ILS/DME Suceava;
- s-a finalizat proiectul – faza PT, DDE privind instalarea unui Sistem ILS/ DME la Aeroportul Constanța ce urmează a se instala în cursul anului 2015;
- s-au elaborat documentațiile pentru înlocuirea echipamentelor DVOR/DME în locațiile Suceava, Cluj, Craiova și Deva;
- au fost finalizate investițiile de înlocuire echipamente DVOR/DME în locația Suceava. A fost finalizate dosarul de autorizare AACR ale sistemului DVOR/DME;
- au fost finalizate acțiunile înlocuire echipament electronic antene DVOR și de reglaj la sol ale sistemului DVOR/DME Constanța;
- a fost efectuat un curs de pregătire pentru 4 specialiști la firma SELEX ES Inc. SUA pentru obținerea calificării de instructori pregătire sisteme DVOR/DME SELEX 1150A/1119A;
- a fost efectuat un curs de pregătire cu scoatere din producție pentru sistemul SELEX DVOR1150A/DME 1119A la centrul de pregătire Cluj pentru 6 cursanți, curs echivalat cu curs de cunoaștere la producător;
- a fost realizată acțiunea de FAT pentru sistemele DVOR/DME Selex ce urmează să fie instalate la Suceava, Cluj și Craiova;
- se afla în derulare executarea proiectelor pentru lucrările de instalare a sistemelor de protecție împotriva trasnetelor pentru DSNA Cluj, Secția Cluj, DSNA Timisoara, DSNA Oradea și DSNA Craiova;
- a fost retras din funcție a PAR Suceava (RP-4G);
- a fost conectat la rețeaua EDCN, receptorul de satelit pus la dispoziție de către Pildo (companie desemnată de către Comisia Europeană să monitorizeze, independent, semnalul EGNOS).

Domeniul SUR:

- s-a efectuat lucrări de site survey pentru radarele care vor fi instalate în locațiile Bacău, Cluj și Otopeni;
- s-a semnat contractul cu ERA pentru achiziția WAM ROM SUD și s-a efectuat site survey-ul în locațiile unde vor fi instalate echipamentele RX și TX aferente;
- s-a obținut aprobarea Vodafone pentru documentația de instalare a echipamentelor RX WAM ROM SUD;
- au fost agreeate de părțile contractante documentele Site Survey și SDD pentru instalarea de către INDRA a celor 3 radare Mod S;
- au fost agreeate de părți documentele Site Survey și SDD pentru instalarea de către ERA a sistemului WAM ROM SUD;
- a fost transmisă la AACR documentația necesară pentru obținerea codurilor de interogator Mod S pentru cele 3 radare ce vor fi instalate la Bacău, Cluj și Otopeni;
- a fost cerute la AACR adresele ICAO pentru cele 3 radare Mod S ce vor fi instalate la Bacău, Cluj și Otopeni, pentru transpondere și pentru echipamentele TX care compun sistemul WAM ROM SUD. Adresele ICAO cerute au fost deja obținute de la AACR;
- a fost trimisă la ANCOM documentația de asignare a frecvențelor pentru cele 3 sisteme radar ce vor fi instalate la Bacău, Cluj și Otopeni;
- a fost întocmită documentația de prelungire a contractelor de închiriere și comunicații cu firma Vodafone;
- s-a transmis la ANCOM cererea pentru autorizarea frecvențelor pentru site-urile WAM ROM SUD;
- s-a efectuat activitatea de FAT a sistemului WAM ROM SUD;

- s-au obținut de la AACR adresele ICAO 24 de biți pentru transpondererele de test, emițătoare și Site Monitor aferente sistemului WAM ROM SUD;
- a fost întocmit CS achiziție piese de schimb radare Mod S Raytheon;
- au fost întocmite CS pentru achiziție grupuri electrogene și UPS pentru radar Petricica Bacău;
- s-au efectuat măsurători și lucrări tehnice la radarul ALENIA Chișinău fiind adus la Standardul EUROCONTROL;
- analize SASS-C radare Chisinau si Ovidiu;
- analiza documentatie sisteme radar MSSR INDRA ICD, SDD si Site survey;
- s-a revizuit împreună cu firma Selex ES, specificația tehnică pentru Multisensor Surveillance System.

B. Administrare Rețele:

1. Activități cu caracter permanent semestrul I - anul 2015:

- crearea unui cadru organizatoric adecvat la nivelul întregii ROMATSA care să permită implementarea unei politici de securitate;
- consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- consolidarea securității informatice în cadrul Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA.
- dezvoltarea relațiilor de colaborare în domeniul rețelelor IP private cu vecinii;
- continuarea și întărirea colaborării cu EUROCAE și EUROCONTROL în domeniul standardizării și implementării tehnologiei IP și VoIP în domeniul operațional.
- participarea în cadrul grupurilor de lucru speciale pentru proiectele SESAR 2020 si Eurocontrol Centralised Services
- definirea unui program coerent și centralizat de dezvoltare a parcului de tehnică de calcul pentru toate subunitățile care să stea la baza planului de investiții anual în domeniul IT.
- administrarea Rețelei Administrative ROMATSA, dezvoltarea rețelei pentru includerea de noi servicii/aplicații;
- administrare și întreținere echipamente de rețea și tehnică de calcul;
- școlarizarea personalului de administrare din București și din teritoriu;
- coordonarea centralizată a activităților de administrare și evidență mijloace de calcul;
- relații cu furnizorii de servicii de comunicații;
- relații cu furnizorii de servicii de service și consultanță.

2. Activități specifice semestrul I - anul 2015 / obiective finalizate:

- înlocuirea switch-urilor CISCO 3550 și 3560 (vechi) din amplasamentele TWR și CDZ București – planificare, elaborare documentație tehnică, achiziție, în curs de finalizare;
- achiziții echipamente și module extindere infrastructură comunicații pentru sistem ATM2015+, CDZ București, Constanța, Arad, Cluj, Bacău, în curs de finalizare;
- achiziție routere noi pentru upgrade infrastructură CR2, în curs de finalizare;
- upgrade rețea STCR cu servicii VPN pentru ATM2015+;
- upgrade Sistem de management rețea administrativă Solarwinds Orion;
- upgrade Sistem Mail Security;
- upgrade servere Sistem wireless la CDZ București;
- upgrade infrastructură de rețea de date CDZ București, configurare și optimizare trunkuri între nodurile principale de switching ale rețelei și Datacenter;
- finalizare studiu fezabilitate VDI (Infrastructura Desktop Virtual);
- achiziția de servicii de suport tehnic postgaranție pentru rețelele de comunicații administrativă și operațională;

- înlocuirea echipamentelor multiplexoare TDM Topex 1000D, în 8 locații STCR, în curs de desfășurare (finalizare documentație tehnică, procedura de achiziție în desfășurare);
- design de rețea și implementarea în rețeaua administrativă NetAdmin pentru sistemul de monitorizare condiții de vizibilitate în lungul pistei în 10 aeroporturi.
- upgrade al sistemului STCR cu instalare trunk de comunicații digitale București – Kiev.

C. Întreținere Sisteme IT:

1. Activități cu caracter permanent semestrul I - anul 2015

- Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA;
- Dezvoltarea și întreținerea sistemelor Simulator ATC, NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET;
- Administrare și întreținere echipamente servere;
- participare punere în funcțiune Sistem E-Management

2. Activități specifice semestrul I - anul 2015/ obiective finalizate:

- Înlocuire servere de comunicații (WEB) din AC (echipamente din 1998);
- Servere NIDS pentru CR2;

D. Investiții

În activitatea de investiții, în lunile ianuarie și februarie 2015 a funcționat sub directă coordonare a Direcției Tehnice iar începând cu 01.03.2015 Serviciul Investiții a trecut în directă coordonare a Directorului General fiind desfășurate următoarele activități permanente:

- a) organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Lista cheltuielilor de capital pentru investiții pe anul 2015”;
- b) urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țară și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- c) activități de predare de amplasamente pentru lucrările de construcții montaj, precum și inspectarea obiectivelor de investiții în vederea urmăririi și coordonării realizării lucrărilor conform proiectelor aprobate;
- d) organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
- e) organizarea și derularea activității CTE al ROMATSA R.A.;
- f) supunerea spre avizare a temelor de proiectare, proiectelor și documentelor de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- g) urmărirea derulării lucrărilor conform termenelor din graficele de execuție, anexă la contractele cu Antreprenorul General, subantreprenori și alte contracte, aplicarea prevederilor clauzelor contractuale (penalități, daune și altele) în cazul nerespectării acestor termene;
- h) urmărirea implementării planului de măsuri de îmbunătățire a activității regiei;
- i) coordonare și participare la elaborarea planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul ROMATSA / închiriate / concesionate. Menționăm că prin Hotărârea Comitetului Director nr. 3 din 18.02.2015 a fost aprobată transferarea activității de reparații de la Serviciul Investiții către serviciul Administrativ și Patrimoniu începând cu data de 01.03.2015.

3.3. ACTIVITATEA PRIVIND SUPTUL LOGISTIC

A. Logistică

Activitatea de Logistică, în lunile ianuarie și februarie desfășurată de către serviciu a funcționat sub directa coordonare a Direcției Tehnice, iar de la data de 01.03.2015 în conformitate cu hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3 din 24.02.2015, Serviciul Logistică a trecut în directa coordonare a Direcției Suport Logistic, preluând totodată și achizițiile de produse necesare întreținerii infrastructurii cât și structurii mecano – energetice din ROMATSA – Sediul Central.

În aceste două perioade au fost desfășurate următoarele :

1. activități cu caracter permanent

Activitatea de aprovizionare și import-export a echipamentelor, materialelor și serviciilor necesare R.A. ROMATSA:

- participarea la elaborarea programului anual de achiziții atât pentru produsele și serviciile din țară cât și pentru cele din import, în conformitate cu necesarul întocmit de serviciile din Administrația Centrală ROMATSA și subunitățile din teritoriu;
- efectuarea de studii de piață (furnizor, calitate, preț, alte condiții de livrare și plată etc.) atât pentru aprovizionarea din țară cât și pentru import;
- realizarea de achiziții directe pentru produse și servicii cuprinse în Programul de achiziții aprobate pe anul în curs, cu respectarea legislației în vigoare și a reglementărilor interne în vigoare
- coordonarea și organizarea procedurilor de achiziție centralizată pentru produsele și serviciile aprobate în Programul Anual de Achiziții pe anul în curs și alocate Direcției Tehnice/SLOG;
- coordonarea și organizarea procedurilor de achiziție centralizată pentru produsele și serviciile aprobate în Programul Anual de Achiziții pe anul în curs și alocate Direcției Tehnice /SLOG, dar și participarea în comisiile de evaluare a ofertelor, precum și la negocierea contractelor pentru achiziții de produse și servicii, altele decât cele menționate anterior;
- ținerea evidențelor livrărilor și urmărirea derulării și finalizării contractelor încheiate cu furnizorii din țară și din străinătate;
- colaborarea cu serviciile financiar-contabile pentru îndeplinirea obligațiilor de plată ale ROMATSA și pentru gestionarea instrumentelor bancare de garantare.
- efectuarea, împreună cu serviciile de specialitate, a recepției materialelor, componentelor, pieselor de schimb și echipamentelor achiziționate din țară și din import;
- urmărirea derulării contractelor de servicii în garanție pentru echipamentele achiziționate, împreună cu utilizatorul;
- trimiterea la furnizorii interni sau externi a echipamentelor defecte în perioada de garanție și post garanție;
- acordarea suportului, verificarea și când este cazul, participarea efectiv la efectuarea formalităților vamale pentru mărfurile importate/exportate de ROMATSA;
- urmărirea și coordonarea formalităților de vamă care se fac de subunitățile ROMATSA;
- centralizarea și transmiterea periodic către Institutul Național de Statistică a declarației Intrastat.

2. activități specifice în semestrul I 2015/ contracte finalizate sau în desfășurare

- participarea unor membri ai serviciului în echipa de proiect privind dezvoltarea și implementarea Sistemului „E-management”; secțiunile referitoare la activitățile ce cuprind aria de responsabilitate a Serviciului Logistică (modulul Stocuri);
- întocmirea și întreținerea în permanență a nomenclatorului de produse prin alocarea și verificarea codurilor asociate echipamentelor, materialelor, consumabilelor și pieselor de schimb achiziționate de ROMATSA și recepționate la magazinele Administrației Centrale și cele ale subunităților ROMATSA.

- întocmirea și derularea unui număr de aproximativ 50 comenzi și contracte pentru achiziționarea de produse și servicii necesare derulării în bune condiții a activității R.A. ROMATSA.
- monitorizarea și derularea contractelor cu termen de finalizare 2015 cum ar fi: 4 Sisteme DVOR/DME pentru Suceava, Cluj, Craiova și Deva – contract încheiat cu Selex ES Inc., Sistem WAM pentru îmbunătățirea acoperirii de supraveghere în TMA București și în sectoarele ACC din sudul FIR București – contract încheiat cu ERA a.s., 3 sisteme radar ptr Otopeni, Bacău și Cluj – contract încheiat cu Indra Sistemas, s.a.

B. Infrastructură și Mecano-Energetic

Începând cu 01.03.2015 activitatea pe linie de infrastructură și mecano-energetic și-a modificat aria de responsabilitate de la nivelul CDZ București la întreaga structură a regiei și a cuprins următoarele activități:

- mentenanța echipamentelor aflate în exploatare în CDZ București (Centrala Termică, climatizare, ape menajere, puțuri de adâncime, pompe incendiu, canalizare și stație de ape menajere, sisteme de acces controlat, sistem de televiziune cu circuit închis, monitorizarea tuturor echipamentelor clădirii, sistemele de detecție și semnalizare incendiu, sistemul de sonorizare și alarmare al clădirii CDZ);
- autorizări (CNCIR, analize ape uzate, autorizare Apele Române, documente în vederea reautorizării de gospodărire a apelor);
- documentații în vederea achiziției serviciilor de reparații;
- cursuri interne de pregătire profesională pentru echipamentele aflate în exploatare, în conformitate cu Planul de Pregătire Profesională aprobat.

3.4. COORDONAREA OPERAȚIUNILOR DE CĂUTARE ȘI SALVARE (CC-SAR)

La baza întregii activități a stat preocuparea pentru întărirea capacității Centrului de Coordonare SAR de îndeplinire a atribuțiilor rezultate din HG 741/2008.

Totodată, au fost desfășurate mai multe activități care au avut ca scop stabilirea coordonatelor de reorganizare și modernizare a CC-SAR precum și a aplicației software și infrastructurii hardware aflate în exploatare astfel :

- finalizarea procesului de stabilire a cerințelor operaționale pentru modernizarea aplicației software SAR;
- stabilirea suportului hardware necesar desfășurării acestuia și alocarea prin buget a fondurilor necesare acestor achiziții de tehnologie IT și servicii;
- actualizarea planurilor operaționale de intervenție ale ISU județene, a protocoalelor și procedurilor comune de acțiune încheiate cu organizațiile cu atribuții în domeniul SAR, analiza și avizarea acestora, înaintarea acestora la MT și DSU, după caz;
- organizarea și desfășurarea unui exercițiu de comunicații SAR cu personalul FIC;
- organizarea colocviului de selecționare a coordonatorilor de misiune și instructorilor SAR.
- au fost realizate două exerciții trimestriale de comunicații sub supravegherea Administratorului Operațional SAR;
- s-au continuat discuțiile cu TEAMNET, autorul aplicației software SAR și a rezultat că acesta nu este în măsură să execute up-grade-ul, propunând să ne ofere o alta aplicație. În această situație, potrivit prevederilor legislației în vigoare s-a decis organizarea unei licitații internaționale și s-a trecut la redactarea caietului de sarcini;
- a fost elaborat GEN 3.6 din AIP – România în conformitate cu prevederile actuale ale legislației și reglementările în vigoare;
- prin grija Administratorului Tehnic SAR au fost calibrate 23 de stații noi de lucru SAR care urmează să fie trimise la IGSU și IGAV, pentru a le înlocui pe cele vechi;

- este în curs de finalizare analiza planurilor operaționale de intervenție ale celor 41 de ISU, urmând să fie înaintate la COSU/MT și IGSU; în prezent așteptăm de la 17 ISU procedurile comune de intervenție pe care au omis să le trimită împreună cu planurile menționate;
- s-a participat la convocările organizate la nivelul COSU/MT pe linia raportării evenimentelor deosebite, coordonării și gestionării situațiilor de urgență;
- la solicitările ISU Arad, Satu Mare, Oradea, Suceava și Bacău, CC SAR a participat potrivit competențelor la exercițiile organizate de către acestea.

3.5. ACTIVITATEA DE PREGĂTIRE ȘI CONSULTANȚĂ

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație al RA ROMATSA nr. 2/29.01.2015 prin care s-a aprobat structura organizatorică a RA ROMATSA începând cu data de 01.03.2015, a Hotărârii Consiliului de Administrație al RA ROMATSA nr.3/24.02.2015 prin care se aprobă Regulamentul de Organizare și Funcționare al ROMATSA - Sediul Central, precum și a Deciziei Directorului General nr.114/26.02.2015, a fost înființată **Direcția Centre de Pregătire și Consultanță**, structura de specialitate constituită în ROMATSA pentru managementul executiv și îndeplinirea obiectivelor privind pregătirea profesională de specialitate precum și promovarea capacităților tehnico-operaționale prin asigurarea de servicii de consultanță în domeniul serviciilor de navigație aeriană, în vederea implementării politicilor și strategiilor stabilite de conducerea regiei, în contextul punerii în aplicare a cadrului de reglementare armonizat privind crearea Cerului European Unic.

În acest sens subliniem că ROMATSA este certificată ca „Centru de Pregătire și Consultanță Servicii de Navigație Aeriană (CPCSNA)” și dispune de toate mijloacele îndeplinirii responsabilităților asociate activității de pregătire.

Printre aceste mijloace se numără, fără însă a se limita la acestea, personal autorizat, imobile, echipamente, metodologie, acces la datele relevante, precum și evidența documentelor.

De asemenea, printre funcțiunile Direcției Centre de Pregătire și Consultanță, se evidențiază și asigurarea activităților de consultanță și prestări de servicii în domeniul său de activitate, activități de cercetare-dezvoltare, inclusiv faza de realizare și comercializare de produse specifice domeniului managementului traficului aerian, prin forțe proprii, sau în parteneriat cu operatori economici interni sau externi.

Astfel, începând cu luna martie 2015, Direcția Centre de Pregătire și Consultanță, prin Serviciul Programe și Infrastructură Pregătire, a demarat, printre altele, următoarele procese:

- achiziția de servicii de formare profesională pentru un număr de zece controlori trafic aerian cu licență APP/TWR Otopeni, la Centrul de pregătire NATS (Services) Ltd, Southampton, Marea Britanie;
- cursurile au ca scop reantrenarea controlorilor de trafic aerian privind tehnicile de dirijare și control al aeronavelor în situațiile neobișnuite sau de urgență;
- încheierea unui contract cu firma ATMIS Aviation Consulting Ltd, cu sediul la Londra, în vederea furnizării de servicii de școlarizare, în cadrul DSNAR Arad, pentru un număr de 15 controlori de trafic aerian TWR din Irak, trei serii a câte 5 studenți;
- cursul pentru fiecare serie în parte va beneficia de suport logistic asigurat de către ROMATSA, programa de pregătire va respecta cerințele de licențiere Eurocontrol și ICAO, iar pe diplomele de absolvire se va menționa că acesta s-a desfășurat în conformitate cu cerințele organizațiilor menționate .
- declanșarea procedurii de achiziție de servicii de instruire profesională pentru un număr total de 576 de controlori de trafic aerian ACC/APP/TWR/AIS, în vederea însușirii de proceduri noi, îmbunătățirea cunoștințelor, atât din punct de vedere teoretic, cât și practic.
-

3.6. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE**A. PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI COORDONARE PROGRAME**

- a) elaborarea **Planului de Afaceri Strategic (SBP) 2015-2019 al ROMATSA RA ed. 8.0**, decembrie 2014, ce este prezentat în două volume: **Volumul I VIZIUNE și MISIUNE** ce conține elementele de strategie și informațiile cu caracter general (context european, context național și regional, analiza SWOT, descrierea regiei, misiune, viziune, obiective strategice și de nivel mediu). Informațiile privind ipotezele de lucru (structura traficului, capacitatea rețelei, echipamente și tehnologii, resurse umane) liniile de acțiune, termenele și valorile estimate aferente obiectivelor de bază sunt detaliate în **Volumul II PLANIFICAREA OBIECTIVELOR 2015 -2019**;
- b) elaborarea Planului de Afaceri Anual – 2015 (ABP), ediția 9.0, decembrie 2014, unde se regăsesc obiectivele de bază și liniile de acțiune aferente anului 2015, în conformitate cu strategia ROMATSA;
- c) participarea în grupul de lucru ROMATSA – BULATSA la activitățile specifice pentru elaborarea Programului Strategic pentru Danube FAB 2015 – 2019 și a Planului Anual pentru Danube FAB 2015;
- d) elaborarea documentului Strategia R.A. ROMATSA privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din ROMÂNIA pentru perioada 2015 – 2024, împreună cu ceilalți membri ai grupului de lucru. Documentul cuprinde propuneri de soluții privind creșterea eficienței economice prin reducerea deficitului între veniturile și cheltuielile aferente activității de terminal, fără a afecta nivelul de siguranță privind prestarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din România, exceptând aeroporturile din București;
- e) participarea la activitățile echipei de management al Programului "Dezvoltare și implementare Sistem ROMATSA ATM2015+", constând în:
 - **management de proiect:**
 - **Modernizare sală ACC etaj 2 din CDZ București** – crearea condițiilor operaționale, tehnice și de infrastructură necesare implementării sistemului ATM 2015+ în scopul asigurării interoperabilității depline a sistemului ATM în raport cu cerințele SES aplicabile; a fost întocmită și înaintată spre avizare în CTE tema de proiectare conform cerințelor operaționale;
 - **Sala tehnică extinsă 2 (STE2)** – va susține din punct de vedere tehnic activitatea operațională ce se va desfășura în Sala ACC etaj 2; a fost elaborat și înaintat spre avizare în CTE Studiul de Fezabilitate;
 - **Amenajare Sală Simulator ACC pentru funcționare ca TDS/CR1/SIM** – amenajarea actualei Săli Simulator ACC (Vioara) pentru asigurarea următoarelor funcționalități: TDS pentru sistemul SELEX Faza 4, TDS pentru sistemul INDRA, Simulator ACC (ROMATSA), Simulator INDRA, Contingentă CR1; finalizate procedurile de achiziție de tip NFPA, pentru servicii de proiectare și asistență tehnică pe perioada derulării contractului de execuție de lucrări și achiziția de echipamente;
 - **Amenajare Sală APP Arad și APP Constanța** – asigurarea condițiilor operaționale și tehnice necesare controlului traficului aerian de apropiere în zonele terminale Arad și Timișoara din CDZ Arad și pentru TMA/TWR Constanța cât și instalarea și punerea în funcțiune a componentelor noului sistem ATM 2015+; finalizate și recepționate lucrările de modernizare precum și procedurile de achiziție echipamente.
 - **activități suport:**
 - la nivelul PMO pentru managementul proiectelor din cadrul Programului ATM2015+;
 - urmărirea derulării contractului de dezvoltare și implementare a sistemului ATM2015+ al cărui furnizor este Indra Sistemas SA; elaborarea documentației și semnarea Actului Adițional nr. 02 la contractul mai sus menționat;

- asigurarea conformității proceselor derulate în cadrul Programului cu Norma metodologică generală privind Managementul Proiectelor și Programelor derulate în R.A. ROMATSA/DGR-DCP-PIN4535 –MP/MNG;
 - corelarea informațiilor din proiect cu cele din Planul de Afaceri Strategic, Planul de Afaceri Anual și Planul de Investiții multianual;
 - corelarea cu celelalte proiecte în derulare înregistrate în registrul de evidență al proiectelor/programelor R.A. ROMATSA;
- f) participarea la activitățile echipei de management al proiectului „**Dezvoltarea și implementarea Sistemului E-management**”, precum și în echipele experților cheie privind dezvoltarea modulelor referitoare la planificare și execuție proiecte, precum și a modului ECM;
- g) **management de proiect, alte proiecte:**
- **Reamenajare Săli Conferințe CDZ București - Ansamblul Skylight** – proiect finalizat la sfârșitul lunii februarie 2015, în termenul și bugetul aprobat;
 - **Turn de Control Nou la Aeroportul Cluj-Napoca** proiect dezvoltat pentru a îmbunătăți desfășurarea activității operaționale (vizibilitatea directă) în raport cu noua pistă de decolare aterizare (PDA). Acest aspect conduce implicit la creșterea siguranței traficului aerian în zona aeroportuară, CTR (Controlled Traffic Region); concentrează într-o singură locație (clădire TWR), *sub o singură administrație* a activităților tehnice (*echipamentele PNA/CNS de RUTA și TERMINAL, urmând a fi comasate într-o singură Sală Tehnică PNA/CNS*), a activităților administrative cât și a celor logistice; răspunde cerințelor viitoare de dezvoltare ale Aeroportului Cluj.
Pentru obținerea unei soluții arhitecturale deosebite, R.A ROMATSA a organizat un concurs de soluții în conformitate cu prevederile art. 30 lit. a), precum și art. 252 lit. i) din OUG 34/2006, cu modificările și completările ulterioare, care a constat din două etape, și anume:
 - selectarea soluției arhitecturale;
 - achiziția serviciilor de proiectare (SF, PT+CS+DDE, DTAC) în urma negocierii cu ofertantul câștigător al primei etape.
 Au fost demarate procedurile pentru realizarea cadastrului și intabularea suprafeței de teren destinate construcției turnului, urmate de obținerea avizelor necesare pentru eliberarea Autorizației de Construire.
 - participarea la **Congresul Mondial ATM, MADRID - Martie 2015**, cu următoarele obiective:
 - promovarea SIMULATORULUI INTEGRAT (ACC, APP, TWR);
 - promovarea produselor dezvoltate în cadrul R.A. ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
 - promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
 - promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
 - promovarea complexă a imaginii RA ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM;
 - participarea la a IV-a ediție a **Expoziției de Aviație Generală - Bucharest International Air Show & General Aviation Exhibition – BIAS 2015**, 19 - 20 iunie 2015;
- h) **planificare proiecte:**
- **Certificarea Sistemului de Management al Securității Informatice din ROMATSA** - implementarea și certificarea unui sistem de management al securității informatice (SMSI) în ROMATSA în conformitate cu ISO 27001:2005 și a documentației naționale relevante, având ca etapă de inițiere:
 - elaborare studiu optimizare arhitectură IT;
 - evaluarea riscurilor și vulnerabilităților de securitate cu efect asupra siguranței traficului aerian, în raport cu cerințele standardelor și regulamentelor aplicabile;
 - realizarea studiului de fezabilitate pentru implementarea SMSI ROMATSA;

- **Uniformizarea sistemelor de operare Windows și a aplicațiilor Microsoft la nivel ROMATSA** – cu etapa de inițiere:
 - avizarea în CTE a Studiului de fezabilitate;
 - elaborarea Caietului de Sarcini;
- **Implementarea A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) la Aeroportul Internațional Henri Coandă** – au fost pregătite elementele necesare elaborării Studiului de Fezabilitate;

Alte activități:

- elaborarea **Raportului trimestrial cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția R.A. ROMATSA - trimestrul I 2015**, conform OUG 109/2011;
- elaborarea de rapoarte lunare către MT privind stadiul de îndeplinire a angajamentelor specifice aviației civile din **Programul de acțiuni al Guvernului** - măsuri specifice ce vizează domeniul de activitate al regiei;
- participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate;
- elaborarea și propunerea de proiecte de documente interne cu aplicabilitate domeniului Direcției Strategii Cercetare - Dezvoltare.
- actualizarea ROF Direcția Strategii Cercetare – Dezvoltare, ROF SCP și a fișelor de post.

B. SINGLE EUROPEAN SKY (SES) - SESAR

Activități care decurg din obligativitatea aplicării legislației SES

- Au fost prezentate regulamente ale Comisiei Europene în vederea fundamentării deciziilor de management cu privire la implementarea cerințelor aplicabile ROMATSA; în mod specific au fost elaborate referate de analiză și sinteză privind *Regulamentul (UE) 2015/340 al Comisiei din 20 februarie 2015 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la licențele și certificatele controlorilor de trafic aerian în conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului, de modificare a Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 923/2012 al Comisiei și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 805/2011 al Comisiei și Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2015/310 al Comisiei din 26 februarie 2015 de modificare a Regulamentului (CE) nr. 29/2009 al Comisiei de stabilire a cerințelor privind serviciile de legături de date pentru cerul unic european și de abrogare a Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 441/2014.*

Activități desfășurate pe plan intern:

- conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană:
 - s-a inițiat procesului intern de actualizare a „Expozeului ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană” (DGR-SES-INF4504-ROE/CERT) și s-a emis o ediție nouă, ediția 12.0; Modificările cuprind, în principal, actualizarea conținutului informațional ca urmare a schimbărilor organizatorice asociate noii Organigrame aprobate, conform H.C.A. ROMATSA nr.2/29.01.2015 și a schimbărilor care decurg din implementarea noii structuri organizaționale, conform H.C.A. ROMATSA nr. 3/24.02.2015;
 - s-a asigurat conformarea continuă cu prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 1035/2011 al Comisiei de stabilire a cerințelor comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană.
- continuarea lucrului în privința „Procedurii de Management al Riscurilor (DGR-SES-PIN4508-MNG_RISC)” privind identificarea, evaluarea și reducerea riscurilor aferente proceselor de management și proceselor suport;
- demersuri pentru menținerea înregistrării ROMATSA în Registrul de Transparență al Comisiei Europene - Actualizarea informațiilor referitoare la ROMATSA, înscrise în Registrul de Transparență al Comisiei Europene;
- contractarea de servicii de consultanță din partea HELIOS LTD. pentru asigurarea participării ROMATSA la procedura de cerere de oferte a EUROCONTROL pentru Serviciile Centralizate pentru care ROMATSA a fost acceptată ca urmare a procedurilor CFI (Call for Expression of Interest);

- a fost actualizată secțiunea SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA pentru a se asigura că personalul ROMATSA este informat corespunzător în ceea ce privește legislația SES, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia;
- s-a asigurat participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate;
- transmiterea datelor privind proiectele și măsurile implementate sau în curs de implementare care fac obiectul „Planului National de Acțiune privind reducerile emisiilor de gaze cu efect de seră în domeniul aviației civile pentru perioada 2011-2020”.
- administrarea secțiunii SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA în vederea informării corespunzătoare a personalului ROMATSA în ceea ce privește legislația SES și EASA, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia.

Activități desfășurate pe plan extern:

- întreprinderea demersurilor necesare pentru îndeplinirea cerințelor de participare la procedura “Call for Tender” - Advanced Flexible Use of Airspace Support Service – CFT CS#4. În acest sens, au continuat acțiunile de coordonare în vederea constituirii Consorțiului cu denumirea „Team 4FUA” format din: BULL/ATOS + ROMATSA + NAV Portugal + SAKAERONAVIGATSIA (Aeronav Georgia) și sub-contractori: LUCIAD NV + COMSOFT + THALES. Aceste acțiuni au fost desfășurate în paralel cu cele de întocmire a documentației de participare la această procedură.
- În baza documentelor depuse, în situația câștigării procedurii, pentru Faza 1, R.A. ROMATSA va realiza managementul securității, achiziționarea și pregătirea infrastructurii și hosting pentru Faza a 2-a, va participa la realizarea activităților de verificare și validare, precum și la stabilirea environment-ului LARA pentru demonstrator.
- Pentru Faza a 2-a, R.A. ROMATSA va furniza serviciul CS#4 de la București, ca locație principală, asigurând supervizarea, monitorizarea, managementul infrastructurii și hosting, și va realiza activitățile de verificare și validare. NAV Portugal va asigura serviciul CS#4, de la Lisabona, ca locație de back-up. În această idee R.A. ROMATSA va asigura operarea sistemului de la București, și, în mod remote, a celui de la Lisabona, cu excepția operațiunilor care presupun intervenție fizică la sistem;
- desfășurarea, pentru participarea la Faza de dezvoltare SESAR, a acțiunilor de coordonare pentru participarea ca partener asociat al NATS și INDRA în cadrul programului SESAR 2020, astfel:
 - ✓ PJ 05 - Remote Tower for Multiple Airports (RTWR) (Soluția: *Remotely Provided Air Traffic Service for Multiple Aerodromes*): colaborare cu Indra pentru validare RTWR și cu NATS pentru RTWR operational;
 - ✓ PJ16– CWP/HMI (Soluția: *Workstation, Controller productivity*): colaborare cu INDRA;
 - ✓ PJ17: SWIM (Soluțiile: *Federated Identity Management și SWIM IT Common Runtime Registry*) – colaborare cu NATS
- participarea la Faza de punere în practică SESAR, R.A. ROMATSA cu proiectul „PILOT PLATFORM for access services to OPMET (worldwide/ECAC) data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format” la procedura INEA Transport Call 2014, pentru obținerea finanțării Programului Preliminar de punere în practică; În această perioadă au fost realizate activitățile privind nominalizarea Echipei de proiect, și elaborarea specificațiilor funcționale și a analizei FHA;
- au fost întreprinse demersurile necesare în vederea participării ROMATSA la mecanismul SCP (Stakeholder Consultation Platform), ca instrument de consultare de către SESAR Deployment Manager a părților interesate operaționale (stakeholders) cu privire la SESAR Deployment Programme; au fost de asemenea coordonate cu BULATSA comentariile la nivel de DANUBE FAB pe marginea documentului Deployment Programme v1, transmis spre consultare în cadrul SCP.

C. Analiza performanței și Benchmarking

În semestrul I al anului 2015, în cadrul Serviciului Analiza Performanței și Benchmarking s-au realizat următoarele :

(a) Activități în cadrul proiectului "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA" aferente anului 2015:

- ✓ finalizarea testelor pentru o parte semnificativa a componentelor sistemului;
- ✓ derularea activităților pentru pregătirea intrării în producție;
- ✓ semnarea unor documente necesare intrării în producție a sistemului;
- ✓ verificarea și actualizarea termenelor;
- ✓ stabilirea celei de-a doua decade a lunii august ca fiind perioada de punere în producție preliminară;
- ✓ o mai bună integrare între zonele funcționale implicate;
- ✓ derularea de activități curente necesare implementării sistemului informatic integrat de E-management, cum ar fi:
 - organizarea și susținerea intalnirilor recurente;
 - organizarea sesiunilor de prezentare a aplicatiilor informatice;
 - analizarea și aprobarea livrabilelor de proiect ;
 - organizarea sesiunilor de testare a sistemului;
 - organizarea sesiunilor de instruire a personalului Romatsa;
 - realizarea raportarilor lunare privind stadiul implementarii sistemului către CD ROMATSA;
 - transmiterea de date și informații necesare implementării proiectului către echipa Furnizorului;
 - pregătirea datelor în vederea importului în sistemul de eManagement;
 - pregătire infrastructura IT în vederea asigurării bunei funcționari a viitorului sistem;
 - propuneri de modificare a procedurilor / normelor / instructiunilor interne ROMATSA.

(b) Activități privind analiza performanței :

- ✓ Analiza indicatorilor de performanță la nivelul RA ROMATSA, prin
- ✓ furnizarea de informații suplimentare, reconcilieri și analize în vederea finalizării de către Eurocontrol/PRU a Raportului ACE Benchmarking 2013
- ✓ Colectarea, analiza și transmiterea datelor și informațiilor necesare elaborării Raportului ACE Benchmarking 2014 de către Eurocontrol – PRU;
- ✓ realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA și Raportul Anual R.A
- ✓ studii, calcule, analize pentru elaborarea strategiei ROMATSA privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană la aeroporturile regionale
- ✓ Activități legate de schema de performanță pentru serviciile de navigație aeriană.
- ✓ participarea la atelierele organizate de Comisia Europeană privind studiile asupra armonizării alocării costurilor, modulării tarifelor pentru a bonifica echiparea aeronavelor cu tehnologie SESAR, tarifelor de congestie și stabilirii de zone tarifare comune;
- ✓ participarea la atelierul organizat de Comisia Europeană privind costurile și tarifele pentru servicii de navigație aeriană terminală;
- ✓ elaborarea punctelor de vedere în domeniul performanței asupra propunerilor Comisiei Europene în cadrul dezvoltării cadrului legislativ privind Cerul Unic European;
- ✓ realizarea de informări privind principalele elemente ale Schemei de Performanță și Schemei de Tarifare, precum și în privința țintelor de performanță;

- ✓ Activități legate de elaborarea și susținerea Planului de Performanță pentru cea de-a doua perioadă de referință:
- ✓ Susținerea elementelor cuprinse în planul de performanță prin transmiterea de clarificări, informații suplimentare, analize
- ✓ Țintele de performanță pentru România pentru cea de-a doua perioadă de referință au fost aprobate de Comisia Europeană, în conformitate cu Decizia de punere în aplicare (UE) nr. 368/2015.

(c) Activități privind tarifele de navigație aeriană:

- ✓ bazele de cost preliminare pentru stabilirea tarifelor unitare pentru anul 2016 au fost transmise la Eurocontrol și Comisia Europeană la 30.05.2015 conformitate cu mandatele MT nr. 21.047/29.05.2015 (pentru activitatea de rută) și 20.642 din 28.05.2015 (pentru activitatea de navigație aeriană terminală pe aeroporturile din București);
- ✓ un delegat al serviciului a susținut baza de cost de rută la consultările multilaterale desfășurate în cadrul Comitetului lărgit pentru tarife de rută Eurocontrol. În cursul consultărilor, reprezentanții operatorilor aerieni au felicitat România pentru buna performanță;
- ✓ întrucât bazele de cost preliminare transmise sunt strict în conformitate cu planul de performanță aprobat, nu va fi necesară o revizie a acestor baze de cost pentru raportarea finală din luna noiembrie 2015;
- ✓ delegați ai serviciului Analiza Performanței și Benchmarking au participat, de asemenea, la activități în cadrul structurilor EUROCONTROL:
 - Comitetul lărgit pentru tarife de rută Eurocontrol – sesiunea 104 (iunie 2015);
 - Grupul de studiu al Comitetului lărgit – sesiunea 51 (aprilie 2015);
 - Comitetul Permanent Financiar – sesiunea 24 (martie 2015);
 - Grupul de lucru al utilizatorilor STATFOR;
 - Grupul de lucru ACE Benchmarking.
- ✓ delegați ai serviciului Analiza Performanței și Benchmarking au asigurat suport și expertiză pentru unele delegații ale României la alte foruri internaționale (Single Sky Committee, pregătire SES 2 plus, etc.).

(d) Alte activități:

- ✓ Asigurarea expertizei în cadrul unor grupuri de lucru constituite în cadrul ROMATSA:
 - Pentru elaborarea strategiei privind prestarea serviciilor de navigație aeriană la aeroporturi (exceptând Aeroporturi București);
 - Pentru participarea ROMATSA la licitațiile pentru prestarea serviciilor centralizate Eurocontrol.

D. Dezvoltare sisteme

a) Activități legate de implementarea proiectului ATM2015+

- ✓ Managementul Tehnic al Proiectului ATM 2015+ a cuprins:
 - Validare a procedurilor de testare (STD) – finalizată;
 - Validarea proiectelor de instalare a echipamentelor (SIP) - în curs.
- ✓ Management Securitate Informatică: Validarea cerințelor de implementare a măsurilor de securitate informatică și a procedurilor de testare aferente;
- ✓ Testarea preliminară a unor componente ale sistemului ATM2015+ (EC-FEP);
- ✓ Modificarea aplicațiilor ROMATSA pentru valorificarea datelor transmise de sistemul Indra prin intermediul sistemului ROMATSA Gateway – în curs de realizare.

b) Proiecte interne SDS

- Realizarea noii versiuni a Sistemului SRS (Sistem Rezervă SUR) în vederea procesării și afișării informațiilor de supraveghere radar Mode S și WAM. Au fost finalizate următoarele:
 - SRS-CWP – Afișare date radar;
 - SRS-COR – corelare ținte;
 - SRS-SPV – monitorizare sistem;
 - SRS-PLO – Plotare;
 - SRS-RAD – Conversia și distribuția datelor radar;
 - Elaborarea documentației în vederea testării și certificării sistemului;
 - Testarea (SAT) sistemului SRS;
 - Transmiterea documentației la AACR în vederea autorizării noii versiuni SRS.

c) Cooperări internaționale

- ✓ Extinderea coordonării automate prin implementarea mesajelor de dialog și de transfer al comunicății cu ACC Sofia. Au fost finalizate testele tehnice și monitorizarea operațională. Funcționalitățile sunt în regim operațional;
- ✓ Participarea din parte Romatsa la lucrările Consorțiului european GAMMA pentru realizarea unui proiect de Management Global al Securității în ATM; Au fost finalizate pachetele: WP2.1 Context Establishment, WP2.2 Risk Assessment, WP2.3 Risk Treatment;
- ✓ Convorbiri exploratorii cu Indra SA în vederea participării comune la SESAR 2020 – Remote Tower (PJ05), CWP/HMI (PJ16).

d) Activități desfășurate pe linia securității informatice:

- ✓ Implementarea Sistemului de Management al Securității Informatice pentru sistemele operaționale.

3.7. ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA, CALITATEA ȘI SECURITATEA AERONAUTICĂ

Obiectivul principal pentru anul 2015 al activităților Direcției Siguranță și Calitate l-a constituit consolidarea Sistemului de Management al Siguranței și Sistemului de Management al Calității și de Mediu, pentru a asigura menținerea valabilității certificatelor care atestă conformarea la cerințele Regulamentului UE nr. 1035/2011, standardelor ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, în condițiile realizării indicatorilor din **Planul Național de Performanță**.

Obiectivele specifice pe domenii de activități au fost subordonate **îmbunătățirii** continue a Sistemelor de Management al Siguranței, al Calității și de Mediu, **implementării** în ROMATSA a Sistemului de Management al Securității (*aeronautice și informatice*) și **funcționării corespunzătoare** a DANUBE FAB.

A. Activități în domeniul managementului siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2015 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

- Îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA.
- auditarea internă de siguranță a subunităților regiei (*au fost efectuate toate cele 9 misiuni de audit intern de siguranță, planificate pentru Sem. I 2015*).
- elaborarea ediției 11.0/15 Mai 2015 a Manualului de Management al Siguranței.
- evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru proiecte importante ale ROMATSA (*41 rapoarte de evaluare a riscurilor și 55 de fișe pentru stabilirea semnificației pentru siguranță a modificării*).

- elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri.
- colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (*măsurile corective și preventive necesare*).
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul SIGURANȚĂ, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță.
- asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul siguranță în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO și DANUBE FAB.

Pe tot parcursul Sem. I 2015 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 497 de evenimente de aviație civilă.

B. Activități în domeniul managementului calității și managementului de mediu

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2015 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

- actualizarea documentului „Manualul Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu RA ROMATSA” la nivelul ediției 6.0/15.06.2015, „Manualul Procedurilor SMC RA ROMATSA” la nivelul ediției 6.0/02.06.2015 și „Manualul Procedurilor SMM RA ROMATSA” la nivelul ediției 3.0/15.06.2015.
- auditarea internă de calitate și de mediu a subunităților regiei (*au fost efectuate toate cele 9 misiuni de audit intern de calitate și mediu, planificate pentru Sem. I 2015*).
- diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță, calitate, mediu, precum și a celor legate de menținerea certificatelor ROMATSA conform EU nr. 1035/2011, ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu.
- elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de calitate și mediu, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri.
- monitorizarea indicatorilor de performanță în domeniul MEDIU, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță.
- asigurarea reprezentării ROMATSA pe domeniul calitate și mediu în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO, DANUBE FAB ș.a.

C. Activități în domeniul managementului securității aeronautice și informatice

Principalele activități desfășurate în cursul Sem. I 2015 în domeniul „managementul securității aeronautice și informatice” au fost:

- urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate.
- pregătirea specifică domeniului securitate aeronautică a personalului propriu și cel desemnat din subunități.
- asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul securitate aeronautică și informatică în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL și DANUBE FAB.
- inițierea și implementarea acțiunilor necesare pentru punerea în practică a noului contract de pază cu Jandarmeria Română.
- procesarea/verificarea documentelor depuse de către societățile prestatoare de servicii pe baza de contract, în scopul emiterii permiselor de identificare și acces.

3.8. ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII**A. Activități în domeniul Organizării**

În primul semestru al anului 2015, în conformitate cu Hotărârea Consiliului de Administrație nr.2/29.01.2015, se implementează noua structură organizatorică a regiei, astfel:

- schimbarea denumirii subunității RA ROMATSA - Administrația Centrală în Sediul Central;
- desființarea subunității DR București, ca urmare a comasării acesteia cu subunitatea RA ROMATSA – Sediul Central;

Astfel, noua structură organizatorică a RA ROMATSA – Sediul Central arată astfel:

- (a) Departamentul Servicii de Navigație Aeriană, componenta operațională unitară, provenită din structurile anterioare ale Departamentului Operațional, Direcției Tehnice, precum și serviciile tehnice și operaționale ACC, APP din fosta DR București, are în subordine:
- Direcția Operațiuni Rută, structură nou creată;
 - Direcția CNS, nou creată prin preluarea unor structuri din fosta Direcție Tehnică și fosta DR București;
 - Serviciul Sisteme ATM, provenit din fostul Departament Operațional;
 - Serviciul Management Licențe CTA, nou creată, dar care păstrează o parte din funcțiunile Serviciului de Management Pregătire Profesională și Organizarea Resurselor CTA din fosta Direcție ATM;
 - Serviciul DANUBE FAB, structură preluată din subordinea Directorului General;
 - Compartiment Colaborare Civil-Militară;
- (b) Direcția CC-SAR, nou creată, prin transformarea Centrului de Coordonare SAR, cu următoarele structuri:
- Compartiment Coordonare Misiuni SAR;
 - Compartiment Tehnic SAR și Compartiment Instructori SAR,
 - Birou Gestionare Date;
- (c) Direcția Suport Logistic, structură nou creată, formată din servicii provenite din cadrul fostelor Direcții Tehnice și DR București, respectiv:
- Serviciul Logistică, provenit din fosta Direcție Tehnică;
 - SME – Serviciul Mecano-Energetic și Serviciul Întreținere Infrastructură;
- (d) Direcția Strategii Cercetare-Dezvoltare preia în subordinea sa Serviciul SES-SESAR, provenită din subordinea Directorului General;
- (e) Direcția Centre de Pregătire și Consultanță, nou creată, cu următoarele structuri:
- Serviciul Programe și Infrastructură Pregătire, Centrul de Pregătire Constanța, centrul de Pregătire și Testare Cluj, Serviciul Testări Sisteme și Consultanță, structuri nou create;
 - Centrul de Meteorologie Aeronautică, nou creat, care preia activitatea de pregătire în meteorologie aeronautică de la fostul Serviciu Managementul Informațiilor Meteorologice;
- (f) Direcția Economică a preluat funcțiunile fostului Serviciu Financiar Contabilitate din fosta DR București;
- (g) În cadrul Direcția Juridică și Administrativ s-a adăugat Biroul Organizare și Relația cu Sindicatele, nou creat cu funcțiuni preluate din cadrul fostului Serviciu Organizare și Relații;
- (h) Serviciul Investiții a trecut în subordinea Directorului General;
- (i) În cadrul Serviciului Resurse Umane s-a adăugat Biroul Salarizare;

- (j) S-au înființat Compartimentul Relații Internaționale și Protocol, Biroul Imagine, Relații Publice și Mass-Media, structuri în subordinea Directorului General;
- (k) Biroul CFG rezultat prin transformarea fostului Serviciu CFG;
- (l) Serviciul Intern de Prevenire și Protecție, rezultat prin comasarea Compartimentelor Intern de Prevenire și Protecție ale fostelor Administrația Centrală și DR București;
- (m) Desființarea Serviciului Organizare și Relații;
- (n) Schimbarea denumirii subunității Direcția Serviciilor de Navigație Aeriană București cu Direcția Serviciilor de Navigație Aeriană Regională București.

B. Activități în domeniul Relațiilor

În primul semestru din 2015, R.A. ROMATSA a acordat o importanță deosebită creării și întăririi relațiilor cu autoritățile și organisme naționale și internaționale.

R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, cu beneficiarii de servicii de navigație aeriană și cu aeroporturile din România, etc.

Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară.

De asemenea, specialiștii R.A. ROMATSA au participat activ la grupurile de lucru și, prin specialiștii detașați, la acțiunile de specialitate desfășurate de către organizații din domeniul traficului aerian.

În perioada de referință, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.

Cu acordul Consiliului de Administrație și în condițiile stabilite prin reglementările MT privind relațiile mass-media, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan extern prin participarea la Congresul Mondial ATM, din luna martie 2015, de la Madrid, unde regia a avut ca obiective:

- promovarea Simulatorului integrat (ACC, APP, TWR);
- promovarea produselor dezvoltate în cadrul RA ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
- promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
- promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
- promovarea complexă a imaginii RA ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM.

3.9. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Activitățile din domeniul resurselor umane - complexe și extinse ca urmare a numărului mare de angajați, modificărilor intervenite în legislația națională în materie și a specificului obiectului de activitate (care induce cerințe suplimentare pentru personal, în interesul siguranței navigației aeriene) – au fost realizate cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor aeronautice naționale și internaționale.

În semestrul I al anului 2015 au fost realizate următoarele acțiuni în vederea reorganizării regiei pe baze de eficiență, în spiritul cerințelor de implementare accelerată a obiectivelor Cerului European Unic într-un mod eficient și eficace, consolidând în același timp poziția de furnizor de servicii de navigație aeriană performant în plan regional cât și în plan european, prin valorificarea maximă a expertizei operaționale, tehnice și umane de specialitate:

- aprobarea noii organigrame a RA ROMATSA cu valabilitate din data de 01.03.2015, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2 / 29.01.2015;
- aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al RA ROMATSA – Sediul Central, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3 / 24.02.2015;
- organizarea interviurilor în vederea confirmării/numirii în funcțiile de conducere executivă;
- întocmirea deciziilor de numire în funcții de conducere executivă precum și fișele de post și actele adiționale la CIM aferente;
- întocmirea statul de funcții, precum și statul de personal al RA ROMATSA – Sediul Central, în concordanță cu organigrama aprobată;
- elaborarea Deciziei Directorului General al RA ROMATSA privind structura Sediului Central și repartizarea salariaților pe locuri de muncă;
- întocmirea fișelor de post și actelor adiționale la CIM pentru personalul de conducere și cel de execuție din cadrul RA ROMATSA – Sediul Central;
- demararea acțiunii de semnare a fișelor de post și a actelor adiționale la CIM între conducerea RA ROMATSA și salariații din cadrul RA ROMATSA – Sediul Central;
- modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare și modificarea, în mod corespunzător, a fișelor de post pentru salariații din cadrul DSNAR București;
- negocierea CCM 2015/2016;
- desfășurarea activității de resurse umane în absența CCM, ca urmare a expirării acestuia începând cu data de 01.06.2015;
- aprobarea acordării unor drepturi salariaților regiei, precum și continuarea derulării contractelor de prestări servicii privind licențierea personalului, pentru servicii medicale și asigurarea personalului operativ, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/29.06.2015;
- întocmirea deciziilor privind acordarea sporului pentru activități suplimentare pentru perioada iunie-decembrie 2015;
- acordarea majorată a sporului pentru complexitate dirijare rută și a sporului pentru coordonare unitate trafic pentru supervisor centru(F4) și supervisor sală(F3) de la ACC București.

În semestrul I al anului 2015 au fost angajate 4 persoane și au încetat raporturile de muncă cu regia un număr de 24 persoane (pensionare limită de vârstă, pensionare limită de vârstă cu reducerea vârstei standard de pensionare pentru activitate încadrată în grupe de muncă, conform legislației anterioare, deces, încetare CIM pe durată determinată la expirarea duratei contractului, încetare CIM cu acordul părților).

În cursul lunii iunie 2015 s-a definitivat procesul de selecție în vederea ocupării a 45 de posturi de Controlor de trafic aerian Ab-Initio/în pregătire/în formare. În urma concursului de selecție, organizat în perioada octombrie 2014 - iunie 2015, au fost selecționate un număr de 28 de persoane care, începând din luna septembrie 2015, vor începe pregătirea ab-initio (basic & rating), în cadrul Simulatorului din cadrul DSNAR Constanța în vederea obținerii licenței CTA.

De asemenea, în semestrul I s-a aprobat organizarea de concursuri în vederea ocupării unor posturi vacante din cadrul regiei, acestea urmând a fi ocupate în semestrul II:

- 1 post de meteorolog la CNPMNA;
- 1 post de meteorolog la BMA Tulcea;
- 1 post de inginer diplomat PNA/CNS la Secția PNA/CNS Constanța;
- 1 post de inginer diplomat PNA/CNS și 1 post de tehnician PNA/CNS la Atelierul PNA/CNS Băneasa;
- 1 post CTODC(F1) la APP Constanța;
- 1 post de inginer diplomat PNA/CNS la Secția PNA/CNS Bacău;
- 4 posturi de CTODC(F1) la APP București;
- 7 posturi de CTOIC(I1) la Planificare/Informare Zboruri.

Formarea profesională și perfecționarea pregătirii profesionale a salariaților regiei a constituit o activitate importantă, materializată în întocmirea, coordonarea și monitorizarea Planul de pregătire profesională aferent anului 2015.

Prioritatea a constituit-o formarea profesională a personalului operațional (CTA, PNA, MET), în paralel urmărindu-se asigurarea ritmicității pregătirii personalului suport, în concordanță cu prevederile Legii nr. 53/2003 republicată – Codul Muncii.

S-au desfășurat cu regularitate cursurile de pregătire recurentă, precum și programele de pregătire profesională, pentru personalul CTA, CITA, PNA, MET și Tc, destinate obținerii/revalidării licențelor profesionale, a unor noi calificări și autorizări asociate licențelor, precum și pentru extinderea competenței pe sectoare suplimentare.

Personalul de administrație (PAD) a participat la cursuri de perfecționare specifice fiecărui domeniu de activitate (economic, juridic, resurse umane, achiziții publice, mediu, sănătate și securitate în muncă, PSI etc.).

Pe baza memorandumului încheiat în august 2014 între ROMATSA și SELEX ES Inc. – SUA, pentru instruirea clienților SELEX ES Inc., în data de 13 februarie 2015 a avut loc, la sediul SELEX ES din Kansas - SUA, ceremonia de absolvire a cursurilor de instructori pentru sisteme DVOR 1150A și DME 1118A/1119A.

Instructorii ROMATSA, certificați de către compania SELEX ES, vor instrui la rândul lor în Centrul de Pregătire de la Cluj - Napoca, pe sisteme identice cu cele utilizate în exploatare, personalul tehnic ROMATSA, personalul tehnic al clienților companiei SELEX, precum și alt personal interesat în cunoașterea, întreținerea și exploatarea echipamentelor DVOR/DME SELEX.

În data de 05.03.2015, la sediul ROMATSA DSNA-CLUJ a avut loc, în prezența partenerilor americani, inaugurarea CENTRULUI DE PREGĂTIRE TEHNICĂ ȘI TESTARE "INGINER ION TOMESCU", realizat împreună cu SELEX ES Inc.-SUA.

Pregătirea profesională a urmărit atât utilizarea resurselor proprii (cursuri de pregătire pentru care ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română) cât și pregătirea realizată de către furnizorii acreditați de servicii de pregătire profesională (Școala Superioară de Aviație, British Council, CODECS, Inspectoratele Teritoriale de Muncă, KPMG, CISCO, QUASSARO, ORACLE – pe plan intern și IANS, PANAM, IATA, NATS - pe plan extern).

De asemenea un segment important l-au constituit cursurile de școlarizare a personalului PNA la furnizorii de echipamente, urmare a instalării de noi echipamente (NDB, DVOR, DME), pentru cunoașterea, exploatarea și întreținerea acestor echipamente. Totodată, au fost planificate, organizate, monitorizate și aduse la îndeplinire acțiunile necesare privind:

- revalidarea aptitudinii medicale a personalului ROMATSA cu statut de personal aeronautic nenavigant (din controlul traficului aerian, protecția tehnică și meteorologică a navigației aeriene și de telecomunicații aeronautice), precum și efectuarea controalelor medicale anuale de sănătate pentru ceilalți salariați, prevăzute de lege;
- menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

3.10. ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

Activitatea de SSM și All, la nivelul R.A. ROMATSA s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației naționale.

Începând cu data de 01.03.2015, activitatea de coordonare pe linie de SSM și All a suferit unele modificări ca urmare a implementării noii organigrame, astfel înființându-se Serviciul Intern de Prevenire și Protecție la nivelul Sediului central, fapt cerut de legislația în vigoare.

Această reorganizare a presupus în principal preluarea în directă subordonare a structurilor fostului DR București, în total aproximativ 730 salariați.

Integrarea activității s-a făcut relativ ușor având în vedere existența unei colaborări anterioare foarte eficientă.

Pe parcursul semestrului I membrii SIPP în conformitate cu Planul de Prevenire și Protecție 2015, au efectuat acțiuni de îndrumare și control în teritoriu la șapte subunități. Constatările s-au evidențiat în procesele verbale încheiate. Ca o concluzie generală se poate afirma că activitatea de SSM și AII se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare, nefiind găsite neconformități sau abateri de la regulile stabilite prin procedurile interne. Fapt constat și de salariații Servicului de Calitate care au controlat unele dintre aceste subunități.

Achiziția de echipamente individuale de protecție și de lucru, materiale igienico-sanitare s-a făcut în mod normal, acolo unde a fost cazul, respectându-se încadrarea în sumele prevăzute de fiecare subunitate în PAAP și PAAS 2015.

Vizita medicală pe linie de medicina muncii se desfășoară în conformitate cu contractele încheiate cu furnizorii de aceste servicii, cu toate că la începutul colaborării cu Medlife (ianuarie 2015) au existat unele disfuncții dar care pe parcurs s-au remediat.

În data de 29.05.2015, urmare a convocării de urgență a unui CSSM, la solicitarea expresă a angajatorului (angajat în procesul de negociere a unui nou CCM), s-a hotărât modificarea Anexei 9A din CCM, acceptându-se propunerile reprezentanților ATSR (Hot.17246/20.05.2015). Această hotărâre reglementează modul de acordare a EIP și în cazul în existenței unui nou CCM.

În luna mai 2015, s-a demarat împreună cu INCDPM București o nouă etapă de determinări de noxe profesionale la unele locuri de muncă care au suferit re tehnologizări sau reamenajări majore de spațiu. Rezultatele vor fi comunicate conform comenzii până cel târziu 01.09.2015.

Serviciul Intern de Prevenire și Protecție a demarat derularea unui contract cu Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare în Turism, prin care se vor stabili arealele geografice cu potențial balneoclimatic la nivel european (30.07.2015) și mondial (30.09.2015). Scopul acestui studiu este de a elimina interpretarea ambiguă a DL 125/1990 și a leg.95/2008, care prevăd unele drepturi ptr. controlorii de trafic și personalul tehnic nenavigant.

Un alt studiu care a fost demarat de SIPP este cel de „Evaluare a efortului neuropsihic, a factorilor psihosociali de risc și a stresului în muncă la controlorii de trafic aerian”. Acest studiu va fi efectuat de INCDPM București, care va duce la:

- creșterea performanței profesionale,
- utilizarea optimă a resurselor umane,
- gestionarea eficientă a riscurilor profesionale,
- cheltuieli reduse cu asigurările sociale și de risc profesional și nu în ultimul rând, la fundamentarea solicitării către organele legislative decizionale, ca profesia de controlor de trafic aerian să fie introdusă în categoria de profesii cu risc deosebit.

Începerea efectivă a studiului se va face după ce se vor selecta grupele de subiecți care vor face obiectul studiului.

APĂRAREA ÎMPOTRIVA INCENDIILOR (AII)

Pe linie de apărare împotriva incendiilor, facem cunoscut că pe parcursul semestrului I, nu s-au produs evenimente deosebite.

Sistemele de stingere cu INERGEN care echipează o serie de obiective ale ROMATSA R.A. au fost verificate trimestrial de către prestatorul contractat SC SIGURA SA, conform legislației în vigoare și a clauzelor contractuale.

La CDZ București s-a efectuat verificarea prizelor de pământ – etapa I, urmând ca verificarea ptr. anotimpul umed să se facă în lunile octombrie –noiembrie.

La cele șapte subunități controlate nu s-au constatat nereguli, acestea gestionând cu atenție problematica specifică AII (cosirea succesivă a vegetației acolo unde realitatea din teren a impus acest lucru; înlocuirea pichetelor degradate; verificarea sistemelor de detecție a incendiilor; verificarea anuală a stingătoarelor din dotare; verificarea și întreținerea instalațiilor de climatizare; verificarea hidranților acolo unde sunt în proprietate ROMATSA)

La CDZ București s-au făcut două exerciții de evacuare în caz de incendii cu trupe specializate ale ISU (ianuarie și iunie 2015), exerciții care au demonstrat încă odată că sunt foarte utile și că la nivelul CDZ București echipa de intervenție și comisia tehnică AII stăpânește problematica specifică.

La cele șapte subunități controlate de către salariații SIPP s-a realizat și evaluarea conformării pe linie de legislație ISU, cerință a Manualului de mediu.

3.11. ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTELE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ

În perioada ianuarie - iunie 2015 în cadrul Compartimentului Documente Clasificate și Protecție Civilă pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui compartiment s-au desfășurat și următoarele activități specifice conforme cu atribuțiunile cuprinse în fișa compartimentului după cum urmează:

- emiterea a 24 de autorizatii de acces la informatii clasificate secret de serviciu;
- emiterea a 7 autorizatii de acces la informatii clasificate secret de stat ,din care 1 autorizatie nivel SSID, 2 autorizatii nivel strict secret si 4 autorizatii nivel secret;
- actualizarea și transmiterea către S.M.F.A. a listei cuprinzând personalul de management, operațional și tehnic care necesită acces în spațiile destinate CR– 2;
- actualizarea listelor cu funcții din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informatii clasificate secret și strict secret și inaintarea lor către Oficiul Registrului National al Informațiilor Secrete de Stat și Serviciului Român de Informații;
- actualizarea listei cu funcțiile din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informațiile clasificate secret de serviciu;
- actualizarea listei cu persoanele din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informatii secret de serviciu;
- în perioada 28.05-29.05.2015 a fost efectuată procedura de pregătire periodică anuală a responsabililor cu protecția informațiilor clasificate, situații de urgență și MLM din cadrul subunităților ROMATSA;
- a fost asigurată participarea la instructajele periodice lunare organizate de catre Inspectoratul pentru Situații de Urgență al sectorului 1 București ;
- întocmirea tematicii de pregătire pentru situații de urgență pentru semestrul I 2015 ;
- întocmirea structurii procesului de instruire a salariaților ROMATSA în domeniul situațiilor de urgență în conformitate cu O.M.A.I. 712/2005 ;
- coordonarea la nivelul subunitatilor a activitatilor de documente clasificate, situații de urgenta si MLM;
- întocmirea și aprobarea parțială a documentele de MLM pentru salariații Sediului Central;
- în perioada 10-11.02.2015 a avut loc un control din partea Serviciului Român de Informații pe linia protecției informațiilor clasificate în urma căruia nu au fost semnalate incidente de securitate.

3.12. ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2015

A. CONTROLUL activității desfășurate în semestrul I al anului 2015

Control Intern

În cursul Sem. I 2015 au fost efectuate:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 9 misiuni de audit intern de siguranță.
- pe domeniul **CALITATE** și **MEDIU** – 9 misiuni de audit intern de calitate și mediu.

Control Extern

În cursul Sem.I 2015 în ROMATSA au fost efectuate următoarele controale externe:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 7 misiuni de audit extern de siguranță, de către Autoritatea Aeronautică Civilă Romană.
- pe domeniul **ECONOMIC**:

Situația controalelor aflate în desfășurare la R.A. Romatsa în primul semestru al anului 2015 se prezintă astfel:

- începând cu data de 24.01.2014 la sediul regiei se desfășoară o acțiune de control a Corpului de Control al Primului Ministru, având ca obiect verificarea dispozițiilor legale și a normelor interne cu privire la angajarea, testarea, perfecționarea profesională, obținerea și/sau prelungirea autorizațiilor/atestatelor specifice, precum și salarizarea personalului cu atribuțiuni în domeniul traficului aerian, alte aspecte relevante considerate de echipa de control.

- cu adresa nr. 1199928/06.03.2014 (înregistrată la R.A. Romatsa cu nr. 5147/11.03.2014), A.N.A.F. – D.G.A.M.C. a transmis înștiințare către R.A. Romatsa privind reluarea inspecției fiscale suspendată anterior prin adresa ANAF nr. 1051124/29.05.2013.
- cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de verificare a serviciilor turistice achiziționate de R.A. ROMATSA pentru perioada 2010 – 2014; în prezent această verificare este suspendată;
- cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de inspecție fiscal pentru verificarea serviciilor turistice pentru perioada 2009 – 2014; în prezent această verificare este suspendată;

B. AUDIT INTERN

Activitatea de audit intern derulată de către Compartimentul Audit Intern în semestrul I s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern pe anul 2015, aprobat de conducerea regiei sub numărul nr. 28.235 / 28.11.2014 și a cuprins următoarele:

a). derularea misiunilor de audit intern cu următoarele tematici :

- „**Activitatea Serviciului CNS - planificare, organizare și control**”;
- „**Activitatea de securitate aeronautică și informatică desfășurată de compartimentul de specialitate – planificare, organizare și control**” (la Compartimentul Securitate Aeronautică și Informatică);
- „**Activitatea Serviciului Planificare Strategică și Coordonare Programe – planificare, organizare și control**” (*misiune aflată în curs de derulare*).

Rezultatele misiunilor de audit intern au fost prezentate conducerii regiei pentru avizare și aprobarea recomandărilor formulate în rapoartele de audit intern și transmise, în final, structurilor auditate.

Urmare a analizelor de risc efectuate pentru fiecare misiune în parte și aferente activităților/obiectivelor specifice prevăzute în misiunile respective derulate, s-a constatat că, în general, nivelul de risc este mic și nu au fost constatate disfuncționalități de fond.

În baza rapoartelor de audit intern, întocmite și aprobate de conducerea regiei, pentru primele două misiuni finalizate s-au propus un număr de 8 recomandări, respectiv 4 pentru Serviciul CNS și 4 recomandări referitoare la activitatea Compartimentului de Securitate Aeronautică și Informatică. De asemenea, se au în vedere alte recomandări pentru misiunea aflată în curs de derulare.

Toate recomandările au fost agreate de structurile de specialitate auditate, ele vizând creșterea nivelului de eficiență al activităților respective, inclusiv nivelul de control intern / managerial al acestora.

b). s-au derulat activități permanente de urmărire a recomandărilor incluse atât în rapoartele misiunilor de audit intern derulate în perioadele anterioare, purtând corespondență cu structurile auditate responsabile de implementare a recomandărilor și ținând evidența corespunzătoare.

c). alte activități :

- asigurarea Secretariatului Comitetului de Audit a Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA, organ constituit conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare;
- participare la activități de pregătire/formare profesională, incluse în PFP al R.A. ROMATSA.

C. CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE

1. STADIUL REALIZĂRII PROGRAMULUI DE CONTROL

În semestrul I 2015, activitatea Biroului CFG s-a derulat în cadrul legislativ-normativ specific activității de control financiar de gestiune, conturat în principal de prevederile Legii nr. 107/2012 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență nr. 94/2011 privind organizarea și funcționarea inspecției economico-financiare, HG nr. 1151/27.11.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune, reglementărilor interne în materie (N.I. DGR-CFG-PIN550-NORME CFG, editia 5.0/01.09.2014 ale R.A. ROMATSA).

Fata de anii anteriori, actiunile de control n-au mai avut la baza un "Program de control" aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA, datorita situatiei speciale create de :

- iesirea la pensie anticipată, începând cu data de 01.02.2015, a șefului serviciului și ieșirea planificată la pensie pentru limită de vârstă a unui alt angajat ceea a implicat un timp alocat de către aceasta pentru pregătirea dosarului de pensie, fapt care nu a permis implicarea în controalele din teritoriu ;
- reorganizarea Administratiei Centrale, începând cu 01.03.2015, care a implicat o perioada de relocări ale birourilor, inclusiv cel al CFG.

Față de această situație, nu s-a întocmit un plan de control.

2. OBIECTIVELE ȘI MODUL DE EFECTUARE A ACȚIUNILOR DE CONTROL. ÎNTOCMIREA DOCUMENTELOR DE CONTROL

În fiecare an, pe parcursul semestrului I se desfasurau cca. 8 actiuni de control în tot atâtea subunități.

Față de această regulă, pe perioada semestrului I s-a desfasurat o singura operatiune de control respectiv controlul efectuat la DSNA Cluj, în perioada 11-29.05.2015.

Referitor la obiectivele acțiunii de control efectuat in semestrul I 2015, s-a urmărit, la fel ca si in perioadele precedente, verificarea problemelor ce se incadreaza in principalele obiective prevazute pentru compartimentul CFG prin reglementarile specifice, respectiv :

- existența, integritatea, păstrarea și paza bunurilor de orice fel, deținute cu orice titlu;
- utilizarea valorilor materiale, declanșarea și casarea de bunuri;
- efectuarea, în numerar sau prin cont, a încasărilor și plăților, în lei și valută;
- întocmirea, circulația și păstrarea documentelor primare, operative și contabile.

Tematica și obiectivele supuse controlului au fost stabilite – concret – prin delegația de control, semnata de Directorul General al R.A. ROMATSA, în baza cărora s-a derulat acțiunea de control. Stabilirea actiunii de control la DSNA Cluj s-a facut avand la baza faptul ca respectiva subunitate nu mai fusese verificata de 2 ani.

În ceea ce privește verificarea îndeplinirii măsurilor și remedierii deficiențelor consemnate în documentele de control precedente, în delegatia de control s-a stabilit – ca obiectiv distinct – verificarea modului de rezolvare a acestora, primul capitol al procesului-verbal cuprinzând stadiul de rezolvare a măsurilor respective.

La fel ca și în perioadele anterioare s-a urmărit respectarea și aplicarea reglementărilor specifice privind întocmirea și valorificarea documentelor de control.

3. REZULTATELE ACȚIUNII DE CONTROL. ACȚIUNI, CONSTATARI, MĂSURI ȘI PROPUNERI VIZÂND VALORIFICAREA DOCUMENTELOR DE CONTROL

Principalele rezultate ale acțiunii de control si consemnate in procesul-verbal nr. 17582/02.06.2015 au fost aduse la cunostinta, dupa aprobarea acestora de catre d-l Director General al RA ROMATSA, atat subunitatii controlate cat si celorlalti factori implicati, pentru rezolvarea operativa a deficientelor constatate și a măsurilor propuse, fiind propuse 9 măsuri cu termene si responsabilități.

Dintre măsurile propuse, 3 au fost rezolvate, celelalte 6 fiind in curs de rezolvare.

Nu s-au constatat prejudicii sau alte fapte de natura contraventionala si penala in gestionarea patrimoniului RA ROMATSA.

4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN SEMESTRUL I 2015

- ☞ Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei, s-a implicat activ în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al unității și a adus o contribuție valoroasă la realizările R.A. ROMATSA raportate mai sus.
- ☞ În cursul semestrului I 2015, managementul R.A. ROMATSA a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.
- ☞ Principalii indicatori fizici și economici ai activității de bază ai regiei stabiliți pentru semestrul I 2015 au fost îndepliniți.
- ☞ Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute. Acțiunile și programele desfășurate au ținut cont și de alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.

ABREVIERI:

AACR	= Autoritatea Aeronautică Civilă Română
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de Informare Aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de Informare Aeronautică
AIS/AIM	= Servicii de Informare Aeronautică/Management Informații
Aeronautice	
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
ANRE	= Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigație Aeriană (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Mișcărilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civilă Militară
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire și Protecție
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfața Civil-Militară
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operațiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de măsurare a distanței
DSC	= Direcția Siguranță și Calitate
EASA	= Agenția Europeană de Siguranță a Aviației
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei în Aviația Europeană
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spațiu Aerian Funcțional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor
FPPS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace

GAT	= Trafic Aerian General (toate mișcările aeronavelor civile și de stat conform procedurilor ICAO)
ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor după instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET/MIM	= Meteorologie/ Managementul Informațiilor Meteorologice
MLM	= Mobilizare la Locul de Muncă
MTI	= Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate mișcările aeronavelor care nu sunt în conformitate cu regulile GAT și pentru care se aplică reguli și proceduri specifice fiecărei autorități naționale)
ORNISS	= Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achiziții
PIAC-ATS	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Servicii de Trafic Aerian"
PIAC – LCTA	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Licențiere CTA"
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protecția Navigației Aeriene
PR NAV	= Navigatie Aeriană de Precizie
REAC	= Raportări Evenimente Aviație Civilă
RTS	= Raportul Simulării în Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Căutare și Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securitatii Informatice
SMR	= Managementul Activitatii de Ruta
SMT	= Managementul Activitatii de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicații Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Rețeaua Trans-Europeană de Transport
TMA	= Zona Terminală de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network
WAM	= Wide Area Multilateralation