

**RAPORT**  
**privind activitatea desfășurată**  
**în semestrul II 2014 de către**  
**Regia autonomă**  
**„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR**  
**DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”**

---

**Mircea JORJ**

**Președinte al Consiliului de Administrație R.A. ROMATSA**



## CUPRINS

<b>1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL II 2014</b>	<b>3</b>
<b>2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII</b>	<b>3</b>
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	3
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	4
2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	8
A. Realizarea Programului de investiții	8
B. Realizarea Programului de reparații	11
C. Realizarea Programului de achiziții	11
<b>3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL II 2014</b>	<b>13</b>
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	13
A. Managementul activității de rută și de terminal	13
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	19
C. Managementul Informațiilor Aeronautice	21
D. Sistemul Managementului Traficului Aerian	22
E. Managementul Informațiilor Meteorologice	26
F. Colaborare Civil-Militară	28
G. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare	29
H. Documente Clasificate și Protecția Civilă	29
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	31
A. Protecția Navigației Aeriene	31
B. Sisteme Informatice	35
D. Investiții	36
E. Logistică	37
3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	38
A. Coordonare Programe	38
B. Single European Sky (Cer Unic European)	39
C. Analiza Performanței și Benchmarking	42
D. Dezvoltare Sisteme	43
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	44
A. Managementul siguranței	44
B. Managementul calității și mediului	45
C. Managementul securității	45
3.5 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	46
3.6 ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE	47
3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	48
3.8 DANUBE FAB	50
3.9 AUDITUL ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL II 2014	53
<b>4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL II 2014</b>	<b>57</b>
<b>ABREVIERI</b>	<b>58</b>

## 1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL II 2014

În semestrul II 2014, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională.

Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

## 2. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

### 2.1. Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate în semestrul II 2014

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile.

Indicatorii fizici specifici activității R.A. ROMATSA sunt următorii :

- **unități de servicii totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **unități de servicii facturate** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR totale** (activitatea de navigație aeriană de rută);
- **număr zboruri IFR facturate** (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici în semestrul II al anului 2014, comparativ cu aceeași perioadă din anul 2013, se prezintă în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2013	2014		Sem II 2014 Realizat / Sem II 2013 Realizat (%)	2014 Realizat / 2014 Planificat (%)
			Sem II Realizat	Planificat	Realizat		
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	2.026,62	2.185,56	2.338,56	115,39%	107,00%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	1.993,98	2.150,31	2.369,30	118,82%	110,18%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	284,58	292,53	338,49	118,94%	115,71%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	104,65	99,42	107,78	102,99%	108,41%

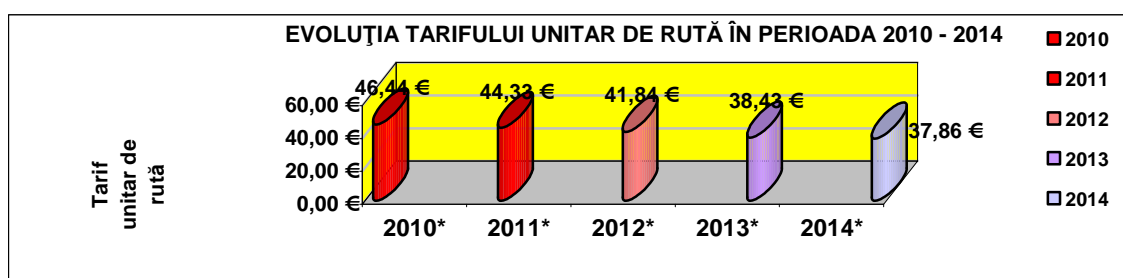
\* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente

Activitatea de rută

Tendința de creștere a traficului aerian de rută dirijat de R.A. ROMATSA, începută în anul 2010, după reluarea creșterii traficului față de perioada de criză economică globală din 2008-2009, criză care a afectat puternic industria transportului aerian, a continuat și în perioada 2011-2014. Traficul realizat în semestrul II 2014, exprimat în unități de servicii totale, a înregistrat o creștere cu 7,00% față de programul prevăzut în Planul Național de Performanță 2014 și o creștere cu 15,39% față de semestrul II 2013.

În semestrul II al anului 2014 traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat o creștere cu 18,94% față de perioada similară a anului anterior și cu 15,71% față de program. Numărul de unități de servicii facturate a crescut cu 18,82% față de semestrul II 2013 și cu 10,18% față de program.

Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 46,44 € în 2010, 44,33 € în 2011, 41,84 € în 2012, 38,43 € în 2013 și 37,86 € în 2014.



Menționăm că începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (inițial, la planificare, se calculează echivalentul în euro conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare - valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

Activitatea de terminal

În ceea ce privește traficul aerian terminal, în semestrul II 2014 s-a înregistrat o creștere a numărului de zboruri facturate cu 2,99% față de semestrul II al anului 2013 și cu 8,41% față de program

## 2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

Urmare a modificărilor aduse de Ordonanța Guvernului nr. 18/2012 asupra prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, prin Ordinul comun al Ministrului Transporturilor nr. 434 din 10.04.2014 și al Ministrului Finanțelor Publice nr. 616 din 25.04.2014 (publicat în M.O. nr. 312/ 28.04.2014) au fost aprobate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2014 și Situația centralizată privind veniturile și cheltuielile din baza de cost pe anul 2014 ale R.A. ROMATSA.

Realizarea preliminară a principalilor indicatori cuprinși în “Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2014” se prezintă după cum urmează:

- mii lei -

		INDICATORI	Nr rd.	BVC 2014 Prevederi	BVC 2014 Planificat iulie-dec	BVC 2014 Preliminat iulie-dec	%
							Preliminat/ Planificat iulie-dec 2014
0		1	2	3	4	5	7=5/4
I		<b>VENITURI TOTALE</b>	1	<b>810.261,62</b>	<b>432.323,10</b>	<b>418.186,04</b>	<b>96,73%</b>
	1	<b>Venituri din exploatare, din care:</b>	2	<b>780.261,62</b>	<b>420.007,82</b>	<b>405.704,04</b>	<b>96,59%</b>
		conform bazelor de cost R1794, din care:	3	<b>757.730,89</b>	<b>407.682,97</b>	<b>397.082,61</b>	<b>97,40%</b>
	a)	a1 servicii navigație aeriană de rută	4	676.656,22	368.974,49	368.064,06	99,75%
		a2 servicii navigație aeriană de terminal	5	51.389,47	27.399,81	28.296,21	103,27%
		a3 din alte surse	6	1.300,00	923,47	722,34	78,22%
		a4 ajustări	7	28.385,20	10.385,20	0,00	0,00%
	b)	servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	8	18.530,73	<b>10.013,60</b>	<b>8.608,11</b>	<b>85,96%</b>
	c)	rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană	9	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	d)	producția de imobilizări	10	0,00	<b>0,00</b>	<b>13,32</b>	
	e)	alte venituri din exploatare	11	4.000,00	<b>2.311,25</b>	<b>0,00</b>	
	2	<b>Venituri financiare, din care:</b>	12	<b>30.000,00</b>	<b>12.315,27</b>	<b>12.482,00</b>	<b>101,35%</b>
	a)	din imobilizări financiare	13	0,00		0,00	
	b)	din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	14	0,00			
	c)	din dobânzi	15	10.000,00	6.723,15	2.770,07	41,20%
	d)	alte venituri financiare	16	20.000,00	5.592,13	9.711,93	173,67%
	3	<b>Venituri extraordinare</b>	17				

<b>II</b>		<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	18	<b>787.459,80</b>	<b>409.878,84</b>	<b>385.383,62</b>	<b>94,02%</b>
	<b>1</b>	<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	19	<b>767.459,70</b>	<b>400.284,01</b>	<b>378.322,36</b>	<b>94,51%</b>
	<b>a)</b>	<b>cheltuieli de personal, din care:</b>	20	<b>517.331,98</b>	<b>267.067,04</b>	<b>247.472,79</b>	<b>92,66%</b>
	<b>a1</b>	cheltuieli cu salariile	21	358.076,66	183.415,45	175.764,52	95,83%
	<b>a2</b>	cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale	22	119.863,72	64.415,08	62.904,68	97,66%
	<b>a3</b>	alte cheltuieli cu personalul, din care:	23	37.590,34	18.177,91	8.393,16	46,17%
		a3.1 cheltuieli sociale prevazute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificarile si completarile ulterioare	24	4.000,00	2.189,90	2.172,17	99,19%
	<b>a4</b>	cheltuieli pentru contracte de mandat	25	1.801,26	1.058,61	410,43	38,77%
	<b>b)</b>	<b>alte cheltuieli de operare, din care:</b>	26	<b>171.112,81</b>	<b>91.516,47</b>	<b>102.374,20</b>	<b>111,86%</b>
	<b>b1</b>	cheltuieli materiale	27	8.280,89	4.809,00	4.940,46	102,73%
	<b>b2</b>	cheltuieli cu energia și apa	28	6.140,00	3.184,33	2.364,37	74,25%
	<b>b3</b>	cheltuieli privind mărfurile	29				
	<b>b4</b>	cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	30	142.991,92	77.192,29	60.841,38	78,82%
		b4.1 EUROCONTROL	31	35.227,91	17.492,06	17.410,80	99,54%
		b4.2 AACR	32	10.734,01	6.375,69	6.609,00	103,66%
	<b>b5</b>	alte cheltuieli de exploatare, din care:	33	13.700,00	6.330,85	34.227,99	540,65%
		b5.1 chelt. de protocol	34	1.000,00	394,84	729,78	184,83%
		b5.2 chelt. de reclamă și publicitate	35	100,00	0,00	44,26	
		b5.3 chelt. cu sponsorizarea	36	2.100,00	1.050,00	1.367,80	130,27%
	<b>c)</b>	<b>cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale</b>	37		<b>41.700,49</b>	<b>28.475,37</b>	<b>68,29%</b>
				79.014,91			
	<b>2</b>	<b>Cheltuieli financiare, din care:</b>	38	<b>20.000,10</b>	<b>9.594,84</b>	<b>7.061,26</b>	<b>73,59%</b>
	<b>a)</b>	cheltuieli privind dobânzile	39				
	<b>b)</b>	alte cheltuieli financiare	40	20.000,10	9.594,84	7.061,26	73,59%
	<b>3</b>	<b>Cheltuieli extraordinare</b>	41				
<b>III</b>		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	42	<b>22.801,82</b>	<b>22.444,25</b>	<b>32.802,42</b>	<b>146,15%</b>

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare realizate pe ultimele 6 luni ale anului 2014 se compun în principal din:

- **venituri conform bazelor de cost Regulament CE 1794** – 397.082,61 mii lei, reprezentând **97,87%** din total;
- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi** (nereglementate) – 8.601,11 mii lei, reprezentând **2,12%** din total .

Din punct de vedere al operatorilor aerieni, veniturile de exploatare provin de la:

- **operatori aerieni străini** – **381.767,50 mii lei**, reprezentând **94.10%** din total;
- **operatori aerieni români** – **23.936,54 mii lei**, reprezentând **5,90%** din total.

La determinarea veniturilor se utilizează cursul lei/euro valabil la finele fiecărei luni de raportare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:
  - a) *Alte venituri financiare* 9.711,93 mii lei, reprezentând 2,32% din totalul veniturilor;
  - b) *Venituri din dobânzi* 2.770,07 mii lei, reprezentând 0,66% din total.

**Veniturile totale** realizate pe ultimele 6 luni ale anului 2014 reprezintă 96,73% din veniturile totale planificate pentru aceeași perioadă, nerealizarea fiind datorată în principal pe seama scăderii cu 2,60% a veniturilor conform bazelor de cost și cu 14,04% a veniturilor din activitatea de terminal alte aeroporturi.

- **CHELTUIELI DE EXPLOATARE - realizate în suma de 378.322,36 mii lei** sunt în procent de 94,51% din cheltuielile de exploatare planificate, înregistrându-se economii cu 7,34% la cheltuieli de personal, cu 31,71% la cheltuieli cu amortizarea, în condițiile depășirii cu 11,86% a cheltuielilor de operare.
- **CHELTUIELILE FINANCIARE** sunt realizate în cuantum de 7.061,26 mii lei, reprezentând o nerealizare a acestora comparativ cu nivelul planificat pentru aceeași perioadă a anului 2014, pe seama diferențelor nefavorabile de curs valutar.

**Cheltuielile totale** realizate la pe ultimele 6 luni ale anului 2014 reprezintă 94,02% din cheltuielile totale planificate.

**Față de bugetul de venituri și cheltuieli planificat pentru semestrul II al anului 2014, preliminarul pentru aceeași perioadă prezintă o realizare a veniturilor totale în procent de 96,73% și a cheltuielilor totale în procent de 94,02%, respectându-se corelarea cheltuielilor cu veniturile realizate.**

În ultimele 6 luni ale anului 2014, contribuțiile datorate de R.A. ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat 85.676,29 mii lei, reprezentând 17,03% din încasările realizate în semestrul al doilea.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	<u>ELEMENTE</u>	Sumă contribuție (iulie-dec 2014) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	19.522,66
2	Contribuție asigurări de sănătate	10.801,20
3	Fond șomaj	1.016,86
4	Fond garantare creanțe salariale	518,02
5	Fond solidaritate personal cu handicap	55,40
6	Contribuție asigurări accidente și boli prof.	406,50
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	852,09
	<b>Total I contribuții angajator</b>	<b>33.172,73</b>
1	<b>Impozit salarii *</b>	29.762,32
2	<b>Fond sănătate asigurați</b>	11.386,48
3	<b>Contribuție individuală asigurări sociale</b>	10.341,08
4	<b>Fond șomaj asigurați</b>	1.013,68
	<b>Total II contribuții angajat</b>	<b>52.503,56</b>
	<b>Total I + Total II</b>	<b>85.676,29</b>
	<b>III. ÎNCASĂRI SEMESTRUL II 2014</b>	<b>503.037,56</b>
	<b>IV. % CONTRIBUȚII DIN TOTAL ÎNCASĂRI</b>	<b>17,03%</b>

### 2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

#### A. Realizarea Programului de investiții

Lista obiectivelor de investiții aprobată pe anul 2014 ca anexă la Bugetul de Venituri și Cheltuieli al R.A. ROMATSA este în valoare totală de 212.909.068 lei.

Derularea programului de investiții este atributul Serviciului Investiții din cadrul Direcției Tehnice, respectiv a Departamentului Tehnic și Dezvoltare, iar situația realizărilor fizice și valorice pe obiective, este prezentată mai jos.



RA ROMATSA-AC  
Direcția Tehnică/INV

Regia Autonomă "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian - ROMATSA"

LISTA CHELTUIELILOR DE CAPITAL  
PE ANUL 2014

Obiectiv dotat.
Obiectiv finalizat, în așteptare autorizare AACR.
Obiectiv în derulare.
Obiectiv întârziat.

NR. CRT.	NOMINALIZARE OBIECTIVE DE INVESTITII	TERMEN DE FINALIZARE	VALOARE TOTALA DEVIZ	DIN CARE CM	lei		STADIUL FIZIC (actualizat la 31.12.2014)
					VALOARE APROBATA PENTRU ANUL CURENT	REALIZAT (31.12.2014)	
<b>A</b>	<b>TOTAL CAP. A - Obiective în continuare, din care:</b>		<b>248.896.479</b>	<b>26.407.385</b>	<b>136.351.550</b>	<b>60.468.773,72</b>	
1	Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA	dec.14	16.970.000		6.729.947	29.520,00	Contract NOVENSYS în derulare.
2	Instalare DVOR/DME Constanța	dec.14	4.724.562	1.164.603	908.899	822.390,15	Contractul de execuție finalizat și recepționat. În derulare racordul electric pe taxa de racordare concomitent cu lucrările de alimentare de joasă tensiune. Termen final de recepție cu ENEL Dobrogea: 30.12.2014.
3	Rețea de comunicații wireless CDZ București	mai.14	865.000		865.000	850.722,42	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
4	Sistem climatizare spații administrative CDZ Constanța	iun.14	1.028.912	879.962	1.028.912	670.101,00	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
5	<b>Modernizare și în dotare CDZ București</b>	<b>aug.14</b>					
5.1	Sală consiliu A402	aug.14	797.487	797.487	676.312	648.583,34	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
5.2	Ansambliu Skylight	aug.14	3.271.788	2.812.033	2.774.951	398.051,57	Contract nr. 48/24.02.2014 semnat cu firma SC MOBILIER OVO DESIGN SRL în derulare cu termen de finalizare 4 luni de la ordinul de începere a lucrărilor (20.10.2014).
6	Reamenajare cantină CDZ București	dec.14	887.253	447.944	790.406	766.202,29	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
7	<b>Dezvoltare și Implementare sistem ATM ROMATSA 2015-</b>	<b>dec.15</b>					
7.1	Sistem ATM 2015+ (SW, HW)	dec.15	137.024.587		66.349.254	19.330.212,73	Contract semnat cu firma INDRA SISTEMAS SA în derulare.
7.2	Amenajare "Sală cotă 0"	iun.14	14.240.666	8.326.909	14.240.666	10.837.266,42	Contract nr. 30/03.02.2014 semnat cu firma MAX BOEGL finalizat și recepționat. Contracte achiziții echipamente finalizate cu excepția organizatoarelor de cabluri tip Knurr Emerson care vor fi livrate în ianuarie 2015. Punerea în funcțiune a obiectivului va fi efectuată în ianuarie 2015.
7.3	Sala tehnică extinsă	iun.14	8.501.678	7.960.158	8.501.678	7.919.279,06	Obiectiv finalizat. Punerea în funcțiune a obiectivului va fi efectuată în decembrie 2014.
8	Sistem A-SMGCS TWR Otopeni	apr.14	18.844.765	2.011.018	2.327.278	1.921.958,53	S-au finalizat lucrările de infrastructură. Contractul 254/07.10.2010 încheiat cu firma AVIBIT finalizat. Urmează autorizarea AACR și punerea în funcțiune după achiziționarea transponderelor și încheierea cu AIHCB a unui contract de furnizare informații de la sistemul de balizaj.
9	Instalare DVOR/DME Galii	iun.14	1.721.020		1.322.476	1.176.999,32	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
10	Instalare DVOR/DME Bacău	iun.14	2.196.114		1.678.796	1.536.063,74	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
11	Extindere anexă cladire CDZ Constanța	dec.14	787.440	696.500	758.949	221.402,05	Contract de execuție lucrări în derulare, cu termen de finalizare 6 luni de la ordinul de începere a lucrărilor (20.10.2014).
12	Extindere sistem cu un senzor vânt la DGNA Tg. Mureș	dec.14	199.000	110.000	169.750	121.601,18	Lucrările de C+M finalizate, urmează instalarea senzorului de vânt.
13	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Satu Mare	dec.14	198.451	72.141	99.021	62.426,39	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
14	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Bala Mare	dec.14	224.299	96.131	116.128	82.852,31	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
15	Sistem VCSS la CDZ București	dec.14	13.378.710		8.919.140	7.789.374,52	Contract încheiat cu firma FREQUENTIS AG finalizat. Urmează încheierea unui nou contract tot cu firma FREQUENTIS AG privind suplimentarea componentelor și instalarea acestora în sistem.
16	Sistem VCSS CDZ + TWR Constanța	dec.14	1.114.893		1.114.893	1.077.284,34	Contract de furnizare echipamente finalizat, urmează autorizarea de către AACR în vederea dotării și treceri pe amortizant.
17	Sistem VCSS la TWR Sibiu, Cluj	dec.14	1.873.019		1.873.019	0,00	Caiet de sarcini și RNEV aprobat transmis la SPMA pentru elaborarea documentației de achiziție în data de 09.12.2014.
18	Mini sistem VCSS TWR Timișoara, Tg. Mureș, Satu Mare, Bala Mare, Iași, Tulcea	dec.14	5.619.058		5.619.058	0,00	Caiet de sarcini și RNEV aprobat transmis la SPMA pentru elaborarea documentației de achiziție în data de 09.12.2014.
19	Introducerea stațiilor VHF cu stații compatibile VoIP	dec.14	4.459.570		4.459.570	3.365.591,99	Contract de furnizare echipamente finalizat, urmează autorizarea stațiilor de către AACR în vederea dotării și treceri pe amortizant.
20	Instalare echipament ILS/DME la Constanța	dec.14	3.527.792	1.032.479	2.980.567	2.325,82	Proiect tehnic avizat în CTE. Nu s-a obținut autorizația de construire fiind necesară inițierea unei Hotărâri de Guvern de către MAPN.
21	<b>Extindere acoperire WAM la nivel național</b>	<b>mar.14</b>					
21.1	Extindere acoperire WAM la DGNA Cluj	mar.14	2.229.785		566.590	592.307,72	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
21.2	Implementare sistem WAM la TMA București zona sud extracarpatică (WAM ROM-SUD)	dec.15	4.057.630		1.217.290	0,00	Contractul de achiziție a sistemului semnat în luna decembrie 2014, cu firma ERA.
22	Sistem VCS IP Simulator Arad	iul.14	253.000		253.000	243.256,83	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
<b>B</b>	<b>TOTAL CAP. B - Obiective noi, din care:</b>		<b>80.174.250</b>	<b>12.695.032</b>	<b>55.291.281</b>	<b>13.172.972,70</b>	
1	Protecția echipamentelor PNA la DGNA Craiova împotriva trăsnetelor	dec.14	267.574		267.574	267.574,00	S-a transmis caietul de sarcini către DGNA Craiova în vederea derulării lucrărilor pe plan local.
2	Protecția echipamentelor PNA la DGNA Timișoara împotriva trăsnetelor	dec.14	267.574		267.574	267.574,00	S-a transmis caietul de sarcini către DGNA Timișoara în vederea derulării lucrărilor pe plan local.
3	Protecția echipamentelor PNA la DR Buc - secția Bacău împotriva trăsnetelor	dec.14	356.766		356.766	356.766,00	S-a transmis caietul de sarcini către DGNA Bacău în vederea derulării lucrărilor pe plan local.
4	Protecția echipamentelor PNA la DR Buc - secția Cluj împotriva trăsnetelor	dec.14	356.766		356.766	356.766,00	S-a transmis caietul de sarcini către DGNA Cluj în vederea derulării lucrărilor pe plan local.
5	Protecția echipamentelor PNA la DGNA Oradea împotriva trăsnetelor	dec.14	169.464		169.464	169.464,00	S-a transmis caietul de sarcini către DGNA Oradea în vederea derulării lucrărilor pe plan local.
6	Sistem radianț VHF la Costița	dec.14	73.583		73.583	0,00	Sv. CNS va elabora caietul de sarcini.
7	Sistem VOLMET la ACC București	dec.14	557.446		557.446	12.252,48	Contract semnat cu firma Microstep. Termen de finalizare contract: ianuarie 2015.
8	Sistem LM / NDB 32 la DGNA Iași	dec.14	859.437	859.437	859.437	769.633,63	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
9	Sistem radar PSR colpoat cu MSSR Mod S - Otopeni	dec.15	20.068.065		4.693.178	2.947.704,98	Contractul de achiziție a sistemului semnat în luna decembrie 2014 cu firma INDRA.
10	Sistem radar MSSR Mod S Bacău	dec.15	5.797.441		2.029.104	4.850,89	Contractul de achiziție a sistemului semnat în luna decembrie 2014 cu firma INDRA.
11	Sistem radar MSSR Mod S Cluj	dec.15	5.797.441		2.029.104	4.850,89	Contractul de achiziție a sistemului semnat în luna decembrie 2014 cu firma INDRA.
12	Sistem de înregistrare vocală (TWR-un)	dec.14	8.205.609		8.205.609	0,00	Documentația de achiziție avizată în CTE ROMATSA din 20.11.2014. Urmează procedura de achiziție prin licitație, cu derulare în anul 2015.
13	Sistem analiză electromagnetică pentru mijloace tehnice de aeroport și ruta	dec.14	5.703.963		3.510.963	0,00	Obiectivul nu a fost dezvoltat deoarece ROMATSA nu are posibilitatea să dezvolte un compartiment intern de proiectare procedur.
14	Instalare DVOR/DME Satu Mare	dec.14	2.675.742		2.675.742	1.445.312,97	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
15	Instalare DVOR/DME Arad	dec.14	2.675.742		2.675.742	1.781.269,14	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.
16	Pui forat stație meteo Arad	dec.14	40.000	40.000	40.000	37.714,00	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizant.

RA ROMATSA-AC  
Direcția Tehnică/INV

NR. CRT.	NOMINALIZARE OBIECTIVE DE INVESTITII	TERMEN DE FINALIZARE	VALOARE TOTALA DEVIZ	DIN CARE CM	VALOARE APROBATA PENTRU ANUL CURENT	REALIZAT PRELIMINAT (31.12.2014)	STADIUL FIZIC (actualizat la 31.12.2014)
17	Uniformizare sisteme operare Windows și aplicații Microsoft	dec.14	4.144.122		4.144.122	0,00	Serviciul Coordonare Programe, ca initiator al obiectivului, nu a prezentat PT pentru avizare în CTE.
18	Instalare cablu Tc aeroport Băneasa	dec.14	609.740	556.436	609.740	404.945,14	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizari.
19	Rețea cu fibră optică între TWR și centrele COM VHF din AIHCB pentru comunicații voce date	dec.14	662.080	600.614	662.080	46.782,44	S-a avizat proiectul tehnic în CTE din 19.06.2014, S-a obținut AC și se va deocina executia de lucrari dupa finalizarea lucrarilor de drum și platforme.
20	Interconectarea stațiilor R&S la sistemul VCSIP TOPEX pentru comunicații VOIP	dec.14	858.205		858.205	0,00	PT avizat în CTE din data de 31.01.2011. Urmeaza elaborarea documentatiei de achizitie, dupa finalizarea obiectivului B19.
21	Sistem comunicatii cu conectare directa VoIP la CDZ Bucuresti	dec.14	356.766		356.766	351.339,39	Contract de furnizare echipamente finalizat, urmeaza autorizarea de catre AACR in vederea dotarii și treceri pe amortizari.
22	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Aerodromul Tulcea	dec.14	138.000	29.000	138.000	84.296,44	Proiectul tehnic avizat în CTE, urmeaza obtinerea AC.
23	Instalare ILS/DME Cat III la Aeroportul Timișoara RWY 29	dec.14	3.214.475	759.308	1.738.864	1.266.670,06	Obiectiv finalizat, urmeaza dotarea și trecerea pe amortizari.
24	Sistem operațional supraveghere video pistă deolare Aeroport Bacău	dec.14	120.000		120.000	119.729,74	Obiectiv finalizat, recepționat, trecut pe amortizari.
25	Instalare ILS/DME Cat II și senzori ROMAWOS Aeroportul Iași pe ambele direcții	dec.15	4.815.781	2.922.219	4.815.781	2.598.749,59	Contract executie lucrari in derulare.
26	Rețea DataLink	feb.15	3.256.031		2.810.000	0,00	Contract în derulare semnat cu firma SITA.
27	Modernizare APP Arad	dec.14	3.208.714	3.163.714	3.208.714	351.031,18	Procedura de achizitie lucrari in derulare.
28	Modernizare APP Constanta	dec.14	2.365.958	2.346.158	2.365.958	332.583,22	Procedura de achizitie lucrari in derulare.
29	Centrul regional de pregătire a personalului tehnic operativ la DSNA Cluj	dec.14	2.195.000		2.195.000	346.486,79	Documentatie de achizitie prin sursa unica avizata în CTE din 10.11.2014. Urmeaza semnarea contract furnizare echipamente în luna decembrie 2014.
30	Lucrari nenominalizate				2.500.000	3.890,60	
C	TOTAL CAP. C - Dotări independente și alte cheltuieli, din care:				21.268.236	10.280.086,18	
1	Dotări independente	dec.14			19.000.000	9.568.881,36	Vezi Anexa 1_9 (actualizat la data la care este vizualizat)
2	Alte cheltuieli - studii	dec.13			2.268.236	711.204,80	Vezi Anexa 2_10 (actualizat la 30.12.2014)
	TOTAL CAP. A + CAP. B + CAP. C				212.909.067	83.521.832,58	
D	TOTAL CAP. D - Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
1	Interne						
2	Externe						
	TOTAL GENERAL				212.909.068	83.521.832,58	

DIRECTOR TEHNIC,  
Ștefan NIȚĂȘEF SERVICIU INVESTIȚII  
Bogdan IONESCU

## LEGENDA:

RNEV = Referat de necesitate și estimare a valorii  
CS = Căut de sarcini  
CM = Construcții + Montaj  
AC = Autorizație de construire  
PAC = Proiect pentru obținerea autorizației de construire  
PT = Proiect tehnic  
OI = Ordin de încapere

### B. Realizarea Programului de reparații

Lucrările de reparații sunt realizate din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA. Situația programului de reparații derulat în semestrul II 2014, cu date valorice centralizate, s-a închis la finele anului 2014 cu următoarele date:

<b>PLAN ANUAL DE REPARATII - STADIUL FIZIC ȘI VALORIC LA 31.12.2014</b>	<b>Nr. poziții</b>	<b>Valoare (lei)</b>
<b>Lucrări de reparații planificate pentru anul 2014</b>	<b>119</b>	<b>9.883.000</b>
<b>Lucrări de reparații efectuate în 2014</b>	<b>77</b>	<b>2.522.000</b>

### C. Realizarea Programului de achiziții

În perioada 01.07.2014 – 31.12.2014, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA - SPMA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- Elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către Conducerea Executivă a R.A. ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2014 – Situații rectificative trimestriale;
- Transmiterea către MT-DIPC, în conformitate cu prevederile OMT nr. 1121/ 09.09.2013 a situației contractelor încheiate de RA ROMATSA;
- Transmiterea către MT-DIPC, săptămânal, în conformitate cu adresa DIPC nr. 25545/03.06.2011, a situației procedurilor ce urmează a se demara;
- Transmiterea către MT, în conformitate cu adresa Direcției Generale Investiții, Achiziții și Concesiuni nr. 33/185/ 15.01.2009 situația ședințelor de deschidere a ofertelor pentru procedurile de achiziție publică a căror valoare estimată depășește pragul valoric de 125.000 euro;
- Transmiterea către MT, în conformitate cu Ordinul MTI nr. 120/16.02.2011, a situației privind derularea procedurilor de achiziții publice referitoare la investiții;
- Transmiterea către Serviciul Organizare și Relații a raportării lunare conform OMLPTL 509/1.04.2003;
- Actualizarea Programului Anual de Achiziții în funcție de modificările aferente;
- Elaborarea Programului Anual de Achiziții (PAA) finanțat din cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital – aferent anului 2015.
- Urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2014, prin:
  - elaborarea tuturor documentațiilor de atribuire ale procedurilor de achiziție din Programul Anual de Achiziții;
  - solicitarea demarării procedurilor de achiziție incluse în Programul Anual de Achiziții de către compartimentele inițiatoare;
  - prezentarea trimestrială către Comitetul Director al R.A. ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale R.A. ROMATSA, atât din punct de vedere al procedurilor de atribuire, cât și din punct de vedere al achizițiilor directe.

**Situația procedurilor de achiziții derulate și monitorizate în perioada 01.07.2014 - 31.12.2014.**

Secțiune Program de Achiziții	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>10</b>
Nr. proceduri demarate	34	35	10
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	98 %	98 %	100 %
<b>La finalul trimestrului IV 2014 (decembrie)</b>	98,67 %		
<b>Valoarea țintă a indicatorului de performanță</b>	<b>Minim 60 %</b>		

R.A. ROMATSA a înregistrat în semestrul II al anului 2014 o contestație care a fost soluționată de către Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor în favoarea autorității contractante.

Totodată, în semestrul II al anului 2014 a fost desfășurată și activitatea de consolidare și îmbunătățire a sistemului de management al achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu.

### **3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL II 2014**

#### **3.1. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ**

##### **A. Managementul activității de rută și de terminal**

##### **A.1. Managementul activității de rută**

Activitățile desfășurate în cadrul Serviciului Managementul Activității de Rută din Direcția ATM – Departamentul Operațional în al doilea semestru al anului 2014, au fost următoarele:

1. Optimizarea structurii de rute ATS din cadrul FIR București, efectuată în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) Version 2013 – 2015, în părțile corespunzătoare anului 2014 – semestrul al II-lea:
  - Modificarea unui număr de 37 de rute RNAV / segmente de rute prin introducerea sau eliminarea unor puncte semnificative și/ sau punct de raport, în spațiul aerian inferior și superior, în vederea fluidizării traficului aerian și implementării operațiunilor și sectoarelor CBS în DANUBE FAB și extinderea perioadei de timp aferentă operațiunilor în Free Route în FIR București;
  - s-au introdus următoarele zone restricționate: **LRR 501, LRR502, LRR503**
  - au fost retrase următoarele zone: **LRD62**
  - au fost modificate următoarele zone restricționate manageriabale de către AMC pentru alinierea cu noua structură de rute ATS:
    - S-au eliminat zonele: **LRR10, LRR11A, LRR52, LRR53, LRR56, LRR57, LRR58, LRR59**
    - Au fost introduse următoarele zone: **LRR10A, LRR11B, LRR52A, LRR56A, LRR58A, LRR59A**
  - Optimizarea interfeței operaționale cu TMA București.
2. Participarea la optimizarea structurii de rute în contextul implementării TMA Napoc (termenul inițial de implementare octombrie 2014 a fost amânat pentru 2 aprilie 2015).
3. Dezvoltarea DANUBE FAB din perspectivă operațională:
  - Reconfigurarea optimizată a structurii de rute la interfața dintre FIR București și FIR Sofia în contextul implementării sectoarelor transfrontaliere în cadrul DANUBE FAB (11 dec 2014) și a zonei restricționate de la DEVESELU (1 Ianuarie 2015);
  - Coordonare elaborare document : « Operational Case for Cross-Border Sectors Implementation ; documentul a fost elaborat în cea mai mare parte în cadrul SMR, în colaborare alte servicii de specialitate din cadrul AC ROMATSA;
  - Elaborare document: “Training Case for CBS Implementation” pentru personalul CTA; pentru celelalte categorii de personal posibil implicate în furnizarea serviciilor de navigație aeriană (AIS, MET și CNS), SMR a coordonat cu serviciile de specialitate completarea acestuia în mod corespunzător, acolo unde a fost cazul;
  - Coordonare elaborare proceduri operaționale, în vederea pregătirii pachetului de pregătire pentru controlorii de trafic aerian români și bulgari, precum și pentru personalul operațional militar implicat;

- Elaborarea unei noi proceduri de coordonare – Letter of Agreement- între ACC București și ACC Sofia pentru furnizarea serviciilor de trafic aerian inclusiv în sectoarele transfrontaliere din DANUBE FAB;
  - Analiza operațională pentru identificarea modalităților optime - din perspectiva siguranței traficului aerian și a fluidizării fluxurilor de trafic – pentru extinderea operațiunilor Free Route Airspace.
4. Configurare și evaluare preliminară, cu utilizarea aplicațiilor SAAM / NEST și RAMS a scenariilor (sectorizare spațiu aerian, eșantion de trafic) în vederea realizării simulărilor de tip Fast Time și Real Time, pentru extinderea operațiunilor FRA în DANUBE FAB – în contextul studiului posibilităților de extindere a operațiunilor FRA la nivelul DANUBE FAB, proiect co-finanțat de TEN-T;  
Pregătire simulare în timp real, cu sprijinul EUROCONTROL, activitate care va fi desfășurată în anul 2015, la Bretigny.
  5. Activități de pregătire simulare, cu sprijinul, Eurocontrol, și participarea la simularea pentru implemetarea datalink, simulare care a avut loc în luna nov 2014 la Budapesta
  6. Elaborare sau actualizare, după caz, a unor proceduri operaționale aplicabile în domeniul serviciilor de trafic aerian de rută (de ex. Procedura Safety Nets - ed2, Procedura de trecere faza F4 – F2, Manual ATCO, etc.)
  7. Efectuarea inspecției operaționale la ACC București conform planificării aprobate de directorul Departamentului Operațional.
  8. Activități de pregătire în vederea audit-urilor din partea Direcției Siguranță și Calitate și BVQI (care a avut ca scop verificare modului de menținere a cerificării ISO).
  9. Activități de pregătire a inspecției de standardizare din partea EASA, care a avut loc în luna decembrie 2014.
  10. Elaborare propuneri de măsuri corective pe linia obiectului de activitate al SMR și urmărirea implementării acestora.
  11. Analiza evenimentelor de siguranță raportate (REAC) și urmărirea implementării măsurilor corective, dacă a fost cazul.

#### **Activități permanente ale SMR:**

- Întocmirea bazelor de amendare AIP România în conformitate cu modificările de spațiu aerian aferente competenței SMR;
- Elaborarea analizelor de siguranță și identificare a măsurilor de reducere a riscurilor pentru modificările de spațiu aerian promovate în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) versiunea 2013 – 2015;
- Amendarea / revizuirea coordonată a procedurilor / instrucțiunilor ATS relevante pentru implementarea operațională a modificărilor de spațiu aerian promovate în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) versiunea 2013 – 2015;
- Coordonare actualizare și optimizare Manual Operațional ACC și documentație corespunzătoare în sistemul NIDS;
- Coordonarea transmiterii către compartimentele implicate (ACC București, SATM, MET, AIS, etc) a documentației relevante privind modificările de structură spațiu aerian;
- Întocmire și transmitere către ACC București a documentației pentru pregătirea CTA pentru aplicarea instrucțiunilor ATS și / sau procedurilor de colaborare LoA amendate;
- Întocmire documentație necesară transmiterii către AACR, în vederea acceptării modificărilor de sistem ATM (în contextul modificărilor de spațiu aerian);
- Participarea la reuniuni RNDSDG / ICAO (Route Network Development Sub Group – ICAO EUR Region);

- Participarea la reuniuni RDGE / ICAO (Route Development Group – Eastern Part of the ICAO EUR Region);
- Participare la reuniuni APDSG (ATM Procedures Development Sub-Group), subordonat NETOPS;
- Participare la reuniuni CPSG (Capacity Planning Group), subordonat NETOPS;
- Participarea în grupul de lucru EUROCONTROL pentru studierea modalității de armonizare a altitudinii de tranziție la nivel european - Harmonised European Transition Altitude (HETA);
- Participare, în funcție de solicitare și disponibilitate, în cadrul proiectelor NM la Conceptul Servicii Centralizate (ex. CS2 4D trajectory);
- Efectuarea de studii diverse, cu utilizarea aplicației NEST – dezvoltată de EUROCONTROL - pentru analiza schemelor de închidere / deschidere sectoare și în contextul actualizării planurilor de capacitate pentru LSSIP (material pregătit pentru lucrările grupului CAPLAN)
- Efectuarea de studii diverse pentru optimizarea structurii de spațiu aerian prin utilizarea de aplicații dedicate, astfel:
  - NEST (Network Strategic Tool), dezvoltată de EUROCONTROL – analiză preliminară,
  - RAMS (ISA Software) - simulare de tip Fast Time;
- Colaborarea civil-militară în scopul aplicării conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian;
- Efectuarea inspecțiilor operaționale la ACC București și coordonarea planului de măsuri corective operaționale;
- Participare la încheierea de protocoale, proceduri, reglementări în colaborare cu instituții interne – MT, AACR, SMFA, și utilizatori ai spațiului aerian - TAROM, AOPA, ARCA, etc;
- Participare în cadrul echipelor de specialiști la dezvoltarea și implementarea Sistemului ATM 2015+;
- Participare la elaborarea / revizuirea procedurilor aferente implementării Sistemului Național Antigrintină;
- Elaborare analize statistice de trafic periodice în format predefinit sau în conformitate cu cerințe punctuale;
- Participarea la activități specifice colaborării civil-militare și programe de executare zboruri fără personal la bord (UAV);
- Începând cu martie 2014, reprezentarea R.A. ROMATSA în cadrul proiectului NEWPACE, inițiat de AENA CRIDA, în cadrul programului HORIZON 2020, finanțat din fonduri europene;
- Participare, pe linia obiectului de activitate a SMR, la analiza proiectelor de reglementări trimise spre consultare de către AACR, MT, precum și la analiza proiectelor de documente elaborate de organizațiile internaționale la care România este parte: EASA, EUROCONTROL, ICAO, etc.

În tabelul de mai jos prezentăm sumarul zborurilor IFR în FIR București pe semestrul II 2014.

<i>Luna</i>	<i>Nr.zboruri</i>
<b><i>Iunie</i></b>	62213
<b><i>Iulie</i></b>	68339
<b><i>August</i></b>	67979
<b><i>Septembrie</i></b>	60002
<b><i>Octombrie</i></b>	54086
<b><i>Noiembrie</i></b>	43579
<b><i>Decembrie</i></b>	40625

**A2. Managementul activității de terminal**

Principalele activități desfășurate în semestrul II 2014 în domeniul Managementul Activității de Terminal au fost:

ACTIVITATE	DESCRIERE
Studii și analize concept Remote and Virtual TWR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participare grup de lucru ROMATSA</li> <li>- participare grup lucru Remote TWR - EUROCAE</li> <li>- coordonare site survey SAAB la Aeroport Arad pentru stabilire oferta tehnică și financiară</li> </ul>
Pregătire implementare TMA NAPOC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonare proiect de implementare a Regiunii de control terminal (TMA) NAPOC</li> <li>- coordonare proiectare și implementare rute de plecare/sosire instrumentală standard (SID/STAR) convenționale și PRNAV (DME/DME), a unor noi proceduri de apropiere instrumentală sau a unora revizuite</li> <li>- elaborare documente specifice: Concept Operațional și Tehnic, Analiza risc implementare TMA, Analiza risc implementare concept PRNAV, Analiza risc implementare rute SID/STAR, LoAs, proceduri colaborare sector Nord / Sud, cu aerocluburi, operatori aerieni, Baza aeriană Câmpia Turzii, amendare documente contingency, meteo, aplicare eşalonare 5 NM în funcție de acoperire radar, manuale operaționale APP și TWR, etc.</li> <li>- Coordonare elaborare harta VFR TMA NAPOC</li> </ul>
Analiza preliminară concept Continuous Descend Operations	<ul style="list-style-type: none"> <li>- inițiere studiu privind elaborarea conceptului de aplicare Continuous Descent Operations</li> </ul>
Implementare A - SMGCS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participare Grup lucru proiect implementare A-SMGCS Aeroport Henri Coandă București</li> </ul>
Implementare Proceduri APV GNSS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonare contract proiectare proceduri zbor instrumental, inclusiv implementare proceduri bazate pe EGNOS la Cluj Napoca</li> <li>- elaborare Concept operațional pentru implementarea procedurilor bazate pe EGNOS</li> <li>- colaborare elaborare analiza risc</li> </ul>
Proiecte modernizare aeroporturi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonare/elaborare documente specifice pentru proiectele de modernizare a unor aeroporturi (proceduri de apropiere instrumentală, analize de risc, plan transfer, etc.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aeroport Iași (pista nouă 14 / 32)</li> <li>- Aeroport Oradea (prelungire pistă 19/01)</li> <li>- Aeroport Suceava (prelungire pistă 16/34, construire turn nou)</li> <li>- Aeroport Craiova (dare în exploatare operațională turn nou)</li> <li>- Aeroport Bacău (construire turn nou – licitație în curs pentru preluarea proiectului de modernizare)</li> </ul> </li> </ul>



Proiect înființare Aeroport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- analiza preliminară proiect înființare Aeroport Brașov</li> </ul>
Optimizare/analiză proiectare proceduri de zbor instrumental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participare și revizuire documentație licitație proceduri de zbor instrumental</li> <li>- coordonare implementare sau optimizare proceduri de zbor instrumental (Cluj, Sibiu, Tg. Mureș, TMA București, Iași, Arad)</li> <li>- implementare STAR TOSVI RWY 26 Aeroportul Internațional Henri Coandă</li> <li>- consultări proceduri de apropiere instrumentală 08L – prag decalat la Aeroportul Internațional Henri Coandă</li> <li>- implementare proceduri noi NDB RWY 15, respectiv NDB RWY 33 la Aeroportul Internațional Iași</li> <li>- implementare proceduri zbor instrumental ILS 27, VOR 27, SID 09, STAR 27 la Aeroportul Internațional Arad</li> <li>- coordonare cu SMFA și DTM privind elaborarea și implementarea procedurilor de apropiere instrumentală la Boboc și Câmpia Turzii</li> <li>- colaborare cu Aeroporturile Cluj și Sibiu pentru upgrade sistem de aterizare instrumental ILS CAT II</li> <li>- implementare modificare MRVA nord TMA București</li> <li>- coordonare verificări din zbor proceduri de zbor instrumental: LRCL VOR 07, LRIA</li> </ul>
Documentație	<ul style="list-style-type: none"> <li>- întocmire analize risc privind instalarea unor noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora</li> <li>- formulare cerințe operaționale pentru instalarea unor noi echipamente de radionavigație de sol</li> <li>- elaborare bază amendament/supliment AIP: LRIA NDB 15/33, LRAR ILS 27, VOR 27, SID 09, STAR 27, LRIA pista nouă 14/32, TMA NAPOC, etc.</li> <li>- emitere baze NOTAM</li> <li>- coordonare aeroporturi – implementare proceduri LVO (ARAD, IAȘI, TIMIȘOARA, CLUJ)</li> <li>- actualizare Manuale Operaționale TWR, APP</li> <li>- actualizare permanentă, participarea la consultări privind modificări legislative: <ul style="list-style-type: none"> <li>- OMT nr.1378/2013 privind stabilirea activităților, altele decât activitățile aeronautice civile, având drept efect ajungerea în spațiul aerian a diverselor corpuri materiale care pot constitui un pericol pentru siguranța aviației și privind aprobarea condițiilor de autorizare a acestor activități</li> <li>- OMT nr. 1.328/2013 pentru aprobarea Reglementării aeronautice civilo-militare române privind managementul spațiului aerian și aplicarea conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian în regiunea de informare a zborurilor București, RACMR MSA-UFGA și pentru stabilirea modalității de clasificare și de organizare a spațiului aerian din regiunea de informare a zborurilor București</li> <li>- OMT nr. 8/2014 pentru stabilirea condițiilor de operare în spațiul aerian național a aeronavelor civile motorizate fără pilot la bord</li> </ul> </li> <li>- coordonare elaborare amendamente LoA interne, între unități de trafic aerian din FIR București și externe, între unități de trafic aerian din FIR București și unități de trafic aerian din statele învecinate.</li> <li>- coordonare elaborare proceduri colaborare aerocluburi locale,</li> </ul>

	<p>operatori aerieni privați (Becker, Țiriac Air, Airagro, Zenair, Timișoara Parachute Club Sportiv, Aerocontrol UAV, Vega etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonare întocmire proceduri de colaborare între subunitățile DSNA și aeroporturi</li> <li>- coordonare elaborare proceduri de colaborare cu unitățile Ministerului Apărării</li> <li>- coordonare elaborare proceduri colaborare spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane (BIAS Băneasa Airshow, ExoMars, Aeroclubul României, Măgura, Baia Mare etc.)</li> <li>- participare elaborare proceduri colaborare exerciții militare ce au loc în spațiul aerian terminal</li> <li>- coordonări/colaborări asigurare mutare temporară activitate (Tulcea, Craiova)</li> <li>- coordonare cu proiectanții de proceduri instrumentale (Airsight, Davidson Ltd) în vederea elaborării memoriului de prezentare conform RACR-CPPZI</li> </ul>
Pregătire/informare CTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel pregătire CTA</li> <li>- informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI</li> <li>- asigurare examinare teoretică și practică pentru candidații CTA</li> <li>- participare în comisiile de evaluare pentru avansarea sau promovarea CTA</li> <li>- participare în calitate de lectori la cursurile de formare a controlorilor de trafic aerian</li> <li>- coordonări organizare concurs APP București</li> </ul>
Inspecții operaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- efectuare inspecții operaționale la unitățile TWR</li> <li>- monitorizare aplicarea planurilor de măsuri stabilite în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale efectuate de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Direcția Siguranță și Calitate / ROMATSA și Serviciul Managementul Activității de Terminal/ROMATSA</li> </ul>
ATM 2015+	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participare grup de lucru ATM 2015+ <ul style="list-style-type: none"> <li>• verificare matrice trasabilitate</li> <li>• completare <i>adaptation data</i> pentru configurarea sistemului</li> <li>• elaborare și verificare a documentelor validare prototip sistem ATM2015+ (pentru fazele pre-FAT și FAT)</li> </ul> </li> <li>- participare la cursuri organizate de INDRA pentru a prezenta sistemul ATM2015+ (prezentare Electronic flight strips system, prezentare Controller working positions, Flight data operator și Flight data processing system)</li> </ul>
Alte activități operaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorizare riscuri aferente activității specifice turnurilor de control de aerodrom (TWR) și unităților de control de apropiere (APP), analiza Raportării Evenimentelor de Aviație Civilă (REAC), formulare de cerințe sau recomandări pentru reducerea riscurilor;</li> <li>- consultări cu operatorii aerieni: organizare întâlniri periodice TAROM, implicare TAROM în formularea cerințelor operaționale pentru proceduri de zbor instrumental</li> <li>- participare la cursuri pentru perfecționare profesională (curs PANS – OPS, Singapore Aviation Academy)</li> <li>- deplasări la seminarii și ședințe operaționale (Airport Operations Team/EUROCONTROL, BADA User Group meeting/EUROCONTROL, Adaptation Data/INDRA, Remote Tower/EUROCAE)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- optimizare interfață APP – ACC București</li> <li>- consultări periodice cu TAROM privind optimizarea profilului de zbor la unele aerodromuri</li> <li>- consultări cu operatorii aerieni și AACR în privința sesizărilor privind zgomotul în zona aeroporturilor</li> <li>- corelare obiective LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic al R.A. ROMATSA și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene</li> <li>- pregătire documente și amendamentele acestora pentru introducerea în sistemul NIDS (sistem operativ de afișare informații și date)</li> <li>- participare în grupul de lucru ROMATSA care analizează CS2, impactul asupra ROMATSA, precum și participarea ROMATSA în definirea conceptelor operaționale/implementarea CS2.</li> <li>- pregătire implementare concept Single Person Operations la TWR Târgu Mureș.</li> </ul>
--	--

## B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

### Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani

- ☛ Participarea specialiștilor SMPP în cadrul comisiilor de evaluare organizate la unități ATS ale ROMATSA în vederea avansării sau promovării, după caz, a personalului CTA, care îndeplinesc cerințele prevăzute în procedurile aplicabile;
- ☛ Organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la ACC București de către CTA de la TWR Timisoara, TWR Arad, TWR Tulcea, TWR Otopeni;
- ☛ Organizarea și monitorizarea executării cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la APP București de către CTA de la TWR Cluj, TWR Arad, TWR Sibiu, TWR Otopeni;
- ☛ Organizarea și monitorizarea executării cursurilor de extindere competență pe noile sectoare, ARGES, KONEL, BUDMO, în urma transferului activității de dirjare de la ACC București - locația Arad la ACC București.

### Instruire

- ☛ Urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului CTA, după cum urmează:
  - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la simulatoarele din cadrul ROMATSA: ACC București, APP București, TWR Cluj, TWR Constanța, TWR Tulcea, TWR Arad, APP Arad;
  - cursuri de pregătire recurentă și pentru situații neobișnuite și de urgență a personalului CTA desfășurate la PanAm International Flight Academy și NATS;
  - cursuri de perfecționare a personalului CTA și din cadrul AC ROMATSA (DO și DSC) la EUROCONTROL – IANS;
  - cursuri de pregătire inițială (de formare) în vederea obținerii licenței CTA stagiar, desfășurate la ROMATSA (locația DSNAR Constanța) cu calificările ADI/ TWR/ APP și ACS/ RAD.
- ☛ Urmărirea, coordonarea și efectuarea cursurilor necesare modificărilor structurii spațiului aerian:
  - organizarea și monitorizarea executării cursului de pregătire (2262), pentru implementarea sistemului ATIS în CTR Băneasa;

- organizarea și monitorizarea executării cursului de pregătire (2260), pentru modificarea structurii de rute fixe care au intrat în vigoare în mai 2014.
- ☛ Aprobare, urmărire, coordonare și efectuare a instruirii necesare MBI-urilor:
  - Plan de acțiune în cazuri speciale TWR Otopeni - Ed.6.0 din 20.02.2014-TWR Otopeni;
  - Procedura colaborare ROMATSA-DSNA Iași - Aeroportul Iași - SIS-TWR-PIN9117-LoA/AP Ed.1.0/12.12.2013 Amendament nr 11 LoA Bucuresti-LVIV (06.03.2014) LoA București ACC/Arad APP- Belgrad ACC (03,04,2014): ACC București; APP Arad, TWR Iasi;
  - OMT nr.158/05.03.2014 privind modificarea anexei la OMT nr.605/2008, pt. aprobarea RACR-ATS Ed.2- toate unitățile ATC;
  - Plan de acțiune privind alarmarea, căutarea și salvarea aeronavelor aflate în dificultate - 2014 (SAR TWR Otopeni și SAR TWR Băneasa), Ed.martie 2014 – TWR Otopeni și Băneasa;
  - Amendament nr.2 la Ed.6.0 a documentului "Plan general de acțiune pentru asigurarea continuității serviciilor de trafic aerian și informare aeronautică, în cazuri speciale". - APP Constanța;
  - ATS instructions for Bucuresti ACC Sectors ediția nr.3, amd.2; LoA București ACC, București APP, LoA București ACC Constanța APP, LoA București ACC Bacău TWR, LoA București ACC Cluj TWR amd.semnat; LoA București ACC Târgu Mureș TWR amd.semnat; LoA București ACC Odessa ACC; LoA București ACC - Chisinau ACC- ACC București, TWR Cluj, Bacău, Târgu Mures; APP Constanța;
  - Înlocuire echipament VOR BCU. MBI nivel 2 pentru TWR Bacău și nivel 1 pentru ACC București.
- ☛ Cursuri de pregătire CTA în vederea obținerii autorizării pe noile sectoare datorită relocării.
- ☛ Amendarea documentului „Sistemului de Instruire ROMATSA – Master Plan for Training. Ed 2.0, cu amendament 1; 2; 3.
- ☛ Cursuri conversie CTA TWR Otopeni, Sibiu, Arad, Cluj – APP București;
- ☛ Curs conversie CTA TWR Otopeni – ACC București;
- ☛ Organizarea, susținerea (predare), monitorizarea și finalizarea (iunie 2014) a cursului de pregătire inițială desfășurat la Constanța;
- ☛ Organizare, susținere examen ELPAC student- mai 2014;
- ☛ Organizare curs RTF cu participanții de la cursul Ab-initio-mai 2014.
- ☛ Organizare, monitorizare, desfășurare cursuri de RTF.

### Licența

- ☛ Analizarea și avizarea, după caz, a cererilor de obținere/ revalidare/ reînnoire a licenței CTA sau calificărilor și autorizărilor asociate acestora;
- ☛ Întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA stagiar;
- ☛ Întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării CTA stagiaari pentru obținerea licenței CTA cu calificările și autorizările de unitate corespunzătoare;
- ☛ Întreprinderea demersurilor necesare către AACR, în cooperare cu SRU, în vederea examinării absolvenților cursului ab-initio pentru obținerea licenței CTA.

### Competența lingvistică

- ☛ Organizarea/planificarea evaluării competenței în utilizarea limbii engleze a întregului personal de dirijare și control de la toate unitățile ATS ROMATSA.

### Alte obiective

- ☛ Participarea specialiștilor SMPP la proiecte ale Departamentului Operațional;
- ☛ Documente curente: adrese, evidențe, baza de date,etc.

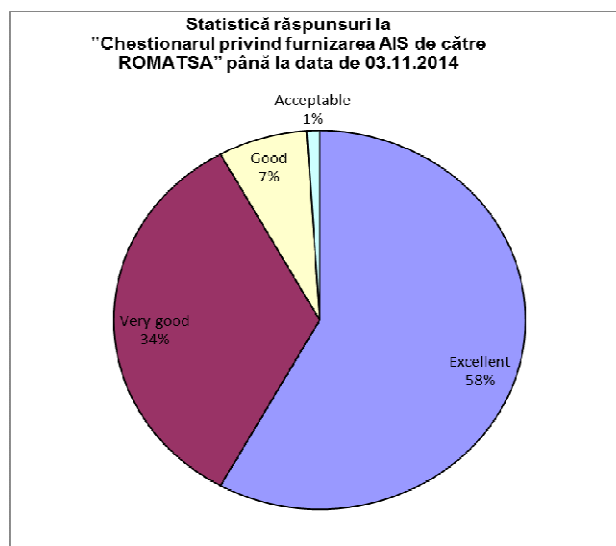
## C. Managementul Informațiilor Aeronautice (AIM)

### 1. Managementul AIS

- Coordonarea activităților legate de evaluarea competenței CITA (ACC, Briefing, NOTAM);
- Documentarea modificării sistemului ATM ROMATSA prin desființarea unității ARO/Briefing Suceava, începând cu data de 01 august 2014. Modificarea a fost acceptată de AACR și s-a realizat la data planificată;
- Analiza proiectelor de Reglementări Aeronautice Civile Române (RACR), transmise de AACR (RACR – HA, ediția 3, RACR-AIS, ediția 3);
- Asigurarea funcției de Client Security Officer (CSO) pentru ROMATSA în legătura cu Baza Europeană de date AIS - EAD, gestionarea utilizatorilor și drepturile acestora în lucrul cu EAD, modulele SDO, PAMS, INO;
- Realizarea inspecțiilor interne operaționale în AIS conform planificării pentru semestrul al-II-lea 2014;
- Actualizarea procedurilor de lucru ARO/Briefing;
- Analiza și urmărirea actualizării Manualului Operațional și a procedurilor de lucru de la Biroul NOTAM Internațional;
- Analiza și urmărirea actualizării Manualelor Operaționale ale unităților ARO/Briefing;
- Pregătirea în vederea auditurilor Bureau Veritas pe line de QMS, a inspecțiilor și auditurilor AACR și a auditurilor interne ROMATSA;
- Pregătirea și participarea la inspecția de standardizare EASA;
- Urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului AIS;
- Coordonarea acțiunilor necesare implementării măsurilor rezultate în urma auditurilor și inspecțiilor în domeniul AIS;
- Documentarea propunerilor de investitii, a serviciilor necesare și consumabilelor specifice serviciului pentru anul 2015.

### 2. Furnizare AIS

- ☞ Actualizarea Manualului Operațional al Serviciului AIM și a procedurilor de lucru operaționale;
- ☞ Publicarea ediției 11 DEC 2014 a hărților de rută pentru FIR București;
- ☞ Publicarea a șapte amendamente la AIP România (șase amendamente AIRAC și un amendament regulat);
- ☞ Publicarea a trei Suplimente AIRAC la AIP România;
- ☞ Publicarea a trei Circulare de Informare Aeronautică;
- ☞ Menținerea datelor aeronautice în Baza de date AIS europeană – EAD, modulele SDO (Static Data Operations) și PAMS (Published AIP Management System);
- ☞ Postarea pe site-ul propriu, [www.aisro.ro](http://www.aisro.ro), a elementelor Pachetului Integrat de Informare Aeronautică publicate;
- ☞ Analizarea răspunsurilor la Chestionarele privind furnizarea AIS de către ROMATSA, primite de la abonații la documentele AIS. Rezultatele sunt prezentate în diagrama care urmează:



### 3. Danube FAB

- ☛ Îndeplinirea sarcinilor rezultate din Planul Strategic al Danube FAB, referitor la acțiunile de armonizare în domeniul AIS;
- ☛ Participarea la dezvoltarea documentației în vederea implementării sectoarelor CrossBorder din cadrul DANUBE.

## D. Sisteme Managementului Traficului Aerian (ATM)

### 1. Coordonarea activităților privind implementarea legăturilor de date sol-aer (DataLink).

Au fost finalizate cerințele operaționale, referatul de necesitate privind serviciile DataLink a fost aprobat iar în luna iunie 2014 s-au transmis la SITA ultimele clarificări în vederea încheierii contractului de furnizare a serviciilor de comunicații DataLink.

În decembrie 2014 s-a desfășurat simularea CPDLC împreună cu partenerii bulgari din Danube FAB. În urma simulării au fost elaborate documentele "Danube FAB CPDLC validation real-time simulation" și "Safety Case for Data Link Services (DLS) Implementation in DANUBE FAB Airspace"

### 2. Modernizare aeroportuară. Stabilirea cerințelor tehnico-operaționale și analiza documentației.

Serviciul Sisteme ATM a participat la identificarea și definirea cerințelor tehnico-operaționale pentru viitoarele turnuri de control Cluj-Napoca și Băneasa (studiul de fezabilitate a fost revizuit), precum și pentru Aeroportul Brasov. Până în prezent s-a efectuat analiza studiului de fezabilitate privind turnul Cluj-Napoca, urmând a se analiza documentația ulterioară (PT+DE).

### 3. Participarea la testarea corecțiilor software sistem SELEX Faza 4.

În cadrul sesiunilor de teste desfășurate în primul semestru 2014 s-a verificat rezolvarea observațiilor formulate de către echipa de testare ROMATSA (regresii, probleme nerezolvate până acum). Ultima sesiune de teste s-a desfășurat în cursul lunii decembrie 2014, fiind finalizată cu succes.

#### **4. Testarea mesajelor First System Activation (FSA) și ATC Flight Plan Proposal Message (AFP) în coordonare cu EUROCONTROL NMOC,**

În cursul lunii decembrie 2014, în coordonare cu EUROCONTROL NMOC, au fost efectuate o serie de teste ce au avut drept scop verificarea implementării unor triggere suplimentare pentru generarea mesajelor AFP și FSA.

#### **5. Coordonarea implementării sistemului A-SMGCS la TWR Otopeni.**

Sistemul a trecut cu succes testele pe amplasament în luna martie 2014. Pentru ca sistemul să fie complet funcțional și autorizat este necesar ca Aeroportul să achiziționeze și să instaleze transpondere pe autovehicule. AIHCB a declarat inițial că achiziția se va finaliza în octombrie 2014 dar până în luna decembrie nu a întreprins nimic în acest sens, astfel încât ROMATSA a decis achiziționarea unui număr minimal de transpondere (15 buc.) care să fie date în custodie AIHCB pentru instalarea pe autovehicule. Procedura de achiziție a celor 15 transpondere a fost demarată în luna decembrie 2014.

#### **6. Participarea la implementarea supravegherii Mod S.**

A fost declarat FIR București ca spațiu Mode S, în coordonare cu EUROCONTROL, cu informarea CD, MT și AACR. Această acțiune marchează conformarea României cu Regulamentul CE nr.1206/2011, referitor la stabilirea cerințelor privind identificarea aeronavelor în scopul supravegherii pentru cerul unic european.

#### **7. Managementul codurilor SSR**

Aceasta este o activitate curentă. Se monitorizează utilizarea codurilor SSR, fiind raportate la EUROCONTROL problemele constatate (coduri insuficiente, coduri care trebuie schimbate în FIR București deoarece ATSU din amonte nu au schimbat codurile conform CAL, conflicte de coduri SSR).

#### **8. Implementare CR 2 în amplasamentul Balotești**

Etapa a doua a proiectului CR2 (echiparea sălii CR2-APP de la Otopeni) a fost finalizată. Procedurile de lucru au fost elaborate, iar în luna decembrie 2014 s-a lucrat la remedierea unor defecțiuni tehnice privind comunicațiile. Testele operaționale se vor efectua imediat ce defecțiunile vor fi remediate.

#### **9. Reamenajare sala Cota 0, TDS, Simulator și sală operațională etaj 2.**

Serviciul SATM participă la realizarea proiectelor respective, conexe implementării sistemului ATM2015+.

#### **10. Revizuirea Planului general de acțiune în situații speciale.**

O nouă ediție a Planului a fost elaborată pe o structură complet revizuită, care reflectă modificările majore (ex: mutarea AIS). În sem. II 2014 a fost elaborat draftul Planului care include CR2. Acest draft urmează să fie semnat și să intre în vigoare după efectuarea testelor operaționale în CR2.

#### **11. Coordonarea elaborării documentului LSSIP România.**

Ediția 2014 a documentului LSSIP Romania, conținând stadiul implementării obiectivelor ESSIP aplicabile României la data de 31.12.2014, a fost elaborată începând din luna septembrie 2014, iar baza de date a fost completată aproape integral în luna decembrie 2014. Finalizarea se

va realiza în februarie 2015. Edițiile naționale ale LSSIP România și LSSIP Bulgaria au fost coordonate pentru armonizarea termenelor în cadrul DANUBE FAB.

#### **12. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC ROMATSA și a PLANULUI DE AFACERI ANUAL**

Serviciul SATM participă la corelarea obiectivelor LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic al R.A. ROMATSA și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.

#### **13. Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS.**

Activitate curentă. S-au colectat de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, s-au convertit în formatul acceptat de sistem și s-au transmis Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.

#### **14. Participare la elaborarea DANUBE FAB Strategic Programme și Annual Plan**

Serviciul SATM participă la corelarea termenelor obiectivelor conținute în edițiile naționale ale LSSIP România și respectiv LSSIP Bulgaria cu angajamentele și obiectivele definite la nivelul DANUBE FAB, în cadrul *DANUBE FAB Strategic Programme* și respectiv *Annual Plan*.

#### **15. Participare la elaborarea DANUBE FAB Performance Plan - RP2**

Serviciul SATM participă la elaborarea *DANUBE FAB Performance Plan* pentru perioada de referință RP2 (2015-2019), inclusiv la întâlnirile de coordonare cu AACR și BULATSA.

#### **16. Participare la implementarea Cross-Border Sectors în cadrul DANUBE FAB**

Serviciul SATM a participat la elaborarea procedurilor operaționale, în vederea pregătirii pachetului de pregătire pentru controlorii de trafic aerian români și bulgari, precum și pentru personalul operațional militar implicat.

#### **17. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.**

Experții serviciului SATM au participat la activitățile de revizuire a documentației de sistem și a documentației de testare (activități în curs de desfășurare). Activitățile aferente ATM2015+ vor continua și în 2015, calendarul de implementare fiind foarte strâns.

#### **18. Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții ROMATSA cu impact operațional**

Experții serviciului SATM analizează și avizează documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.). Sunt analizate și se elaborează referate de opoziție destinate dezbaterii în CTE.



**19. Menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor.**

Activitate curentă. Tabelele respective sunt permanent actualizate cu concursul celorlalte servicii din Departamentul Operațional.

**20. Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări CE.**

Aceasta este o activitate curentă. În cadrul acestei activități sunt studiate o serie de proiecte de regulamente CE și formulate puncte de vedere care vor fi transmise în cadrul proceselor de consultare. În cadrul consultărilor inițiate de MT/AACR, SATM a efectuat analize și a elaborat puncte de vedere privind reglementările respective.

**21. Baza de date aeronave**

Activitate curentă în cadrul căreia se face actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 2 și 4. Au fost susținute cursuri de caracteristici și performanțe aeronave în cadrul cursurilor de autorizare/ conversie/ pregătire recurentă a personalului operațional ROMATSA. S-a elaborat Manualul de Aerodinamică și Aeronave, destinat personalului operațional ROMATSA.

**22. Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM**

Activitate curentă care a înregistrat modificări complexe: actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FDPS Faza 2 și actualizarea geografiei FDPS Faza 4. Au fost implementate toate modificările descrise la cap.A, punctele 1 și 2 ale prezentului document. Pentru aceste activități este dezvoltată o interfața software pentru încărcarea datelor provenite din sursa de date Jeppesen, verificarea și validarea modificărilor și generarea cererilor de modificare în mod semi-automat. A fost pusă în lucru și finalizată o geografie a viitorului TMA NAPOC.

**23. Implementare Remote Tower (RVT)**

Serviciul SATM este implicat activ în realizarea acestui proiect. Conceptul RVT este definit ca furnizarea serviciilor de trafic aerian de aerodrom dintr-o locație diferită de vigeia turnului de control al aerodromului respectiv. Într-o primă fază se are în vedere asigurarea serviciilor RVT într-un proiect pilot, în regim 1/1 (1 centru RVT pentru 1 TWR). SATM a participat la elaborarea Conceptului Operațional (finalizat) și a Conceptului Tehnic.

**24. Implementare CDM**

Serviciul SATM este implicat în realizarea acestui proiect aflat în faza de organizare.

**25. Implementarea procedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS**

Serviciul SATM este implicat în realizarea acestui proiect aflat în faza de organizare.

**26. eManagement**

Serviciul SATM este implicat în realizarea acestui proiect. Proiectul a continuat și în semestrul II 2014.

## **27. Centralized Services (CS)**

Serviciul SATM este reprezentat în grupul de lucru ROMATSA care analizează CS, impactul asupra ROMATSA, precum și participarea ROMATSA în definirea conceptelor operaționale/implementarea CS.

## **28. Interoperabilitate**

SATM participă, în cadrul comisiei de coordonare a interoperabilității, la revizuirea Procedurii de verificare în vederea punerii în serviciu, în contextul interoperabilității. Această activitate este în derulare.

## **29. Strategia privind furnizarea serviciilor de navigație aeriana pe aeroporturile din România**

Specialiștii SATM participă la elaborarea Strategiei privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din România.

## **E. Managementul Informațiilor Meteorologice (MIM)**

### **a. Coordonare activități**

- Coordonarea, îndrumarea și controlul tuturor activităților specifice domeniului de activitate al serviciului privind informarea meteorologică, în vederea realizării obiectivelor operaționale angajate, pentru anul 2014;
- Pregătirea în vederea auditurilor pe line de QMS, SMS, a inspecțiilor din partea AACR, DSC și EASA;
- Organizarea și desfășurarea inspecțiilor operaționale interne planificate;
- Coordonarea activităților operaționale ale CNPMNA și Birourilor meteorologice de aerodrom pentru activitățile curente;
- Coordonarea acțiunilor necesare punerii în aplicare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor, inspecțiilor operaționale în domeniul MET și controlului general efectuat în temeiul Deciziei Directorului General nr.637/14.10.2014 în cadrul subunităților regiei.

*(Notă: În urma auditurilor care au avut loc în 2014 nu a rezultat nici o neconformitate pentru activitățile MET !)*

### **b. Expertiza de specialitate**

- Asigurarea expertizei de specialitate pentru domeniul MET pe durata derulării contractului privind implementarea sistemului ATM 2015+;
- Asigurarea expertizei de specialitate pentru realizarea documentației de licitație a noului *Sistem de procesare date meteorologice*, care se află în prezent în faza de FAT efectuat;
- Asigurarea expertizei de specialitate pentru realizarea documentației de licitație a unui echipament LIDAR pentru AIHCB, care se află în prezent în faza de lansare a licitației;
- Asigurarea expertizei de specialitate pentru realizarea documentației de licitație a noului sistem VOLMET, care se află în prezent în faza de autorizare;
- Angajarea experților din cadrul serviciului în derularea proiectului *Pilot platform for access to OPMET data (METAR, TAF, SIGMET) in WXXM format*, în cadrul Pilot Common Project/ SESAR JU;
- Finalizarea implementării versiunii ROMAWOS 3.2 pentru sistemele semi-automate de observații meteorologice ROMATSA existente pe aeroporturile din România;
- Participarea la întâlnirile organizate pentru elaborarea documentului privind Strategia ROMATSA pentru reducerea costurilor activității de terminal;

- Participarea la acțiunile rezultate din desfășurarea proiectelor SESAR, FAB și Servicii centralizate;
- Elaborarea tabelor climatologice pentru aerodromul Satu Mare;
- Urmărire și suport actualizare Manuale Operaționale în uz și a procedurilor de colaborare specifice activităților de meteorologie aeronautică;
- Prelucrarea datelor pentru verificarea calității prognozelor de aerodrom pentru perioada 2013-2014;
- Elaborarea unor aplicații IT în vederea îmbunătățirii serviciilor oferite și creșterii gradului de fiabilitate a sistemelor tehnic suport pentru desfășurarea activităților de meteorologie aeronautică;
- Elaborarea documentației necesare pentru gestionarea și autorizarea de către AACR a mutării activității BMA Suceava în clădirea noului TWR.

#### **c. Pregătirea personalului**

- Coordonarea întregii activități aferente funcționării Centrului de Pregătire în Meteorologie Aeronautică din cadrul ROMATSA;
- Efectuarea de către experții MET a cursurilor de refresher și promovare pentru personalul MET și evaluarea nivelului lor de competență;
- Efectuarea de către experții MET a unor cursuri de specialitate pentru personalul AIS, ATS și Tehnic în urma solicitărilor primite, precum și evaluarea acestor categorii de personal la finalizarea pregătirii;
- Urmărirea și coordonarea activității de școlarizare/ perfecționare prin cursuri interne și externe a personalului MET;
- Elaborarea programelor de pregătire pentru utilizarea echipamentelor noi sau în cazul implementării unor noi versiuni soft cu impact asupra utilizatorului;
- Actualizarea dosarelor personale ale personalului meteorologic;
- Realizarea de noi ediții la Manualele de Organizare și de Pregătire ale CPMA, precum și a unor manuale de specialitate: Manualul de metodologia instruirii și organizarea procesului de instruire, Manual tehnici OJT și criteriile de evaluare, Manual meteorologie satelitară pentru tehnicieni;
- Revizuirea tuturor procedurilor LVO și LVTO în vederea înlocuirii mesajelor METAR și SPECI cu mesajele locale regulate și speciale.

#### **d. Danube FAB**

- Îndeplinirea sarcinilor rezultate din Planul anual și Planul Strategic al Danube FAB, referitor la acțiunile de armonizare în domeniul MET, corespunzător obiectivelor planificate pentru 2014;
- Organizarea și participarea la întâlnirile de lucru planificate în domeniul operațional, desfășurate prin rotație la București și Sofia;
- Participare la activitățile de Training Board în cadrul FAB.

#### **e. Alte activități**

- Participarea experților MET din cadrul serviciului la întâlnirile unor grupuri de lucru internaționale în cadrul ICAO, EUROCONTROL, EASA și OMM;
- Monitorizarea curentă a funcționării sistemelor PBS-MET/Lotus și Self-Briefing MET, utilizate pentru obținerea documentației meteorologice de zbor;
- Participarea experților MET, în calitate de lectori, la organizarea și desfășurarea unor cursuri externe în domeniul competențelor personalului meteorologic, organizate de OMM;
- Documentarea propunerilor de investiții, a serviciilor necesare și a consumabilelor specifice serviciului pentru anul 2015.

## F. Colaborare Civil-Militară (CCM)

În cursul semestrului II al anului 2014, activitățile specifice colaborării civil-militare în domeniul managementului traficului aerian au asigurat continuitatea și coerența necesare aplicării constante a reglementărilor SES în planificarea și desfășurarea unor activități complexe, în scopul îndeplinirii atribuțiilor generale și specifice stabilite, în conformitate cu legislația și reglementările aeronautice naționale și internaționale. În acest context, unitățile civile de trafic aerian au asigurat, în condiții de siguranță, controlul segmentelor GAT ale zborurilor militare, suportul operațional pentru unele misiuni speciale (zbor în formație, tactici speciale) și, împreună cu unitățile de trafic militar, au realizat coordonarea zborurilor GAT-OAT și managementul pre-tactic și tactic al spațiului aerian.

În contextul evoluțiilor politico-militare din regiune, a fost înregistrată o creștere semnificativă a numărului și complexității zborurilor militare în spațiul aerian al României. Cele mai concludente exemple în acest sens, sunt cele referitoare la dislocarea, pe o perioadă de șase luni, a unui detașament canadian care a efectuat zboruri intense cu avioane de luptă în zone cu trafic aerian civil semnificativ, precum și la aeronavele NATO E-3A care au executat zboruri aproape zilnice în spațiul aerian al României, majoritatea misiunilor fiind efectuate și cu alimentare în aer. Faptul că aceste activități militare complexe au fost desfășurate fără evenimente de trafic majore, demonstrează eficiența întregului mecanism de colaborare civil-militară, care a cuprins managementul spațiului aerian, prin alocarea zonelor specifice și gestionarea lor în dinamică, precum și coordonarea traficului civil și militar în timp real, prin intermediul structurilor dedicate.

În categoria activităților militare complexe sunt considerate și exercițiile, antrenamentele, zborurile demonstrative sau cele efectuate cu ocazia zilei naționale sau a altor sărbători. În acest sens, în cursul Semestrului II, a fost asigurată coordonarea civil-militară pentru 9 activități complexe, care au necesitat elaborarea unor protocoale dedicate, prin care au fost agreate elementele concrete de rezervare și utilizare flexibilă a spațiului aerian și de coordonare tactică a traficului aerian general cu cel operațional. Principalele activități militare complexe care au necesitat elaborarea de protocoale au fost:

- zborurile efectuate cu ocazia Zilei Aviației Române (16-20.07.2014);
- zborurile efectuate cu ocazia Zilei Marinei Române (12-15.08.2014);
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer „VĂLCELE 2014” (11-12.08.2014);
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer în poligonul Cap Midia „ISTRIA 2014” (16.09-07.11);
- exercițiul NATO „RAMSTEIN GUARD 2014” (22-23.09.2014);
- zboruri de anduranță cu aeronavele MIG-21, în coordonare cu traficul GAT (30.09-10.10.2014);
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer „ARCAȘUI 2014” (07-17.10.2014);
- exercițiul de antrenare a rachetelor sol-aer în zona București (18-21.11.2014);
- zborurile efectuate cu ocazia Zilei Naționale a României (20.11-01.12.2014).

Pe durata semestrului II/2014, expertul CCM a sprijinit concret implementarea Local And sub-Regional Airspace management system-LARA, relațiile ROMATSA-SMFA în domeniul tehnic, precum și îmbunătățirea colaborării civil-militare prin realizarea Centrului de Rezervă al ROMATSA (CR-2) colocat cu Centrul de Operații Aeriene/SMFA. Expertul CCM a participat la toate activitățile planificate la nivel ROMATSA și Ministerul Transporturilor pentru elaborarea/completarea/modificarea reglementărilor privind operarea aeronavelor fără pilot la bord în spațiul aerian nesegregat, Codul aerian sau a Hotărârii Guvernului nr.912/2010 pentru aprobarea procedurii de autorizare a zborurilor în spațiul aerian național, precum și a condițiilor în care decolarea și aterizarea aeronavelor civile se pot efectua și pe alte terenuri decât aerodromurile certificate. De asemenea, expertul CCM a contribuit la activitățile pregătitoare pentru implementarea TMA NAPOC.

Expertul CCM a participat la activitățile de coordonare dintre ROMATSA, Statul Major al Forțelor Aeriene și Agenția Spațială Europeană, în vederea stabilirii detaliilor și responsabilităților ce revin fiecărei părți în cadrul Proiectului EXOMARS și lansarea unui vehicul spațial în zona

Mării Negre. Toate detaliile au fost cuprinse într-un protocol semnat de părți în luna noiembrie 2014.

În contextul proiectelor internaționale la care ROMATSA este parte, expertul CCM a participat, conform responsabilităților specifice, la realizarea ofertei de participare la implementarea conceptului de servicii centralizate în domeniul managementului avansat al spațiului aerian și la activitățile pregătitoare pentru simularea privind implementarea rutelor directe în cadrul Danube FAB.

### **G. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare (SAR)**

Activitatea Centrului de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare în cazul unui accident de aviație civilă (CC SAR) s-a desfășurat cu respectarea reglementărilor în domeniu. Urmare a accidentului de aviație din 20 ianuarie 2014, CC SAR a desfășurat activitățile specifice coordonării operațiunilor de căutare a aeronavei implicate și, ulterior, a furnizat toate datele solicitate de autoritățile desemnate pentru investigarea acestuia, iar concluziile analizei interne au fost utilizate pentru îmbunătățirea activității Centrului.

S-au desfășurat cele două exerciții trimestriale de verificare a comunicațiilor telefonice și fax cu unitățile de alarmare și cu cele operaționale de intervenție, iar concluziile/măsurile propuse au fost transmise ierarhic. Începând cu acest semestru, exercițiile de comunicații au fost desfășurate exclusiv de către personalul operațional, cu avantaje evidente privind antrenarea acestuia.

Au fost desfășurate activitățile planificate pentru mentenanța software/ hardware a sistemului și s-au luat măsuri oportune pentru remedierea defecțiunilor tehnice apărute cu frecvență mare datorită uzurii fizice a echipamentelor (reparare stații de lucru, achiziție cablu video, achiziție/înlocuire unități de memorie servere, etc.).

La solicitarea Consiliului de administrație ROMATSA și ulterior participării la conferința internațională "Search and Rescue Europe 2014", Copenhaga, 07-09.04.2014, au fost înaintate propuneri de îmbunătățire a organizării și funcționării CC SAR. Au fost, de asemenea, propuse fișe de post pentru Administratorul activității operaționale SAR, Administratorul activității tehnice SAR, Coordonatorul misiunii și Operatorul de comunicații, precum și un ghid de întocmire de către comitetele/ inspectoratele județene pentru situații de urgență, respectiv administratorii aerodromurilor a planurilor operaționale de intervenție.

Odată cu preluarea responsabilităților pentru activitatea respectivă de către un nou angajat al ROMATSA, în semestrul II 2014 s-au desfășurat următoarele activități:

- actualizarea procedurilor și planurilor operationale de intervenție elaborate la nivelul SAR, în calitate de președinte al comisiei numite de Consiliul de administrație al ROMATSA, referitor la: propuneri privind organizarea și funcționarea Centrului de coordonare SAR, precum și privind modificarea unor prevederi ale Codului Aerian Civil, hotărârilor de guvern și cadrului procedural SAR, în conformitate cu experiența acumulată în plan intern, precum și cu standardele și practicile recomandate la nivel ICAO și European,
- verificarea și amendarea, după caz, a planurilor operaționale de intervenție ale aeroporturilor, ale inspectoratelor județene pentru situații de urgență, precum și protocoalelor încheiate cu celelalte structuri din sistem (M.Ap.N, M.I., STS, CIAS, etc.),

### **H. Documente Clasificate și Protecția Civilă**

În cadrul Compartimentului Documente Clasificate și Protecție Civilă pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui compartiment, în semestrul II 2014 s-au desfășurat și următoarele activități specifice conforme cu atribuțiunile cuprinse în fișa compartimentului după cum urmează :

1. Au fost emise 96 de autorizații de acces la informații clasificate secret de serviciu;

2. A fost actualizată și transmisă către S.M.F.A. lista cuprinzând personalul de management, operațional și tehnic ce necesită acces în spațiile destinate CR 2;
3. Au fost actualizate listele cu funcții din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secret și strict secret și înaintate către Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat și către Serviciul Român de Informații;
4. A fost actualizată lista cu funcțiile din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secret de serviciu;
5. A fost actualizată lista cu persoanele din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secret de serviciu;
6. A fost asigurată participarea la programul de pregătire organizat de către Ministerul Transporturilor pentru domeniul informațiilor clasificate naționale, NATO și UE;
7. Comunicarea de materiale tuturor subunităților de documente cu specific de situații de urgență cu referire la măsuri minime de protecție a populației în caz de cutremur, inundații, incendii, accidente chimice și biologice, atac cu arme convenționale sau nucleare, gășire de muniție neexplodată;
8. Actualizarea Planului de Protecție Civilă pentru CDZ București ;
9. Actualizarea Planului de evacuare a bunurilor și a angajaților ROMATSA CDZ București în situații de urgență;
10. A fost coordonată, împreună cu responsabilul D.R. București, activitatea de dotare a adăpostului CDZ București cu materiale necesare situațiilor de urgență;
11. A fost asigurată participarea la instructajele periodice lunare organizate de către Inspectoratul pentru Situații de Urgență al sectorului 1 București;
12. A fost întocmită fișa postului cadru a responsabililor cu situații de urgență de la subunitățile regiei și comunicarea acesteia pentru conformare;
13. A fost întocmită Structura procesului de instruire a salariaților ROMATSA în domeniul situațiilor de urgență în conformitate cu O.M.A.I. 712/2005 ;
14. Coordonarea la nivelul subunităților a activităților pe linie de documente clasificate, situații de urgență și MLM;
15. Au fost efectuate activități de îndrumare și control asupra măsurilor de protecție a informațiilor clasificate, situații de urgență și MLM la subunitățile DSNA Oradea, DSNA Sibiu, DSNA Iași.

### 3.2. ACTIVITATEA TEHNICĂ

În conformitate cu domeniul de activitate atribuit, Direcția Tehnică este alcătuită din: Serviciul CNS, Serviciul Logistică, Serviciul Investiții și Serviciul Sisteme IT și a desfășurat în semestrul II 2014 următoarele activități:

#### A. PNA/CNS:

##### 1. Activități cu caracter permanent semestrul II 2014

- a) Organizarea activității de exploatare, întreținere și reparații curente la echipamentele și sistemele PNA (COM, NAV, SUR) și Meteo, coordonarea planificării și avizarea activităților periodice de întreținere (profilactică). Întocmirea și menținerea la zi a unei baze de date privind situația mijloacelor PNA/CNS de la toate subunitățile RA ROMATSA.
- b) Menținerea unui nivel de competență corespunzător al resursei umane din cadrul Direcției Tehnice prin aplicarea Planului de pregătire profesională internă și externă, anexă la C.C.M. în vigoare.
- c) Asigurarea colaborării cu ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) pentru depunerea de cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- d) Asigurarea colaborării cu AACR pentru următoarele activități:
  - Verificarea din zbor a mijloacelor și analiza rezultatelor;
  - Gestionarea frecvențelor radio în spectrul alocat și asignarea de noi frecvențe ILS, VOR, DME, NDB și COM-VHF;
  - Analiza cererilor de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace;
  - Urmărirea desfășurării și participarea la examenele de licență;
  - Înaintarea documentațiilor în vederea autorizării sistemelor CNS de către AACR.
- e) Asigurarea suportului tehnic privind dezvoltarea R.A. ROMATSA prin:
  - Studierea noutăților tehnice apărute în domeniul CNS-ATM, și propunerea utilizării acestora în R.A. ROMATSA în scopul îmbunătățirii activității;
  - Propunerea de lucrări de investiție în părțile care privesc întreținerea și repararea mijloacelor PNA/CNS și dezvoltarea infrastructurii existente pe domeniile SUR/ NAV/ COM/ MET;
  - Asigurarea suportului tehnic la contractarea mijloacelor PNA/CNS, urmărirea din punct de vedere tehnic a derulării contractelor și participarea la lucrările de instalare, punere în funcțiune și autorizare.
- f) Menținerea unui nivel de siguranță, calitate și mediu corespunzător în cadrul Direcției Tehnice și în subunitățile ROMATSA prin:
  - Instruirea periodică a personalului cu privire la MMS;
  - Realizarea inspecțiilor tehnice de siguranță conform planificării anuale.

**2. Activități specifice semestrul II 2014/ obiective finalizate:**

- a) Din cele 114 dosare de reautorizare sisteme legacy care au fost depuse la AACR în 2011, 105 de sisteme au fost deja reautorizate. În această perioadă au fost efectuate completările și modificările finale solicitate de către AACR. În prezent restul dosarelor de reautorizare sunt în curs de analiză la AACR.
- b) Participarea la grupul de lucru NSG, PBN România și PBN ICAO în domeniul infrastructurii NAV, unde au fost prezentate atât situația actuală, cât și viitoarele dezvoltări în domeniul navigației cu ajutorul mijloacelor convenționale și a sateliților.
- c) Participarea la comisia de implementare în Romania a Rezoluției AG ICAO 37 -11 privind utilizarea semnalului EGNOS (Grupul de lucru pentru implementarea procedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS.
- d) În colaborare și cofinanțare cu Agenția Spațială Europeană și Helios a continuată acțiunea de publicare a primei proceduri LPV-LNAV/VNAV-LNAV la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj. Acțiunea este în curs de desfășurare și se va finaliza în trim. I 2015.
- e) Participarea la grupurile de lucru interne și multinaționale în scopul definirii/ redefinirii obiectivelor din domeniile de activitate atribuite pe probleme R.A.ROMATSA: LSSIP și FAB.
- f) Au fost depuse la ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- g) Au fost actualizate o serie de manuale tehnice ale unităților, ca urmare a instalării de echipamente noi și modernizări și s-au transmis copii controlate la AACR.
- h) S-au continuat activitățile prevăzute în programul de implementare FAB DANUBE.
- i) S-au analizat cereri de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.
- j) S-au finalizat activitățile de instalare a echipamentelor pentru extensia CR2.
- k) Participare la grupul de lucru RVT – Remote Virtual Tower pentru finalizarea Conceptului Tehnic.
- l) Participare la grupul de lucru TWR Cluj pentru finalizarea temei de proiectare.
- m) Participare la grupul de lucru TWR Craiova pentru finalizarea planului de transfer noul TWR Craiova.

**Domeniul COM:**

- a) În cadrul achiziției comune a sistemelor VCS pentru centrele ATC din DANUBE FAB, a fost finalizată instalarea și testarea sistemului VCS la CDZ București. În cadrul aceluiași proiect, pentru integrarea deplină cu celelalte sisteme înaintea trecerii în exploatare operațională, au fost elaborate cerințele pentru achiziția de componente, materiale și lucrări de instalare suplimentare.
- b) S-au finalizat cursurile de pregătire susținute de producător pentru sistemul VCS Frequentis instalat la CDZ București, curs pentru personal tehnic și curs pentru personal operațional.



- c) Au fost efectuate activitățile de testare la fabrică, livrare, instalare și școlarizare la amplasament pentru sistemul ATIS Otopeni. A fost elaborată documentația de evaluare în vederea autorizării de către AACR pentru sistemul ATIS Voce Otopeni.
- d) A fost negociat și încheiat contractul cu SITA pentru upgrade Sistem D-ATIS/DCL pentru schimbul de mesaje D-ATIS și mesaje DCL între sistemele ROMATSA și rețeaua de date air/ground.
- e) Au fost derulate activitățile de testare în fabrică pentru sistemul VOLMET, în baza contractului încheiat cu MicroStep MIS, Slovacia.
- f) A fost încheiat contractul pentru livrarea infrastructurii AGDL cu furnizorul CPL SITA, în vederea implementării mesajelor CPDLC pe suport VDL-2.
- g) A fost depus dosarul tehnic și declarația de verificare în vederea autorizării sistemului ATIS Timișoara.
- h) Au fost autorizate de către AACR sistemele Com VHF TWR Craiova, Com VHF TWR Cluj, Com VHF Rută Apahida/ Feleac, Com VHF Rută CDZ Constanța și MSSR Topolog, ATIS Constanța.
- i) Au fost efectuate testele de fabrică pentru livrarea de stații radio pentru Arad, Oradea, Cluj și Muntele Mare, precum și stații și pupitre pentru sistemul de avarie radio aferent sălii operaționale de la cota zero din CDZ București. Pentru aceste echipamente au fost organizate două sesiuni de școlarizare la CDZ București și la Centrul de Pregătire Cluj, cu lector de la producător.
- j) Au fost elaborate specificațiile tehnice și documentele conexe pentru achiziția sistemelor VCS la Unitățile ATS TWR Sibiu, Cluj, Târgu Mureș, Satu Mare, Baia Mare, Timișoara, Iași și Tulcea.
- k) A fost desfășurată activitatea de raportare lunară la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare.
- l) S-au elaborat specificațiile tehnice și documentația necesară și s-a lansat procedura de achiziție prin licitație publică pentru sisteme de înregistrare vocală pentru DSNA București Otopeni și Băneasa, Secțiile PNA Cluj și Bacău, DSNA Baia Mare, Bacău, Cluj, Iași, Oradea, Satu Mare, Sibiu, Suceava, Târgu Mureș.
- m) S-au elaborat studii și documentele necesare pentru asigurarea comunicațiilor sol-aer aferente sectorului BUDMO cu separare verticală pe 4 nivele, respectiv pentru sectorul BANAP cu separare verticală pe 2 nivele. Pentru sectorul BUDMO a fost coordonată de AACR încă o frecvență cu ecart 8,33kHz, pentru care a fost solicitată autorizarea de frecvență la ANCOM.
- n) A continuat participarea la sedintele ATM 2015+ pentru coordonarea activităților impuse de livrarea, testarea și punerea în funcțiune a sistemului ATM, relativ la activitățile similare aferente sistemului VCS și infrastructurii Datalink.

#### **Domeniul NAV:**

- a) S-au elaborat documentațiile pentru instalarea unor echipamente de aterizare ILS/ DME noi la aeroporturile de la Iași, Suceava, Timișoara și Otopeni.
- b) S-au elaborat documentațiile pentru instalarea unor senzori meteorologici noi la aeroporturile de la Iași, Suceava, și Tulcea.
- c) S-a finalizat proiectul – faza PT, DDE privind instalarea unui Sistem ILS/ DME la Aeroportul Constanța ce urmează a se instala în anul 2015.

- d) Au fost finalizate investițiile de înlocuire echipamente DVOR/DME în locațiile Satu Mare și Arad. Au fost finalizate acțiunile de autorizare AACR ale celor două sisteme DVOR/DME.
- e) Au fost finalizate acțiunile de reglaj la sol și ca urmare a verificărilor din zbor ale sistemului DVOR/DME Constanța, precum și activitățile de site acceptance test (SAT), omologare zbor și acceptare finală pe amplasament. După finalizarea lucrărilor de alimentare cu energie electrică, investiția va fi finalizată prin autorizarea sistemului de către AACR.
- f) Au fost efectuate 3 cursuri de pregătire fără scoatere din producție pentru sistemul SELEX DVOR1150A/DME 1119A la Arad (5 cursanți), Satu Mare (6 cursanți) și Constanța (6 cursanți).
- g) S-au efectuat activități de site survey pentru a verifica posibilitatea de înlocuire a sistemelor DVOR/DME Craiova, Deva, Suceava și Cluj în actualele locații. Pentru aceste locații s-au finalizat documentele în vederea semnării unui nou contract de livrare echipamente.
- h) S-au efectuat activități de site survey pentru a verifica posibilitatea de înlocuire a sistemelor DVOR/DME Craiova, Deva, Cluj și Suceava în actualele locații. Pentru aceste locații s-au finalizat documentele în vederea semnării unui nou contract de livrare echipamente.
- i) S-au finalizat activitatea de instalare a sistemului NDB LM 32 (mutare sistem LM RWY 14 – veche, pe RWY 32 - nouă) pentru publicarea procedurilor de aterizare pe noua pista a Aeroportului Internațional Iași. Activitățile de construcții montaj, instalare, reglaje, SAT, omologare zbor, acceptare finală și autorizare s-au finalizat în luna august 2014.
- j) Au fost retrase din exploatare două sisteme NDB și unul radiomarker - acțiuni finalizate.
- k) Au fost realizată acțiunea de FAT pentru sistemele DVOR/DME Selex ce urmează să fie instalate la Centrul de Pregătire a Personalului Tehnic din CDZ Cluj Napoca.
- l) S-a întocmit proiectul și s-au finalizat lucrările de instalare pentru sistemul de protecție împotriva trasnetelor pentru DSNA Cluj și DR București Secția Cluj.
- m) A fost depusă la AACR documentația de scoatere definitivă din funcție a PAR Suceava (RP-4G).
- n) A fost conectat la rețeaua EDCN, receptorul de satelit pus la dispoziție de către Pildo (companie desemnată de către Comisia Europeană să monitorizeze, independent, semnalul EGNOS).

#### **Domeniul SUR:**

- a) S-a verificat îndeplinirea cerințelor tehnice (traceability) FTS – SRS - SRD pentru LMC, SRD, R&P, SIS din documentația INDRA pentru noul sistem ATM 2015+ conform procedurii interne de verificare și validare a livrabililor de proiect ed.1.0/ 30.10.2013.
- b) Finalizarea activităților pentru înlocuirea receptoarelor GPS asociate sistemelor radar de la Cluj, Arad, Giarmata și Ovidiu.
- c) Conform planificării, s-au măsurat parametrii senzorilor radar MSSR - ALENIA
- d) Cluj și Mod S Arad din cadrul R.A. ROMATSA cu echipamentul SASS-S.
- e) S-au întocmit analize de risc, schite și arhitecturi pentru noile sisteme radar Mod S asociate locațiilor Bacău, Cluj și Otopeni.

- f) S-au întocmit analize tehnice privind modificarea „patternului” de interogare radare Mod S în vederea respectării Regulamentului 262 (EC) /2009.
- g) S-au efectuat cursuri de pregătire radar, WAM, Mode-S, DPS cu personal CTA, în vederea prelungirii / obținerii licențelor, inclusiv cu personal tehnic.
- h) Sistemul WAM ROMATSA în TMA Cluj, extins cu 6 noi stații de sol, a fost acceptat și autorizat pentru introducerea în sistemele MRT operative (ARTAS și RFB).
- i) A fost întocmit caietul de sarcini pentru achiziția, instalarea, punerea în funcțiune și autorizarea operativă a 3 sisteme radar noi cu capacități Mode S care vor înlocui radarele existente MSSR Cluj, MSSR Bacău și PSR/MSSR Otopeni. Este în curs de finalizare documentația de achiziție prin licitație.
- j) A fost testat în TDS, cu rezultate pozitive, software-ul Selex faza 4 reparat și apoi a fost transferat în sistemul DPS operativ. Au fost rezolvate o serie de deficiențe referitoare la mesajele OLDI, comutarea periodică a serverelor FDP de pe master pe slave, alarmele false MTCD.
- k) Au fost efectuate studii de acoperire surveillance în vederea extinderii sistemului WAM în TMA București și zona de sud a țării (extracarpatică), în conformitate cu cerințele operaționale primite de la Departamentul Operațional.

## **B. Sisteme IT:**

### **1. Activități cu caracter permanent semestrul II - anul 2014**

- a) Crearea unui cadru organizatoric adecvat la nivelul întregii ROMATSA care să permită implementarea unei politici de securitate;
- b) Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- c) Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate ROMATSA.
- d) Dezvoltarea relațiilor de colaborare în domeniul rețelelor IP private cu vecinii;
- e) Continuarea și întărirea colaborării cu EUROCAE și EUROCONTROL în domeniul standardizării și implementării tehnologiei IP și VoIP în domeniul operațional.
- f) Dezvoltarea și întreținerea sistemelor Simulator ATC, NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET.
- g) Definirea unui program coerent și centralizat de dezvoltare a parcului de tehnică de calcul pentru toate subunitățile care să stea la baza planului de investiții anual în domeniul IT.
- h) Administrare și întreținere echipamente de rețea și tehnică de calcul.
- i) Școlarizarea personalului de administrare din București și din teritoriu.
- j) Coordonarea centralizată a activităților de administrare și evidență mijloace de calcul.
- k) Relații cu furnizorii de servicii de comunicații.
- l) Relații cu furnizorii de servicii de service și consultanță.

### **2. Activități specifice semestrul II - anul 2014/ obiective finalizate:**

Execuție și punere în funcțiune:

- a) Înlocuirea switch-urilor CISCO 3550 și 3560 (vechi) din toate amplasamentele APP/ TWR și CDZ București;

- b) Instalare router-e noi în 23 de amplasamente DVOR/ DME/ NDB;
- c) Up-grade router-e STCR pentru integrarea CR2 în sistem;
- d) Up-grade sistem de monitorizare SOLARWINDS pentru NetAdmin;
- e) Sistem antispam;
- f) Sistem wireless la CDZ București;
- g) Înlocuire servere de comunicații (WEB) din AC (echipamente din 1998);
- h) Servicii de comunicații pe suport STS pentru rețeaua operațională;
- i) Servere NIDS pentru CR2;
- j) Extindere rețea STCR pentru CR2 la Otopeni și Balotești.

### **C. Investiții**

Activitățile principale în semestrul II 2014 au fost următoarele:

- a) Organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Lista cheltuielilor de capital pentru investiții pe anul 2014” și „Programul anual lucrări reparații 2014” – aprobate;
- b) Urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țară și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- c) Activități de predare de amplasamente pentru lucrările de construcții montaj, precum și inspectarea obiectivelor de investiții în vederea urmăririi și coordonării realizării lucrărilor conform proiectelor aprobate;
- d) Organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
- e) Organizarea și derularea activității de CTE - R.A. ROMATSA;
- f) Supunerea spre avizare a temelor de proiectare, proiectelor și documentelor de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
- g) Analiza propunerilor de reparații ale subunităților R.A. ROMATSA;
- h) Acțiuni în vederea asigurării și menținerii funcționalității clădirilor și construcțiilor speciale și a instalațiilor aferente, împreună cu personalul de specialitate din subunități;
- i) Coordonare și participare la elaborarea planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul R.A. ROMATSA / închiriate/ concesionate;
- j) Propunerea volumului de resurse necesare realizării planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul ROMATSA / închiriate/ concesionate;
- k) Urmărirea derulării lucrărilor conform termenelor din graficele de execuție, anexă la contractele cu Antreprenorul General, subantreprenori și alte contracte, aplicarea prevederilor clauzelor contractuale (penalități, daune și altele) în cazul nerespectării acestor termene;
- l) Verificarea execuției corecte a lucrărilor de reparații la nivelul subunităților prin reprezentant din cadrul serviciului investiții;
- m) Dintre obiectivele de investiții care au fost finalizate/puse în funcțiune operațională în perioada de mai sus menționăm:
  - 1. Sală consiliu A402
  - 2. Reamenajare cantina CDZ București

3. Sala tehnică extinsă
4. Instalare DVOR/DME Galați
5. Instalare DVOR/DME Bacău
6. Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Satu Mare
7. Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Baia Mare
8. Protecția echipamentelor PNA la DR Buc - secția Cluj împotriva trasnetelor
9. Sistem LM / NDB 32 la DSNA Iasi
10. Instalare DVOR/DME Satu Mare
11. Instalare DVOR/DME Arad
12. Puț forat stație meteo Arad
13. Instalare cablu Tc aeroport Băneasa
14. Instalare ILS/DME Cat. III la Aeroportul Timișoara RWY 29
15. Sistem operational supraveghere video pistă decolare Aeroport Bacău

Valoarea realizărilor pe linie de investiții în semestrul II 2014 a fost de 54.158.320 lei.

#### **D. Logistică**

Activitățile principale în semestrul II 2014 au fost următoarele:

- a) Activitatea de aprovizionare și import-export a echipamentelor, materialelor și serviciilor necesare R.A ROMATSA.;
- b) Participarea la elaborarea programului anual de achiziții atât pentru produsele și serviciile din țară cât și pentru cele din import, în conformitate cu necesarul întocmit de serviciile din Administrația Centrală R.A. ROMATSA și subunitățile din teritoriu;
- c) Efectuarea de achiziții pentru produse și servicii cuprinse în Programul de Achiziții aprobat pentru semestrul II - 2014, cu respectarea legislației și a reglementărilor interne în vigoare;
- d) Ținerea evidențelor livrărilor și urmărirea derulării și finalizării contractelor încheiate cu furnizorii din țară și din străinătate;
- e) Efectuarea, împreună cu serviciile de specialitate, a recepției materialelor, componentelor, pieselor de schimb și echipamentelor achiziționate din țară și din import;
- f) Participarea în comisiile de evaluare a ofertelor precum și la negocierea contractelor pentru care Serviciul LOG nu a fost compartiment inițiator;
- g) Urmărirea derulării contractelor de service în garanție pentru echipamentele achiziționate, împreună cu utilizatorul;
- h) Trimiterea la furnizorii interni sau externi a echipamentelor defecte în perioada de garanție și post garanție;
- i) Asigurarea formalităților vamale pentru bunurile expediate și importate;
- j) Centralizarea și transmiterea periodic către Institutul Național de Statistică a declarației intrastat.

### 3.3. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

#### A. Coordonare Programe

Activitățile realizate în semestrul II 2014 au fost următoarele:

- a) participarea unor membri ai serviciului în echipa Programului **"Dezvoltare și implementare Sistem ROMATSA ATM 2015+"** în vederea asigurării:
- suportului pentru managementul Proiectului ATM2015+;
  - activității PMO;
  - suportului pentru urmărirea derulării contractului semnat cu INDRA SYSTEMAS SA la data de 29.07.2013, privind dezvoltarea și implementarea Sistemului ROMATSA ATM 2015+:
    - validarea nivelului 1 și 2 a documentației tehnice a sistemului realizată în cadrul contractului;
    - livrarea tuturor echipamentelor aferente fazei 1 a proiectului și instalarea acestora în locația București și în subunitati
    - actualizarea graficului de lucru.
- b) În cadrul Programului **"Dezvoltare și implementare Sistem ROMATSA ATM 2015+"**, s-au finalizat următoarele proiecte:
- (1) **Amenajare Sala Cota Zero:**  
A fost finalizată amenajarea sălii din punct de vedere arhitectură, cablare structurată, electrolimentare și sistem de climatizare, dotată cu console ATC și echipamentele aferente sistemelor ATM, NIDS, RSUR.
- (2) **Sala Tehnică Extinsă:**  
A fost finalizată și pusă în funcțiune Sala Tehnică Extinsă (arhitectură, cablare structurată, electrolimentare și sistem de climatizare) echipată cu 32 rack-uri pentru echipamente și 6 rack-uri pentru comunicații.
- (3) **Modernizare sală ACC din CDZ București:**  
Obiectiv în faza de întocmire a temei de proiectare;  
A fost constituită echipa de proiect. În analiza operațională și tehnică variantele de poziționare a consolelor în sala operațională.
- c) participarea cu specialiști ai direcției Dezvoltare în grupul de lucru Danube FAB pentru:
- elaborarea Strategic Plan Danube FAB 2014-2019;
  - elaborarea Anual Plan Danube FAB 2014;
- d) Dezvoltarea și implementarea Sistemului **"E-management"**, la modulele referitoare la activitățile ce cuprind aria de responsabilitate a Serviciului Coordonare Programe (planificare și execuție proiecte), precum și la modulele ECM și BI.
- e) Furnizarea datelor pentru întocmirea **"Raportului ATM Cost-Effectiveness 2013"**  
Au fost furnizate datele din Planul de Afaceri Strategic al R.A. ROMATSA 2014-2019, necesare elaborării rapoartelor de performanță ACE Benchmarking către EUROCONTROL, ICAO form K, CANSO Global Performance Report, respectiv Raportul Anual Romatsa.
- f) Furnizare date pentru întocmirea **"Planului de performanta RP 2"**

Au fost furnizate datele din anexele Planului de Afaceri Strategic al R.A. ROMATSA 2014-2019, respectiv Planul de investiții multianual și Programul de Amortizare, în vederea utilizării lor la elaborarea Planului de Performanță.

- g) Demararea și derularea proiectului **”Turn de Control Nou la Aeroportul Cluj-Napoca”** – Etapa I– Proiectare (Faza SF și PT+CS+DE).
- h) Proiectul privind **”Certificarea Sistemului de Management al Securității Informatice din ROMATSA”**.
- i) Proiectul privind **”Uniformizarea sistemelor de operare Windows și a aplicațiilor Microsoft la nivel ROMATSA”**.
- j) Finalizarea proiectului **”Reamenajare Săli Conferințe CDZ București”: Sala Consiliu A 402** finalizată în 2014, respectiv **Ansamblul Skylight** în derulare având termen de finalizare februarie 2015.
- k) Derularea proiectului **„Romatsa Performance Excellence”**  
Raport final închidere proiect.
- l) Proiectul privind **„Implementarea A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) la Aeroportul Internațional Henri Coandă”**
  - grup de lucru format din CNAB, TAROM, GlobeGround, Menzies, Tiriac Air, Lufthansa/AUA;
  - în analiză modalitatea de realizare a studiului de fezabilitate.

## **B. Single European Sky (SES)**

- a) **Activități care decurg din obligativitatea aplicării legislației SES**
  - Participarea la procedura de consultare desfășurată de Grupul de lucru pe aviație al Consiliului Uniunii Europene pe marginea proiectelor de reglementare SES II+ și de amendare a Regulamentului de bază EASA – elaborarea punctelor de vedere/comentariilor/proponerilor pe marginea proiectelor de regulamente SES II+ și de amendare a Regulamentului de bază EASA, spre a fi incluse în exprimarea poziției la nivel național.
  - Asigurarea participării ROMATSA la procedura de cerere de oferte (Call for Tenders) pentru Serviciul Centralizat CS#4 – AFUA (Advanced Flexible Use of Airspace Service): elaborarea și pregătirea documentelor de participare la procedura de cerere de oferte pentru Serviciul Centralizat CS#4, demersuri pentru stabilirea unui consorțiu, organizarea de activități în sprijinul îndeplinirii condițiilor de participare.
  - Asigurarea participării ROMATSA la Faza de dezvoltare a Programului SESAR – organizarea activităților în vederea participării ROMATSA ca membru asociat al NATS și INDRA, ca membri titulari în SESAR JU, organismul care asigură managementul Fazei de dezvoltare a Programului SESAR. Activitățile au cuprins analiza documentelor SESAR, participarea la procesele de consultare europene și identificarea proiectelor de interes pentru ROMATSA în vederea implementării Programului SESAR 2020.
  - Asigurarea participării ROMATSA la Faza de punere în practică a Programului SESAR – desfășurarea activităților în sprijinul participării ROMATSA ca partener de implementare SDA (SESAR Deployment Alliance), organismul care asigură

managementul Fazei de punere în practică a Programului SESAR. Activitățile au cuprins analizarea documentelor SESAR și identificarea proiectelor de interes pentru ROMATSA, elaborarea documentației de participare împreună cu SDA la procedura de Cerere de Oferte-INEA CALL 2014 – în vederea obținerii finanțării Comisiei Europene pentru implementarea Programului preliminar de punere în practica SESAR.

**b) Activități desfășurate pe plan intern:**

- conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană:
  - s-a inițiat procesului intern de actualizare a „Expozeului ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană” (DGR-SES-INF4504-ROE/CERT) și s-a emis o ediție nouă, ediția 11.0;
  - s-a asigurat conformarea continuă cu prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 1035/2011 al Comisiei de stabilire a cerințelor comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană.
- finalizarea și diseminarea “Procedurii de actualizare a documentației de certificare ROMATSA ca furnizor de servicii de navigație aeriană (DGR-DGO-PIN4503-ACTUALCE)”, ediția 3.0.
- elaborarea draft-ului de „Procedura de Management al Riscurilor (DGR-SES-PIN4508-MNG\_RISC)” privind identificarea, evaluarea și reducerea riscurilor aferente proceselor de management și proceselor suport.
- elaborarea „Procedurii generale privind Planul de Activități al Serviciului SES (DGR-SES-PLAN4505-PLANSES)” ediția 1.0.
- actualizarea și diseminarea “Programului ROMATSA de implementare a conceptului SES (DGR – SES – PRG4504 – PROGSES)”, ediția 2.0.
- demersuri pentru menținerea înregistrării ROMATSA în Registrul de Transparență al Comisiei Europene - Actualizarea informațiilor referitoare la ROMATSA, înscrise în Registrul de Transparență al Comisiei Europene.
- analiza legislației europene și identificarea cerințelor de implementare aplicabile serviciilor de navigație aeriană/managementului traficului aerian - Informări către Comitetul Director privind:
  - Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr.1029/2014 al Comisiei din 26 septembrie 2014 de modificare a Regulamentului (UE) nr.73/2010 de stabilire a cerințelor de calitate a datelor aeronautice și a informațiilor aeronautice pentru cerul unic european – CIR (UE) 1029/2014;
  - Decizia de punere în aplicare a Comisiei din 24 septembrie 2014 privind prelungirea desemnării organismului de evaluare a performanțelor cerului european unic (2014/672/UE);
  - Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 970/ 2014 al Comisiei din 12 septembrie 2014 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 677/2011 de stabilire a normelor de aplicare a funcțiilor rețelei de management al traficului aerian (ATM);
  - Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 716/2014 al Comisiei din 27 iunie 2014 privind instituirea proiectului comun pilot de sprijinire a punerii



în aplicare a Planului general european de management al traficului aerian.

- demersuri privind contractarea serviciilor de consultanță din partea firmei HELIOS în vederea asigurării participării ROMATSA la procedura de cerere de oferte a EUROCONTROL pentru Serviciile Centralizate pentru care ROMATSA a aplicat.
- formularea punctelor de vedere privind documentul de viziune și strategie EUROCONTROL.
- misiune audit intern efectuată de către Compartimentul de Audit Intern ROMATSA – a fost realizat planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor conținute în Raportul de audit intern 23266/15.10.2014, cu respectarea termenelor stabilite (31 decembrie 2014) (datorită dificultăților întâmpinate în faza de consultare pe marginea draft-ului final al Procedurii de management al riscurilor, s-a solicitat sprijinul Compartimentului Audit Intern).
- a fost actualizată secțiunea SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA pentru a se asigura că personalul ROMATSA este informat corespunzător în ceea ce privește legislația SES, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia.
- s-a asigurat participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate, conform deciziilor managementului ROMATSA.
- participare la cursuri de pregătire profesională, ex. IANS, Ground Data Networks in Aviation [COM-DATA], etc-
- participare la activitatea PMO (Project Management Office) în cadrul Programului ATM 2015+.
- administrarea secțiunii SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA în vederea informării corespunzătoare a personalului ROMATSA în ceea ce privește legislația SES și EASA, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia.

**c) Activități desfășurate pe plan extern:**

- participare la Conferința “Mastering the future of ATM” lansată de membrii SESAR JU în vederea stabilirii modalității de abordare a următoarei ediții ATM Master Plan ce va fi publicată la sfârșitul anului 2015.
- participare la Sesiunea de clarificări lansată de EUROCONTROL privind cerințele de aplicare la procedura de cerere de oferte pentru Serviciului Centralizat CS#4.

### **C. Analiza performanței și Benchmarking**

În semestrul II al anului 2014, în cadrul Serviciului Analiza Performanței și Benchmarking s-au realizat următoarele activități:

- a) Derularea activităților de implementare a **sistemului informatic integrat de E-management** pentru RA ROMATSA, cum ar fi:
  - organizarea și susținerea întâlnirilor recurente de management de proiect;
  - organizarea sesiunilor de prezentare a aplicațiilor informatice;
  - analizarea și aprobarea livrabilelor de proiect;
  - organizarea sesiunilor de testare a sistemului;
  - organizarea sesiunilor de instruire a personalului Romatsa;
  - realizarea raportarilor lunare către CD ROMATSA privind stadiul implementării sistemului;
  - transmiterea de date și informații necesare implementării proiectului către echipa Furnizorului.
- b) Analiza **indicatorilor de performanță** la nivelul RA ROMATSA, prin:
  - colectarea, prelucrarea și transpunerea datelor pe formatele de raportare către Eurocontrol/PRU în ceea ce privește veniturile, costurile, traficul, personalul de dirijare, personalul suport, mijloacele de navigație, investițiile, etc. în vederea elaborării raportului ACE Benchmarking 2013;
  - analize financiare și indicatori de performanță necesare în vederea elaborării Strategiei R.A. ROMATSA privind furnizarea serviciilor de navigație aeriană pe aeroporturile din România;
  - realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA și DANUBE FAB Strategic Program;
  - participarea în cadrul grupului de lucru CANSO Global Benchmarking la elaborarea Raportului CANSO ANS Performance.
- c) Activități legate de **schema de performanță și tarifele pentru serviciile de navigație aeriană**:
  - Participarea și susținerea intereselor României/ROMATSA la consultările organizate de Comisia Europeană și Organismul de Analiză a Performanței (PRB – Performance Review Body) în cadrul procesului de evaluare a planurilor de performanță pentru cea de-a doua perioadă de referință ce acoperă anii 2015-2019;
  - Elaborarea punctelor de vedere asupra propunerilor/documentelor Comisiei Europene și Organismului de Analiză a Performanței în contextul procesului de evaluare a planurilor de performanță;
  - Pregătirea materialelor de prezentare și susținerea elementelor privind prognoza de trafic utilizată în Planul de Performanță cu ocazia consultărilor cu utilizatorii spațiului aerian din luna noiembrie 2014;
  - Finalizarea conceptului financiar privind tarifarea în zonele cross-border stabilite împreună cu BULATSA în cadrul Danube FAB;
  - Pregătirea condițiilor și efectuarea demersurilor în vederea obținerii aprobărilor necesare modificării zonelor tarifare de rută ale României și Bulgariei de la 1 ianuarie 2015 în

conformitate cu noile sectoare transfrontaliere de prestare a serviciilor – element de noutate în Europa în contextul FAB;

- Elaborarea și transmiterea către Eurocontrol a bazelor de cost pentru stabilirea tarifelor unitare pentru anul 2015 și primirea confirmării, în scris, a faptului că tariful unitar de rută propus pentru anul 2015 a fost stabilit în conformitate cu regulamentele europene privind Schema de Performanță și Schema de Tarifare;
- Transmiterea către AACR pe bază de NOTAM pentru publicarea tarifelor valabile în 2015 și amendarea corespunzătoare a AIP Romania secțiunea GEN 4.2.;
- Delegații ai SAPB au participat, de asemenea la:
  - Grupul de studiu al Comitetului lărgit - ședința 50 (octombrie 2014);
  - Comitetul lărgit pentru tarife de rută Eurocontrol – sesiunile 103 (noiembrie 2014);
  - Comitetul Permanent Financiar Eurocontrol - ședința 23 (octombrie 2014);
  - ANSP Board din cadrul Danube FAB ședința 4 (octombrie 2014)

#### **D. Dezvoltare sisteme**

##### **a) Activități legate de implementarea proiectului ATM2015+**

- Managementul Tehnic al Proiectului ATM 2015+ a cuprins:
  - Validarea cerintelor de implementare software (SRD) finalizată,
  - Validare a procedurilor de testare (STD) - in curs,
  - Validarea proiectelor de instalare a echipamentelor (SIP) - în curs.
- Management Securitate Informatică: Validarea cerințelor de implementare a măsurilor de securitate informatică și a procedurilor de testare aferente.
- Testarea preliminară a unor componente ale sistemului ATM2015+ (EC-FEP).
- Modificarea aplicațiilor ROMATSA pentru valorificarea datelor transmise de sistemul Indra prin intermediul sistemului ROMATSA Gateway – în curs de realizare.

##### **b) Proiecte interne SDS**

- Realizarea noii versiunii a Sistemului SRS (Sistem Rezervă SUR) în vederea procesării și afișării informațiilor de supraveghere radar Mode S și WAM.  
Componente finalizate:
  - SRS-CWP – afisare date radar,
  - SRS-COR – corelare ținte,
  - SRS-SPV – monitorizare sistem,
  - SRS-PLO – plotare,
  - SRS-RAD – prelucrare date radar.
- În lucru:
  - Testarea preliminară a sistemului,
  - Elaborarea documentației în vederea testării și certificării sistemului.
- Adaptarea aplicațiilor PASACT la noile versiuni ale SO Windows Server și SQL Server în vederea înlocuirii echipamentelor depășite.

##### **c) Cooperări internaționale**

- Extinderea coordonării automate prin implementarea transferului comunicației cu ACC Budapesta. Au fost finalizate testele tehnice și monitorizarea operațională. Funcționalitățile sunt în regim operațional.

- Extinderea coordonării automate prin implementarea mesajelor de dialog și de transfer al comunicației cu ACC Sofia. Testele tehnice au fost finalizate urmând ca monitorizarea operațională să fie începută în funcție de disponibilitatea părții bulgare.
- Participarea din parte Romatsa la lucrările Consorțiului european GAMMA pentru realizarea unui proiect de Management Global al Securității în ATM. Au fost finalizate pachetele: WP2.1 Context Establishment , WP2.2 Risk Assessment, WP2.3 Risk Treatment

**d) Activități desfășurate pe linia securității informatice:**

- Implementarea Sistemului de Management al Securității Informatice pentru sistemele operaționale.

### 3.4. ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA

#### Directia Siguranță și Calitate

**Obiectivul principal** pentru anul 2014 al activităților Direcției Siguranță și Calitate l-a constituit consolidarea Sistemului de Management al Siguranței și Sistemului de Management al Calității și de Mediu, pentru a asigura menținerea valabilității certificatelor care atestă conformarea la cerințele Regulamentului UE nr. 1035/2011, standardelor ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, în condițiile realizării indicatorilor din **Planul Național de Performanță**.

**Obiectivele specifice** pe domenii de activități au fost subordonate **îmbunătățirii** continue a Sistemelor de Management al Siguranței, al Calității și de Mediu, **implementării** în ROMATSA a Sistemului de Management al Securității (*aeronautice și informatice*) și **funcționării corespunzătoare** a DANUBE FAB.

#### A. Managementul siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul semestrului II 2014 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

- Îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA.
- Auditarea internă de siguranță a tuturor subunităților regiei (în Sem. II au fost efectuate toate cele 7 misiuni planificate de audit intern de siguranță).
- Elaborarea ediției 10.0/15 Decembrie 2014 a Manualului de Management al Siguranței.
- Evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru proiecte importante ale ROMATSA (71 rapoarte de evaluare a riscurilor și 92 de fișe pentru stabilirea semnificației pentru siguranță a modificării).
- Elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR și Bureau Veritas, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri.
- Colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (măsurile corective și preventive necesare).
- Monitorizarea și raportarea indicatorilor de performanță în domeniul SIGURANȚĂ, în conformitate cu cerințele din Planul Național de Performanță.
- Pregătirea ROMATSA pentru auditul extern de supraveghere din partea EASA conform cu regulamentele EU nr. 1035/2011 și EU nr. 1034/2011.

- Asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul siguranță în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO și DANUBE FAB.

Pe tot parcursul Semestrului II 2014 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 590 de evenimente de aviație civilă.

## **B. Managementul calității și managementului de mediu**

Principalele activități desfășurate în cursul semestrului II 2014 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

- Actualizarea documentului „Manualul Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu RA ROMATSA” la nivelul ediției 5.2/05.09.2014 și a unor proceduri din domeniul managementului de mediu.
- Auditarea internă de calitate și de mediu a tuturor subunităților regiei (în Sem. II au fost efectuate toate cele 7 misiuni planificate de audit intern de calitate și mediu).
- Diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță, calitate, mediu, precum și a celor legate de menținerea certificatelor ROMATSA conform EU nr. 1035/ 2011, ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu.
- Asigurarea reprezentării ROMATSA pe domeniul calitate și mediu în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO, DANUBE FAB ș.a.
- Realizarea Analizei Efectuate de Management la cel mai înalt nivel a Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu RA ROMATSA, în vederea îmbunătățirii sistemului.
- Monitorizarea satisfacției clienților interni (salariați) și externi realizată prin prelucrarea datelor din chestionare specifice.
- Desfășurarea auditului de supraveghere în vederea reconfirmării pentru ROMATSA a certificatului ISO 9001:2008 (domeniul: calitate) și a certificatului ISO 14001:2004 (domeniul: mediu) cu firma Bureau Veritas Certification în Administrația Centrală și în următoarele subunități ale regiei: DR București, DSNA București, DSNAR Arad, DSNA Timișoara, DSNA Cluj și DSNA Oradea.

## **C. Managementul securității**

Principalele activități desfășurate în cursul semestrului II 2014 în domeniul „managementul securității aeronautice și informatice” au fost:

- Realizarea auditurilor de supraveghere pe domeniul „securitate aeronautică” la DSNAR Arad, DSNAR Constanța și DSNA Timișoara în conformitate cu planul de audit intern de securitate aeronautică.
- Urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate.
- Continuarea pregătirii specifice domeniului securitate aeronautică a personalului propriu și cel desemnat din subunități.
- Asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul securitate aeronautică și informatică în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL și DANUBE FAB.

## **CONCLUZIE**

Prin contribuția și efortul conjugat al personalului DSC, al personalului din structurile de siguranță, calitate, mediu și securitate (*coordonatorii locali în domeniu*), precum și al tuturor salariaților ROMATSA, s-a reușit în anul 2014 realizarea obiectivelor propuse: menținerea certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană conform cu Regulamentul UE nr. 1035/2011, menținerea certificatelor ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, în condițiile respectării cerințelor din Planul Național de Performanță.

### **3.5. ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII**

În semestrul II 2014 R.A. ROMATSA a acordat o importanță deosebită creerii și întăririi relațiilor cu autoritățile și organismele naționale și internaționale.

Pe tot parcursul anului 2014 R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor (Direcția Generală Aviație Civilă, Direcția Securitate și Infrastructură Transport Aerian, Direcția Comunicare și Relația cu Sindicatele) cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Compania Tarom, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, Asociația Aeroporturilor din România, etc.

Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară.

În semestrul II 2014 specialiștii R.A. ROMATSA au participat activ la grupurile de lucru și, prin specialiștii detașați, la acțiunile de specialitate desfășurate de către organizații din domeniul traficului aerian.

În colaborare cu Direcția Generală Aviație Civilă și cu alte direcții de specialitate din Ministerul Transporturilor, AACR și MapN, regia a participat logistic la organizarea în România a unor acțiuni de cooperare internațională, benefice interesului țării, de integrare în structurile euroatlantice.

În perioada de referință, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile aeriene internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, ECAC, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.

Cu acordul Consiliului de Administrație și în condițiile stabilite prin reglementările Ministerului Transporturilor privind relațiile mass-media, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan extern prin participarea la **Bucharest International Air Show**, organizat de Compania Națională Aeroporturi București pe data de 22 iulie 2014, unde regia a avut ca obiective:

- promovarea Simulatorului integrat (ACC, APP, TWR);
- promovarea produselor dezvoltate în cadrul RA ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
- promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
- promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
- promovarea complexă a imaginii RA ROMATSA, atât ca furnizor de servicii trafic aerian cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM.

R.A. ROMATSA nu și-a promovat imaginea prin machete publicitare în mass-media.

### 3.6. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Activitățile din domeniul resurselor umane - complexe și extinse ca urmare a numărului mare de angajați, modificărilor intervenite în legislația națională în materie și a specificului obiectului de activitate (care induce cerințe suplimentare pentru personal, în interesul siguranței navigației aeriene) – au fost realizate cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor aeronautice naționale și internaționale.

În semestrul II al anului 2014 au fost angajate 9 persoane și au încetat raporturile de muncă cu regia un număr de 19 persoane.

În urma analizei efectuată în scopul evaluării necesităților regiei pe termen scurt, mediu și lung, ținând cont de previziunile de trafic aerian, numărul de salariați ce urmează să se pensioneze pentru limită de vârstă, de perioada relativ mare de pregătire pentru formarea unui controlor de trafic aerian în vederea dobândirii nivelului de competență necesar, s-a aprobat de către Consiliul de Administrație ca, începând cu data de 23.10.2014, să se suplimenteze numărul total de posturi al regiei cu 39 de posturi de CTA ab inițio/in pregătire/în formare.

Totodată, în această perioadă s-a demarat activitatea de recrutare a viitorilor controlori de trafic aerian stagiați TWR, APP și ACC, urmând ca un număr de 45 persoane ce vor fi selecționate în urma concursului să înceapă în trimestrul II al anului 2015 pregătirea în vederea obținerii licenței de controlor de trafic aerian stagiar.

Formarea profesională și perfecționarea pregătirii profesionale a salariaților regiei a constituit o activitate importantă, materializată în întocmirea, coordonarea și monitorizarea Planul de pregătire profesională aferent anului 2014.

Prioritatea a constituit-o formarea profesională a personalului operațional (CTA, PNA, MET), în paralel urmărindu-se asigurarea ritmicității pregătirii personalului suport, în concordanță cu prevederile Legii nr. 53/2003 republicată – Codul Muncii.

O atenție deosebită a fost acordată formelor de pregătire destinate menținerii competenței personalului operațional (cursuri refresher), precum și pregătirii profesionale adaptate nevoilor operaționale (cursuri pentru extinderea competenței pe sectoare suplimentare, dobândirea unor noi calificări și autorizări asociate licențelor).

Pregătirea profesională a urmărit atât utilizarea resurselor proprii (cursuri de pregătire pentru care ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română) cât și pregătirea realizată de către furnizorii acreditați de servicii de pregătire profesională (Școala Superioară de Aviație, British Council, CODECS, Inspectoratele Teritoriale de Muncă, KPMG, CISCO, QUASSARO, ORACLE – pe plan intern și IANS, PANAM, IATA, NATS - pe plan extern). De asemenea un segment important l-au constituit școlarizările la furnizorii de echipamente.

Totodată, au fost planificate, organizate, monitorizate și aduse la îndeplinire acțiunile necesare privind:

- controlul și revalidarea aptitudinii medicale a personalului ROMATSA cu statut de personal aeronautic nenavigant (din controlul traficului aerian, protecția tehnică și meteorologică a navigației aeriene și de telecomunicații aeronautice) în cadrul INMAS și AEROMED.
- menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

### **3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR**

Activitatea de SSM și All, la nivelul R.A. ROMATSA s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației naționale, prin existența unui compartiment coordonator în centralul regiei și a încă patru compartimente dedicate din cadrul: DR București, DSNAR Arad, DSNAR Constanța și DSNA București.

Aceste compartimente, la rândul lor coordonează activitatea de SSM și All de la subunitățile arondate; subunități la nivelul cărora activitatea respectivă este derulată de către lucrători desemnați, absolvenți ai cursurilor de formare profesională, conform cerințelor legale.

Activitatea anuală s-a derulat în conformitate cu cele evidențiate în Planul de prevenire și protecție, întocmit de fiecare subunitate a regiei, având ca model și principii generale cel întocmit la nivel de regie de către CIPP AC.

Acest plan cuprinde în mod obligatoriu măsuri organizatorice, tehnice, igienico-sanitare și de altă natură, care odată aprobate de conducerea subunităților devin aplicabile pe parcursul anului respectiv, având drept scop îmbunătățirea condițiilor de muncă a salariaților.

La nivelul tuturor subunităților R.A. ROMATSA pe parcursul semestrului II 2014, activitatea de SSM și All s-a desfășurat fără producerea de evenimente deosebite, accidente sau incidente, cu respectarea prevederilor legale în vigoare și a PIN-urilor.

Urmare a contractului de prestări servicii încheiat cu Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Protecția Muncii, având ca obiect efectuarea de evaluări de risc profesional pentru locurile de muncă din R.A. ROMATSA, facem cunoscut că toate locurile de muncă au fost evaluate, rapoartele existând la nivelul CIPP AC.

Rezultatele acestor evaluări au relevat faptul că măsurile organizatorice și mai ales tehnice, luate în decursul anilor precedenți prin politica de SSM aplicată la nivelul regiei noastre, că la nici un post de lucru nivelul de risc nu depășește 3,2% (conducător auto), ceea ce ne încadrează în unitățile cu situație bună și chiar foarte bună privind politicile de SSM.

În paralel cu această acțiune, membrii CIPP AC ROMATSA, au efectuat și controlul anual pe linie de SSM și All, rezultatele acțiunii fiind consemnate în procese verbale de control care au fost aduse la cunoștință, atât conducerii ROMATSA, cât și a subunităților. Problemele neconforme sunt ușor de remediat, fapt care s-a întâmplat fie pe parcursul controlului, fie în termen foarte scurt.

Din raportările primite de la CIPP-urile din țară, reiese că această activitate se analizează cu atenție în ședințele CSSM regionale.

Vizita medicală de medicina muncii s-a desfășurat conform contractelor încheiate, fără dificultate. De menționat că prin modificările apărute în legislație privind vizita medicală de siguranța circulației (VMSC), modificări apărute la finele anului 2013, rețeaua de unități sanitare aprobate pentru efectuarea VMSC s-a extins, fapt benefic pentru subunitățile noastre, aceste noi unități fiind capabile să facă și vizita medicală de medicina muncii (VMP) concomitent cu cea de siguranța circulației.

Reamintim că efectuarea VMP este obligatorie pentru toți salariații, fapt consemnat atât în legislație cât și în prevederile ROF și CCM.

Una din sarcinile de serviciu obligatorii pentru membrii CIPP-urilor este desfășurarea acțiunilor de îndrumare și control la subunitățile din coordonare. De menționat că pe parcursul semestrului II al anului 2014 aceste controale s-au efectuat, constatările acestora coroborate cu cele ale CIPP-AC au dus la remedierea eventualelor neconformități, fapt certificat și de Controlul pe linie de Calitate și Mediu.



Și în semestrul II 2014, conform CCM 2014/2015 (anexele 9a, 9b și 16) s-au acordat EIP, EIL și materiale igienico sanitare tuturor salariaților îndreptățiți să primească, urmare fișelor de risc și a evaluărilor.

### **APĂRAREA ÎMPOTRIVA INCENDIILOR (All)**

Pe linie de apărare împotriva incendiilor, facem cunoscut că pe parcursul anului 2014 nu s-au produs evenimente deosebite.

Toate subunitățile au reușit să realizeze verificarea circuitelor electrice, operațiune efectuată cu agenți economici autorizați ANRE, fapt benefic care a dus la remedierea unor neconformități nesesizate de specialiștii noștri.

Referitor la sistemele de stingere incendii cu gaz inert INERGEN, montate acum 7 ani, se constată o îmbătrânire a părții electronice a sistemului, ceea ce a dus în câteva cazuri la deversări accidentale a buteliilor cu gaz. În urma discuțiilor cu reprezentanții SC SIGURA SA (prestator servicii), s-a ajuns la concluzia ca în mod gradual să se treacă la schimbarea tuturor centralelor îmbătrânite, fapt care s-a demarat (DSNAR Arad, DSNAR Constanța și parte din cele ale DR București). Menționăm că pe parcursul semestrului II al anului 2014, două subunități au fost controlate de către ISU teritorial:

DSNA Craiova – control efectuat cu ocazia noii investiții comune TWR Craiova. Cu ocazia acestui control s-a evidențiat încă odată faptul că la orice lucrare comună cu cei de la aeroporturile zonale trebuie încheiat obligatoriu un protocol cu obligații și responsabilități stricte privind regulile de SSM și All ce revin părților implicate. Neconformitățile constatate cu această ocazie au fost remediate parțial, urmând ca în primul trimestru din 2015 să se reglementeze și obținerea autorizării definitive a ISU pentru noul obiectiv.

DSNA Târgu Mureș – control de fond efectuat de ISU teritorial, fără să se consemneze neconformități la nivelul acestei activități.

La DR București s-a demarat și realizat autorizarea ISCIR a recipientelor stingătoarelor achiziționate acum 10 ani (cerință legală).

La nivelul întregii regii s-au efectuat verificările anuale a sistemelor de detecție și alarmare în caz de incendiu, verificări făcute cu firme autorizate ISU.

Menționăm că procesul de instruire periodică atât pe linie de SSM și All s-a efectuat conform cerințelor legale și a hotărârilor CSSM. De asemenea s-a realizat și testarea anuală (SSM și All) a tuturor salariaților pe parcursul lunii decembrie conform cerințelor legislației în vigoare.

Din controalele efectuate în teritoriu s-a constatat că toate subunitățile au făcut exerciții de evacuare în caz de incendiu, fie cu personalul propriu, fie cu cei de la aeroport sau cu trupe ISU (DR București).

Pentru permanenta informare și pregătire profesională a celor implicați în activitatea de SSM, CIPP AC a inițiat și organizat un work shop cu tema „Îmbunătățirea activității de securitate și sănătate în muncă”, ce s-a desfășurat în perioada 18-21 noiembrie, la care au participat pe lângă lucrătorii desemnați și membrii CSSM AC.

### 3.8 ACTIVITATEA PRIVIND DANUBE FAB

#### I. DANUBE FAB

##### EU Pilot - Instrument de Monitorizare al Comisiei Europene

- 14.07.2014: ROMATSA a inițiat activitățile necesare elaborării răspunsului la scrisoarea Comisiei Europene de punere în întârziere în cauza 2014/2103, acțiune în constatarea neîndeplinirii obligațiilor de stat membru al Uniunii Europene.
- 23.09.2014: a avut loc la Bruxelles o întâlnire informală cu Comisia Europeană la nivel de experți ANSP și NSA din ambele state membre DANUBE FAB, la care au participat și reprezentanții Reprezentanței Permanente a României la Uniunea Europeană, în vederea obținerii a cât mai multor informații în vederea finalizării răspunsului către Comisie.
- 15.07.2014 – 20.10.2014: elaborarea de către ROMATSA în colaborare cu BULATSA și cu NSA-urile din România și Republica Bulgaria a documentului "DANUBE FAB observations on the Letters of Formal Notice Infringement Cases No 2014/2102 and No 2014/2103".
- 22.10.2014: s-a aprobat în cadrul celei de-a patra întâlniri a Consiliului de Guvernare DANUBE FAB, versiunea finală a documentului "DANUBE FAB observations on the Letters of Formal Notice Infringement Cases No 2014/2102 and No 2014/2103" [versiunea finală a documentului a fost transmisă către Comisie la data de 11.11.2014 prin intermediul Ministerului Afacerilor Externe din România].

##### Governing Council

- 22.10.2014: a avut loc la Sofia, Republica Bulgaria, cea de-a patra întâlnire a Consiliului de Guvernare al DANUBE FAB, în cadrul căreia Directorul General al R.A. ROMATSA a participat în calitate de membru. Principalele decizii luate în cadrul întâlnirii au fost:
  - Aprobarea înființării sectoarelor transfrontaliere (CBS) în cadrul DANUBE FAB prin decizia nr. 11/22.10.2014. De asemenea, membri Consiliului de Guvernare au hotărât adoptarea prin corespondență a unei decizii privind amendarea zonelor de tarifare ale României și Republicii Bulgaria de-a lungul limitelor laterale ale CBS;
  - Permitea utilizării documentului "Politica pentru Observatori a DANUBE FAB,, pentru facilitarea participării Comisiei Europene la întâlnirile Consiliului de Guvernare al DANUBE FAB.
  - Aprobarea documentului "DANUBE FAB observations on the Letters of Formal Notice Infringement Cases No 2014/2102 and No 2014/2103" și transmiterea versiunii finale către Comisia Europeană, ulterior coordonării acestuia de către Ministerele Transporturilor și Ministerele Afacerilor Externe din România și Republica Bulgaria;
  - S-a decis aprobarea prin corespondență în termenul prevăzut de legislația europeană (31.03.2015) a Planului de Performanță DANUBE FAB pentru RP2 revizuit.

### **ANSP Board**

- 16.10.2014: s-a aprobat prin corespondență decizia nr. 12/16.10.2014 a ANSP Board prin care s-a aprobat forma finală a Dosarului CBS care va fi transmis către Comitetul Autorităților Naționale de Supervizare (NSA Board) spre avizare și către Consiliul de Guvernare DANUBE FAB spre adoptare.
- 21.10.2014: a avut loc la Sofia, Republica Bulgaria, cea de-a patra întâlnire a Consiliului de conducere la nivelul ANSP-urilor (BULATSA și ROMATSA) – ANSP Board. Principalele decizii luate în cadrul întâlnirii au fost:
  - S-a avizat prezentarea către Governing Council, în vederea aprobării documentului “DANUBE FAB observations on the Letters of Formal Notice Infringement Cases No 2014/2102 and No 2014/2103” și a scrisorii de înaintare.
  - S-a dispus investigarea mijloacelor necesare prin care să poată fi marcată aniversarea a 2 ani de la implementarea DANUBE FAB, în Decembrie 2014.
  - S-a luat decizia transmiterii către Governing Council a Planului de Performanță DANUBE FAB pentru RP2 revizuit, în vederea aprobării acestuia în termenul prevăzut de legislația europeană (31 martie 2015).
  - S-a dispus inițierea acțiunilor necesare pentru definitivarea Acordului de cooperare inter-FAB la nivel ANSP cu FAB CE.
  - S-a agreat ca analiza asupra posibilităților de cooperare viitoare dintre BULATSA și ROMATSA în legătură cu participarea la Serviciile Centralizate să fie reluată la momentul apariției unor noi elemente.

### **Cross-Border Sectors**

- 20.08.2014: a avut loc o întâlnire la nivelul BULATSA și ROMATSA în cadrul căreia s-a stabilit implementarea CBS între FL 245 și FL 660.
- 01.09.2014 – 15.10.2014: realizarea, în conformitate cu prevederile ”Procedurii de stabilire a CBS” și cu documentul ”Initial Common Proposal” a Dosarului CBS cuprinzând următoarele:
  - Studiu de Siguranță;
  - Studiu Operațional;
  - Studiu Tehnic;
  - Studiu privind Instruirea ATCOs;
  - Studiu privind Certificarea;
  - Aranjamente scrise între ANSP-uri;
  - Opinia Airspace Policy Body;
- 22.10.2014: aprobarea în cadrul celei de-a patra întâlniri a Consiliului de Guvernare DANUBE FAB a înființării sectoarelor transfrontaliere (CBS) în cadrul DANUBE FAB prin decizia nr. 11/22.10.2014.
- 23.10.2014 – 10.12.2014: participare la elaborarea actului comun de desemnare a ROMATSA și BULATSA ca furnizori de servicii de trafic aerian în spațiul aerian DANUBE FAB și implicit în sectoarele transfrontaliere de spațiu aerian ”Sector DF 1” și ”Sector DF 2” [ca urmare a aprobării actului de desemnare, la data de 11.11.2014 au intrat în operare sectoarele transfrontaliere de spațiu aerian ”Sector DF 1” și ”Sector DF 2].

### **Formul de Consultare Socială (SCF)**

- 16.07.2014: a avut loc cea de-a șaptea întâlnire a SCF, în vederea realizării obiectivelor generale asumate în cadrul procesului de consultare cu partenerii sociali din ROMATSA și BULATSA.

### **Alte activități**

- 14.08.2014: s-au inițiat activitățile de planificare a actualizării documentelor "DANUBE FAB Strategic Program 2015-2019" și "DANUBE FAB Annual Plan 2015".
- 23.10.2014: a avut loc prima întâlnire planificată pentru actualizarea documentelor "DANUBE FAB Strategic Program 2015-2019" și "DANUBE FAB Annual Plan 2015".
- 24.10.2014 – 31.12.2014: actualizarea documentelor "DANUBE FAB Strategic Program 2015-2019" și "DANUBE FAB Annual Plan 2015". În prezent ambele documentele se află în proces de semnare la nivelul părților implicate din România.

## **II. FINANTARE EUROPEANĂ**

- 27.08.2014: a fost semnat, ca urmare a desfășurării unei proceduri de achiziție pe legislația din România, contractul între ROMATSA, BULATSA și HUNGAROCNTROL pentru realizarea unei Simulări în Timp Real (RTS) pentru implementarea Controller-Pilot Data-Link Communications (CPDLC), având termen de finalizare sfârșitul anului 2014.
- 13.10.2014: a fost semnat, ca urmare a desfășurării unei proceduri de achiziție pe legislația din România, contractul între ROMATSA, BULATSA și HELIOS pentru realizarea unei Studiu de Siguranță (Safety Case) pentru implementarea Data-Link Services (DLS), având termen de finalizare sfârșitul anului 2014.
- 17.11.2014 – 28.11.2014: a avut loc Simularea în Timp Real pentru CPDLC la Budapesta.
- 26.11.2014 – 27.11.2014: a avut loc la Budapesta evenimentul Visitors' Day în cadrul Simulării în Timp Real pentru CPDLC, cu scopul prezentării către toate părțile interesate a rezultatelor simulării.
- 08.12.2014: anularea achiziției ca urmare a desfășurării unei proceduri de achiziție pe legislația din Republica Bulgaria, pentru realizarea unei Simulări de tip Fast Time (FTS) pentru studierea extinderii conceptului Free Routes (FRA). Decizia de anulare a achiziției a fost luată având în vedere că până la data limită stabilită nu a fost primită nici o ofertă, iar reluarea procedurii ar amâna primirea rezultatului FTS FRA ulterior termenului stabilit pentru finalizarea activităților de elaborare a scenariilor pentru RTS FRA. Această decizie nu are impact asupra finalizării Acțiunii finanțate, prin realizarea Simulării în Timp Real pentru FRA în 2 etape.
- 12.12.2014: a fost acceptat de către beneficiari, Raportul Final al Simulării în Timp Real pentru CPDLC.
- 17.12.2014: a fost acceptat de către beneficiari, Raportul Final al Raportului de Siguranță pentru DLS.
- 17.12.2014: a fost semnat, ca urmare a negocierii fără publicare prealabilă a unui anunț cu EUROCONTROL, prin aplicarea legislației din Republica Bulgaria, contractul între ROMATSA, BULATSA și EUROCONTROL pentru realizarea unei Simulări în Timp Real (RTS) pentru studierea extinderii conceptului Free Routes (FRA), având termen de finalizare sfârșitul anului 2015.

### III. COOPERARE / COORDONARE INTER-FAB

- 21.10.2014: DANUBE FAB și BLUE MED FAB au semnat un Acord de cooperare la nivelul ANSP privind problemele FAB. Scopul acordului este de a stabili o cooperare regulată în vederea realizării schimbului de informații privind planurile și activitățile derulate în cadrul FAB, în special în domeniile operațional, tehnic, instruire, performanță și siguranță.
- 13.11.2014: DANUBE FAB a transmis către FAB CE o propunere de Acord de cooperare la nivelul ANSP privind problemele FAB, similar cu cel semnat cu BLUE MED. Se intenționează încheierea acestuia în trimestrul I al anului 2015.
- 18-19.11.2014: participarea la Atelierul de coordonare Inter-FAB, găzduit de către Departamentul Aviației Civile din cadrul Ministerului Infrastructurii și Mediului din Olanda, cu scopul extinderii coordonării dintre blocurile funcționale de spațiu aerian europene.
- 04.12.2014: aprobarea organizării, cu sprijinul R.A. ROMATSA, în anul 2015, sub patronajul Ministerului Transporturilor din România, a celui de-al doilea "Atelier de coordonare Inter – FAB".

### 3.9 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL II 2014

#### Controlul activității desfășurate în semestrul II al anului 2014

##### Control Intern

În semestrul II al anului 2014 au fost efectuate următoarele controale interne:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 7 (din total 16 planificate pentru 2014) misiuni de audit intern de siguranță (acoperă toate subunitățile ROMATSA);
- pe domeniul **CALITATE și MEDIU** – 7 (din total 16 planificate pentru 2014) misiuni de audit intern de calitate și mediu (acoperă toate subunitățile ROMATSA).

##### Control Extern

În semestrul II al anului 2014 în ROMATSA au fost efectuate următoarele controale externe:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 4 (din total 12 planificate pentru 2014) misiuni de audit extern de siguranță, de către Autoritatea Aeronautică Civilă Romană;
- pe domeniul **CALITATE și MEDIU** – 6 (din total 6 planificate pentru 2014) misiuni de audit extern de calitate, de către Bureau Veritas Certification ROMANIA;
- 3 misiuni de control pe temetică generală, dispuse de DG ROMATSA în luna noiembrie 2014.

### **Controlul Extern:**

Situația controalelor aflate în desfășurare la R.A. Romatsa în semestrul II al anului 2014 se prezintă astfel:

- Începând cu data de 24.01.2014 la sediul regiei se desfășoară o acțiune de control a Corpului de Control al Primului Ministru, având ca obiect verificarea dispozițiilor legale și a normelor interne cu privire la angajarea, testarea, perfecționarea profesională, obținerea și/sau prelungirea autorizațiilor/atestatelor specifice, precum și salarizarea personalului cu atribuțiuni în domeniul traficului aerian, alte aspecte relevante considerate de echipa de control.
- Cu adresa nr. 1199928/06.03.2014 (înregistrată la R.A. ROMATSA cu nr. 5147/11.03.2014), A.N.A.F. – D.G.A.M.C. a transmis înștiințare către R.A. ROMATSA privind reluarea inspecției fiscale suspendată anterior prin adresa ANAF nr. 1051124/29.05.2013.
- Cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de verificare a serviciilor turistice achiziționate de R.A. ROMATSA pentru perioada 2010 – 2014; în prezent această verificare este suspendată;
- Cu Ordinul de Serviciu nr. 11/ 21.08.2014 A.N.A.F. – D.C.M.A.C. a trimis la R.A. ROMATSA o echipă de inspecție fiscal pentru verificarea serviciilor turistice pentru perioada 2009 – 2014; în prezent această verificare este suspendată.

### **Audit Intern**

Activitatea de audit intern derulată de către Compartimentul Audit Intern s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern pe anul 2014, aprobat de conducerea regiei sub numărul nr. 23.973 / 29.11.2013.

a). S-au derulat misiuni de audit intern incluzând următoarele tematici :

**1. Misiune :** „Urmărirea debitorilor din prestațiile de servicii de navigație aeriană de către Direcția Economică”, la Serviciul Tarife și Urmărire Încasări (continuare din Semestrul I)

**2. Misiune :** „Activitatea Serviciului Single European Sky (SES) - planificare, organizare și control” (la Serviciul SES);

**3. Misiune :** „Dezvoltarea Sistemului de control intern/managerial în cadrul R.A. ROMATSA” (misiunea a vizat toate structurile de specilitate din cadrul regiei, inclusiv subunități)

Referitor la misiunea de la pct. 1, facem mențiunea că aceasta a fost finalizată în termen, având data de aprobare de către conducerea regiei la 24.07.2014, acesta fiind motivul pentru care am inclus-o și în raportul pentru Semestrul II.

Rezultatele misiunilor de audit intern au fost prezentate conducerii regiei pentru avizare și aprobarea recomandărilor formulate în rapoartele de audit intern și transmise, în final, structurilor auditate.

La misiunile de audit intern derulate, urmare analizelor de risc efectuate pentru fiecare misiune în parte și aferente activităților/obiectivelor specifice prevăzute în misiunile respective, s-a constatat că, în general, nivelul de risc este mic și nu au fost constatate disfuncționalități de fond.

În baza rapoartelor de audit intern, întocmite și aprobate în urma derulării misiunilor de audit intern menționate, s-au propus un număr de 15 recomandări, respectiv 4 pentru Serviciul Tarife și Urmărire Încasări, 5 recomandări referitoare la activitatea Serviciului SES și 6 recomandări pentru activitățile derulate în cadrul regiei referitoare la implementarea și dezvoltarea Sistemului de control intern / managerial – SCIM (acestea din urmă fiind transmise pentru aducere la

îndeplinire Grupului pentru dezvoltarea Sistemului de control intern / managerial din cadrul regiei). Toate recomandări au fost agreate de structurile de specialitate auditate, ele vizând creșterea nivelului de eficiență al activităților respective, inclusiv nivelul de control intern / managerial al acestora.

**b).** S-au derulat activități permanente de urmărire a recomandărilor incluse atât în rapoartele misiunilor de audit intern din anul 2014 cât și în cadrul rapoartelor misiunilor de audit intern derulate în perioadele anterioare, purtând corespondență cu structurile auditate responsabile de implementare a recomandărilor și ținând evidența corespunzătoare.

**c).** Alte activități :

1. Au fost implementate dispozițiile cuprinse în Hotărârea Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern, prin emiterea de către Ministerul Transporturilor a OMT nr. 1219/28.07.2014 pentru aprobarea Normelor specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Serviciului Audit al Ministerului Transporturilor, precum și în cadrul compartimentelor de audit intern al entităților publice din subordinea/sub autoritatea acestuia, norme care stau la baza derulării activităților de audit intern ale Compartimentului Audit Intern din cadrul ROMATSA R.A. în prezent.

2. Compartimentul Audit Intern a efectuat activități de raportare a activităților specifice derulate, cu referire la stadiul implementării, de către structurile de specialitate auditate, a recomandărilor formulate în rapoartele de audit intern. Raportările au fost efectuate la solicitarea Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație, către Comitetul Director și către Consiliul de Administrație al ROMATSA R.A. Aceste aspecte au condus la eficientizarea și îmbunătățirea gradului de implementare a recomandărilor.

### **Controlul Financiar de Gestiune**

În semestrul II 2014, acțiunile de control ale Serviciului CFG s-au derulat în cadrul legislativ-normativ specific activității de control financiar de gestiune, conturat în principal de prevederile Legii nr. 107/2012 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență nr. 94/2011 privind organizarea și funcționarea inspecției economico-financiare, HG nr. 1151/27.11.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune, reglementărilor interne în materie (N.I. DGR-CFG-PIN550-NORME CFG, ediția 4.0/21.05.2014 ale R.A. ROMATSA) și a programului aprobat.

Respectivele acțiuni de control au avut la bază *“Programul de control”* aprobat de Directorul General al R.A. ROMATSA.

Situația realizării programului de control al Serviciului CFG pe semestrul II 2014 se prezintă astfel:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Specificație</b>	<b>Prevăzut în program</b>	<b>Realizat</b>
1.	Număr acțiuni de control, din care:	8	7
	- Număr subunități și caseria AC	7	4
	- control AC ROMATSA	1	3
2.	Număr gestiuni totale	16	12

Ca urmare a micșorării numărului de membri ai compartimentului CFG, de la 6 la 3, se constată că numărul realizat de acțiuni de control este mai mic față de cel planificat.

Ca urmare a constatărilor cu ocazia controalelor efectuate, a unor deficiențe de sistem, s-a simțit nevoia extinderii unor controale la nivelul Administrației Centrale, astfel că, în loc de o acțiune de control care a fost programată, s-au efectuat 3 acțiuni de control tematice.

Referitor la obiectivele acțiunilor de control, efectuate în semestrul II 2014, s-a urmărit, la fel ca și în perioadele precedente, verificarea în continuare a problemelor ce se încadrează în

principalele obiective prevăzute pentru compartimentul CFG prin reglementările specifice, respectiv :

- existența, integritatea, păstrarea și paza bunurilor de orice fel, deținute cu orice titlu;
- utilizarea valorilor materiale, declasarea și casarea de bunuri;
- efectuarea, în numerar sau prin cont, a încasărilor și plăților, în lei și valută;
- întocmirea, circulația și păstrarea documentelor primare, operative și contabile.

Tematica și obiectivele supuse controlului au fost stabilite – concret – prin delegațiile de control, semnate de Directorul General al R.A. ROMATSA, în baza cărora s-au derulat acțiunile de control.

În ceea ce privește verificarea îndeplinirii măsurilor și remedierii deficiențelor consemnate în documentele de control precedente, în delegațiile de control s-a stabilit – ca obiectiv distinct – verificarea modului de rezolvare a acestora, primul capitol al fiecărui proces-verbal cuprinzând stadiul de rezolvare a măsurilor respective.

Referitor la modul de efectuare a controlului, pentru primul obiectiv de control din tematica generală, specifică CFG, a prevalat controlul factic, pe teren – pentru celelalte obiective prevalând controlul documentar – contabil.

La gestiunile bănești, controlul s-a efectuat întotdeauna în totalitate; la celelalte gestiuni și pentru celelalte obiective, controlul s-a efectuat prin sondaj, urmărindu-se asigurarea unui nivel corespunzător de relevanță și de fundamentare a concluziilor, măsurilor și propunerilor.

La fel ca și în perioadele anterioare și în semestrul II 2014 s-a urmărit respectarea și aplicarea reglementărilor specifice privind întocmirea și valorificarea documentelor de control, Serviciul CFG transmițând cu regularitate *“Informările”* aferente actelor de control (și – după caz – extrase din actele de control) la subunitățile/compartimentele controlate, precum și la alți factori interesați – spre știință, în vederea conturării la nivelul acestora a acțiunilor ce le revin pentru remedierea și prevenirea deficiențelor constatate.

Principalele rezultate ale acțiunilor de control derulate în semestrul II 2014, și consemnate în documentele de control, au fost aduse la cunoștința, după aprobarea acestora de către Directorul General al R.A. ROMATSA, atât subunităților controlate, cât și celorlalți factori implicați, pentru rezolvarea operativă a deficiențelor constatate.

Serviciul CFG urmărește, prin atribuțiile specifice, realizarea programului de măsuri stabilit în urma acțiunilor de măsuri întreprinse, informând periodic conducerea R.A. ROMATSA, despre modul de îndeplinire al acestora, la data prezentei, nerămânând măsuri nerealizate.

Nu s-au constatat prejudicii sau alte fapte de natură contravențională și penală în gestionarea patrimoniului R.A. ROMATSA.



#### 4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN SEMESTRUL II 2014

##### Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat

Realizarea preliminară a obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite pentru Directorul General al R.A. ROMATSA prin Anexa la Contractul de mandat încheiat între **Consiliul de Administrație** al regiei și **Directorul General** al regiei – **dl. Ion-Aurel STANCIU** – se prezintă astfel:

Obiective și criterii de performanță	SEM II 2014 Planificat	SEM II 2014 Preliminat	% Preliminat/ Planificat SEM II 2014
<b>1. Reducerea obligațiilor restante – în prețuri curente – TOTAL din care: (mii lei)</b>	0	0	100
1.1. Bugetul statului	0	0	100
1.2. Bugetul asigurărilor sociale	0	0	100
<b>2. Reducerea cheltuielilor (cheltuieli la 1000 lei venituri totale)</b>	971,86	955,62	98,33
<b>3. Productivitatea muncii (Venituri totale/nr. personal mediu)</b>	520,40	520,53	100,03
<b>4. Implementare DANUBE FAB conform reglementărilor europene aplicabile și Acordului dintre România și Republica Bulgaria</b>	Raport anual stadiu implementare plan strategic DANUBE FAB	În derulare*	100
<b>5. Dezvoltarea și implementarea Sistemului ROMATSA ATM 2015+, în conformitate cu regulamentele europene aplicabile</b>	Derulare Faza I -Step I	Derulare Faza I -Step I	100
<b>6. Tariful unitar de rută conform plan național de performanță (lei)</b>	168,83	168,83	100
<b>7. Întârzieri mai mici de 0,5 min./ zbor</b>	0,5	0	100

\* **Raportul a fost inițiat din decembrie 2014 cu termen de finalizare 30 aprilie 2015, conform Danube Task Planning procedure for the Strategic Program Annual Plan and Annual Report, aprobat prin Danube FAB Strategic Programm 2014-2019**

- ☛ În cursul semestrului II 2014, managementul R.A. ROMATSA a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.
- ☛ Principalii indicatori fizici și economici ai activității de bază ai regiei stabiliți pentru semestrul II 2014 au fost îndepliniți.
- ☛ Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute. Acțiunile și programele desfășurate au ținut cont și de alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.
- ☛ Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei, s-a implicat activ în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al unității și a adus o contribuție valoroasă la realizările R.A. ROMATSA raportate mai sus.

**ABREVIERI:**

AACR	= Autoritatea Aeronautică Civilă Română
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de Informare Aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de Informare Aeronautică
AIS/AIM	= Servicii de Informare Aeronautică/Management Informații Aeronautice
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații
ANRE	= Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigație Aeriană (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Mișcărilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civilă Militară
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire și Protecție
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfața Civil-Militară
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operațiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de măsurare a distanței
DSC	= Direcția Siguranță și Calitate
EASA	= Agenția Europeană de Siguranță a Aviației
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei în Aviația Europeană
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spațiu Aerian Funcțional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor
FPPS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace
GAT	= Trafic Aerian General (toate mișcărilor aeronavelor civile și de stat conform procedurilor ICAO)

ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor după instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET/MIM	= Meteorologie/ Managementul Informațiilor Meteorologice
MLM	= Mobilizare la Locul de Muncă
MTI	= Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate mișcările aeronavelor care nu sunt în conformitate cu regulile GAT și pentru care se aplică reguli și proceduri specifice fiecărei autorități naționale)
ORNISS	= Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achiziții
PIAC-ATS	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Servicii de Trafic Aerian"
PIAC – LCTA	= Proceduri și Instrucțiuni de Aeronautică Civilă "Licențiere CTA"
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protecția Navigației Aeriene
PR NAV	= Navigație Aeriană de Precizie
REAC	= Raportări Evenimente Aviație Civilă
RTS	= Raportul Simulării în Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Căutare și Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securitatii Informatice
SMR	= Managementul Activității de Ruta
SMT	= Managementul Activității de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri și Monitorizare Achiziții
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicații Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Rețeaua Trans-Europeană de Transport
TMA	= Zona Terminală de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network
WAM	= Wide Area Multilateration