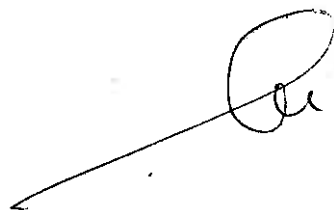


RAPORT
privind activitatea desfășurată
în Semestrul I 2013 de către
Regia autonomă
„ADMINISTRAȚIA ROMÂNĂ A SERVICIILOR
DE TRAFIC AERIAN - ROMATSA”

Consiliul de Administrație al R.A. ROMATSA

Președinte: Cristian GHIBU



CUPRINS

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2013	3
2. PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR ACTIVITĂȚII	3
2.1 Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate	3
2.2 Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate	5
2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor	8
A. Realizarea Programului de investiții	8
B. Realizarea Programului de reparații	11
C. Realizarea Programului de achiziții	11
2.4 Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat	12
3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2013	13
3.1 ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	13
A. Managementul activității de rută și de terminal	13
B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA	27
C. Meteorologie – Informare Aeronautică	28
D. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian	29
E. Colaborare Civil-Militară (CCM)	31
F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare	31
3.2 ACTIVITATEA TEHNICĂ	32
A. Protecția Navigației Aeriene	32
B. Sisteme Informatice Suport Servicii de Navigație Aeriană	35
C. Sisteme Informatice Suport Management	36
D. Investiții	36
E. Logistică	37
3.3 ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE CENTRE DE PROFIT	38
A. Coordonare Programe	38
B. Single European Sky (Cer Unic European)	39
C. Consultanță, centre de profit	40
3.4 ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA	41
A. Managementul siguranței	41
B. Managementul calității și mediului	42
C. Managementul securității	43
3.5 ACTIVITATEA DE ORGANIZARE ȘI RELAȚII	43
3.6. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE	44
3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA, SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR	46
3.8 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ	46
3.9 CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2013	47
4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL I 2013	49
ABREVIERI	50

1. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEMESTRUL I 2013

În semestrul I 2013, managementul R.A. ROMATSA a urmărit realizarea obiectului de activitate atribuit prin HG 74/1991, republicat, direcționând constant eforturile spre obiectivele privind asigurarea siguranței, capacității și eficienței operaționale și economice a sistemului național de trafic aerian civil, aplicarea reglementărilor specifice în mod uniform și echitabil față de operatorii aerieni și sistemele de trafic aerian adiacente, cu respectarea cerințelor de protejare a mediului înconjurător și de securitate națională.

Totodată, activitatea managerială a avut permanent în vedere conformarea activităților desfășurate de regie cu cerințele legislației naționale și ale reglementărilor aeronautice internaționale, aducerea la îndeplinire a programelor și sarcinilor atribuite R.A. ROMATSA prin acte normative, a programelor Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, precum și a reglementărilor emise de acest minister ca organ abilitat cu competențe de autoritate administrativă și aeronautică asupra R.A. ROMATSA.

2. PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

2.1. Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate în anul 2013 – semestrul I

Au fost asigurate, în condiții de siguranță și calitate, serviciile de dirijare și informare a zborurilor pentru aeronavele românești și străine care au operat în spațiul aerian național destinat aviației civile.

Indicatorii fizici specifici activității RA ROMATSA sunt următorii :

- unități de servicii totale (activitatea de navigație aeriană de rută);
- unități de servicii facturate (activitatea de navigație aeriană de rută);
- număr zboruri IFR totale (activitatea de navigație aeriană de rută);
- număr zboruri IFR facturate (activitatea de navigație aeriană terminală).

Realizarea indicatorilor fizici pe primele 6 luni ale anului 2013, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2012, se prezintă în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	INDICATORI	U/M	2012	2013		2013 Realizat / 2012 Realizat (%)	2013 Realizat / 2013 Planificat (%)
			6 luni Realizat	6 luni Planificat	6 luni Realizat		
1.	Unități de servicii totale – rută (mii)	număr	1.659,24	1.769,38	1.721,37	+3,74%	-2,71%
2.	Unități de servicii facturate – rută (mii)	număr	1.615,86	1.730,30	1.688,03	+4,47%	-2,44%
3.	Număr de zboruri IFR* totale – rută (mii)	număr	219,62	222,92	227,18	+3,44%	+1,91%
4.	Număr de zboruri IFR* facturate – terminal (mii)	număr	35,90	35,81	33,31	-7,23%	-6,98%

* IFR -zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor după instrumente

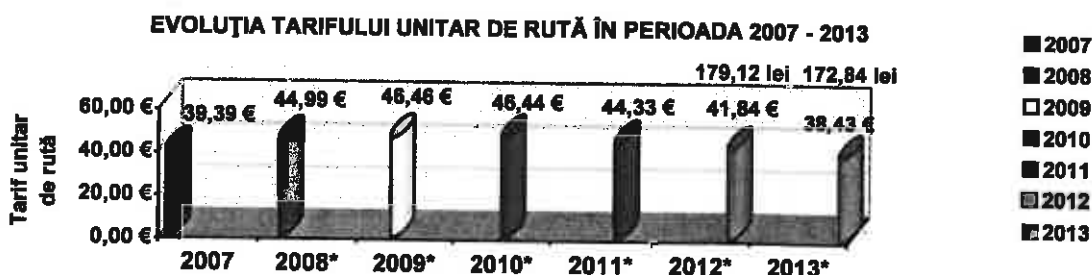
Activitatea de rută

Tendința de creștere a traficului aerian de rută dirijat de ROMATSA, începută în anul 2010, după reluarea creșterii traficului față de perioada de criză economică globală din 2008-2009, care a afectat puternic industria transportului aerian, a continuat și în perioada 2011-2013. Această creștere în 2013 față de 2012 (+4,47%) s-a înregistrat la numărul de unități de servicii facturate, numărul de unități de servicii totale crescând mai puțin (+3,74%), datorită reducerii substanțiale a unităților de servicii aferente zborurilor exceptate (-23,13% față de anul 2012). Traficul realizat în anul 2013, exprimat în unități de servicii totale, a înregistrat însă o scădere de 2,71% față de prognoza din Planul Național de Performanță, pe baza căreia a fost stabilit tariful anului 2013.

Traficul exprimat în număr de zboruri a înregistrat o creștere de 3,44% față de anul anterior.

Pentru anul 2013 construcția tarifului unitar de rută s-a efectuat în conformitate cu Schema de performanță adoptată prin Regulamentul 691/2010 și cu Decizia Comisiei Europene privind stabilirea ținutelor de performanță pentru anii 2012-2014. Baza de cost pentru 2013 cuprinde costurile determinate și traficul preliminar din Planul Național de Performanță aprobat de M.T.I. prin Ordinul nr. 559/22.07.2011. Baza de cost pentru 2013, cu ajustările efectuate în conformitate cu Regulamentul 1794/2006, a fost aprobată prin mandatul M.T.I. nr. 46278 din 12.11.2012, prezentată la Comitetul lărgit pentru tarife de rută EUROCONTROL în cea de a 97-a Sesiune din 21-22 Noiembrie 2012 – și a dus la reducerea tarifului unitar național de rută pentru anul 2013 la nivelul de 38,43 € (172,84 lei echivalent), tarif aprobat prin Decizia nr. 118/05.12.2012 a Comisiei Permanente EUROCONTROL.

Evoluția tarifului unitar de rută în ultimii ani a fost următoarea: 39,39 € în 2007, 44,99 € în 2008, 46,46 € în 2009, 46,44 € în 2010, 44,33 € în 2011, 41,84 € în 2012 și 38,43 € în 2013.



* Începând cu anul 2008 tariful unitar de rută al României se stabilește în lei (echivalentul inițial în euro se calculează, conform procedurii EUROCONTROL, folosind cursul de închidere Reuters mediu al lunii septembrie din anul anterior), iar pentru facturare valoarea în euro a tarifului unitar este ajustată lunar în funcție de cursul de închidere Reuters mediu din luna anterioară.

Activitatea de terminal

În ceea ce privește traficul aerian terminal, s-a înregistrat o scădere a numărului de zboruri facturate de 7,23% față de 2012, datorită reducerii accentuate a zborurilor la majoritatea aeroporturilor din țară.

În conformitate cu O.M.T.I. 1560/2012, începând cu anul 2013 zona tarifară pentru care se aplică prevederile Regulamentului (CE) 1794/2006 cuprinde aeroporturile administrate și operate de C.N. Aeroporturi București S.A. (până în prezent zona tarifară cuprindea doar Aeroportul Henri Coandă București). Din acest motiv pentru anul 2013 s-a prognozat o creștere a traficului în cadrul zonei terminale aferente Aeroporturilor București, iar măsurile de control al costurilor au făcut ca baza de cost pentru stabilirea tarifului unitar pentru anul 2013, aprobată prin mandatul M.T.I. nr. 47069/12.11.2012 și prezentată Comisei Europene în luna noiembrie 2012, să ducă la menținerea tarifului la nivelul anului 2011 (931,51 lei pe unitatea de servicii de navigație terminală).

2.2. Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

În anul 2013, managementul activității economico-financiare din regie a fost focalizat pe realizarea "Bugetului de venituri și cheltuieli" în condiții de eficiență, respectarea disciplinei economico-financiare, precum și pe implementarea prevederilor legale și a reglementărilor de specialitate nou emise de autoritățile competente.

Ca urmare a modificărilor aduse de Ordonanța Guvernului nr. 18/2012 asupra prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 46/1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, prin Ordinul comun al ministrului transporturilor nr. 216 din 11.03.2013 și al viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 517 din 18.04.2013 (publicat în M.O. nr. 241/ 26.04.2013) au fost aprobate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2013 și Situația centralizată privind veniturile și cheltuielile din baza de cost pe anul 2013 ale R.A. ROMATSA.

Realizarea pe primele 6 luni ale anului 2013 a principalilor indicatori cuprinși în "Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2013" se prezintă după cum urmează:

						- mii lei
		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2013 Prevederi ian-iunie	BVC 2013 Realizat ian - iunie	%
0		1	2	3	4	5=4/3
I		VENITURI TOTALE	1	368.611,92	365.246,55	99,09%
1		Venituri din exploatare, din care:	2	346.923,23	346.933,49	100,00%
		conform bazelor de cost R1794, din care:	3	334.602,75	337.575,29	100,89%
	a)	a1 servicii navigație aeriană de rută	4	301.926,49	298.808,85	98,97%
		a2 servicii navigație aeriană de terminal	5	21.859,60	20.727,33	94,82%
		a3 din alte surse	6	559,00	612,98	109,66%
		a4 ajustări	7	10.257,66	17.426,13	169,88%
	b)	servicii navigație aeriană de terminal alte aeroporturi	8	9.023,48	7.721,64	85,57%
	c)	rambursarea contravalorii unor servicii de navigație aeriană	9	3.297,00	0,00	
	d)	producția de imobilizări	10			
	e)	alte venituri din exploatare	11	0,00	1.636,56	
2		Venituri financiare, din care:	12	21.688,69	18.313,06	84,44%
	a)	din imobilizări financiare	13			
	b)	din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	14			
	c)	din dobânzi	15	5.999,80	2.752,56	45,88%
	d)	alte venituri financiare	16	15.688,89	15.560,50	99,18%
3		Venituri extraordinare	17			

II		CHELTUIELI TOTALE	18	357.787,81	354.356,30	99,04%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	19	355.131,81	340.081,60	95,76%
		a) cheltuieli de personal, din care:	20	237.158,28	244.424,19	103,06%
		a1 cheltuieli cu salariile	21	161.924,23	165.022,33	101,91%
		a2 cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale	22	52.430,30	52.815,57	100,73%
		a3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	23	21.669,32	25.980,45	119,90%
		a3.1 cheltuieli sociale prevăzute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare	24	1.862,91	2.010,10	107,90%
		a4 cheltuieli pentru contracte de mandat	25	1.134,43	605,84	53,41%
		b) alte cheltuieli de operare, din care:	26	71.111,16	65.312,61	91,85%
		b1 cheltuieli materiale	27	3.000,90	2.766,13	92,18%
		b2 cheltuieli cu energia și apa	28	3.324,34	2.926,89	88,04%
		b3 cheltuieli privind mărfurile	29			
		b4 cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	30	60.754,92	56.132,96	92,39%
		b4.1 EUROCONTROL	31	17.011,64	15.476,30	90,97%
		b4.2 AACR	32	6.379,07	5.665,44	88,81%
		b5 alte cheltuieli de exploatare, din care:	33	4.030,99	3.486,63	86,50%
		b5.1 chelt. de protocol	34	365,82	465,70	127,30%
		b5.2 chelt. de reclamă și publicitate	35	72,29	56,60	78,30%
		b5.3 chelt. cu sponsorizarea	36	1.050,00	685,61	65,30%
		c) cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	37	46.862,37	30.344,80	64,75%
	2	Cheltuieli financiare, din care:	38	2.656,00	14.274,70	537,45%
		a) cheltuieli privind dobânzile	39			
		b) alte cheltuieli financiare	40	2.656,00	14.274,70	537,45%
	3	Cheltuieli extraordinare	41			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	42	10.824,11	10.890,25	100,61%

În legătura cu indicatorii de mai sus, sunt de menționat următoarele aspecte:

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** se realizează, în principal din încasări valutare aferente prestațiilor efectuate pentru operatorii aerieni străini, facturate și încasate prin serviciul specializat al Eurocontrol, în conformitate cu reglementările stabilite de această organizație ca urmare a adoptării Legii 44/1996, prin care România a aderat la Eurocontrol precum și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană.

Veniturile din exploatare realizate pe primele 6 luni ale anului 2013 se compun în principal din:

- **venituri conform bazelor de cost R1794** – 337.575,29 mii lei, reprezentând **92,42%** din totalul veniturilor;
- **venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană de terminal alte aeroporturi** (nereglementate) – 7.721,64 mii lei, reprezentând **2,11%** din totalul veniturilor.

Din punct de vedere al operatorilor aerieni, veniturile de exploatare provin de la:

- operatori aerieni străini – 320.531,85 mii lei, reprezentând 92,39% din total;
- operatori aerieni români – 26.401,64 mii lei, reprezentând 7,61% din total.

La determinarea veniturilor se utilizează cursul lei/euro valabil la finele fiecărei luni de raportare.

- **VENITURILE FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar favorabile, aferente sumelor facturate și încasate în valută, din dobânzi și se compun din:
 - a) Alte venituri financiare 15.560,50 mii lei, reprezentând 4,26% din totalul veniturilor;
 - b) Venituri din dobânzi 2.752,56 mii lei, reprezentând 0,75% din total.

Veniturile totale realizate la 30.06.2013 reprezintă 99,09% din veniturile totale planificate, pe seama nerealizării veniturilor financiare datorită nerealizării veniturilor prognozate din dobânzi.

Cheltuielile totale înregistrate sunt aferente veniturilor, incluse în Bazele de cost aprobate anual de către M.T. și de către Eurocontrol, precum și în Bugetul de venituri și cheltuieli anual aprobat și se compun din:

- **CHELTUIELI DE EXPLOATARE** - realizate în suma de 340.081,60 mii lei, în procent de 95,76% din cheltuielile de exploatare planificate, înregistrându-se economii cu 8,15% la cheltuieli de operare, cu 35,25% la cheltuieli cu amortizarea, în condițiile depășirii cu 3,06% a cheltuielilor de personal (s-au realizat cheltuieli cu primele de vacanță și cu relocările de personal peste sumele preconizate inițial);
- **CHELTUIELILE FINANCIARE** sunt realizate în cuantum de 14.274,70 mii lei, reprezentând o depășire a acestora comparativ cu nivelul planificat pentru aceeași perioadă a anului 2013 determinată de evoluția nefavorabilă a cursului valutar leu/euro.

Cheltuielile totale realizate la 30.06.2013 reprezintă 99,04% din cheltuielile totale planificate.

Față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru primul semestru al anului 2013, execuția la 30.06.2013 prezintă o realizare a veniturilor totale în procent de 99,09% și a cheltuielilor totale în procent de 99,04%, respectându-se corelarea cheltuielilor cu veniturile realizate.

În primele 6 luni ale anului 2013, contribuțiile datorate de RA ROMATSA și angajații săi (rețineri din salarii) la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale au însumat 84.838,93 mii lei, reprezentând 28,98% din încasările realizate la 6 luni.

Structura acestor contribuții, a căror plată a fost efectuată în termenele legale, este reflectată în tabelul de mai jos :

Nr. crt.	ELEMENTE	Sumă contribuție (6 luni) - mii lei -
1	Contribuție asigurări sociale	21.447,09
2	Contribuție asigurări de sănătate	9.834,85
3	Fond șomaj	939,27
4	Fond garantare creanțe salariale	471,69
5	Fond solidaritate personal cu handicap	150,84
6	Contribuție asigurări accidente și boli profesionale	477,93
7	Contribuție pentru concedii și indemnizații	743,91
	Total I contribuții angajator	34.065,58
1	Impozit salarii *	28.924,64
2	Fond sănătate asigurați	11.169,79
3	Contribuție individuală asigurări sociale	9.677,87

Nr. crt.	<u>ELEMENTE</u>	Sumă contribuție (6 luni) - mii lei -
4	Fond șomaj asigurați	1.001,05
	Total II contribuții angajat	50.773,35
	Total I + Total II	84.838,93
	<u>III. ÎNCASĂRI LA 30.06.2013</u>	292.782,20
	<u>IV. % CONTRIBUȚII DIN TOTAL ÎNCASĂRI</u>	28,98%

2.3 Realizarea investițiilor, reparațiilor și achizițiilor

A. Realizarea Programului de investiții

Lista obiectivelor de investiții aprobată pe anul 2013 de către Consiliul de Administrație al R.A. ROMATSA este defalcată pe capitole astfel:

- Capitolul A - Obiective de investiții în continuare: 47.384.666 lei
- Capitolul B - Obiective de investiții noi: 84.266.371 lei
- Capitolul C - Dotări și alte cheltuieli de investiții: 30.386.710 lei
- Capitolul D - Rambursări credite: 0 lei

În cele ce urmează prezentăm situația realizărilor, pentru fiecare obiectiv în parte, pe capitolele componente ale programului de investiții:

Nr. crt.	Nominalizare obiective de investitii	Termen finalizare	Valoarea totală deviz	din care C+M	Valoarea aprobată plan în anul curent	Realizat prealimnat la data de 30.06.2013
A	TOTAL CAP. A - Obiective în continuare, din care:		89.247.581	7.040.213	47.384.686	8.034.742,22
1	Implementarea unui sistem de e-management pentru RA ROMATSA	dec.13	17.280.000		6.629.947	0,00
2	Instalare DVOR/DME Constanta	dec.13	4.724.562	1.184.623	4.724.562	1.730.980,85
3	Instalare echipament ILS/DME 08R Otopeni	lun-13	3.014.932	582.580	983.302	0,00
4	Instalare DVOR/DME Tg. Jiu	dec.13	4.234.914	1.080.621	4.234.914	1.878.007,82
5	Imbunatari acoperire VHF	lun-13	3.065.943		265.000	66.893,58
6	Centru de Rezerva 2 - etapa II	oct.13	8.000.000		3.000.000	518.652,00
7	Instalare sistem DME la DSNA Bacau	sep.13	788.270	65.130	788.270	387.972,06
8	Sistem A-SMGCS TWR Otopeni	dec.13	19.004.665	2.011.018	4.604.756	0,00
9	Instalare sistem DME la DSNA Iasi	sep.13	786.364	63.419	786.364	399.479,14
10	Relocare ILS/DME si ROMAWOS la DR Arad	oct.13	696.178	399.003	696.178	287.694,14
11	Instalare ILS/DME si ROMAWOS la Aeroportul Cluj pe pista noua	dec.13	4.293.981	1.381.319	1.815.927	13.881,81
12	Up-grade sisteme Inregistrare DR Arad,DSNAR C-ta, DSNA Tulcea	dec.13	2.945.804		2.945.804	2.686.033,79
13	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Sibiu impotriva trasnetelor	dec.13	163.500		163.500	10.500,00
14	Protectia echipamentelor PNA la DR Arad impotriva trasnetelor	dec.13	292.500	292.500	292.500	0,00
15	Sistem VCCS la CDZ Bucuresti	dec.13	13.492.230		13.492.230	0,00
16	Statii radio VHF pt. frecventele ALRS si SAR la TWR	mar.13	4.574.826		72.500	54.747,05
17	Sistem VCSS la TWR Sibiu,Cluj	dec.13	1.888.912		1.888.912	0,00
B	TOTAL CAP. B - Obiective noi, din care:		201.568.783	4.666.324	84.266.371	315.634,70
1	Sistem climatizare Sali tehnice-operationale CDZ Constanta	dec.13	556.330	491.612	556.330	213.540,00
2	Extindere anexa cladire CDZ Constanta	dec.13	787.440	398.000	787.440	18.440,00
3	Extindere sistem cu un senzor vint la DSNA TG. Mures	dec.13	57.000	20.000	57.000	0,00
4	Extindere sistem ROMAWOS pt.compatibilitate Cat II la Satu Mare	dec.13	157.000	47.000	157.000	0,00
5	Extindere sistem ROMAWOS pentru compatibilitate Cat II la Bala Mare	dec.13	160.000	50.000	160.000	0,00
6	Echipare turn control DSNA Craiova	dec.13	723.408	253.879	723.408	36.000,00
7	Dezvoltare si implementare sistem ATM ROMATSA 2015+	dec.15				
7.1.	Sistem ATM 2015+ (SW,HW)	dec.15	152.811.940		38.340.420	0,00
7.2.	Amenajare "Sala cotă 0"	dec.13	8.984.820		8.984.820	0,00
8	Platforma meteo noua la DSNA Satu Mare	dec.13	221.264	148.228	193.254	0,00
9	Sistem climatizare spatii administrative CDZ Constanta	dec.13	1.037.642	887.429	1.037.642	0,00
10	Sistem VCSS CDZ+TWR Constanta	dec.13	1.124.353		1.124.353	0,00
11	Mini sistem VCSS TWR Timisoara, Tg. Mures, Satu Mare, Baia Mare, Iasi, Tulcea	dec.13	5.666.737		5.666.737	0,00
12	Inlocuire statii VHF cu statii compatibile VoIP	dec.13	4.497.410		4.497.410	0,00
13	Instalare echipament ILS/DME la Constanta	dec.14	3.822.799		2.473.576	0,00
14	Instalare echipament ILS/DME la Suceava	dec.14	3.822.799		2.473.576	0,00

15	Infocuire echipament DVOR/DME la Bacau	Jun.14	2.698.446		2.698.446	0,00
16	Infocuire echipament DVOR/DME la Galati	Jun.14	2.698.446		2.698.446	0,00
17	Extindere acoperire WAM la nivel national	dec.13				0,00
17,1	Extindere acoperire WAM la DSNA Ciuj	dec.13	2.248.705		2.248.705	0,00
18	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Craiova impotriva trasnetelor	dec.13	269.845	269.845	269.845	0,00
19	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Timisoara impotriva trasnetelor	dec.13	269.845	269.845	269.845	0,00
20	Protectia echipamentelor PNA la DR Buc - sectia Bacau impotriva trasnetelor	dec.13	359.793	359.793	359.793	0,00
21	Protectia echipamentelor PNA la DR Buc - sectia Ciuj impotriva trasnetelor	dec.13	359.793	359.793	359.793	0,00
22	Protectia echipamentelor PNA la DSNA Oradea impotriva trasnetelor	dec.13	170.902	170.902	170.902	0,00
23	Sistem climatizare corp administrativ CDZ Arad	dec.13	944.456	940.000	940.000	36.704,70
24	Sistem VCS IP Simulator Arad	dec.13	253.000		253.000	0,00
25	Sistem inregistrare imagine la nivel de interfata video CWP	dec.13	5.846.633		5.846.633	0,00
26	Retea de comunicatii wireless CDZ Bucuresti	dec.13	865.000		865.000	0,00
27	Up-grade 360° Simulator	dec.13	43.000		43.000	9.950,00
C	TOTAL CAP. C - Dotări independente și alte cheltuieli, din care:				30.386.710	2.998.476,66
1	Dotări independente	dec.13			28.279.610	2.998.476,66
2	Alte cheltuieli - studii	dec.13			2.107.100	1.000,00
	TOTAL CAP. A + CAP. B + CAP. C				162.037.747	11.349.853,58
D	TOTAL CAP. D - Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:					
1	Interne					
2	Externe					
	TOTAL GENERAL				162.037.747	11.349.853,58

B. Realizarea Programului de reparații

Lucrările de reparații se realizează din surse de finanțare proprii R.A. ROMATSA.

Situația programului de reparații în perioada 01.01 - 30.06.2013, cu date valorice centralizate, este prezentată mai jos, astfel:

	RON (lei)
Valoare plan 2013 aprobat de CA	10.269.435
Realizări la 30.06.2013	756.087

C. Realizarea Programului de achiziții

În perioada ianuarie – iunie 2013, specialiștii din cadrul R.A. ROMATSA au elaborat, propus spre aprobare și urmărit realizarea Programului Anual de Achiziții (PAA), prin:

- Elaborarea documentelor legate de supunerea spre aprobare către conducerea executivă a R.A. ROMATSA a Programului Anual de Achiziții 2013 – cheltuieli de exploatare și cheltuieli de capital;
- Transmiterea Programului Anual de Achiziții al R.A. ROMATSA către MT – DGIAP, în conformitate cu prevederile OMT 563/2007 și către MF-ANAF, în conformitate cu prevederile art. 7, alin. 2, din H.G. nr. 942/2006, pentru aprobarea Normelor de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr.30/2006, cu modificările și completările ulterioare;
- Transmiterea către MT–DGMIP, în conformitate cu prevederile OMT 174/28.02.2013 a situația centralizată a tuturor achizițiilor care urmează a se vor iniția/ demara/ finaliza în cadrul R.A. ROMATSA;
- Transmiterea către MT-DIPC, în conformitate cu prevederile OMT nr. 1121/03.07.2012 privind transparența publică a procedurilor de achiziție organizate și derulate de către R.A. ROMATSA;
- Actualizarea Programului Anual de Achiziții în funcție de modificările aferente;
- Urmărirea modului de realizare al Programului Anual de Achiziții pentru anul 2013, prin prezentarea trimestrială către Comitetul de Direcție al R.A. ROMATSA a Situației Programului de Achiziții Publice ale R.A. ROMATSA

Situația procedurilor de achiziții derulate și monitorizate în perioada 01.01.2013 - 30.06.2013

Secțiune Program de Achiziții	PAAP	PAAS	PAAL
Nr. proceduri planificate	49	38	33
Nr. proceduri demarate	25	22	15
Indicatorul de performanță (Nr. proceduri demarate / Nr. proceduri planificate)	51%	58%	45%
Indicator de performanță la finalul trimestrului II (iunie 2013)	51,33%		
Valoarea țintă a indicatorului de performanță	Minim 60%		

Au fost înregistrate litigii ca urmare a unor contestații privind corectitudinea desfășurării licitațiilor. R.A. ROMATSA a înregistrat în semestrul I al anului 2013 un număr de 3 contestații, care au fost

soluționate de către Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor în favoarea autorității contractante.

În semestrul I al anului 2013 au fost desfășurate și alte activități în domeniul managementului achizițiilor, principalele fiind:

- consolidarea și îmbunătățirea Sistemului de Management al Achizițiilor în conformitate cu noile apariții legislative în domeniu;
- raportarea și monitorizarea către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și către Ministerul Finanțelor Publice – Agenția Națională de Administrare Fiscală a procedurilor de achiziții organizate de R.A. ROMATSA și a contractelor încheiate.

2.4 Realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță din contractul de mandat

La 30 iunie 2013 realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite pentru Directorul General al R.A. ROMATSA prin Anexa la Contractul de mandat nr. 22204 din 17 decembrie 2012, încheiat între Consiliul de Administrație al regiei și directorul general al regiei – dl. Aleodor Marian FRÂNCU – se prezintă astfel:

Nr. crt	Denumire obiectiv / criteriu de performanță	Unitate monetară	Program 2013	Realizări 30 iunie 2013
1	Reducerea obligațiilor restante – în prețuri curente	mii lei	-	-
2	Reducerea creanțelor – în prețuri curente	mii lei	28.000,00	22.962,57
3	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli la 1.000 lei venituri totale)	lei/1000	972,14	970,18
4	Productivitatea muncii – venituri totale / total personal mediu	mii lei/pers.	510,00	240,77
5	Dezvoltarea proiectului "Bloc funcțional de spațiu aerian DANUBE FAB" la nivel ROMATSA, în conf. cu regulamentele europene aplicabile și Acordul dintre România și Bulgaria privind înființarea DANUBE FAB	-	Raportare îndeplinire atribuții și obligații ROMATSA Raport la 4 dec.2013	
6	Consolidarea activității de dirijare a traficului aerian de rută într-un singur centru ACC București	-	Finalizare Sem.I 2013	Îndeplinit ⁽¹⁾
7	Dezvoltarea și implementarea sistemului ROMATSA ATM 2015+, în conf. cu regulamentele europene aplicabile	-	Derulare Faza I	Contractată
8	Tariful unitar de rută conform plan național de performanță	lei/unitate de servicii	146,06	146,06
9	Întârzieri mai mici de 0,5 min/zbor	min.	0,5	0

⁽¹⁾ obiectivul este finalizat – informare nr.243/07.01.2013 prezentată în ședința Comitetului Director din data 17.01.2013

3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚILOR PRINCIPALE DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2013

3.1. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

A. Managementul activității de rută și de terminal

Managementul activității de rută

În contextul efortului European de creștere a performanței rețelei de rute și în conformitate cu obiectivele Cerului Unic European (SES) de implementare într-un cadru armonizat, din perspectivă operațională, a prevederilor reglementare, Managementul Activității de Rută își concentrează eforturile către:

- optimizarea proiectării sistemului de rute atât în FIR București, cât și la interfața acestuia cu regiunile de informare a zborurilor adiacente, în contextul conformării cu Versiunea 7 a Rețelei Europene de Rute ATS (ARN v.7), pentru a răspunde așteptărilor operatorilor aerieni privind:
 - reducerea consumului de combustibil,
 - fluidizarea traficului aerian,
 - menținerea nivelului de siguranță a zborurilor,
- armonizarea procedurilor operaționale în contextul DANUBE FAB,
- creșterea interoperabilității sistemului ATM ROMATSA cu sistemele furnizorilor de servicii de navigație aeriană învecinați,
- implementarea pachetului legislativ SES și
- asigurarea permanentă a unei bune colaborări civil-militare.

ACTIVITĂȚI PRIVIND ORGANIZAREA ȘI MANAGEMENTUL SPAȚIULUI AERIAN

Activitatea a continuat să vizeze proiectele de optimizare a structurii spațiului aerian FIR București și creșterea siguranței traficului aerian prin îmbunătățirea echipamentelor safety-nets precum și a procedurilor aferente acestora. Principalele proiecte ale anului 2013 – semestrul I au fost:

1. 07 februarie 2013 - Optimizarea structurii de rute ATS din cadrul FIR București, efectuată în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) Version 2013 – 2015 prin:

- A. Realinierea următoarelor rute / segmente de rute ATS și implementare puncte noi (marcate cu font îngroșat):**
- **L5: ~~VELIP-GAVPO-EDODU-DIDEG-TOSVI-RUPOM~~- VEPAB-VEKOD-LAMIT-TUSET-FLR-NIBAN-VEVIN** bidirectional/eastbound (odd)
 - **L606: INVED – VEPAB – GAVPO – ABRED** southbound (odd)
 - **L619: ARGES – SOPED – BUKEL** northbound (even)
 - **L622: KOVUR-BUNUL-BEDRI** northbound (even)
 - **L851 : DIPIN - GAVRI - UREKI** westbound (even)
 - **L852 : POLUN – EKLIR – BATGO – DIPRU – EDODU - IBGOS – VAMON – TISIR – MIPRO- EDOBU – VELIP -** westbound (even)
 - **M747 : VEVIN – VIBET – BALBI – BUNUL – ENIMA** bidirectional
 - **N127 : TITEK – MIPRO - DIPRU-LAMIT** bidirectional
 - **N180 : VEVIN – ELKAV – DEPUP** northbound (odd)
 - **N181 : TIMEX – SOPED – VIBET – DENAK** bidirectional
 - **N618 : ABIXA – EDOBU – EDODU – EKMED** westbound (even)

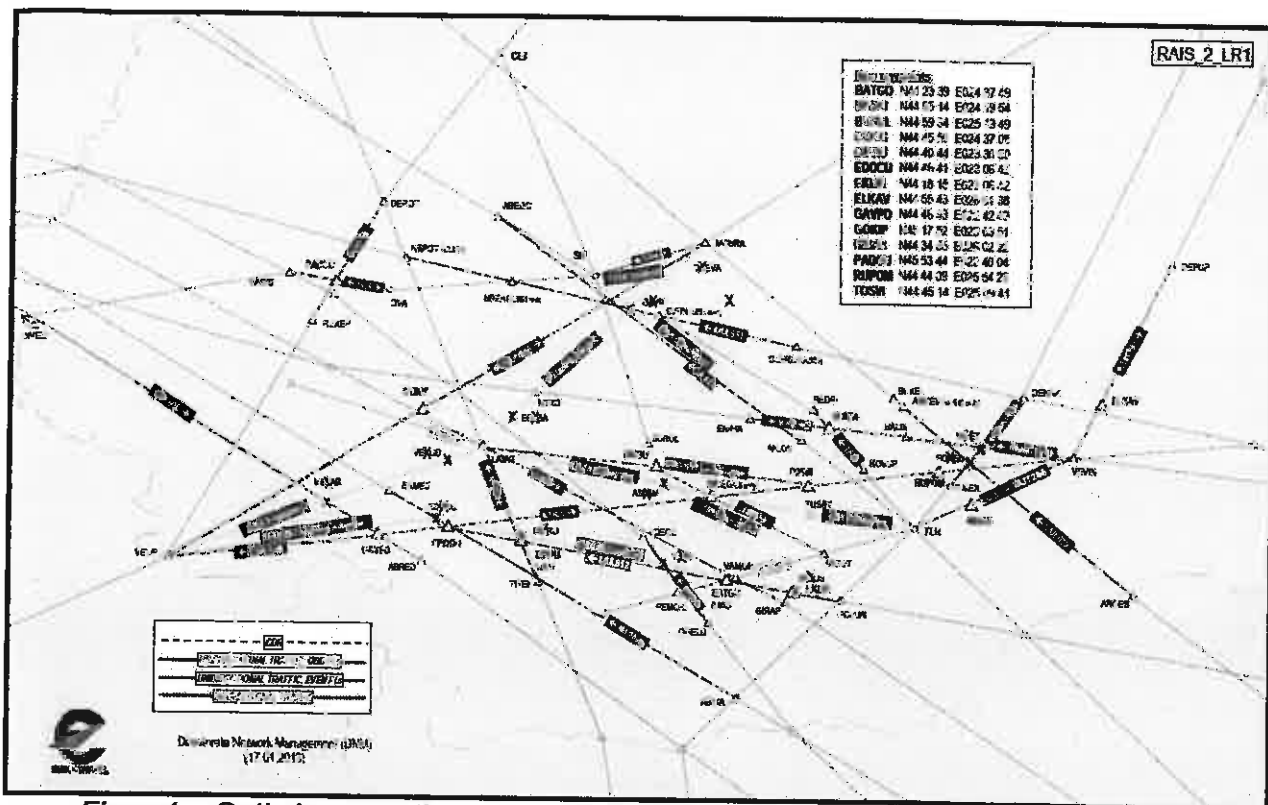


Fig.nr.1 - Optimizare spațiu aerian – 7feb 2013

- N978 : LAMIT-EROBA-NERDI-GAVRI-ODEVA - VELIP - GOKIP – MOBRA bidirectional
- P129 : RUXEP – PADGU – DEROT northbound (odd)
- P981 : TOSVI – BIVBU – LAMIT eastbound (odd)
- T285 : PEMOK – BATGO – VAMON – ABRUT – FLR - NIBAN – VEVIN bidirectional
- T995 : ABRUT – ASLAM – DIDEG – BIVBU – SUROL eastbound (odd)
- Y553 : OGELU – TISIR – UDEGU northbound (even)
- UL5 : VELIP- GAVPO-EDODU-OSVI-RUPOM - VEPAB-VEKOD-LAMIT-TUSET-FLR-NIBAN-VEVIN bidirectional/eastbound (odd)
- UL605 : LAMIT-VAMON-GIRAP southbound (odd)
- UL606 : INVED – VEPAB – GAVPO – ABRED southbound (odd)
- UL619 : ARGES – SOPED – ABMEV northbound (even)
- UL622 : NILOV-GAVRI - ABEGO northbound (even)
- UL851 : OLERU - GAVRI – NEPOT westbound (even)
- UL852 : POLUN – EKLIR – EDODU westbound (even)
- UM747 : VEVIN – VIBET – BALBI bidirectional
- UN180 : VEVIN – ELKAV – DEPUP northbound (odd)
- UN181 : TIMEX – SOPED – VIBET – DENAK bidirectional
- UN618 : ABIXA – EDOBU – EDODU – EKMED westbound (even)
- UN978 : LAMIT-EROBA-NERDI-GAVRI-ODEVA- VELIP – GOKIP – MOBRA bidirectional
- UY553 : OGELU – TISIR – UDEGU northbound (even)

B. Implementarea segmentului de rută (odd) UP981: TOSVI – LAMIT.

C. Implementarea segmentului de rută bidirecțional UT285: FLR - NIBAN – VEVIN.

2. 2 mai 2013 - Optimizare a structurii de rute ATS din cadrul FIR București efectuată în conformitate cu ARN (European ATS Route Network) Version 2013 – 2015

Obiective:

Obiectiv_1: optimizarea structurii de rute ATS la interfața dintre FIR București și FIR Sofia prin implementarea de noi puncte de intrare / ieșire: NUVDI , RONBU, BINBI, IRDUM

Vezi fig. 2 și 3. de mai jos:

Fig 2 - interfața sud-estică București FIR – Sofia FIR anterior datei de 2 mai 2013

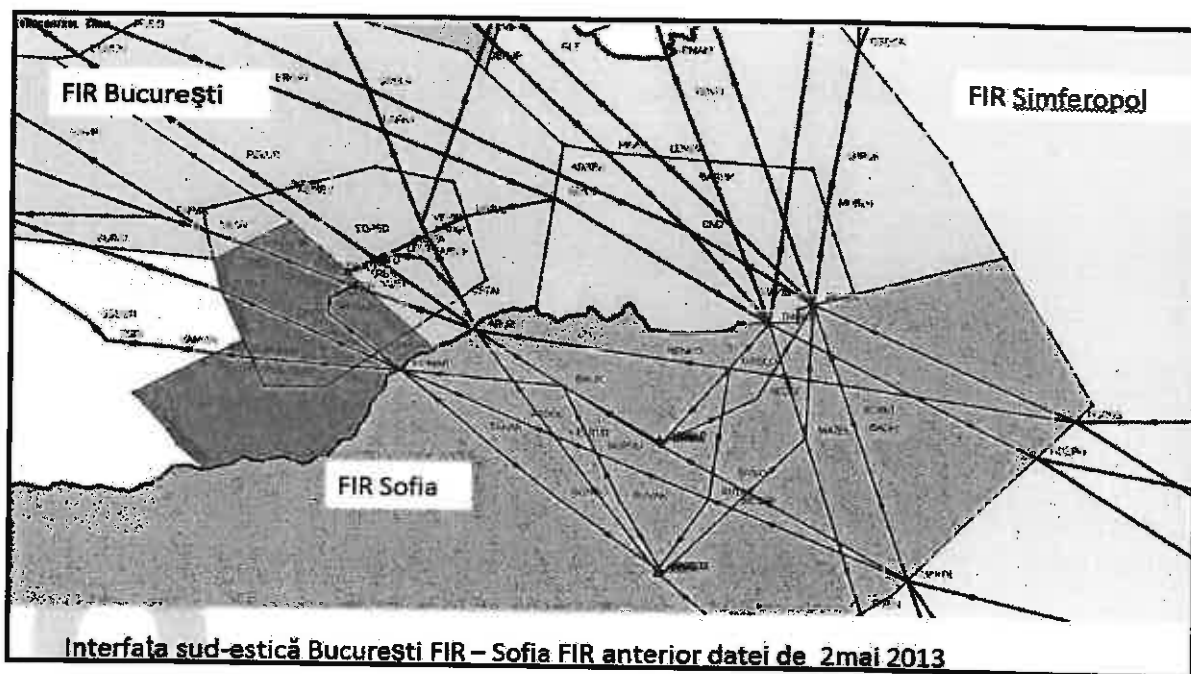
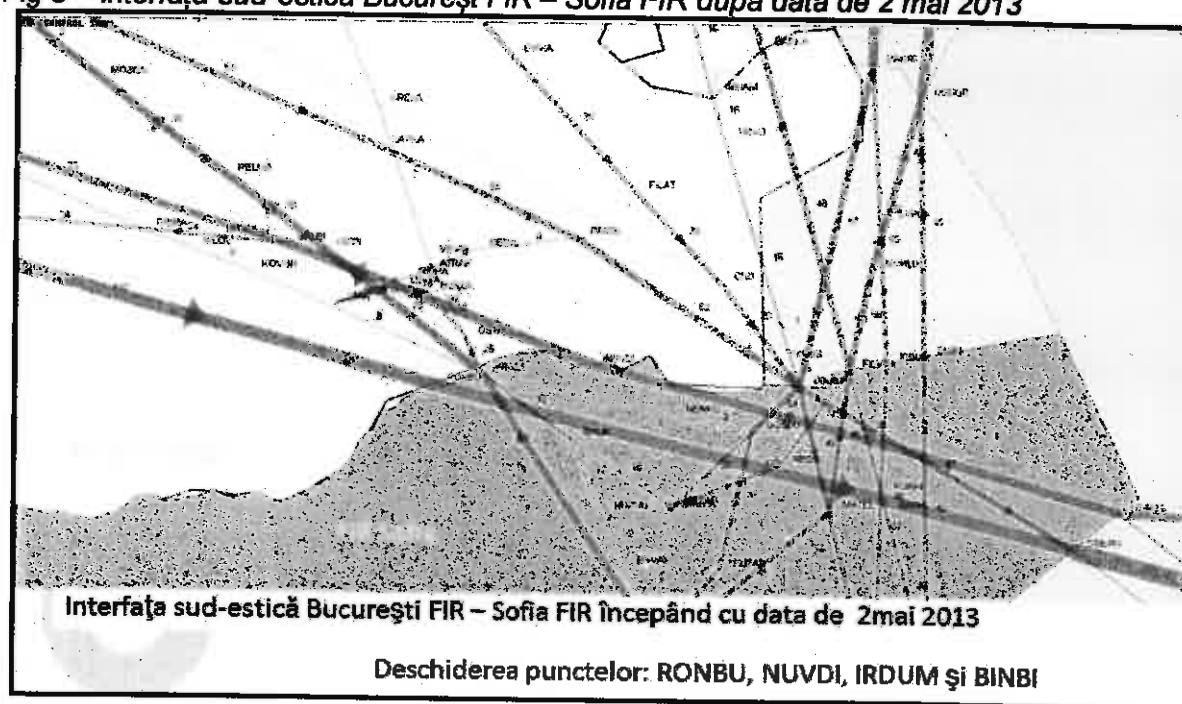


Fig 3 - interfața sud-estică București FIR – Sofia FIR după data de 2 mai 2013

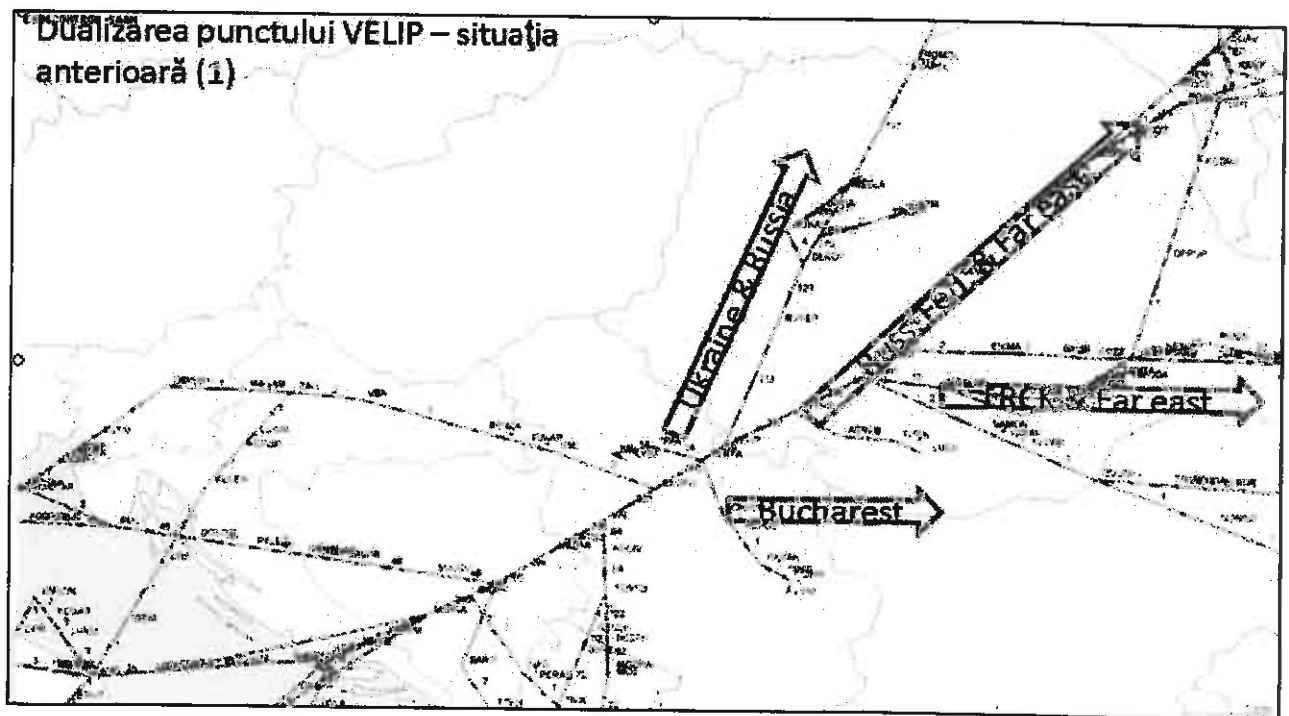


Obiectiv_2: optimizarea interfeței cu FIR Belgrad 2mai 2013 fluidizarea traficului aerian prin separarea fluxurilor de intrare / ieșire în / din FIR București pe relația cu FIR Belgrad (vezi fig.4 - 6), astfel:

- Deschiderea punctului DIRER pentru ieșiri din FIR București;
- Punctul VELIP a rămas dedicat intrărilor în FIR București;
- Deschiderea punctului ANASA, în principal pentru decolări dinspre TMA București și Constanța.

Se estimează că această optimizare va contribui la reducerea distanței de zbor cu aproximativ 4110 NM la un număr de 110 zboruri sau, în medie cu 37NM per zbor.

Fig.4 – situația anterioară - fluxuri de trafic eastbound



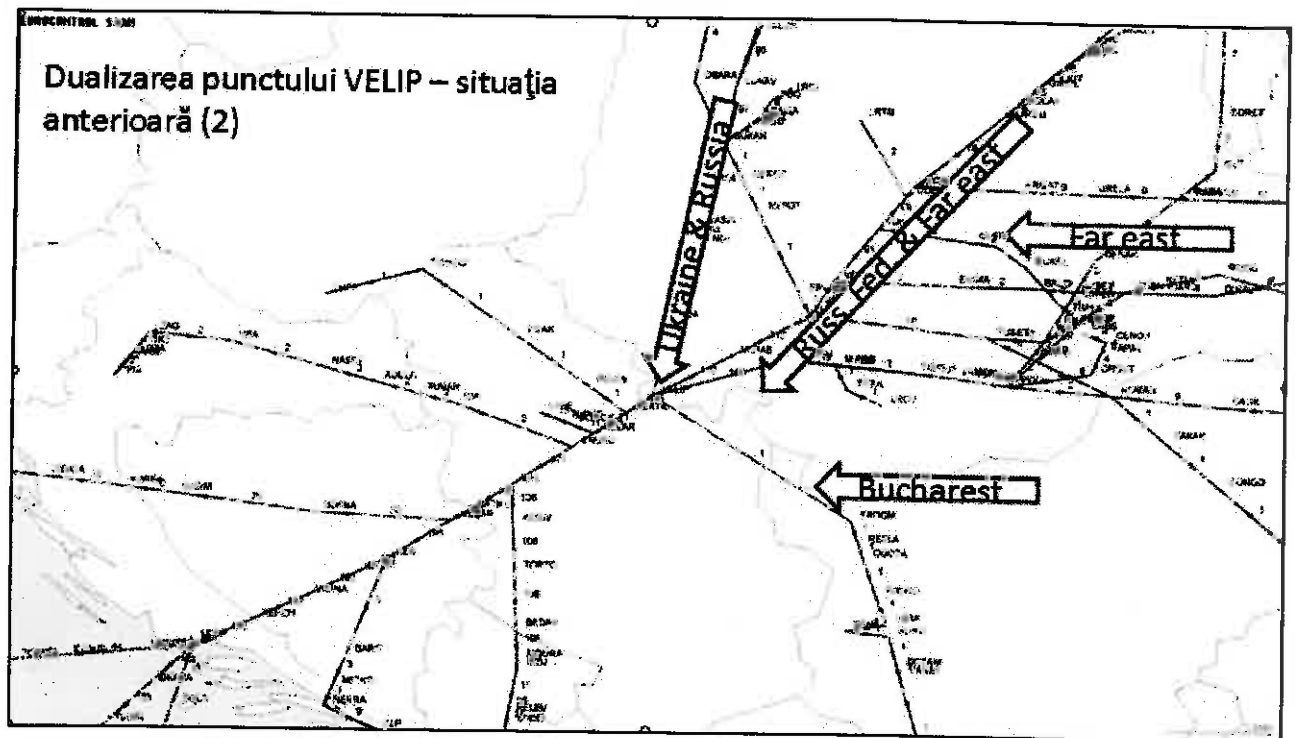


Fig.5 – situația anterioară - fluxuri de trafic westbound

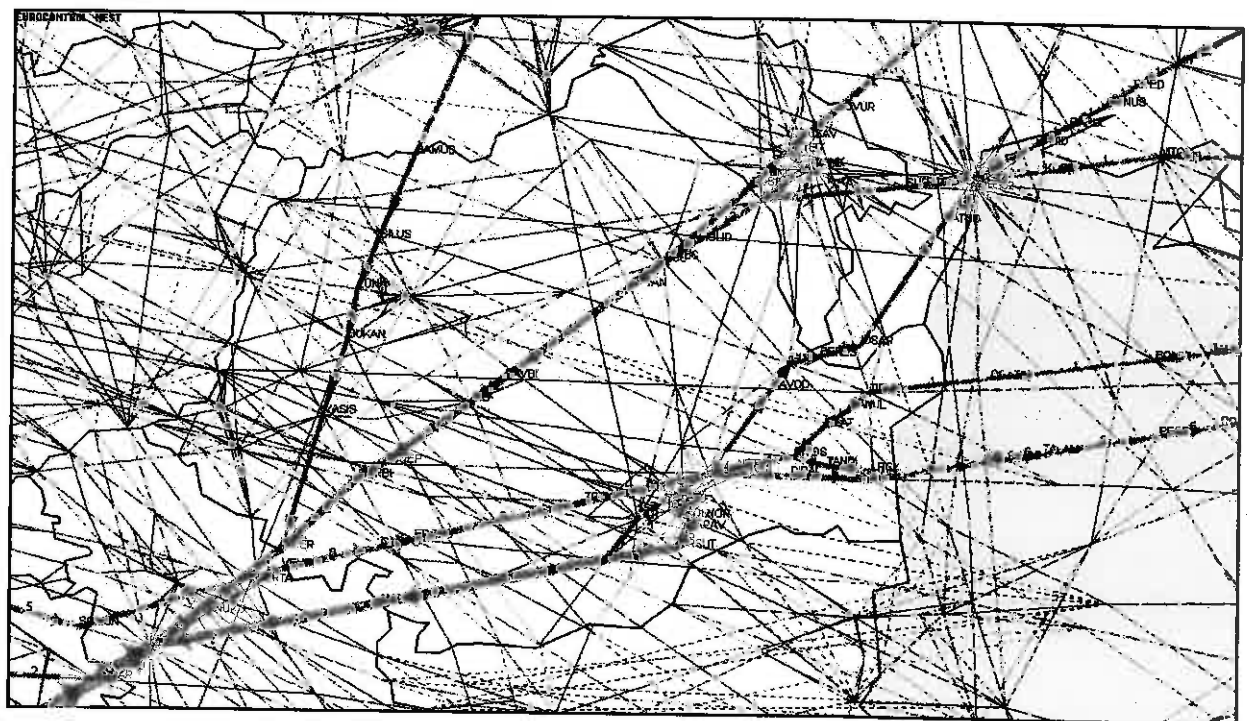


Fig.6 – situația după 2 mai 2013 – fluidizare trafic aerian, prin specializare puncte intrare sau ieșire în/din FIR București

Obiectiv_3: optimizarea structurii de rute ATS din cadrul FIR București, în contextul procesului de dezvoltare a rețelei de rute europene, prin:

A. Implementarea următoarelor rute ATS noi și puncte de raport:

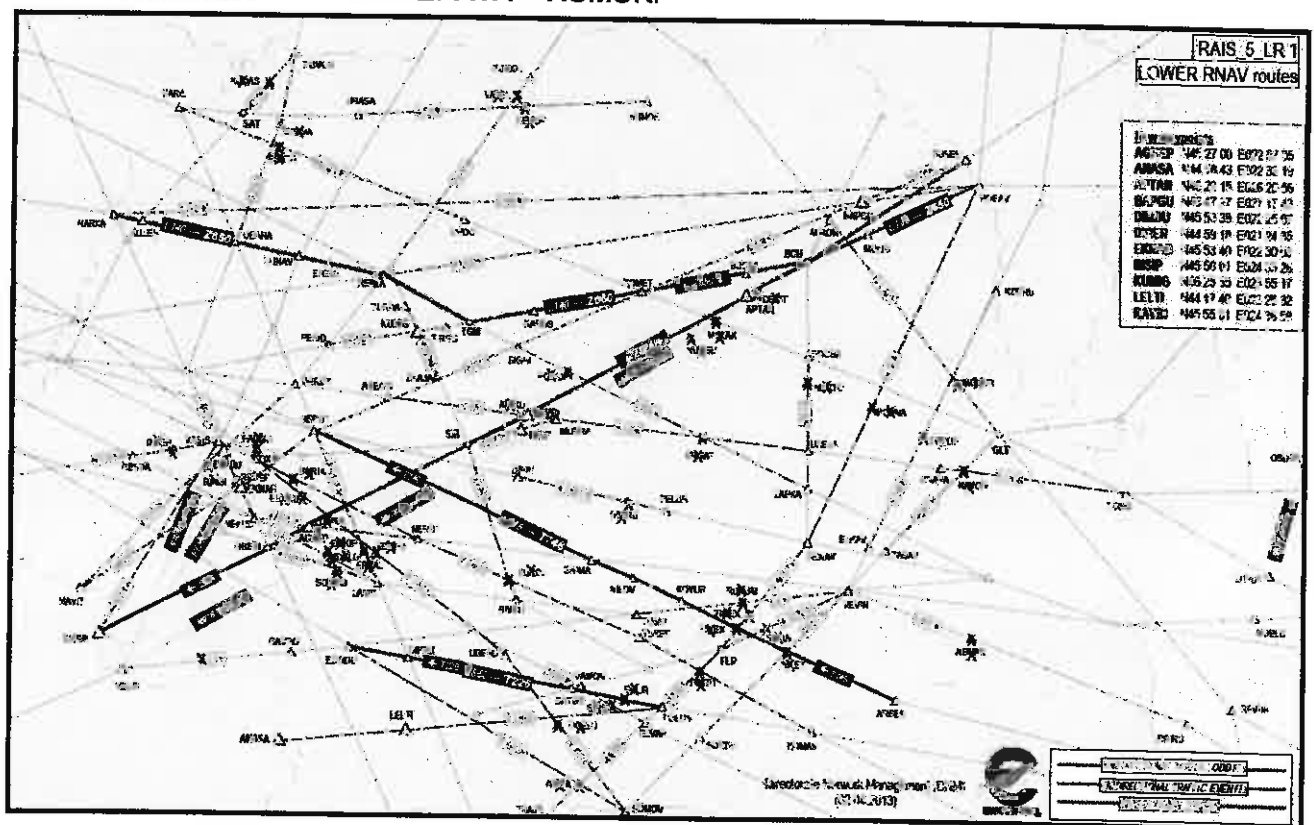
- **T226:** POLUN – BATGO – DIPRU – EDODU westbound (even) - redenumire a unui segment al rutei L852;
- **T746:** ARGES – KOVUR – NILOV – ENIMA – NEPOT- redenumire a unui segment al rutei L746;
- **Z650:** NARKA – RULES – OBARA – LUNAV – EREDI – REBLA – TGM – RAROS – TOMET – BUCSA – BCU - MOLID – POGAV bi-directional - redenumire a rutei L140;
- **Z924:** BUSES – BCU – APTAN – RAVBI – SIB – AGNEP – OBEBI – DIRER;
- **UT219:** BAGRI - IRDUM southbound (odd);
- **UT226:** POLUN – EDODU - redenumire a unui segment al rutei UL852;
- **UT746:** ARGES – NILOV – ENIMA – NEPOT (redenumire a unui segment al rutei L746);
- **UZ650:** NARKA – OBARA – LUNAV – REBLA – TOMET – BUCSA – BCU - ASTOD – POGAV bi-directional - redenumire a rutei UL140);
- **UZ924:** BUSES – BCU – SIB – AGNEP – OBEBI – DIRER.

B. Realinierea următoarelor segmente de rute ATS existente și reproiectarea poziției punctelor de raport, astfel:

În spațiul aerian inferior:

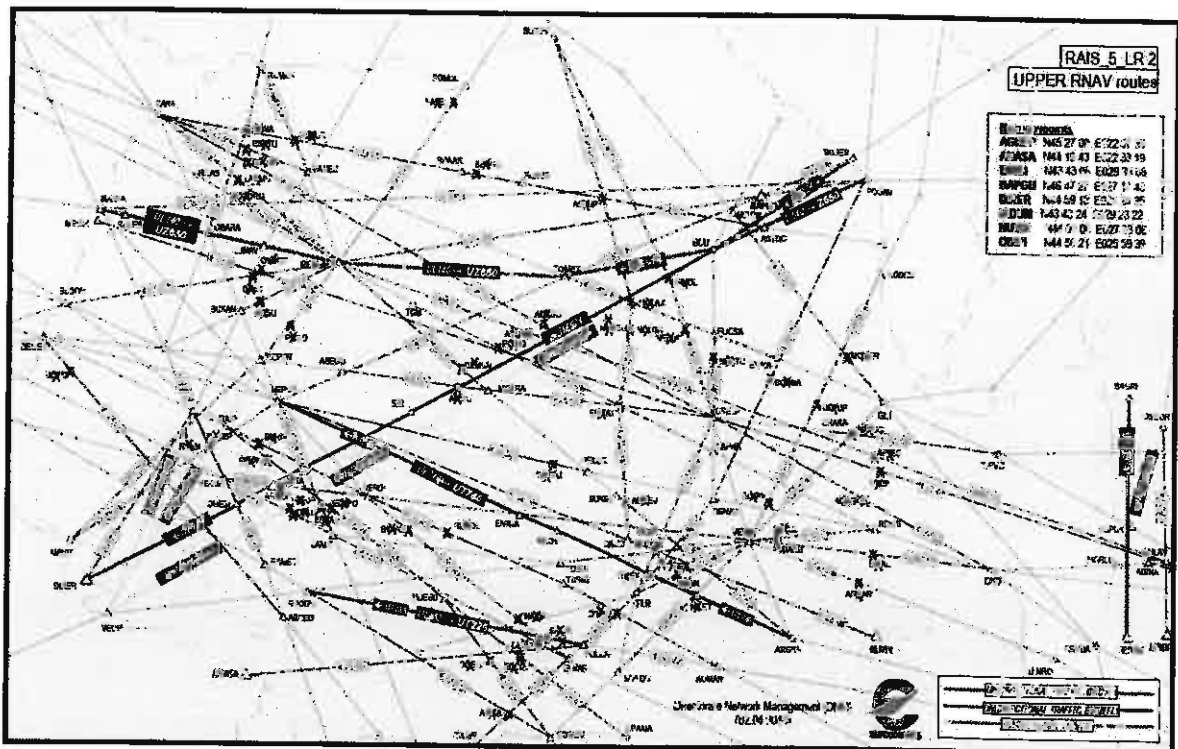
- **L5:** VELIP - ... - TOSVI – RUPOM – VEVIN - RIVOS;
- **L140:** ~~NARKA – RULES – OBARA – LUNAV – EREDI – REBLA – TGM – RAROS – TOMET – BUCSA – BCU – MOLID – POGAV~~ și s-a modificat sensul rutei de la bi-directional la eastbound (odd);
- **L601:** VEVIN – AGNAR – DINRO;
- **L602:** KOMAN – ~~DIȚU~~ – TUSET - SUROL – NERDI – BURIX – TIXIP – OLMIP – BUDOP;
- **L605:** TEGRI - GESBA - NEKUL – ~~IDELO~~ - LAMIT – VAMON – GIRAP – ELVAB - BULEN;
- **L620:** BADOR - ... - SIGHI – ~~ERGAT~~ – POBID – LAPKA – RIVOS - CND;
- **L621:** REVDA - ... - GLT – MOMER – MIRON – SCV - BUKOV;
- **L624:** ADINA - ... - LIBDO – ESATU – KARIL;
- **L746:** ~~ARGES – NILET – RILEX – KOVUR – NILOV – ENIMA – NEPOT – EVRIK – DEVSO – DEGET;~~
- **L850:** OGATA - TIRVO – ~~NAVOD~~ – URARA – URELA – ~~ERGAT~~ – MOBRA – AMIKU – RAVBI – ABEGO - ...-BUDOP;
- **L851:** ADINA - ... - PELUR – OLERU – DIPIN - ... - DEGET;
- **L852:** KOMAN – POLUN – ~~EKLIR – BATGO – DIPRO – EDODU~~ – LELTI – ANASA;
- **M747:** INVED – NEKUL - AGNEP – ~~UBITA~~ – NERDI - ... - TALAM;
- **M987 :** SOMOV - SORDU – ~~NILET~~ – VEVIN – TABAV – ~~NAVOD~~ – GLT - BERES;
- **N127:** KARIL - ... - NEPOT - ~~ERVAL~~ – LAMIT - ... - OSTOV;

- **N133:** LOMOS - NEKUL - RUXEP - EKNAB - DIMDU - VASIS - ... - NARKA;
- **N164:** BAMUD - ... - VASIS - RINGI - VELIP - DIRER;
- **N180:** VEVIN - ELKAV - DEPUP - KODRU;
- **N181:** POGAV - BODNA - DENAK - RILEX - TIMEX - FLR - DINTU - POLUN - ELVAB - ABIXA - TIMUR;
- **N618:** SOMOV - ABIXA - EDODU - EKMED - MOPUG;
- **N978:** VELIP - GOKIP - MOBRA - NURGU - MOLAX - DEKIT - BCU MAVIT - EKNAB - NEPOT - TOMET - BAPGU - BUSES odd;
- **P129:** MAVIT - DIMDU - VELIP - RUXEP - PADGU - DEROT - PEKID - REBLA - VAPEL - ROMOL;
- **P981:** DITAX - OBEBI - SODGO - LAMIT - BIVBU - TOSVI
- **T1:** RUMUK - KUDAS - SAT - ... - DEVSO;
- **T33:** HUMOR - DEGOP - UBASA - ... - KARIL;
- **T74:** DENAK - LAPKA - URELA - NERTO - FOCSA - ... - IAS;
- **T285 :** CRV - ... - FLR - NIBAN - VEVIN;
- **T802:** EVRIK - PEKID - KUMIG - TIRGU - TGM;
- **T995:** CLJ- TURDA - KUMIG - BLAJA - SIB - SUROL - BIVBU - DIDEG - ABRUT;
- **Y553:** SOMOV - OGELU - UDEGU - EDEPO - EBURU - TIXIP - VASIS - DEGET;
- **Y572 :** BUDOP - ... - REBLA - BAPGU - POGAV;
- **Y574:** ROMUX - ... - GESBA - INBER - VASIS - DVA - UREKI - SIB - INSIP - MOBRA;
- **Z317:** EVRIK - OBARA - EPAVA - RUMUK.



În spațiul aerian superior:

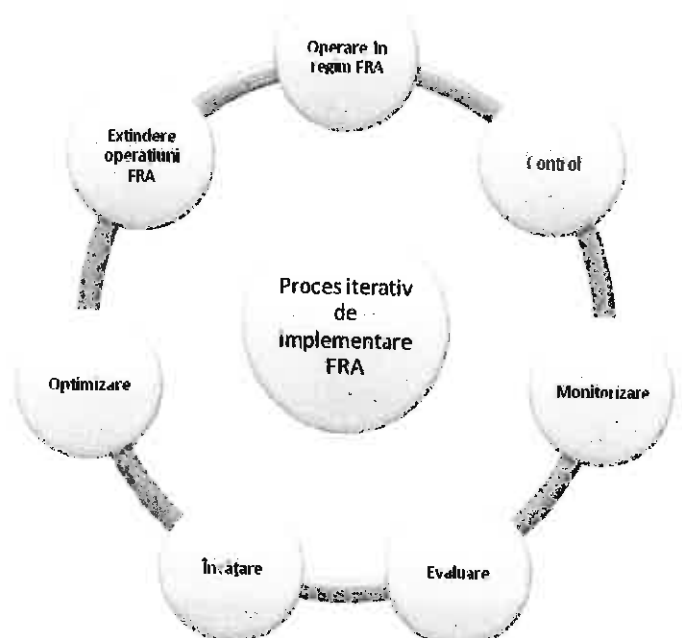
- **UL5:** VELIP - ... - TOSVI - RUPOM - VEVIN - NETUL - RIVOS;
- **UL40:** ADINA - VIKBI - URELA - POBID - OVDOT - MEGIK;
- **UL140:** NARKA - OBARA - LUNAV - REBLA - TOMET - BUGSA - BCU - ASTOD - POGAV și se modifică sensul rutei de la bidirecțional la eastbound (odd);
- **UL601:** VEVIN - AGNAR - DINRO;
- **UL602:** KOMAN - DINTU - SUROL - TUSET - NERDI - BURIX - TIXIP - OLMIP - BUDOP;
- **UL605:** TEGRI - NEKUL - IDELO - LAMIT - GIRAP - ELVAB - BULEN;
- **UL619:** ARGES - ODIPI - ABMEV - BUKEL - PELUR - MOBRA - DEMUN - REBLA - LARMU - KARIL;
- **UL620:** BADOR - RILAS - OBORU - REBLA - TGM - ERGAT - ~~POBID~~ - LAPKA - RIVOS - DINRO;
- **UL621:** REVDA - BARUK - GLT - MOMER - SORAN - SCV - BUKOV;
- **UL624:** ADINA - ... - EVIKA - MOLAX - TOMET - VAMES - ESATU - KARIL;
- **UL746:** ARGES - NILET - RILEX - NILOV - ENIMA - NUVDI - BALBI - NEPOT - EVRIK - DEGET;
- **UL850:** OGATA - TIRVO - NAVOD - URARA - URELA - ERGAT - MOBRA - AMIKU - ABEGO - DEROT - EVRIK - BUDOP;
- **UL851:** ADINA - ... - PELUR - OLERU - NEPOT - DEGET;
- **UL852:** KOMAN - POLUN - EKLIR - EDODU - ANASA;
- **UL867:** NARKA - NEPOT - ERVAL - LAMIT - TIMUR;
- **UM406:** ASKUT - ASTOD - ASTUP - BUKUR - BENGU - ROKAR - KUSUR - EPAVA - KARIL;
- **UM747:** INVED - NEKUL - AGNEP - UBITA - NERDI - ... VEVIN - IDARU - DIRAL - CND - ... - TALAM;
- **UM977:** RUMUK - KUSUR - VAMES - REBLA - ATSIB - APTES - AMLAV - ADINA;
- **UM987 :** SOMOV - SORDU - NILET - VEVIN - NAVOD - GLT - BERES;
- **UM859:** NEKUL - RONBU - eastbound (odd);
 - NEKUL - MOPUG - westbound (even);
- **UN127:** KARIL - ... - NEPOT - ERVAL - LAMIT - BABUT - OSTOV;
- **UN133:** LOMOS - ... - EKMED - OBEBI - NEKUL - RUXEP - VASIS - ... - NARKA;
- **UN164:** BAMUD - ... - VASIS - RINGI - VELIP - DIRER;
- **UN180:** VEVIN - ELKAV - DEPUR - KODRU;
- **UN181:** POGAV - BODNA - DENAK - RILEX - TIMEX - FLR - DINTU - POLUN - ELVAB - ABIXA - TIMUR;
- **UN617:** REVDA - MOBLU - LUPUK - BINBI - OSDOR ;
- **UN618:** SOMOV - ABIXA - EDODU - ... - MOPUG;
- **UN978:** VELIP - GOKIP - MOBRA - NURGU - MOLAX - GIKOL - BCU - MAVIT - NEPOT - TOMET - BAPGU - BUSES odd;
- **UP129:** MAVIT - VELIP - RUXEP - DEROT - PEKID - REBLA - VAPEL - ROMOL;
- **UP133:** SCV - ... - REBLA - ABISU - BUKAN - EVRIK;
- **UP159:** FLR - BALBI - ABMEV - ERGAT - NULGA - MOLAX - ASTUP - BUKOV;
- **UP184:** ABRED - ULVID - DEGET; ABRED - OSTOV
- **UP193:** REVDA - CND - ADBEK - ADEDU - AGUBU - KARIL;
- **UP727:** ARGES - VEVIN - URELA - NELUK - GIKOL - BUKOV;



- **UQ26:** UPAMA – EDUGI – UDEGU – EDEPO – EBURU – TIXIP – OLMIP – BUDOP;
- **UT74:** DENAK – LAPKA – URELA – NERTO – BCU;
- **UT285:** FLR – NIBAN – VEVIN;
- **UT900:** SORDU – FLR – RUPOM – ODIPL – URELA;
- **UY553:** SOMOV – OGELU – UDEGU – EDEPO – EBURU – TIXIP – VASIS – DEGET;
- **UY572:** BUDOP – DINIK – REBLA – **BAPGU** – POGAV;
- **UY576:** NEPOT – NERDI – BIDVO – NAXIP – ELVAB;
- **UZ317:** EVRIK – OBARA – EPAVA – RUMUK;
- A fost modificat sensul segmentului de rută VELIP-GAVPO (L/U/L5) din bidirecional în odd.

3. Martie – iulie 2013 - Pregătirea implementării Night Free Routes Airspace (N-FRA) în FIR BUCUREȘTI, etapa 1 - 14.11.2013

- **Free Route Airspace (FRA)** este o porțiune de spațiu aerian definită, în interiorul căreia operatorii aerieni pot planifica o rută de zbor în mod liber, între un punct de intrare predefinit și un punct de ieșire predefinit, cu posibilitatea planificării zborului prin puncte intermediare, fără referință la rețeaua de rute fixe ATS, funcție de disponibilitatea spațiului aerian. În interiorul acestei porțiuni de spațiu aerian zborurile se efectuează sub controlul unităților ATS, pe baza unor planificări prealabile (FPL).



creșterea capacității sistemului ATM european și a eficienței zborurilor și protejarea mediului înconjurător, prin implementarea unei rețele de rute ATS optimizate în zona ECAC, constituind o schimbare importantă în abordarea proiectării structurii spațiului aerian, în scopul utilizării cât mai judicioase a acestei resurse comune, având implicații complexe, care necesită o abordare interdisciplinară de analiză și implementare.

- Având în vedere complexitatea spațiului aerian în FIR București, FRA se implementează în etape, în scopul monitorizării, evaluării și optimizării graduale a aspectelor ce vor fi identificate ca necesar a fi îmbunătățite (proceduri & instrucțiuni ATS, proceduri de coordonare civil-militară, sectorizare, etc).

Etape	Acțiuni	Termen	Observații
Etapa 1	Implementare la nivel național pe timp de noapte	14.11.2013	<ul style="list-style-type: none"> ➤ între 23:00 – 04:00 UTC în sezonul de iarnă și ➤ între orele 22:00 – 03:00 UTC în sezonul de vară. ➤ Începând cu 14.11.2013, NFRA se implementează simultan în FIR București și FIR Sofia
Etapa 2	Implementare la nivel DANUBE FAB pe timp de noapte	2016	Implementare în întreg spațiul aerian al DANUBE FAB (FIR București și FIR Sofia)
Etapa 3	Implementare la nivel DANUBE FAB, H24	2020+	

Activități specifice pregătirii etapei 1 de implementare N-FRA, derulate în semestrul I 2013:

- 1) **Martie - mai 2013 - Elaborare "Concept Operațional Night Free Route Airspace în FIR București"** Elaborarea conceptului "Free Route Airspace" în spațiul aerian al României și introducerea graduală în operare a acestuia face parte integrantă din procesul de schimbare generat de implementarea ARN Versiunea 7, cu scopul de a oferi un număr crescut de rute directe operatorilor aerieni, cât mai aproape posibil de rutele preferate de aceștia, în condițiile menținerii consistenței conceptuale a organizării spațiului aerian european.

Acest document are ca scop realizarea unei înțelegeri comune a părților implicate în procesul de implementare a operațiunilor FRA în spațiul aerian al României, astfel încât:

- a) Să fie menținut, prin cooperare între ROMATSA și partenerii în domeniul ATM, nivelul de siguranță a traficului aerian, simultan cu îmbunătățirea performanței rețelei de rute în cadrul FIR BUCUREȘTI, în contextul dezvoltărilor similare la nivelul rețelei europene de rute;
- b) Să fie menținută compatibilitatea cu operațiunile curente;
- c) Să se creeze condițiile necesare pentru menținerea, îmbunătățirea și/sau extinderea acestora (a operațiunilor FRA), armonizate cu implementările FRA la nivel european, cu protejarea mediului înconjurător și consum minim de resurse.

- 2) **Mai 2013** - demarare transmitere către AACR a pachetului de documente pentru acceptarea de către AACR a modificării Sistemului ATM ROMATSA, în urma introducerii spațiului aerian Free Route în FIR București, în conformitate cu art.9 și art.10 din Regulamentul (UE) nr.1034/2011, privind supravegherea siguranței în managementul traficului aerian și serviciile de navigație aeriană și de modificare a Regulamentul (UE)

nr.691/2010.

- 3) **Mai - iunie 2013 - Elaborare "Studiu preliminar pentru Implementarea N-FRA în FIR BUCUREȘTI"**, cu utilizarea aplicației NEST (Network Strategic Tool), dezvoltate de EUROCONTROL și având ca scop analiza structurii și evoluției estimate a traficului aerian în contextul implementării simultane, începând cu data de 14.11.2013 a operațiunilor în regim Night FRA în FIR București și FIR Sofia.
- 4) **Mai - iunie 2013 - Elaborare proiect cerințe environment Night FRA în FIR București, în vederea transmiterii bazei de amendament către AACR;**
- 5) **Iunie 2013 - Elaborare "Raport de Evaluare și Reducere a Riscurilor pentru implementarea operațiunilor Night Free Route Airspace în FIR București"**, în colaborare cu Direcția Siguranță și Calitate.
- 6) **Iunie 2013 - Organizarea și desfășurarea unei simulări în timp real, în colaborare cu ACC București, în cadrul Simulatorului ACC din cadrul CDZ București, cu participarea a 32 de CTA din cadrul ACC București.**
- 7) **Iunie 2013 - Demarare testare sistem ATM în regim Night FRA cu Network Manager (EUROCONTROL)**
- 8) **Iunie - iulie 2013 - Elaborare "Raport în urma Simulării în timp real pentru implementarea N-FRA în FIR București" și înaintarea de propuneri preliminare de amendare a instrucțiunilor și procedurilor ATS relevante și de pregătire a controlorilor de trafic aerian.**
- 9) **În derulare (iulie 2013) - amendare instrucțiuni și proceduri ATS relevante.**

4. Activități permanente:

- Actualizarea și optimizarea Manualului Operațional ACC și documentației corespunzătoare acestuia în sistemul NIDS ROMATSA (New Information Display System);
- Implementarea în activitatea operațională a ACC București a reorganizărilor structurii de spațiu aerian, prin:
 - Proiectarea preliminară pentru întocmirea documentațiilor (concepte operaționale și analize de risc), a scenariilor de simulare și a bazelor de amendament către AACR;
 - Coordonarea transmiterii către ACC București a documentației relevante privind modificările de structură spațiu aerian, în vederea pregătirii controlorilor de trafic aerian
 - Amendarea procedurilor și instrucțiunilor ATS relevante, în colaborare cu unitățile ATS implicate și partenerii externi, după caz. Astfel, în cazul reorganizărilor de spațiu aerian din datele de **07.02.2013** și **02.05.2013** au fost amendate instrucțiunile ATS între sectoarele ACC București și revizuite integral, în baza Standardului LoA elaborat de EUROCONTROL în martie 2012, următoarele proceduri de colaborare (LoA):
 - LoA BUCUREȘTI ACC –BUCUREȘTI APP
 - LoA SIBIU TWR – BUCUREȘTI ACC
 - LoA BUCUREȘTI ACC - LOMOS SECTOR – CRAIOVA TWR;
 - LoA BUCUREȘTI ACC - BACĂU SECTOR – BACĂU TWR
 - LoA BUCUREȘTI ACC - CLUJ TWR;
 - LoA TÂRGU-MUREȘ TWR - BUCUREȘTI ACC;
 - LoA BUDAPEST ATCC – BUCUREȘTI ACC / ARAD APP;
 - LoA BUCUREȘTI ACC – ODESA ACC;
 - LoA BUCUREȘTI ACC – CHIȘINĂU ACC;
 - LoA BUCUREȘTI ACC – L'VIV ACC;
 - LoA BUCUREȘTI ACC – ARAD APP

- LoA BUCUREȘTI ACC – ORADEA TWR
 - LoA BELGRAD ATCC – BUCUREȘTI ACC / ARAD APP
 - LoA SOFIA ACC - BUCUREȘTI ACC / CONSTANȚA APP
 - LoA BUCUREȘTI ACC – SIMFEROPOL ACC
- Analizarea dezvoltării și implementării Sistemului Național Antigrindină și elaborarea/optimizarea procedurilor aferente;
 - Elaborare analize statistice de trafic periodice;
 - Participarea la activități specifice colaborării civil-militare și programe de executare zboruri fără personal la bord (UAV).

Managementul activității de terminal

Principalele activități desfășurate în prima jumătate a anului 2013 în domeniul Managementul Activității de Terminal au fost următoarele:

1. implementare rute SID / STAR PRNAV TMA București
2. coordonare implementare TMA Cluj, implementare SID/STAR convenționale și PRNAV
3. participare proiect A-SMGCS aeroport București / Henri Coandă.
4. colaborare proiecte turnuri de control noi Brașov, Cluj, Iasi
5. coordonare implementare sau optimizare proceduri de apropiere instrumentală
6. întocmire analize risc instalare noi echipamente de radionavigație sau înlocuirea acestora
7. actualizări Manuale Operaționale TWR, APP.
8. Actualizare permanentă, participare consultări modificări legislative .
9. informare CTA privind intrarea în vigoare a unor noi reglementări sau modificarea acestora, stabilire nivel pregătire CTA.
10. informare CTA privind intrarea în vigoare a unor modificări operaționale, stabilire nivel MBI.
11. coordonare amendamente LoA interne, externe.
12. coordonare elaborare proceduri colaborare aerocluburi locale, operatori aerieni privați.
13. coordonare elaborare proceduri colaborare aeroporturi conform Circularei AACR .
14. coordonare proceduri colaborare unități militare.
15. efectuare inspecții operaționale la toate unitățile TWR .
16. monitorizare realizare planuri de măsuri în urma auditurilor sau inspecțiilor operaționale AACR, DSC, SMT.
17. monitorizare riscuri aferente activității TWR și APP, analize Raportări Evenimente Aviație Civilă (REAC).
18. coordonare elaborare proceduri colaborare spectacole/concursuri aeriene, lansări baloane.
19. participare elaborare proceduri colaborare exerciții militare
20. consultări cu operatorii aerieni: organizare întâlniri periodice TAROM
21. coordonări/colaborări asigurare mutare temporară activitate (TWR OP, TWR SM, TWR BS)
22. participari examinari teoretice si practice
23. participare la cursuri.

**STADIUL LA FINELE SEMESTRULUI I 2013 AL OBIECTIVELOR PRIVIND MANAGEMENTUL
ACTIVITĂȚII DE TERMINAL APROBATE PENTRU ANUL 2013**

Nr. crt.	Activitate	Stadiu
1	Improve runway safety by preventing runway incursions.	In derulare.
2	Implement A-SMGCS.	In derulare
3	Studii interne preliminare, fundamentare GO / NO GO Implement Airport Collaborative Decision Making (A-CDM).	In derulare
4	Implement APV Procedures.	In derulare
5	Implement arrival management tools	In derulare
6	Întocmire documentație turn de control nou Cluj Napoca.	In derulare
7	Întocmire documentație turn de control Brașov.	In derulare
8	Amenajarea etapizată a TWR-urilor corelată cu modificările sistemului ATM/CNS efectuate.	In derulare
9	Implementare sector "director" APP București.	Reprogramat 2014
10	Optimizarea structurilor de spațiu aerian terminal – cerințe operaționale, proiectare preliminară pentru întocmirea documentațiilor, a scenariilor de simulare și a bazelor de amendament.	Permanent
11	Implementare noi proceduri de apropiere instrumentală, optimizarea celor existente. Formulare cerințe operaționale	Permanent
12	Înființarea TMA Cluj - locația CDZ București.	In derulare
13	Proiectare și validare din zbor rute SID/STAR convenționale și P-RNAV în TMA Cluj, obținere validare AACR: Etapa I: cu pista existentă Cluj Napoca Etapa II: cu pista nouă – faza I Cluj Napoca.	Realizat etapa I In derulare etapa II
14	APP Cluj: Coordonare și supervizare documentații LoA, documente administrative: MO, organigramă, fișe post, etc.	In derulare
15	Implementare SID/STAR P-RNAV în TMA București.	REALIZAT
16	Întocmire documentație aplicare concept P-RNAV pentru zona Cluj Napoca, spațiu aerian existent.	In derulare.
17	Participare Grup lucru "ATM 2015+".	FINALIZAT
18	Participare la studiile privind optimizarea/raționalizarea infrastructurii de radionavigație.	In derulare
19	Întocmire toate Procedurile colaborare DSNA - aeroport.	In derulare
20	Actualizarea listelor cadru de documente externe (internaționale și naționale).	Permanent

21	Actualizarea listelor cadru de documente interne (MO, proceduri, instrucțiuni, norme...).	Permanent
22	Realizarea pe intranet a unei secțiuni ce va conține documentele de interes operațional ce aparțin unităților APP sau TWR (LoAs, Proceduri de colaborare, instrucțiuni de lucru locale, etc.), precum și documente ROMATSA general aplicabile unităților APP sau TWR (instrucțiuni de lucru, proceduri, etc.). Actualizare permanentă.	Reprogramat
23	Informări referitoare la intrarea în vigoare a noilor reglementări.	Permanent
	Informări referitoare la intrarea în vigoare a unor modificări operaționale semnificative, publicate în AIP. Propuneri nivel MBI.	Permanent
24	Întocmire documentație de modificare a certificatului furnizor de trafic aerian CN 07/2012 și a Expozeului RA ROMATSA.	Permanent
25	Supravegherea conformării serviciilor de trafic aerian la cerințele AACR de certificare.	Permanent
26	Amendarea, după caz, a procedurilor ATC la unitățile ATS.	Permanent
27	Coordonare întocmire plan de măsuri audit AACR, DSC și monitorizare modului de realizare a planurilor de măsuri în urma auditurilor la unitățile TWR, APP.	Permanent
28	Realizare inspecții operaționale(IO).	In derulare
29	Monitorizarea riscurilor aferente activității desfășurate în cadrul unităților ATS TWR și APP.	Permanent
30	Întocmire Rapoarte analiză risc pentru acțiunile cu impact asupra siguranței.	Permanent
31	Participarea la activitățile grupurilor de lucru EUROCONTROL și ICAO.	Permanent
32	Colaborare cu operatori aerieni.	Permanent
33	Perfecționare profesională.	Permanent
34	Participare alte grupuri de lucru pentru proiecte ROMATSA	Permanent
35	Participare TDS modificări BEP	FINALIZAT
36	Analiza operationala REAC-uri	Permanent
37	Amendamente la Letter of Agreement LoA	Permanent
38	Elaborare Concept Single Person Operation (SPO)	REALIZAT
39	Participare la grupul de lucru Remote Tower (WG RVT)	In derulare
40	Analize/verificari/corectare proceduri LVO si analize de risc LVO	Permanent

41	Colaborare elaborare Procedura colaborare cu IGP- lasere, lumini, lampioane-coordonare IGP AACR .	In derulare
42	Actualizare SBP 2013-2017	FINALIZAT
43	Participare ședințe proiect finantare TEN-T ASM+AGDL	FINALIZAT
44	Verificare /corectare/avizare editii noi Manual Operational	In derulare
45	Participare grup lucru WG Excelis	In derulare
46	Predare curs ATM, curs Aerodromuri în cadrul cursului CTA AB Initio LRCK	Pe perioada derularii cursurilor

B. Managementul pregătirii profesionale și organizarea resurselor CTA

Activități desfășurate în acest domeniu pe parcursul primului semestru 2013:

Managementul Resurselor Umane ATCO & Factori umani

1. Analiza privind necesarul de controlori în cadrul unităților ATS ROMATSA;
2. Selecție internă în luna februarie pentru ACC București;
3. FEAST;
4. Organizarea cursurilor de conversie în urma transferului activității de dirijare de la ACC București - locația Arad la ACC București;
5. Organizarea cursurilor de conversie pentru obținerea autorizării de unitate la TWR Otopeni de către CTA de la TWR Băneasa și la TWR Băneasa de către CTA de la TWR Otopeni (dublă autorizare de unitate);
6. Cursuri pregătire la INSTILUX pentru controlorii de trafic aerian (ASM-FMP, SAF ACAS, SAF SMG, HUM-CLASS, HUM-LCA, HUM OJTI, HUM TRM, HUM LCA, HUM SUP, HUM-SIM, ASM-ASM, SAF-AOI, SAF SMG, SAF-SAM1-FHA, SAF-SAM2-PSSA, GEN ASA NAV GNSS, NAV RNAV);
7. Participare la activitatea de avansări/promovări a CTA.

Monitorizare instruire

1. Curs de pregătire inițială faza a II-a de calificare (rating) în vederea obținerii licenței CTA stagiar cu calificările ADI/ TWR/ APP și, respectiv, ACS/ RAD; Basic- început pe data de 3 octombrie 2012
2. Curs obținere certificat radiotelefonist pentru absolvenții cursului
3. Test ELPAC student
4. Cursuri de pregătire recurente pentru ATCO
5. Cursuri de pregătire, situații de urgență pentru ATCO student;
6. Cursuri de pregătire "refresher": PAN AM ACADEMY/NATS;
7. Curs, pentru implementarea rutelor P-RNAV în TMA București
8. Cursuri de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian care intră în vigoare în data de 7 februarie
9. Cursuri de pregătire, pentru modificarea structurii de spațiu aerian în urma coordonării cu Serbia și Ungaria, care intră în vigoare pe 2 mai 2013
10. ELPAC
11. MBI (Mandatory Briefing Item)

Licență

1. Monitorizarea îndeplinirii cerințelor REG 805/2011 și Master planului de pregătire privind licențierea și pregătirea CTA

2. Analiză și propuneri pentru proiectul noului regulament al EASA privind licențierea CTA, care va înlocui actualul Regulament EC 805/ 2011

Inspecții

Efectuarea și realizarea Planului de inspecții la subunități pentru anul 2013 – semestrul I.

C. Meteorologie – Informare Aeronautică

Îndeplinirea sarcinilor privind:

1. Coordonarea, îndrumarea și controlul tuturor activităților specifice domeniului de activitate în vederea realizării obiectivelor operaționale angajate, pentru semestrul I 2013, respectiv:
 - Coordonarea activităților Centrului de pregătire în meteorologie aeronautică și susținerea cursurilor de specialitate planificate,
 - Întocmirea documentațiilor pentru prezentarea în CTE aferente principalelor achiziții din 2013 în domeniul meteorologic, respectiv echipamentului LIDAR pentru detecția vântului de forfecare pe aerodromul București-Otopeni și noul Sistem de procesare date meteorologice de prognoză,
 - Organizarea întâlnirilor de informare cu principalii furnizori ai echipamentelor noi propuse a fi achiziționate în 2013 (Lockheed Martin, Leosphere, IANS, IBL),
 - Organizarea și desfășurarea inspecțiilor operaționale interne planificate,
 - Urmărirea îndeplinirii planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne ROMATSA, auditurilor și inspecțiilor AACR, precum și a inspecțiilor operaționale ale Serv. MET/AIS pe domeniul MET (Notă: În urma auditurilor care au avut loc nu a rezultat nici o neconformitate pentru activitățile AIS și MET !),
 - Participarea la acțiunile rezultate din desfășurarea proiectelor SESAR , FAB și Servicii centralizate,
 - Participarea la elaborarea procedurii de colaborare privind modul de acțiune în cazul contaminării FIR București cu cenușă vulcanică.
2. Implementarea cerințelor amd 76/ Anexa 3 ICAO, aplicabile din Noiembrie 2013, prin achiziția unui nou sistem procesare date meteorologice și modificarea procedurilor actuale.
3. Finalizarea procesului de reconversie a personalului MET în personal CITA, pentru completarea necesarului de personal de informare aeronautică pentru DSNAR Constanța,
4. Completarea necesarului de personal MET pentru compartimentul operațional, prin selecția cu personal extern la DSNA Baia Mare,
5. Finalizarea testelor aferente procesului de implementare up-grade soft ROMAWOS, versiunea 3.2, la toate aeroporturile din România,
6. Elaborarea documentației operaționale necesare extensiei sistemului ROMAWOS la aeroporturile Baia Mare, Satu Mare, Tg. Mureș, pentru creșterea categoriei de exploatare la cat. II ICAO,
7. Realizarea rozei vizibilității digitale pentru toate aeroporturile din România,
8. Analiza și urmărire actualizare proceduri de lucru ARO/Briefing
9. Analiza și urmărire actualizare proceduri de coordonare ARO/Briefing și alte unități ATS
10. Urmărire și suport actualizare Manuale Operaționale în uz
11. Elaborarea programelor de pregătire pentru utilizarea echipamentelor noi sau în cazul implementării unor noi versiuni soft cu impact asupra utilizatorului.
12. Actualizare proceduri utilizare Call Centre și finalizarea realizării suportului logistic necesar,
13. Actualizarea dosarelor personale CITA

14. Evaluarea CITA Briefing de la subunitatile unde nu exista instructor Briefing autorizat (planificare, adrese, verificare, urmărire)
15. Monitorizarea progresului realizat privind certificarea de către AACR pentru BriefingBox
16. Participarea la negocierea contractului cu Anglo-Continental pentru pregătire la limba engleza pentru controlorii informare trafic aerian și meteorologii aeronautici
17. Darea în folosință a site-ului ROMATSA pentru furnizarea de Self Briefing integrat (PIB + MET + FPL).

D. Dezvoltarea Managementului Traficului Aerian (ATM)

1. **Participare la activitățile privind implementarea legăturilor de date sol-aer (DataLink).**
 - Se derulează împreună cu partenerii bulgari din FAB liniile de acțiune comune propuse spre finanțare TEN-T,
 - S-a participat la elaborarea documentelor DLS ATC și Flight crew guidance ediția 6,
 - În cadrul drupului de lucru Eurocontrol DLSIG, a fost elaborat și aprobat Conceptul Operațional FAB pentru DLS,
 - Au fost demarate prenegocieri cu CSP ARINC și cu CSP SITA,
 - A fost elaborat planul de activități inițial comun româno - bulgar pentru implementarea data link în Danube FAB,
 - A fost elaborat cadrul general pentru simularea DLS RTS.
2. **Modernizare aeroportuară. Stabilirea cerințelor tehnico-operaționale.**

S-a participat la identificarea și definirea cerințelor tehnico-operaționale pentru viitorul turn de control Cluj-Napoca, precum și pentru Aeroportul Brașov.
3. **Participarea la testarea corecțiilor software sistem SELEX.**

În cadrul sesiunii de teste (în desfășurare la începutul anului 2013) a fost verificată rezolvarea observațiilor formulate de către echipa de testare ROMATSA (regresii, probleme nerezolvate până acum).
4. **Coordonarea implementării sistemului A-SMGCS la TWR Otopeni.**

Toate componentele sistemului au fost instalate și puse în funcție. În prezent se execută setările, reglajele și interfațarea cu celelalte sisteme. Finalizarea întregului sistem este prevăzută pentru luna aprilie 2014.
5. **Participarea la implementarea supravegherii Mod S.**

Au fost finalizate demersurile necesare declarării FIR București ca spațiu Mode S, în coordonare cu EUROCONTROL. Declararea FIR București ca spațiu Mod S s-a realizat în luna martie 2013.
6. **Implementare CR 2 în amplasamentul Balotești**

Implementarea CR2 în amplasamentul Balotești este finalizată. Etapa a doua a proiectului CR2 se va desfășura în lunile iulie-decembrie 2013, prin realizarea nodului STcR de la Otopeni și echiparea sălii CR2-APP de la Otopeni.
7. **Implementarea unui sistem de înregistrare a imaginii CWP, sincronizate cu sistemul audio**

Au fost stabilite cerințele operaționale pe care trebuie să le satisfacă un astfel de sistem.
8. **Reamenajare sala Cota 0**
9. **Elaborarea ediției 5.0 a Planului general de acțiune în situații speciale.**

O nouă ediție a Planului este în curs de elaborare pe o structură complet revizuită, care urmează să reflecte modificările majore (ex: implementarea CR2)
10. **Coordonarea elaborării documentului LSSIP România.**

Documentul LSSIP Romania 2012 a fost semnat și distribuit partenerilor de program.

- 11. Studii și analize privind implementarea ADS-B.**
Se monitorizează recepția datelor ADS-B de la aeronavele echipate corespunzător care evoluează în FIR București.
- 12. Participare la elaborarea PLANULUI DE AFACERI STRATEGIC**
Participă la corelarea obiectivelor LSSIP cu obiectivele definite în Planul de Afaceri Strategic și la analiza impactului și stadiului de implementare a prevederilor Regulamentelor Europene.
- 13. Pregătirea documentelor și amendamentelor acestora pentru introducerea în sistemul NIDS.**
Se colectează de la serviciile responsabile documentele ce se introduc în sistemul NIDS sau amendamentele acestora, se convertesc în formatul acceptat de sistem și se transmit Direcției Tehnice pentru a fi încărcate pe servere, conform procedurii stabilite.
- 14. Coordonarea revizuirii documentului DANUBE FAB ConOps la nivel ROMATSA**
Este în curs stabilirea procedurii de revizuire a documentului DANUBE FAB ConOps.
- 15. Participarea la derularea Programului de Dezvoltare și implementare a Noului Sistem ATM ROMATSA 2015+.**
Se asigură coordonarea, planificarea, comunicarea și controlul atât în cadrul Programului, cât și între Program și UMP (Unitatea de management a Programului).
- 16. Analiza și avizarea documentațiilor privind obiective de investiții ROMATSA cu impact operațional**
În prima parte a anului 2013 s-au analizat și avizat documentații (teme de proiectare, studii de fezabilitate și fezabilitate, proiecte de execuție, etc.) privind obiectivele de investiții cu impact operațional (sisteme de comunicații și supraveghere, mijloace de navigație, amenajarea sălilor operaționale, etc.).
- 17. Menținerea evidenței implementării măsurilor din domeniul operațional stabilite în urma inspecțiilor și auditurilor. Activitate curentă.**
- 18. Analiza din punct de vedere operațional a proiectelor de reglementări CE.**
Aceasta este o activitate curentă. În cadrul acestei activități, sunt studiate o serie de proiecte de regulamente CE și formulate puncte de vedere care vor fi transmise în cadrul proceselor de consultare.
- 19. Baza de date aeronave**
Actualizarea regulată a bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 2, verificarea și completarea bazei de date aeronave a sistemului SELEX faza 4. Au fost susținute cursuri de caracteristici și performanțe aeronave în cadrul cursurilor în vederea autorizării/conversiei/pregătirii recurente a personalului operațional ROMATSA. S-a demarat sub forma de proiect în lucru Manualul de Aerodinamica și Aeronave, destinat personalului operațional ROMATSA.
- 20. Actualizarea bazelor de date ale sistemului ATM**
Actualizarea periodică bazată pe Ciclul AIRAC a geografiei FDPS Faza 2 și actualizarea geografiei FDPS Faza 4. Pentru aceste activități este dezvoltată o interfață software pentru încărcarea datelor provenite din sursa de date Jeppesen, verificarea și validarea modificărilor și generarea cererilor de modificare în mod semi-automat.
- 21. Implementare sistem AMAN**
- 22. Implementare A-CDM**
- 23. Implementare proceduri de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS**
- 24. Implementare remote TWR**
A fost demarat Conceptul Operațional și Tehnic
- 25. eManagement**

Au fost testate componentele Portal și ECM.

26. Centralized Services (CS)

Un grup de lucru din ROMATSA analizează CS, impactul asupra regiei, precum și participarea ROMATSA în definirea conceptelor operaționale/implementarea CS.

27. Implementarea Free Route Airspace (FRA)

Participare la realizarea Conceptului Operațional FRA și prevalidarea realizată împreună cu NM.

E. Colaborare Civil-Militară (CCM)

În domeniul coordonării civil-militare, în perioada 01.01. – 30.06.2013, s-au întreprins următoarele activități:

1. Finalizarea Procedurilor de coordonare civil-militară a zborurilor, ediția 5.0, prin integrarea a 12 proceduri de coordonare, generale și locale, actuale
2. Organizarea convocării anuale privind colaborarea civil-militară în domeniul ATM, la DSNĂ Tg. Mureș, 29-30.05.2013, cu participarea SMFA, AACR, MAI, SRI, SMFN, DIM, Secția Survoluri/SMG, Aeroclubul României
3. Coordonarea elaborării protocoalelor specifice exercițiilor militare de zbor complexe:
 - Atlas Rage, 06-25.03.2013
 - Anvil Rage, 15.05-15.06.2013
 - Carpathian Spring, 12/29.04.2013
 - București Air Show 2013
 - Air Solution 2013, 28-30.05.2013
4. Revederea protocolului pentru dislocarea avioanelor de luptă de la Fetești la Mihail Kogălniceanu (coordonare zboruri OAT cu APP Constanța și TWR Constanța)
5. Participare la finalizarea Conceptului operațional și tehnic TMA Cluj și adaptarea corespunzătoare a procedurilor de coordonare GAT-OAT
6. Participarea la activități de reorganizare a spațiului aerian (ex. pentru lansarea rachetelor antigrindină, rute ATS noi sau modificate, LRR modificate)
7. Reprezentarea ROMATSA în grupuri de lucru comune cu AACR, SMFA și alte structuri pentru elaborarea unor noi reglementări aeronautice (ex. Ordinul comun pentru aplicarea art. 11³ alin. (2) din Codul aerian civil, utilizarea UAV) sau clarificarea solicitărilor unor alte instituții (ex. SRI - zboruri speciale, deturnare aeronave)
8. Reprezentarea ROMATSA în activități internaționale (Servicii Centralizate, AFUAS, 26.06.2013)

F. Activitatea de coordonare a operațiunilor de căutare și salvare

Centrul de coordonare SAR – ROMATSA a planificat și desfășurat „Exercițiul de căutare – salvare SAR-2013”, eveniment prevăzut în Planul activităților Comitetului Național pentru Situații de Urgență pentru anul 2013. La exercițiu, care a avut loc în data de 22 mai 2013, au participat toate instituțiile cu responsabilități prevăzute în Regulamentul pentru gestionarea situațiilor de urgență generate de producerea unor accidente de aviație civilă, iar desfășurarea de forțe a fost impresionantă: câte 2 elicoptere din partea SMFA și IGAv al MAI, 10 ambulanțe diferite și un spital mobil, 19 autospeciale pompieri și descarcerare, 185 personal SAR de specialități diferite și 84 pentru activități suport.

În cadrul asistenței la locul exercițiului, s-au regăsit și participanții la Conferința internațională SAR, desfășurată sub egida ECAC și organizată de către ROMATSA în intervalul 21 – 23 mai a.c. la București.

3.2. ACTIVITATEA TEHNICĂ

În conformitate cu domeniul de activitate atribuit, s-au desfășurat în semestrul I 2013 următoarele activități:

A. Protecția Navigației Aeriene (PNA)

1. Activități cu caracter permanent

- a) Organizarea activității de exploatare, întreținere și reparații curente la echipamentele și sistemele PNA (COM, NAV, SUR) și Meteo, coordonarea planificării și avizarea activităților periodice de întreținere (profilactică). Întocmirea și menținerea la zi a unei baze de date privind situația mijloacelor PNA/CNS de la toate subunitățile RA ROMATSA.
- b) Menținerea unui nivel de competență corespunzător al resursei umane din cadrul Direcției Tehnice prin aplicarea Planului de pregătire profesională internă și externă, anexă la C.C.M. în vigoare.
- c) Asigurarea colaborării cu ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) pentru depunerea de cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- d) Asigurarea colaborării cu AACR pentru următoarele activități:
 - Verificarea din zbor a mijloacelor și analiza rezultatelor
 - Gestionarea frecvențelor radio în spectrul alocat și asignarea de noi frecvențe ILS, VOR, DME, NDB și COM-VHF.
 - Analiza cererilor de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.
 - Urmărirea desfășurării și participarea la examenele de licență.
 - Avizare proiecte, autorizare specificații tehnice pentru echipamentele noi.
- e) Asigurarea suportului tehnic privind dezvoltarea R.A. ROMATSA prin:
 - Studiarea noutăților tehnice apărute în domeniul CNS-ATM, și propunerea utilizării acestora în R.A. ROMATSA în scopul îmbunătățirii activității.
 - Propunerea de lucrări de investiție în părțile care privesc întreținerea și repararea mijloacelor PNA/CNS și dezvoltarea infrastructurii existente pe domeniile SUR/ NAV/ COM/ MET.
 - Asigurarea suportului tehnic la contractarea mijloacelor PNA/CNS, urmărirea din punct de vedere tehnic a derulării contractelor și participarea la lucrările de instalare, punere în funcțiune și autorizare.
- f) Menținerea unui nivel de siguranță, calitate și mediu corespunzător în cadrul Direcției Tehnice și în subunitățile ROMATSA prin:
 - Instruirea periodică a personalului cu privire la MMS.
 - Realizarea inspecțiilor tehnice de siguranță conform planificării anuale.

2. Activități specifice Semestrul I – anul 2013 / obiective finalizate:

- a) Din cele 114 dosare de reautorizare sisteme legacy care au fost depuse la AACR în 2011, 88 de sisteme au fost deja reautorizate. În această perioadă au fost efectuate completările și modificările finale solicitate de către AACR. În prezent restul dosarelor de reautorizare sunt în curs de analiză la AACR.
- b) Participarea la grupul de lucru NSG, PBN România și PBN ICAO în domeniul infrastructurii NAV, unde au fost prezentate situația actuală și viitoarele dezvoltări în domeniul navigației cu ajutorul mijloacelor convenționale și a sateliților.

- c) Participarea la comisia de implementare în România a Rezoluției AG ICAO 37 -11 privind utilizarea semnului EGNOS (Grupul de lucru pentru implementarea procedurilor de apropiere APV bazate pe tehnologia EGNOS).
- d) Participarea la grupurile de lucru interne și multinaționale în scopul definirii/ redefinirii obiectivelor din domeniile de activitate atribuite pe probleme R.A.ROMATSA: LSSIP și FAB.
- e) Participarea la grupul de lucru AFSG în domeniul telecomunicațiilor aeronautice.
- f) Organizarea Convocării PNA/CNS la Iași în perioada 28-29 mai 2013, la care au participat Șefi de Servicii/ Experți din cadrul Direcției Tehnice și Șefi/ Ingineri ai obiectivelor PNA/CNS din toate subunitățile R.A. ROMATSA, în vederea stabilirii obiectivelor specifice.
- g) Au fost depuse la ANCOM (Agenția Națională de Comunicații) cereri de autorizare frecvențe pentru echipamentele noi instalate, precum și de prelungire licențe și autorizații existente.
- h) Au fost actualizate o serie de manuale tehnice ale unităților, ca urmare a instalării de echipamente noi și modernizări și s-au transmis copii controlate la AACR.
- i) S-au continuat activitățile prevăzute în programul de implementare FAB DANUBE.
- j) S-au analizat cereri de avize pentru noi construcții în zonele cu servituți aeronautice în scopul protecției zonelor critice și sensibile aferente echipamentelor PNA/CNS și evitarea perturbării acestor mijloace.
- k) S-au desfășurat activitățile de instalare a echipamentelor în locația CR2.

Domeniul Comunicații (COM):

- a) Au fost aduse la zi autorizații și facturi ANCOM aferente perioadei 2006 – 2013.
- b) Au fost demarate specificațiile tehnice ale sistemului VCS în centrele ATC din DANUBE-FAB.
- c) Au fost desfășurate activități pentru extensia CR2 și caietul de sarcini pentru contingenta APP București Otopeni.
- d) Au fost demarate caietele de sarcini pentru 3 sisteme ATIS noi la Sibiu, Constanța și Târgu Mureș, precum și up-grade la Timișoara.
- e) S-a finalizat, instalat și se află în curs de autorizare stațiile pentru frecvența de urgență la TWR și cele pentru sol-aer la CR2.
- f) Au fost demarate activitățile de întocmire a dosarelor tehnice și a declarațiilor de verificare în vederea autorizării COM Rută Bacău, Arad și Cluj, COM TWR Suceava, Tulcea, Constanța, Iași, Cluj, Arad, Sibiu, Timișoara, Otopeni, Satu Mare, Baia Mare, Târgu Mureș, Oradea și Bacău, DR București CE/CR Timișoara, CE/CR Craiova, CE/CR Thomson și CR Buciumeni. Au fost primite din partea AACR autorizațiile pentru următoarele sisteme: COM TWR Iași, Baia Mare, Satu Mare, Arad și Timișoara.
- g) Au continuat activitățile în cadrul Danube FAB pentru completarea documentelor aferente înființării FAB, armonizării strategice și definiției transferului în operare, din punct de vedere al asigurării comunicațiilor necesare.
- h) Au fost finalizate testele de interoperabilitate AMHS între sistemele Centrelor COM București - Sofia și București - Belgrad, în conformitate cu reglementările ICAO și EUROCONTROL în vigoare. Au fost demarate testele de interoperabilitate AMHS între sistemele Centrelor COM București - Chișinău.
- i) S-a întocmit proiectul tehnic și planul de transfer pentru relocarea activității CNTcA în vederea extinderii sălii tehnice CDZ București și s-au întocmit specificații tehnice pentru lucrările de instalare fibră optică, cablare structurată și electroalimentare.
- j) A fost desfășurată activitatea de raportare lunară la AMC (ATS Messaging Management Centre) Eurocontrol de către CCC (Cooperating COM Centre) Operator pentru România în conformitate cu documentațiile EUROCONTROL în vigoare.

Domeniul Navigație (NAV)

- a) S-au elaborat documentațiile pentru instalarea unor echipamente de aterizare ILS/ DME noi la aeroporturile de la Cluj și Constanța.
- b) S-a elaborat proiectul tehnic de execuție pentru instalarea unui echipament de aterizare ILS/DME la Aeroportul Cluj pentru pista nouă RWY 25.
- c) S-au efectuat lucrările pentru relocarea echipamentului ILS Pantă pe direcția 27 la Aeroportul Arad.
- d) Au fost efectuate lucrările de acceptare pe locație (SAT) și omologare din zbor pentru noile sisteme DME Bacău și Iași. Sistemele sunt puse în funcțiune în test.
- e) Au fost demarate operațiunile de autorizare de către AACR a acestor sisteme.
- f) A fost demarată operațiunea de instalare a noului sistem DVOR/DME Târgu Jiu.
- g) A fost efectuat un curs de școlarizare pentru personalul tehnic, pentru sistemele VOR/DME (14 cursanți). A fost efectuat un curs de școlarizare pentru personalul tehnic la sistemele NDB NAUTEL.
- h) A fost finalizată documentația de achiziție pentru sistemele DVOR/DME Bacău/Galați și s-a demarat acțiunea pentru sistemele DVOR/DME Arad, Satu Mare, Cluj și Brașov.
- i) În vederea finalizării contractelor de achiziție echipamente a fost făcută evaluarea amplasamentului destinat noului sistem DVOR/DME Bacău.
- j) Au fost finalizate activitățile de acceptare în fabrică (Factory Acceptance Test) pentru sistemele DVOR/DME Constanța și Târgu Jiu.
- k) Au fost efectuate inspecții tehnice de specialitate pentru sistemele DVOR Bacău,
- l) Cluj, Tulcea, Constanța, Târgu Jiu, Suceava și Satu Mare.
- m) Au fost realizate lucrări de specialitate la sistemele de antene DVOR Suceava și Satu Mare solicitate de avionul de calibrare.
- n) A fost realizată în mai multe etape o acțiune de monitorizare a interferențelor pentru depistarea surselor de bruijaj la sistemul DVOR/DME Suceava.
- o) A fost realizată o acțiune de site-survey la aeroportul Iași pentru studierea posibilităților de instalare a unui sistem DVOR/DME și de reamplasare a sistemelor de navigație existente în vederea realizării procedurilor de aterizare pentru noua pistă.
- p) Au fost puse în funcție 20 de sisteme NDB în locațiile: DSNA București (4 - Otopeni, 2 - Băneasa), DSNA Timișoara – 3, DR Arad – 1, DSNA Oradea – 2, DSNA Baia Mare – 2, DSNA Bacău – 1, DSNA Iași – 2, DSNA Sibiu – 1, DSNA Târgu Mureș – 2, ca urmare a autorizării acestora de către AACR.

Domeniul Supraveghere (SUR):

- a) S-au achiziționat, instalat și s-au efectuat testele SAT pentru 4 sisteme de înregistrare de tip NICE Inform pentru CDZ Arad, CDZ Constanța, DSNA Tulcea și DSNA Timișoara. S-a început activitatea de întocmire a dosarelor tehnice pentru autorizarea acestor 4 sisteme.
- b) S-au întocmit specificațiile tehnice, s-a efectuat site survey și s-a semnat contractul pentru extinderea sistemului WAM ROMATSA în TMA Cluj cu 6 noi stații de sol.
- c) S-au analizat ofertele pentru achiziția noului sistem ATM 2015+.
- d) Este în curs de realizare Studiul de fezabilitate pentru reamenajarea sălii Cota 0 pentru instalarea noului sistem ATM 2015+.
- e) S-a up-gradat Procedura de anunțare în cazul neasigurării acoperirii necesare pentru eșalonarea de 5NM.
- f) S-au efectuat activități pentru finalizarea programelor TEN-T și de asistență tehnică pentru modernizarea supravegherii încheiat cu firma Exelis.
- g) S-au efectuat testele SAT pentru echipamentele SMR și MLAT din cadrul sistemului A-SMGCS la Aeroportul Internațional „Henri Coandă” București.
- h) S-au instalat și s-au efectuat testele SAT pentru echipamentele radioreleu de la MSSR Petricica, DVOR/DME Măgura și Sala tehnică Bacău precum și tronsonul CDZ – Aeroport Cluj.

- i) Demararea și finalizarea activităților de scoatere din funcție a sistemului PAR RP-4G de la Baia Mare.
- j) Demararea activităților de scoatere din funcție a sistemului PAR RP-4G de la Cluj Napoca.
- k) Demararea activităților de achiziție sistem UPS asociat sistemului radar Feleac de la Cluj Napoca.
- l) Demararea activităților pentru înlocuirea receptoarelor GPS asociate sistemelor radar de la Cluj, Arad, Kogălniceanu, Ovidiu și Giarmata.
- m) Conform planificării, s-au măsurat parametrii senzorilor radar MSSR - ALENIA din cadrul R.A. ROMATSA cu echipamentul SASS-S și s-au realizat analize SASS-C. S-au efectuat, funcție de cerințe, acoperiri radar teoretice pentru diferite nivele de zbor.
- n) S-au efectuat cursuri de pregătire radar, WAM, Mode-S, DPS cu personal CTA, în vederea prelungirii / obținerii licențelor.

B. Sisteme Informatice Suport Servicii de Navigație Aeriană (SNA)

1. Activități cu caracter permanent

- a) Elaborarea, în colaborare cu celelalte compartimente implicate, a studiilor, specificațiilor tehnice și proiectelor necesare implementării Conceptului Operațional R.A. ROMATSA și a reglementărilor SES;
- b) Elaborarea și aplicarea instrucțiunilor și normelor tehnice pentru exploatarea și întreținerea sistemelor informatice suport SNA;
- c) Colaborarea cu ANSP vecine pentru extinderea coordonării automate (OLDI);
- d) Participarea activă la grupurile de lucru EUROCONTROL în domeniul sistemelor informatice suport SNA;
- e) Asigurarea suportului tehnic pentru instalarea și implementarea echipamentelor de calcul, sistemelor de operare și a pachetelor de programe suport SNA în cadrul R.A. ROMATSA;
- f) Realizarea studiilor și proiectelor tehnice prevăzute în programul de Implementare FAB DANUBE;
- g) Testarea în vederea acceptării a noilor variante de software ale sistemului ATM-SELEX;
- h) Elaborarea, în colaborare cu celelalte compartimente implicate, de politici și proceduri de management al securității informației.

2. Activități specifice Semestrul 1 - anul 2013 / obiective finalizate:

- a) Validarea și evaluarea ofertelor tehnice, de siguranță și securitate pentru achiziția noului sistem ATM ROMATSA 2015+;
- b) Finalizarea implementării pe baza specificațiilor funcționale, a noii versiuni a sistemului PASACT;
- c) Elaborarea specificațiilor tehnice în vederea achiziției serverelor și pachetelor software necesare finalizării implementării CR2;
- d) Participarea la proiectarea interfeței dintre sistemele A-SMGCS (Advanced Surface Movement Guidance&Control System) și ATM ROMATSA, elaborarea specificațiilor tehnice necesare realizării unui Gateway între A-SMGCS și sistemul ATM ROMATSA;
- e) Elaborarea procedurii "Surse de date folosite în cadrul RCO Romania pentru extracția și validarea informațiilor despre traficul real dirijat în FIR București";
- f) Realizarea standului ROMATSA din cadrul World ATM Congress- Madrid;
- g) Actualizarea programelor de facturare solicitată de Direcția Financiară și Plan de Afaceri;
- h) Implementarea protocolului FMTP între sistemele ATM SMATSA și ROMATSA;
- i) Asigurarea datelor radar necesare întocmirii harțurilor de zgomot aferente aeroporturilor Otopeni și Băneasa;
- j) Activități desfășurate pe linia securității informatice:
 - Implementarea Sistemului de Management al Securității Informatice pentru sistemele suport SNA;

- elaborare proceduri/ politici securitate informatică, în vederea completării manualului de management al securității informatice (IDS - Intrusion Detection System, Vulnerabilitati, Bussiness Partner);
- participare în grupul de lucru care se ocupa de furnizarea de date meteo către Ministerul Transporturilor, pentru acoperirea aspectelor care țin de securitatea informatică;
- informare/ audit intern pentru sistemele SAR (Search and Rescue), STCR si meteo.

C. Sisteme Informatice Suport Management

1. Activități cu caracter permanent

- a) Crearea unui cadru organizatoric adecvat la nivelul întregii R.A. ROMATSA care să permită implementarea unei politici de securitate;
- b) Consolidarea infrastructurii Rețelei Administrative R.A. ROMATSA;
- c) Dezvoltarea aplicațiilor de uz general în rețeaua administrativă pentru creșterea eficienței în toate compartimentele de activitate R.A. ROMATSA.
- d) Dezvoltarea relațiilor de colaborare în domeniul rețelelor IP private cu vecinii;
- e) Continuarea și întărirea colaborării cu EUROCAE și EUROCONTROL în domeniul standardizării și implementării tehnologiei IP și VoIP în domeniul operațional.
- f) Dezvoltarea sistemelor Simulator ATC, NIDS, ROMAWOS, FLIGHT PLAN, INTRANET.
- g) Definirea unui program coerent și centralizat de dezvoltare a parcului de tehnică de calcul pentru toate subunitățile care să stea la baza planului de investiții anual în domeniul IT.
- h) Administrare și întreținere echipamente de rețea și tehnică de calcul.
- i) Școlarizarea personalului de administrare din București și din teritoriu.
- j) Coordonarea centralizată a activităților de administrare și evidență mijloace de calcul.
- k) Relații cu furnizorii de servicii de comunicații.
- l) Relații cu furnizorii de servicii de service și consultanță.

2. Activități specifice Semestrul 1 - anul 2013 / obiective finalizate:

Documentație tehnică de achiziție pentru:

- Înlocuirea switch-urilor CISCO 3550 și 3560 (vechi) din toate amplasamentele APP/ TWR și CDZ București;
- Instalare router-e noi în 23 de amplasamente DVOR/ DME/ NDB;
- Up-grade router-e STCR pentru integrarea CR2 în sistem;
- Up-grade sistem de monitorizare SOLARWINDS pentru NetAdmin;
- Sistem antispam;
- Sistem wireless la CDZ București;
- Înlocuire servere de comunicații din AC (echipamente din 1998);
- Servicii de comunicații pe suport Radio pentru rețeaua operațională.

D. Investiții

1. Organizarea și derularea activităților de achiziție servicii de proiectare, lucrări de construcții montaj și de produse (dotări independente) din „Programul de investiții” R.A. ROMATSA – aprobat:

2. Urmărirea derulării și finalizarea contractelor cu furnizorii din țară și străinătate pentru obiectivele de investiții; asigură membrii în comisiile de evaluare pentru procedurile de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
3. Activități de predare de amplasamente pentru lucrările de construcții montaj, precum și inspectarea obiectivelor de investiții în vederea urmăririi și coordonării realizării lucrărilor conform proiectelor aprobate;
4. Organizarea și realizarea recepției obiectivelor de investiții la finalizarea lor;
5. Organizarea și derularea activității de CTE – R.A. ROMATSA;
6. Supunerea spre avizare a temelor de proiectare, proiectelor și documentelor de achiziție aferente obiectivelor de investiții;
7. Analiza propunerilor de reparații ale subunităților R.A. ROMATSA;
8. Acțiuni în vederea asigurării și menținerii funcționalității clădirilor și construcțiilor speciale și a instalațiilor aferente, împreună cu personalul de specialitate din subunități;
9. Coordonare și participare la elaborarea planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul R.A. ROMATSA / închiriate / concesionate;
10. Propunerea volumului de resurse necesare realizării planului anual de reparații la clădirile, instalațiile și utilitățile aferente acestora din patrimoniul R.A. ROMATSA / închiriate / concesionate;
11. Urmărirea derulării lucrărilor conform termenelor din graficele de execuție, anexă la contractele cu Antreprenorul General, subantreprenori și alte contracte, aplicarea prevederilor clauzelor contractuale (penalități, daune și altele) în cazul nerespectării acestor termene;
12. Verificarea execuției corecte a lucrărilor de reparații la nivelul subunităților prin reprezentant din cadrul serviciului investiții.

E. Logistică

1. Activitatea de aprovizionare și import-export a echipamentelor, materialelor și serviciilor necesare R.A. ROMATSA;
2. Participarea la elaborarea programului anual de achiziții atât pentru produsele și serviciile din țară cât și pentru cele din import, în conformitate cu necesarul întocmit de serviciile din Administrația Centrală R.A. ROMATSA și subunitățile din teritoriu;
3. Efectuarea de achiziții pentru produse și servicii cuprinse în Programul de Achiziții aprobat pentru anul 2013, cu respectarea legislației și a reglementarilor interne în vigoare;
4. Ținerea evidențelor livrărilor și urmărirea derulării și finalizării contractelor încheiate cu furnizorii din țară și din străinătate;
5. Efectuarea, împreună cu serviciile de specialitate, a recepției materialelor, componentelor, pieselor de schimb și echipamentelor achiziționate din țară și din import;
6. Participarea în comisiile de evaluare a ofertelor precum și la negocierea contractelor pentru care Serviciul LOG nu a fost compartiment inițiator;
7. Urmărirea derulării contractelor de service în garanție pentru echipamentele achiziționate, împreună cu utilizatorul;
8. Trimiterea la furnizori interni sau externi a echipamentelor defecte în perioada de garanție și post garanție;
9. Asigurarea formalităților vamale pentru bunurile expediate și importate;
10. Centralizarea și transmiterea periodic către Institutul Național de Statistică a declarației intrastat.

3.3. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE, CENTRE DE PROFIT

A. Coordonare Programe

Activitățile pe linia coordonării programelor realizate în semestrul I 2013 au fost:

- a) elaborarea Planului de Afaceri Strategic (SBP) 2013-2017 al R.A. ROMATSA ed.6.0, în conformitate cu viziunea, misiunea și obiectivele strategice asumate de managementul ROMATSA RA, monitorizarea și raportarea semestrială a stadiului de evoluție;
- b) elaborarea Planului de Afaceri Anual (PAA) 2013 în conformitate cu strategia R.A. ROMATSA, monitorizarea derulării acestuia prin participarea în organismele specifice (CTE, grupuri de lucru, ședințe de analiză etc.) și raportarea semestrială a stadiului de evoluție a acestuia; corelarea Planului de Afaceri Anual cu Planul de investiții și monitorizarea derulării acestuia din urmă în conformitate cu termene și valorile aprobate;
- c) participarea cu specialiști ai direcției Dezvoltare în grupul de lucru Danube FAB pentru:
 - elaborarea Strategic Plan FAB 2013-2017;
 - elaborarea Anual Plan FAB 2013;
- d) participarea la Congresul Mondial ATM, 12-14 februarie 2013;
- e) a fost lansat proiectul „Sistem ATM 2015+” realizându-se :
 - elaborarea documentației de atribuire;
 - derularea procedurii de achiziție și atribuirea contractului.
- f) pentru asigurarea spațiilor necesare implementării Sistemului ATM 2015+, a fost demarat proiectul „Reamenajare Sala Cota Zero în CDZ București”, care va prezenta soluțiile pentru:
 - sala operațională unde va fi testat Sistemul ATM 2015+ în prima fază, și unde vor funcționa după decembrie 2015 simultan CR1 și Simulator ACC,
 - sălile tehnice din care se va asigura activitatea tehnică inclusiv a sistemului de monitorizare la nivel național a echipamentelor din teritoriu (STcR, radare, etc).
- g) ținând cont de necesitățile de spații suplimentare rezultate din fazele de evoluție ale regiei (în principal reducerea numărului de centre de dirijare prin relocarea activității de rută de la Constanța și Arad la București) precum și din intențiile de dezvoltare pentru perioada de timp următoare, a fost demarat proiectul fază Studiu de Fezabilitate „Sediul administrativ al RA ROMATSA”. Acest proiect trebuie să aducă o soluție care să preia personalul Administrației Centrale și care să asigure spațiile pentru activitățile generate de implementarea DANUBE FAB;
- h) proiectul ”Reamenajare săli de conferințe din CDZ București” va moderniza spațiile existente în vederea găzduirii unor evenimente importante la nivel național și internațional;
- i) au fost organizate seminarii și ateliere de lucru cu participarea atât a personalului cât și a managementului RA ROMATSA din cadrul Administrației Centrale și de la subunități, precum și cu participarea colaboratorilor externi SMFA, cu următoarele tematici:
 - Managementul Proiectelor;
 - Analiza Cost Beneficiu;
 - Managementul Riscurilor.
- j) s-a realizat implementarea proiectului „Microsoft Outlook” utilizându-se facilitățile de Exchange și Link într-o fază inițială pilot pentru 30 de utilizatori ai Direcțiilor Dezvoltare, Siguranță Calitate și Securitate Aeronautică și conducerea executivă a regiei, ulterior proiectul fiind implementat pentru un număr de 100 utilizatori;
- k) a fost lansat proiectul „Uniformizarea sistemelor de operare (Windows) și a aplicațiilor Microsoft (Office 2013, Outlook 2013, Lync 2013) la nivel ROMATSA”, în vederea alinierii la nivelurile de eficiență și eficacitate din spațiul informatic european, astfel încât să fie

posibilă utilizarea la un nivel superior a mijloacelor informatice hardware și software disponibile în prezent; în directă colaborare cu Direcția Tehnică – Serviciul sisteme informatice suport management; prin acest proiect se urmărește utilizarea unei singure versiuni de Microsoft Windows și nu a mai multor versiuni rămase de la an la an (Windows XP, Windows 2007, Windows 2010, etc.);

- l) au fost realizate mai multe întâlniri cu producători externi de echipamente sau furnizori de servicii specifice activității de control, dirijare, monitorizare, a traficului aerian, întâlniri organizate de către Direcția Dezvoltare sau participarea cu experți ai Direcției Dezvoltare în grupuri de lucru organizate de către Direcția Operațională sau Direcția Tehnică cum ar fi :
- ADPI – Aeroport de Paris International;
 - COMSOFT;
 - MIRA TELECOM;
 - TMI;
 - TOTAL FIBER
- m) în această perioadă au fost lansate de către Direcția Operațională și Direcția Tehnică mai multe proiecte cum ar fi:
- Remote Tower,
 - Data Link,
 - A-CDM – Airport Collaborative Decision Making,
- direcția Dezvoltare participând cu specialiști în vederea pregătirii documentațiilor și a studiilor de fezabilitate sau fezabilitate unde a fost cazul.

B. Single European Sky (SES)

Activitățile pe linia Cerului Unic European realizate în semestrul I 2013:

a) Activități care decurg din obligativitatea aplicării legislației SES

- **Finanțarea TEN-T:** s-au coordonat activitățile necesare obținerii susținerii financiare a execuției unor activități/ acțiuni conținute în Programul Strategic DANUBE FAB și care sunt în concordanță cu IDP; Aplicația a fost depusă de Guvernul Republicii Bulgaria (coordonatorul acțiunii) la data de 19.03.2013 . În prezent aplicația DANUBE FAB a fost recomandată de Comisia Europeană pentru finanțare prin programul MAP 2012.
- **Analiză și sinteză legislație SES:** s-au elaborat materiale de analiză și sinteză, precum și rapoarte în vederea prezentării acestora managementului ROMATSA cu propuneri de acțiuni și măsuri care să permită luarea unor decizii de implementare a dispozițiilor actelor normative comunitare;
- **Analiză și sinteză propuneri legislative SES:** au fost documentate și fundamentate deciziile de management cu privire la propunerile EASA, ale Parlamentului European și ale Comisiei privind modificarea unor acte normative comunitare.

b) Activități desfășurate pe plan intern:

- **conformarea cu cerințele comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană:**
 - a fost actualizat „Expozeul ROMATSA pentru documentarea certificării ca furnizor de servicii de navigație aeriană” (DGR-SES-INF4504-ROE/CERT), în prezent fiind aplicabilă ediția 8.0 din 29.03.2013;
 - s-a asigurat conformarea continuă cu prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 1035/2011 de stabilire a cerințelor comune pentru furnizarea de servicii de navigație aeriană.
- **coordonarea activității de raportare a stadiului implementării legislației Cerului European Unic:** s-a coordonat în cadrul ROMATSA completarea în coordonare cu Ministerul Transporturilor și cu AACR a documentului “2012 Single European Sky Implementation Report on FABs, Interoperability and Air Navigation Charges”. În ceea

ce privește prevederile referitoare la implementarea DANUBE FAB, textul introdus a fost coordonat cu partenerii bulgari și cu experții desemnați în cadrul DANUBE FAB care fac parte din structurile funcționale ROMATSA, precum și cu experții AACR care gestionează această activitate.

- **Interoperabilitatea:** s-a asigurat reprezentarea în cadrul Comisiei de Interoperabilitate a ROMATSA generându-se referate adresate managementului ROMATSA privind planurile inițiale de implementare a cerințelor Regulamentelor EU.
- a fost actualizată secțiunea SES din cadrul portalului de intranet ROMATSA pentru a se asigura că personalul ROMATSA este informat corespunzător în ceea ce privește legislația SES, stadiul implementării, precum și perspectiva de dezvoltare a acesteia;
- interpretarea aspectelor juridice/ organizaționale/ instituționale ale legislației privind legislația Single European Sky și asigurarea suportului actului decizional privind armonizarea/ implementarea acestora la nivelul ROMATSA;
- participarea cu experți desemnați la elaborarea documentelor "DANUBE FAB Strategic Plan for 2013-2017+ and beyond" și „DANUBE FAB Annual Plan 2013”;
- s-a asigurat participarea în cadrul grupurilor de lucru constituite în domeniul de responsabilitate, conform deciziilor managementului ROMATSA.
- demararea procesului de informare și consultare privind noul pachet legislativ SESII+ și de modificare a regulamentului EASA.
- coordonarea procesului intern de analiză a pachetului de consultare publicat de EASA privitor la cerințele pentru furnizorii ATM/ANS și supravegherea acestora.

c) Activități desfășurate pe plan extern:

- participarea în cadrul procesului de consultare formală organizat de EASA privind proiectul unui nou pachet legislativ care propune înlocuirea Regulamentelor de punere în aplicare (UE) nr 1034/2011 și 1035/2011, precum și modificarea Regulamentului (UE) 677/2011;
- participarea la Workshop-urile tematice organizate de EUROCONTROL privind serviciile centralizate.
- participarea la Congresul Mondial ATM, 12-14 februarie 2013.

C. Consultanță, Centre de Profit

a) Activități aferente proiectului "Implementarea unui sistem de e-management pentru R.A. ROMATSA":

- finalizarea etapelor de elaborare și construcție a sistemului;
- finalizarea cursurilor de instruire pentru utilizatorii sistemului;
- finalizarea testelor pentru o parte a componentelor sistemului.

b) Activități privind analiza performanței :

- colectarea, analiza și transmiterea datelor și informațiilor necesare elaborării Raportului ACE Benchmarking 2012 de către Eurocontrol – PRU și a Raportului de performanță CANSO Global Air Navigation Services Performance Report 2012;
- realizarea capitolelor privind indicatorii de performanță incluși în Planul de Afaceri Strategic, Planul Anual R.A. ROMATSA și Raportul Anual R.A. ROMATSA;
- coordonarea activităților interne R.A. ROMATSA în vederea raportării către AACR a gradului de realizare, la nivelul anului 2012, a indicatorilor de performanță stabiliți prin Planul de Performanță al României pentru serviciile de Navigație Aeriană în prima perioadă de referință (2012-2014);
- elaborarea prognozelor financiare preliminare pentru cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019) și transmiterea acestora către CRCO, în conformitate cu prevederile Regulamentelor privind Schema de Performanță și Schema de Tarifare;

- realizarea de materiale de analiză și informare a tuturor celor interesați în privința publicării Regulamentului (UE) nr. 390/2013 privind Schema de performanță care prevede măsuri pentru îmbunătățirea performanței globale a serviciilor de navigație aeriană și a funcțiilor de rețea pentru traficul aerian general în regiunile EUR și AFI ale Organizației Aviației Civile Internaționale (OACI) și a Regulamentului (UE) nr. 391/2013 și stabilește măsurile pentru elaborarea unei scheme comune de tarificare pentru serviciile de navigație aeriană;
 - participarea în cadrul procesului de consultare informală organizat de către PRB privind stabilirea țintelor de performanță în cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019), formularea de puncte de vedere precum și realizarea de documente de analiză privind propunerile formulate de către stakeholderi;
 - participarea în cadrul procesului de consultare formală organizat de către Comisia Europeană privind stabilirea țintelor de performanță în cea de-a doua perioadă de referință (2015-2019), formularea de puncte de vedere precum și realizarea de documente de analiză privind propunerile formulate de către stakeholderi;
 - participarea în cadrul activităților comune la nivelul DANUBE FAB privitoare la Schema și țintele performanță, propuse pentru cea de-a doua perioadă de referință;
- c) Alte activități:
- demararea proiectului privind "Evaluarea culturii organizaționale și a eficienței/eficacității organizaționale în cadrul R.A. ROMATSA" și realizarea următoarelor activități:
- elaborarea, prezentarea și aprobarea documentației de atribuire;
 - atribuirea contractului de prestări servicii;
 - demararea activităților specifice proiectului.

3.4. ACTIVITATEA PRIVIND SIGURANȚA ȘI CALITATEA

Obiectivul principal pentru semestrul I 2013 al activităților privind siguranța și calitatea l-a constituit îmbunătățirea și consolidarea Sistemelor de Management al Siguranței, al Calității, de Mediu și Securității Aeronautice și Informatică, în vederea menținerii certificatului de furnizor de servicii de navigație aeriană al ROMATSA (conform prevederilor Regulamentului EU No. 1035/2011) și menținerii certificatelor ISO (conform standardului ISO 9001:2008 și standardului ISO 14001:2004).

Obiectivele specifice pe domenii de activități au fost subordonate îmbunătățirii continue a Sistemelor de Management al Siguranței, al Calității și al Mediului și continuarea implementării în ROMATSA a Sistemului de Management al Securității (aeronautice și informatice).

A. Managementul siguranței

Principalele activități desfășurate în cursul primului semestru al anului 2013 în domeniul „managementul siguranței” au fost:

1. Îmbunătățirea Sistemului de Management al Siguranței în conformitate cu recomandările AACR, EUROCONTROL, EASA și ICAO în vederea creșterii nivelului de siguranță a serviciilor de navigație aeriană furnizate de ROMATSA.
2. Auditarea internă de siguranță a subunităților regiei – conform planificării anuale (*au fost efectuate 13 audituri interne de siguranță dintr-un total de 18*).
3. Elaborarea planurilor de măsuri în urma auditurilor interne de siguranță și auditurilor de supraveghere efectuate de AACR, precum și urmărirea stadiului de implementare a acestor măsuri.

4. Evaluarea riscurilor și stabilirea măsurilor de reducere a acestora pentru modificările aduse Sistemului ATM ROMATSA funcțional.
5. Colectarea informațiilor referitoare la evenimentele de siguranță raportate, investigarea lor și urmărirea stadiului de implementare a recomandărilor de siguranță (*măsurile corective și preventive necesare*).
6. Monitorizarea și raportarea la termen a indicatorilor de performanță în domeniile siguranței și mediului, pe baza Planului Național de Performanță și a prevederilor reglementărilor aplicabile; îmbunătățirea activităților conexe pe baza experienței anului anterior (*primul an din cadrul perioadei de referință RP1*).
7. Realizarea la termen a activităților planificate pentru anul 2013 în cadrul grupului de lucru „Safety, Quality, Security and Environment WG” DANUBE FAB;
8. Realizarea la termen a activităților planificate pentru semestrul I 2013 aferente subgrupului de lucru pe domeniul siguranță, în cadrul proiectului „Dezvoltare și implementare Sistem ATM ROMATSA 2015+”;
9. Asigurarea reprezentării și contribuției ROMATSA pe domeniul siguranță în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO și DANUBE FAB;
10. Consolidarea culturii de siguranță în ROMATSA .
11. Pe tot parcursul primului semestru din 2013 s-a acordat o atenție deosebită atât funcționării sistemului de raportare a evenimentelor de siguranță, cât și conținutului informațional vehiculat de acest sistem. Monitorizarea siguranței a avut ca rezultat înregistrarea și investigarea a 463 evenimente.

B. Managementului calității și mediului

Principalele activități desfășurate în semestrul I 2013 în domeniul „managementul calității și de mediu” au fost:

1. Amendarea unor proceduri de sistem în domeniul managementului de mediu (3 proceduri) și analiza permanentă a tuturor procedurilor de sistem în domeniul managementului calității și managementului de mediu, în vederea actualizării acestora dacă este cazul;
2. Auditarea internă de calitate și de mediu a subunităților regiei (*au fost efectuate 13 audituri interne de calitate și mediu din cele 18 programate conform Planului de activități pentru anul 2013 – Direcția Siguranță și Calitate*);
3. Monitorizarea satisfacției clienților interni (salariați) și externi realizată prin prelucrarea datelor din chestionare specifice, în conformitate cu prevederile din Procedura Sistemului de Management al Calității – Monitorizarea Satisfacției Clienților Interni și Externi;
4. Urmărirea realizării în termen a măsurilor stabilite în Analiza Efectuată de Managementul la cel mai înalt nivel a Sistemului de Management al Calității și Mediului RA ROMATSA, în vederea îmbunătățirii permanente a celor două sisteme;
5. Diseminarea de către specialiștii DSC, în cadrul întregii structuri SMS și SMC/ SMM ROMATSA pe parcursul activităților de audit intern de siguranță, calitate și mediu, precum și a celor legate de menținerea certificatelor ROMATSA conform EU nr. 1035/2011, ISO 9001:2008 și ISO 14001:2004, a informațiilor și recomandărilor conținute în rapoartele de audit și supraveghere AACR, Bureau Veritas și în rapoartele de audit intern de siguranță, calitate și mediu;
6. Urmărirea stadiului de realizare a măsurilor corective pentru soluționarea observațiilor și a oportunităților de îmbunătățire constatate de către Bureau Veritas Certificațion în urma auditului de certificare a Sistemului de Management de Mediu și recertificare a Sistemului de Management al Calității din anul 2012;

7. Monitorizarea și raportarea la termen a indicatorilor de performanță în domeniile siguranței și mediului, pe baza Planului Național de Performanță și a prevederilor reglementărilor aplicabile; îmbunătățirea activităților conexe pe baza experienței anului anterior (*primul an din cadrul perioadei de referință RP1*);
8. Realizarea la termen a activităților planificate pentru anul 2013 în cadrul grupului de lucru „Safety, Quality, Security and Environment WG” DANUBE FAB;
9. Realizarea la termen a activităților planificate pentru semestrul I 2013 aferente subgrupului de lucru pe domeniile calitate și mediu, în cadrul proiectului „Dezvoltare și implementare Sistem ATM ROMATSA 2015+”;
10. Participare ROMATSA la proiectul de cercetare pe probleme de mediu „Aircraft Emission Research and Impact AERI”, coordonat de Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Optoelectronică, cu privire la estimarea impactului asupra mediului, prin evaluarea contribuției aviației la calitatea aerului din vecinătatea aeroporturilor;
11. Asigurarea reprezentării ROMATSA pe domeniul calitate și mediu în grupurile de lucru pe specialități la EUROCONTROL, CANSO, DANUBE FAB ș.a;
12. Consolidarea culturii de calitate și formarea culturii de mediu în ROMATSA.

C. Managementului securității

Principalele activități desfășurate în primele 6 luni ale anului 2013 în domeniul „managementului securității aeronautice și informatice” au fost:

1. Urmărirea stadiului de implementare a planurilor de măsuri rezultate în urma auditurilor interne de securitate aeronautică și informatică în anul 2012;
2. Realizarea auditului de supraveghere în domeniile „securitate aeronautică și informatică” la DSNAR Constanța în conformitate cu planul de audit intern de securitate aeronautică și informatică aprobat de DG al R.A. ROMATSA;
3. Completarea Manualului de Management al Securității Informației cu politici de securitate noi;
4. Realizarea „Analizei de risc în domeniul securității informației” anexă la „Protocolul privind transferul de date meteo de la R.A. ROMATSA la MT”;
5. Realizarea la termen a activităților planificate pentru anul 2013 în cadrul grupului de lucru „Safety, Quality, Security and Environment WG” DANUBE FAB;
6. Implementarea politicilor de securitate aeronautică și informatică în cadrul proiectelor DANUBE FAB, Data Link, Concept Sală Operațională, E – Management;
7. Reprezentarea ROMATSA și Monitorizarea activităților desfășurate în cadrul grupurilor de lucru - ATM Security TEAM și NEASCOG din cadrul EUROCONTROL;
8. Continuarea activității de conștientizare în domeniile securitate aeronautică și informatică a personalului propriu și cel desemnat din subunități.

3.5. ACTIVITATEA DE ORGANIZARE SI RELAȚII

In domeniul Organizării:

În semestrul I 2013 în structura organizatorică a R.A. ROMATSA nu au intervenit modificări.

In domeniul Relațiilor:

În primul semestru al anului 2013, R.A. ROMATSA a continuat să acorde o importanță deosebită creării și întreținerii relațiilor cu autoritățile și organismele naționale și internaționale. R.A. ROMATSA a colaborat cu direcțiile de specialitate din Ministerul Transporturilor (Direcția Generală Aviație Civilă și Spațiu Aerian, Direcția Securitate și Infrastructură Transport Aerian, Direcția Informare Publică și Comunicare) cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Compania Națională Aeroporturi București, Compania Tarom, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Forțelor Aeriene, Asociația Aeroporturilor din România, etc.

Aceste colaborări au avut ca rezultat dezvoltarea și perfecționarea relațiilor și eforturilor ce au ca obiectiv principal armonizarea și integrarea României în sistemul specializat european (EUROCONTROL, Uniunea Europeană, etc.) și asigurarea, împreună cu MapN a utilizării coordonate a spațiului aerian al României de către aviația civilă și militară. Specialiștii R.A. ROMATSA au participat activ la grupurile de lucru și la acțiunile de specialitate desfășurate de către organizații din domeniul traficului aerian.

În perioada de referință, relațiile R.A. ROMATSA cu organizațiile aeriene internaționale din profilul său (ICAO, EUROCONTROL, CANSO, EASA) și cu furnizorii de servicii de navigație aeriană din alte state europene s-au intensificat unul din principalele motive fiind necesitatea cooperării în plan regional și asigurarea unui lobby la nivel european în vederea asigurării unei poziții avantajoase a României în cadrul structurilor ATM viitoare, rezultate prin aplicarea conceptului Cer European Unic.

Cu acordul Consiliului de Administrație și în condițiile stabilite prin reglementările MT privind relațiile mass-media, managementul regiei a acordat o atenție deosebită promovării imaginii regiei și a României pe plan extern prin participarea la Congresul Mondial ATM, 12-14 februarie 2013, de la Madrid, unde regia a avut ca obiective:

- promovarea Simulatorului integrat (ACC, APP, TWR);
- promovarea produselor dezvoltate în cadrul RA ROMATSA și anume: ROMAWOS, NIDS, Rezerva SUR;
- promovarea imaginii și rezultatelor obținute în proiectul DANUBE FAB;
- promovarea centrelor de pregătire de la Constanța și Cluj în domeniul MET / pregătire CTA / ATSEP;
- promovarea complexă a imaginii RA ROMATSA, atât ca furnizor de servicii ANS cât și ca producător de produse pentru pregătire și echipamente în domeniul ATM.

R.A. ROMATSA nu și-a promovat imaginea prin machete publicitare în mass-media.

3.6. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSELE UMANE

Activitățile din domeniul resurselor umane - complexe și extinse ca urmare a numărului mare de angajați, modificărilor intervenite în legislația națională în materie și a specificului obiectului de activitate (care induce cerințe suplimentare pentru personal, în interesul siguranței navigației aeriene) – au fost realizate cu respectarea prevederilor legale și a reglementărilor aeronautice naționale.

Pentru creșterea eficienței activității, managementul regiei a urmărit, în anul 2013, diminuarea treptată a numărului de posturi pe total regie, fără ca siguranța și calitatea serviciilor furnizate de ROMATSA să fie afectate.

Astfel, în anul 2013 a continuat programul dezvoltat de managementul regiei, demarat în anul 2007, de reducere a numărului total de posturi prin pensionarea anticipată, anticipată parțial și la limită de vârstă pentru activitatea încadrată în grupe de muncă, la cererea salariaților interesați care îndeplineau cerințele, precum și prin încetarea raporturilor de muncă prin acordul părților (plecări voluntare). Posturile devenite vacante în asemenea

condiții au fost reduse din numărul total de posturi pe regie, aprobat - potrivit competențelor - de către Consiliul de Administrație.

În concordanță cu țintele stabilite prin program, în luna februarie 2013 numărul maxim de posturi pe regie a fost diminuat, cu aprobarea Consiliului de Administrație al regiei, de la 1552 la 1538, reprezentând un procent de 1%.

De la momentul demarării acestui program, respectiv din decembrie 2007 și până la data 31.05.2013, s-a înregistrat o scădere cu 20,30% a numărului de posturi pe total regie.

În anul 2013 au fost angajate 10 persoane și au încetat raporturile de muncă cu regia un număr de 8 persoane.

În urma analizei efectuată în scopul evaluării necesităților regiei pe termen scurt, mediu și lung, ținând cont de previziunile de trafic aerian, numărul de salariați ce urmează să se pensioneze pentru limită de vârstă, de perioada relativ mare de pregătire pentru formarea unui controlor de trafic aerian în vederea dobândirii nivelului de competență necesar, s-a aprobat de către Consiliul de Administrație ca, începând cu data de 01.06.2013, să se suplimenteze numărul total de posturi al regiei cu 24 de posturi de controlor de trafic aerian.

Totodată, s-au demarat activitatea de recrutare a viitorilor controlori de trafic aerian stagiați TWR și ACC, urmând ca un număr de 24 persoane selecționate în urma concursului să înceapă activitatea la sfârșitul trimestrului III al anului 2013.

Formarea profesională și perfecționarea pregătirii profesionale a salariaților regiei a constituit o activitate importantă, materializată în întocmirea, coordonarea și monitorizarea Planului de pregătire profesională aferent anului 2013, cuprinzând peste 38 tipuri de cursuri interne și peste 51 de tipuri de cursuri externe.

Prioritatea a constituit-o formarea profesională a personalului operațional (CTA, PNA, MET), în paralel urmărindu-se asigurarea ritmicității pregătirii personalului suport, în concordanță cu prevederile Legii nr. 53/2003 republicată – Codul Muncii.

O atenție deosebită a fost acordată formelor de pregătire destinate menținerii competenței personalului operațional (cursuri refresher), precum și pregătirii profesionale adaptate nevoilor operaționale (cursuri pentru extinderea competenței pe sectoare suplimentare, dobândirea unor noi calificări și autorizări asociate licențelor).

Pregătirea profesională a urmărit atât utilizarea resurselor proprii (cursuri de pregătire pentru care ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română) cât și pregătirea realizată de către furnizorii acreditați de servicii de pregătire profesională (Școala Superioară de Aviație, British Council, CODECS, Inspectoratele Teritoriale de Muncă, KPMG, CISCO, QUASSARO, ORACLE – pe plan intern și IANS, PANAM, IATA, NATS - pe plan extern). De asemenea un segment important l-au constituit școlarizările la furnizorii de echipamente.

Totodată, au fost planificate, organizate, monitorizate și aduse la îndeplinire acțiunile necesare privind:

- controlul și revalidarea aptitudinii medicale a personalului ROMATSA cu statut de personal aeronautic nenavigant (din controlul traficului aerian, protecția tehnică și meteorologică a navigației aeriene și de telecomunicații aeronautice), precum și controalele medicale anuale de sănătate pentru ceilalți salariați, prevăzute de lege;
- menținerea și/sau creșterea competenței personalului aeronautic nenavigant, formarea profesională continuă și examinarea de către AACR în vederea prelungirii valabilității documentelor nominale de calificare.

3.7 ACTIVITATEA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ ȘI CEA DE APĂRARE ÎMPOTRIVA INCENDIILOR

Activitatea de SSM și PSI în cadrul regiei se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare; activitate aflată în directă subordonare a directorului general, care își exercită dreptul de coordonare prin Compartimentul Intern de Prevenire și Protecție (CIPP) din cadrul AC Romatsa. Având în vedere răspândirea teritorială a subunităților componente, în conformitate cu prevederile H.G. 1425/2006, prin actele de guvernare internă (ROF și Organigramă), s-a hotărât ca și activitatea de SSM și PSI să se desfășoare fie prin: compartimente dedicate (CIPP-uri zonale), fie prin lucrători desemnați (responsabili locali SSM și PSI).

La nivelul tuturor subunităților R.A. ROMATSA pe parcursul semestrului I, activitatea de SSM și PSI s-a desfășurat fără producerea de evenimente deosebite, cu respectarea prevederilor legale în vigoare și PIN-urilor.

Ca urmare a contractului de prestări servicii încheiat cu Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Protecția Muncii, având ca obiect efectuarea de determinări de noxe profesionale și evaluări de risc profesional pentru locurile de muncă din R.A. ROMATSA, pe parcursul semestrului I, s-au făcut deplasări în teren pentru efectuarea măsurătorilor în vederea determinării noxelor profesionale la următoarele subunități: D.R. București, DSNA București, DSNA R Constanța, DSNA Tulcea, DSNA Bacău, DSNA Iași, DSNA Suceava, DSNA Cluj, DSNA Sibiu și DSNA Tg. Mureș.

Rezultatele acestor determinări au relevat faptul că la niciun loc de muncă verificat până în prezent nu s-au găsit depășiri ale valorilor noxelor măsurate conform metodologiei în vigoare.

Vizita medicală de medicina muncii se desfășoară conform contractelor încheiate, fără dificultate. Pe linie de apărare împotriva incendiilor, toate subunitățile au reușit să realizeze verificarea circuitelor electrice, operațiune efectuată cu agenți economici autorizați ANRE, fapt benefic care a dus la remedierea unor neconformități nesesizate de specialiștii noștri. De asemenea se constată că subunitățile au conștientizat necesitatea montării de instalații de detecție și alarmare în caz de incendiu. În aceeași gamă de probleme informăm că la sistemele de stingere incendii cu gaz inert INERGEN, montate acum 7 ani, se constată o îmbătrânire a părții electronice a sistemului, ceea ce a dus în câteva cazuri la deversări accidentale a buteliilor cu gaz. În urma discuțiilor cu reprezentanții SC SIGURA, s-a ajuns la concluzia ca în mod gradual să se treacă la schimbarea tuturor centralelor îmbătrânite, fapt care s-a demarat (DSNAR Arad, DSNAR Constanța și parte din cele ale DR București).

Pe linia perfecționării și formării profesionale, CIPP AC ROMATSA a inițiat și realizat cu aprobarea conducerii regiei, un curs de manageri de securitate și cadre tehnice PSI la care au participat în calitate de cursanți toți directorii de subunități. Cursul a fost organizat cu aportul S.C. AUSTING S.A. și DSNA Oradea (13-17 mai 2013). Tema principală a fost cunoașterea legislației în domeniul PSI.

Pe parcursul semestrului I s-a reușit ca la nivelul câtorva subunități să se efectueze exerciții de alarmare și evacuare a personalului: DR București, DSNAR Constanța și DSNAR Arad.

3.8 ACTIVITATEA PRIVIND DOCUMENTE CLASIFICATE ȘI PROTECȚIA CIVILĂ

În perioada ianuarie 2013 – iunie 2013, pe lângă sarcinile administrative uzuale ce revin acestui domeniu, s-au desfășurat și următoarele activități specifice, după cum urmează:

1. A fost întocmit planul de pregătire a responsabililor cu protecția documentelor clasificate, protecție civilă și mobilizare la locul de muncă (MLM) din cadrul subunităților R.A. ROMATSA.
2. În luna mai 2013 a fost organizată sesiunea semestrială de pregătire a responsabililor cu protecția documentelor clasificate, protecție civilă și MLM în conformitate cu Programul activităților de protecție a informațiilor clasificate, situații de urgență și MLM.
3. În conformitate cu legislația în vigoare au fost înaintate ORNISS documentele necesare verificărilor pe linie de securitate ale unui număr de 80 de angajați personal operațional și

tehnice din cadrul R.A. ROMATSA care vor avea acces în unitățile militare ale SMFA conform protocolului privind CR-2.

4. Au fost emise 47 de autorizații de acces la informații clasificate naționale secret de stat nivel "strict secret" și 2 autorizații nivel "secret".
5. Au fost întocmite listele cu funcții din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secret și strict secret și înaintate Oficiului Registrul Național al Informațiilor Secrete de Stat și Serviciului Român de Informații.
6. A fost actualizată lista cu funcțiile din cadrul R.A. ROMATSA care au acces la informații clasificate secret de serviciu.
7. A fost actualizată lista cu persoanele din cadrul R.A.ROMATSA care au acces la informații secret de serviciu.
8. A fost asigurată participarea la programul de pregătire organizat de către Ministerul Transporturilor pentru domeniul informațiilor clasificate naționale, NATO și UE.
9. A fost asigurată comunicarea către toate subunitățile a documentelor cu specific de situații de urgență cu referire la măsuri minime de protecție a populației în caz de cutremur, inundații, incendii, accidente chimice și biologice, atac cu arme convenționale sau nucleare, găsire de muniție neexplodată.
10. Se află în lucru actualizarea Planul de Protecție Civilă pentru CDZ București.
11. A fost coordonată împreună cu responsabilul D.R. București activitatea de dotare a adăpostului CDZ București cu materiale necesare situațiilor de urgență.
12. A fost asigurată participarea la instructajele periodice lunare organizate de către Inspectoratul pentru Situații de Urgență al sectorului 1 București.
13. A fost întocmită fișa postului cadru a responsabililor cu situații de urgență de la subunitățile regiei și comunicarea acestora pentru conformare.
14. Coordonarea la nivelul subunităților a activităților de documente clasificate situații de urgență și MLM.

3.9 CONTROLUL ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN SEMESTRUL I 2013

Activitatea de control desfășurată la R.A. ROMATSA în primul semestru al anului 2013 a fost realizată prin:

- a) controlul extern;
- b) controlul intern.

a) Controlul Extern:

În semestrul I al anului 2013 au fost efectuate în ROMATSA următoarele controale externe:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 4 misiuni de audit extern de siguranță, de către Autoritatea Aeronautică Civilă Romană;
- pe domeniul **OPERAȚIONAL** și **TEHNIC** – 2 misiuni de inspecție externă, de către Autoritatea Aeronautică Civilă Romană;
- pe domeniul **ATM SECURITY** – 1 misiune de audit extern de supraveghere în domeniul securității aeronautice și informatice la R.A.ROMATSA efectuată de către autoritatea de supraveghere desemnată - DAvCSA/MT
- pe linie fiscală – a modului de formare, administrare și de întrebuințare a resurselor financiare - începând cu data de 07.05.2012, pentru perioada 2006-2011, în temeiul prevederilor O.G.92/2003, privind Codul de procedură fiscală republicată, o echipă de control a A.N.A.F.-D.G.A.M.C. a efectuat o acțiune de inspecție fiscală generală. Acțiunea a fost suspendată prin adresa ANAF nr.1051124 / 29.05.2013.

Nu s-au constatat prejudicii sau alte fapte de natură contravențională și penală în urma acțiunilor de control derulate la R.A. ROMATSA.

b) Controlul intern:

În semestrul I al anului 2013 au fost efectuate în ROMATSA următoarele controale interne:

- pe domeniul **SIGURANȚĂ** – 13 misiuni de audit intern de siguranță (*acoperă toate subunitățile ROMATSA*)
- pe domeniul **CALITATE și MEDIU** – 13 misiuni de audit intern de calitate și mediu (*acoperă toate subunitățile ROMATSA*)
- pe domeniul **ATM SECURITY** – 1 misiune de audit intern de securitate aeronautică și informatică la DSNAR Constanta;
- pe domeniul **OPERAȚIONAL** – 5 misiuni de inspecție internă operațională;
- pe domeniul **TEHNIC** – 3 misiuni de inspecție internă tehnică.

Activitatea de audit intern derulată în cursul primului semestru 2013 în cadrul Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian", s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern pe anul 2013, aprobat de conducerea regiei sub numărul nr. 20.937 / 29.11.2012.

S-au derulat două misiuni de audit intern incluzând următoarele tematici :

- **Misiunea 1** : „Activitățile specifice de investiții și logistică, în vederea asigurării și dotării cu echipamente și instalații moderne de comunicații, navigație, supraveghere și meteorologie aeronautică, necesare dirijării traficului aerian în deplină siguranță”, la Serviciul Investiții și Serviciul Logistică din cadrul Direcției Tehnice / Admnistrația Centrală.

- **Misiunea 2** : „Aplicarea și realizarea obligațiilor prevăzute de lege în răspunderea persoanelor juridice cu statut de regie autonomă, în domeniul asigurării fondului arhivistic, conform Legii Arhivelor Naționale, normelor în vigoare de aplicare a acesteia și a reglementărilor interne specifice regiei”, la Serviciul Administrativ și Patrimoniu din cadrul Direcției Juridice și Administrativ.

Rezultatele ambelor misiuni au fost prezentate conducerii regiei pentru avizare și aprobarea recomandărilor formulate în rapoartele de audit intern și transmise, în final, structurilor auditate.

În urma analizei riscurilor efectuate pentru fiecare misiune de audit intern, aferente activităților/obiectivelor specifice prevăzute în misiunile de audit intern derulate, s-a constatat că, în general, nivelul de risc este mic și nu au fost constatate disfuncționalități de fond.

În baza Rapoartelor de audit intern întocmite și aprobate în urma derulării misiunilor de audit intern menționate mai sus, s-au propus un număr de 20 recomandări agreeate de structurile de specialitate auditate care pot ridica nivelul de eficiență al activităților respective, inclusiv nivelul de control intern al acestora.

În perioada analizată, s-a derulat și activitatea de urmărire a recomandărilor incluse în rapoartele misiunilor de audit anterioare anului în curs și care aveau termene de realizare, de către structurile auditate, în acest semestru.

De asemenea, în această perioadă au fost elaborate trei documente importante privitoare la desfășurarea activității de audit intern în cadrul regiei și anume:

1. Program de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern în cadrul R.A. ROMATSA;
2. CARTA auditului intern în cadrul Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian" - ROMATSA, ediția a II-a;
3. Norme metodologice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian" - ROMATSA, ediția a III-a.

Începând cu luna mai 2013, Compartimentul de Audit Inten este auditat de către reprezentanții Serviciului Audit din cadrul Ministerului Transporturilor, în cadrul unei misiuni de evaluare a activității de audit intern desfășurate de către acesta în cadrul regiei, perioada evaluată fiind 2011 – 2013 (semestrul I).

În cursul primului semestru al acestui an, salariații acestei structuri au participat la o serie de cursuri de perfecționare, în conformitate cu obligațiile privitoare la acest aspect ce se regăsesc în prevederile Legii nr. 672/2002, privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare.

Controlul Financiar de Gestione

Controlul financiar de gestiune a fost realizat în condițiile prevăzute de lege și de normele interne ale R.A. ROMATSA.

Situația realizării programului de control în semestrul I 2013 se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Specificație	Prevăzut	Realizat
1.	Număr acțiuni control	8	8
2.	Număr subunități	8	8
3.	Număr gestiuni	16	16

În semestrul I 2013, serviciul CFG a efectuat 8 acțiuni de control, așa cum au fost prevăzute a se efectua prin programul de control aprobat.

Documentele de control întocmite ca urmare a acțiunilor de control au fost însușite și aprobate de conducerea subunităților/serviciilor, fiind apoi vizate și aprobate de către Directorul General.

Controlul a urmărit în principal activitatea desfășurată în perioada ianuarie – iunie 2013, măsurile stabilite având în vedere conturarea și derularea acțiunilor concrete vizând remedierea sau prevenirea deficiențelor și neregulilor constatate.

Activitatea de control financiar de gestiune și rezultatele acesteia sunt analizate semestrial la nivelul Comitetului Director și Consiliului de Administrație al R.A. ROMATSA.

4. CONCLUZII PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE REGIE ÎN SEMESTRUL I 2013

1. În cursul semestrului I 2013, managementul R.A. ROMATSA a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.

2. Principalii indicatori fizici și economici ai activității de bază ai regiei stabiliți pentru prima jumătate a anului 2013 au fost îndepliniți.

3. Acțiunile de aliniere a României la cerințele Eurocontrol privind managementul traficului aerian au fost urmărite constant și au fost realizate în termenele prevăzute. Acțiunile și programele desfășurate au ținut cont și de alinierea la cerințele standardelor internaționale aplicabile activității regiei.

4. Au fost continuate acțiunile pentru crearea unui Bloc Funcțional de spațiu aerian (FAB DANUBE) cu Bulgaria, în cadrul Programului CER UNIC EUROPEAN.

5. Prin contribuția și efortul conjugat ale tuturor salariaților R.A. ROMATSA s-a reușit în semestrul I 2013 realizarea obiectivelor propuse.

6. Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei, s-a implicat activ în stabilirea măsurilor din competența sa pentru depășirea dificultăților și soluționarea problemelor importante pentru realizarea obiectului de activitate al unității și a adus o contribuție valoroasă la realizările R.A. ROMATSA raportate mai sus.

ABREVIERI:

AACR	= Autoritatea Aeronautica Civila Romana
ABP	= Plan de Afaceri Anual
ACC	= Centru de Control Regional
ADS-B	= Sistem de supraveghere de tip ADS-B
AIP	= Publicație de Informare Aeronautică
AIC	= Circulară de informare aeronautică
AIRAC	= Reglementare și control de informare aeronautică
AIS	= Servicii de Informare Aeronautică
ALRS	= Serviciu de alertare
AMHS	= Sistem de gestionare a mesajelor aeronautice
ANCOM	= Autoritatea Nationala pentru Administrare si Reglementare in Comunicatii
ANRE	= Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei
ANSP	= Furnizor Servicii Navigatie Aeriana (Air Navigation Services Provider)
AO	= Operatorii aerieni
APP	= Centrul de control de apropiere
ARO	= Birou briefing de aerodrom
ARN	= Rețeaua Europeană de Rute ATS
ATM	= Managementul Traficului Aerian (Air Traffic Management)
ATS	= Servicii de Trafic Aerian (Air Traffic Services)
ATC	= Controlul Traficului Aerian (Air Traffic Control)
ATFM	= Managementul Fluxurilor de Trafic Aerian (Air Traffic Flow Management)
A-SMGCS	= Sistem Avansat de Control al Miscarilor la Sol
BI	= Business Intelligence
BULAF	= Bulgarian Air Force
CANSO	= Civil Air Navigation Services Organization
CCM	= Colaborare Civil Militara
CDZ/DSNA	= Centru Dirijare Zbor/Direcție de Servicii de Navigație Aeriană
CITA	= Controlor Informare Trafic Aerian
CIPP	= Compartiment Intern de Prevenire si Protectie
CMIC	= Comitetul Eurocontrol pentru interfata Civil-Militara
CNS	= Comunicații / Navigație / Supraveghere
CONOPS	= Concept of Operations (Concept de Operatiuni)
COM	= Comunicații
CTA	= Controlor de Trafic Aerian
CWP	= Stație de lucru (Control Working Position)
DME	= Echipament de masurare a distantei
DSC	= Directia Siguranta si Calitate
EASA	= Agentia Europeana de Siguranta a Aviatiei
EACCC	= Celula de Coordonare a Crizei in Aviatia Europeana
ECM	= Enterprise Content Management
ERP	= Enterprise Resource Planning
FAT	= Test de acceptare la producător
FAB	= Bloc de Spatiu Aerian Functional
FDP	= Flight Data Processing (procesarea datelor de zbor)
FIC	= Centru de informare a zborurilor
FIS	= Servicii de informare a zborurilor
FPL	= Plan de Zbor
FPPS	= Sistem de Pre-procesare a Planului de Zbor (Flight Plan Pre-processing System)
FRA	= Free Route Airspace

GAT	= Trafic Aerian General (toate miscarile aeronavelor civile si de stat conform procedurilor ICAO)
ICAO	= International Civil Aviation Organization
IFR	= Zboruri executate cu respectarea regulilor de zbor dupa instrumente
ILS	= Sistem de aterizare după instrumente
LARA	= Local and Sub-Regional Airspace
LAN	= Local Area network
LSSIP	= Program Local de Implementare a Cerului Unic European
LVO/LVTO	= Operațiuni în condiții de vizibilitate redusă
MBI	= Teme de Briefing obligatorii
MET	= Meteorologie
MLM	= Mobilizare la Locul de Munca
MTI	= Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
NATMC	= Comitetul NATO pentru traficul aerian
NAV	= Navigație
NIDS	= New Information Display System (Sistem Operativ de Afisare Informatii si Date)
OAT	= Trafic Aerian Operational (toate miscarile aeronavelor care nu sunt in conformitate cu regulile GAT si pentru care se aplica reguli si proceduri specifice fiecărei autoritati nationale)
ORNISS	= Oficiul Registrului National al Informatiilor Secrete de Stat
PAA	= Programul Anual de Achizitii
PIAC-ATS	= Proceduri si Instructiuni de Aeronautica Civila "Servicii de Trafic Aerian"
PIAC – LCTA	= Proceduri si Instructiuni de Aeronautica Civila "Licențiere CTA"
PMO	= Project Management Office
PNA	= Protectia Navigatiei Aeriene
PR NAV	= Navigatie Aeriana de Precizie
REAC	= Raportari Evenimente Aviatie Civila
RTS	= Raportul Simularii in Timp Real
SAF	= Siguranță (Safety)
SAR	= Search and Rescue (Cautare si Salvare)
SAT	= Teste de acceptare la beneficiar
SBP	= Plan de Afaceri Strategic
SES	= Cer Unic European (Single European Sky)
SMSI	= Sistem de Management a Securitatii Informatice
SMR	= Managementul Activitatii de Ruta
SMT	= Managementul Activitatii de Terminal
SMPP	= Managementul Pregătirii Profesionale
SMFA	= Statul Major al Fortelor Aeriene
SPMA	= Serviciul Proceduri si Monitorizare Achizitii
SRU	= Serviciul Resurse Umane
SSS	= System Segment Specification
STS	= Serviciul de Telecomunicatii Speciale
SUR	= Supraveghere Radar
TEN-T	= Reteaua Trans-europeana de Transport
TMA	= Zona Terminala de Control
TWR	= Turn de Control de Aerodrom
UMP	= Unitatea de Management a Programului
VCS	= Sistem de comunicare vocală
VHF	= Frecvențe foarte înalte
VoIP	= Voice over IP (Voce peste internet)
WAN	= Wide Area Network
WAM	= Wide Area Multilateration